

Årsredovisning 2024

Helsingborgs stad

Årsredovisning 2024

Inledning	3	God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	
Kommunstyrelsens ordförande	4	Ekonomisk analys	134
Kommunstyrelsens ledamöter	6	God ekonomisk hushållning	148
Året som gått – stort och smått 2024	8	Balanskravsresultat	149
		Väsentliga personalförhållanden	
		Attraktiv arbetsgivare	150
		Medarbetarna i siffror	152
		Förväntad utveckling	154
Vision och inriktningar	12		
Vision Helsingborg 2035	14		
Stadens inriktningar	16		
Verksamhetsberättelse	32	Ekonomisk redovisning	156
Nämnder		Resultaträkning	158
Barn- och utbildningsnämnden	34	Kassaflödesanalys	158
Vård- och omsorgsnämnden	44	Balansräkning	159
Stadsbyggnadsnämnden	48	Noter	160
Arbetsmarknadsnämnden	56	Driftredovisning	180
Socialnämnden	60	Investeringsredovisning	182
Idrotts- och fritidsnämnden	66	Förslag till resultatdisposition	188
Kulturnämnden	70	Revisionsberättelser för 2024	189
Fastighetsnämnden	74		
Miljönämnden	78	Kontakta oss	191
Överförmyndarnämnden	80		
Valnämnden	81		
Kommunstyrelsen	82		
Bolag			
Helsingborg Arena och Scen AB	90	Helsingborgs stads årsredovisning 2024 är antagen i kommunfullmäktige 22 april 2025.	
Helsingborgs Hamn AB	92		
Helsingborgshem AB	94		
Öresundskraft AB	96	Årsredovisningen finns tillgänglig på stadens hemsida helsingborg.se	
Nordvästra Skånes Renhållnings AB	100		
Regionalt samarbete			
Familjen Helsingborg	102		
Räddningstjänsten Skåne Nordväst	104		
Greater Copenhagen	106		
Förvaltningsberättelse	108		
Översikt över verksamhetens utveckling			
Fem år i sammandrag	110		
Vad används skattepengarna till?	111		
Den kommunala koncernen			
Koncernens organisation	112		
Stadens organisation	113		
Privata utförare	114		
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning			
Omvärlden påverkar oss	116		
Risker och riskhantering	124		
Händelser av väsentlig betydelse	128		
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten			
Så styrs Helsingborg	130		
Nämnders och bolags mål	132		

Om årsredovisningen

Helsingborgs stads årsredovisning avlämnas av kommunstyrelsen till kommunfullmäktige. Den vänder sig också till externa intressenter i form av medborgare, kreditgivare, kunder, leverantörer och andra offentliga myndigheter.

Årsredovisningen produceras av avdelningen för ekonomi och styrning för kommunstyrelsen. De delar i årsredovisningen som är obligatoriska enligt lag är förvaltningsberättelsen och ekonomisk redovisning. Övriga delar ramar in och beskriver vad som görs i de olika verksamheterna och i bolagen.

Om du vill läsa mer om kommunens verksamheter och bolag finns separata årsbokslut för nämnderna och årsredovisningar för bolagen. För VA-verksamheten finns separat särredovisning att tillgå på stadens hemsida, www.helsingborg.se.

Kommunstyrelsens ordförande

Ytterligare ett händelserikt år har passerat. Under 2024 har Helsingborg fortsatt utvecklats, bland annat invigdes stadens nya innovationsdistrikt i Oceanhamnen, staden utsågs till Sveriges föreningsvänligaste kommun och tryggheten bland helsingborgarna och företagarna ökar. Samtidigt kan nog alla instämna i att vi befinner oss i en orolig tid med en skakig omvärld. Kriget i Ukraina rasar fortfarande, krig i mellanöstern och en ny administration på andra sidan Atlanten – i USA. I en orolig tid är det än viktigare att vi arbetar för, och vågar tro, på en bättre framtid. Vi lever och verkar i en fantastisk stad och trots utmaningar har Helsingborgs stad under året levererat god välfärd och service till helsingborgarna.

Det är ingen hemlighet att Sveriges kommuner och regioner haft exceptionellt svåra ekonomiska år 2023 och 2024. Det kopplas särskilt till inflationen, ökade löne- och pensionskostnader, samt höga räntor. Därför har staden haft ett halverat överskottsmål under 2024, i syfte att stärka stadens kärnverksamheter i ekonomiskt utmanande tider. Mellan åren 2023–2024 stärkte vi stadens verksamheter med 700 miljoner kronor. När andra kommuner behövt låna pengar, gått med stora underskott, lagt ner verksamheter eller genomfört massuppsägningar, kan jag konstatera att Helsingborg, trots våra utmaningar, inte är en av de kommunerna. I stället är ekonomin i staden fortsatt god och välskött. Det ger Helsingborg goda förutsättningar att långsiktigt investera i staden och i vår välfärd. De ekonomiska förutsättningarna ljusnar nu. Under 2025 kommer stadens välfärd få den största uppräkningen i mannaminne och ekonomin framöver ser god ut.

Ett av stadens mest prioriterade områden är ökad trygghet bland helsingborgarna och företagen. I de stora undersökningarna ser vi en positiv utveckling med ökad trygghet i Helsingborg. Under året har den trygghetsskapande personalen i staden blivit fler och vår ansökan om att utöka området för ordningsvakter har beviljats. Därtill har bland annat en krogamordnare tillsatts i syfte att öka tryggheten i krogmiljön. Naturligtvis är det också positivt att antalet skjutningar och sprängningar i Helsingborg minskat under året, liksom kostnaderna för skadegörelse. Däremot är vi inte naiva och tror att arbetet är avslutat, utan arbetet med att bekämpa kriminaliteten i staden behöver ske med en bredd av olika insatser varje dag. Helsingborgs stad har under året framgångsrikt med andra myndigheter bekämpat parallell-

samhället och den kriminella ekonomin. Under året har även de förebyggande insatserna utökats, i syfte att få fler barn att välja en livsstil fri från kriminalitet och brottslighet.

En av offentlig sektors största utmaningar är den förändrade demografin. Sverige har en åldrande befolkning, samtidigt som antalet födda barn kraftigt minskar. De demografiska förändringarna i samhället kommer få naturliga konsekvenser för välfärden, som behöver anpassas efter samhällets behov. I Helsingborg möter vi den demografiska förändringen genom att kraftigt utöka verksamheterna inom vård- och omsorg. Bland annat har nya vårdboenden och LSS-bostäder öppnat, grundbemanningen under kvällar och nätter har blivit bättre och en långsiktig blocköverskridande överenskommelse gällande måltidsservice har slutits, samt har arbetet mot undernäring hos våra äldre har stärkts upp. Socialnämnden och barn- och utbildningsnämnden har ytterligare stärkt sin samverkan, därför är det positivt att gemensamma insatser resulterat i att närvaron i skolan ökat och att vi 2024 ser en ökning av andelen behöriga till gymnasiet.

En utmaning som blivit alltmer allvarig under året är arbetslösheten. Lågkonjunkturen har kraftigt påverkat södra Sverige och Helsingborg. Antalet arbetstillfällen har minskat i nordvästra Skåne och alltför många i staden är inte självförsörjande. Samtidigt finns det en djup integrationsskuld med många utrikes födda som står utanför arbetsmarknaden. Därför har vi under året vidtagit en rad olika jobbskapande åtgärder och utbildningsinsatser. Fler helsingborgare behöver bli delaktiga i samhällsbygget, bidra och betala skatt, i stället för att leva i ett parallellsamhälle. Det är oerhört angeläget att arbetslösheten minskar i staden under kommande år för att säkerställa en social hållbarhet. För att möjliggöra det behöver företags-etableringarna bli fler och företagsklimatet bli ännu bättre. Det är i näringslivet jobben och tillväxten skapas.

Hela Helsingborg är i ständig utveckling. Kommunfullmäktige har beslutat om en ny inriktning av stadsutvecklingen. Helsingborg har tidigare tillgodosett behovet av mindre lägenheter, men framåt är det särskilt viktigt att Helsingborg växer med fler småhus och med en arbetande befolkning. Helsingborg ska vara en attraktiv stad för barnfamiljer att vilja leva och verka i. Därtill pågår stora utvecklingsprojekt: nytt badhus i Oceanhamnen, nytt regionsjukhus och stadsbibliotek, en helt



Foto: Studio E

ny stadsdel i Östra Ramlösa, flytt av hamnen för att möjliggöra en utveckling av hamnens konkurrenskraft samtidigt som det också öppnar upp möjligheter för stadsutveckling. Staden förbereder en investering i en CCS-anläggning, samt investerar i infrastruktur och nya idrottsytor. Sammantaget har, och kommer staden även framgent, fortsatt utvecklas hållbart, såväl socialt, ekonomiskt och miljömässigt.

Avslutningsvis går mycket bra för Helsingborg. Vi är ledande inom många områden, har välskötta kommunala bolag och ett konkurrenskraftigt näringsliv. Vi är en attraktiv och välskött stad med livskvalitet utöver det vanliga. Vi har stora samhällsutmaningar men gemensamt kan vi vända dem.

Tillsammans utvecklar vi Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i, som är trygg, grön och arbetande. Slutligen vill jag rikta ett stort tack till alla förtroendevalda, medarbetare, samarbetspartners och invånare. Vi är alla med och bygger vår stad.

Christian Orsing
Kommunstyrelsens ordförande

Kommunstyrelsens ledamöter

Kommunstyrelsen har en överordnad roll i den kommunala organisationen. Kommunstyrelsen brukar liknas vid kommunens regering och leder stadens verksamhet. Utöver det övergripande ansvaret för stadens utveckling och ekonomi verkställer kommunstyrelsen också ärenden som kommunfullmäktige beslutar om. Kommunstyrelsen kan även fatta beslut på egen hand.

Kommunstyrelsens ledamöter väljs av kommunfullmäktige strax efter de allmänna valen var fjärde år. Kommunstyrelsen

har 13 ordinarie ledamöter och 7 ersättare som deltar när en ordinarie ledamot inte kan närvara. Några av kommunstyrelsens ledamöter och ersättare utses till kommunalråd och arbetar med politik på heltid eller deltid.

Efter kommunvalet 2022 bildar Moderaterna, Liberalerna och Kristdemokraterna det styrande blocket i Helsingborg. De har tillsammans ledningsansvar för Helsingborgs stad.



Christian Orsing (M)
Ordförande



Jan Björklund (S)
Vice ordförande



Mathilda Hjelm Espelund (M)



Hans Nelson (L)



Lars Thunberg (KD)



Michael Rosenberg (SD)



Alexander Aardgaard (SD)



Petri Kaldjäv (SD)



Mickey Magnusson (S)



My Rosell Wikström (S)



Maria Ward (S) ¹⁾



Jenny Björklund Hansson (V)



Peter Jansson (C)

¹⁾ Sedan den 1 mars 2025 har Yasmine Bladelius (S) ersatt Maria Ward (S) som ledamot i kommunstyrelsen.



Foto: Studio-e/Anders Ebefeldt

Året som gått – stort och smått 2024

Januari - februari - mars

- Från och med 1 januari 2024 har kommunerna ansvar för insamling av förpackningar. För Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR) innebär detta flera förändringar. NSR ansvarar nu för driften av återvinningsstationerna i regionen. Anläggningen i Helsingborg har blivit en omlastningsstation, där förpackningar skickas vidare till producenterna som ska återvinna dem. Eftersom producenterna har fått det ekonomiska ansvaret har NSR kunnat sänka taxorna under 2024.
- Parken – stadens center för innovation – invigdes i Oceanhamnen. Parken ska bli den självklara mötesplatsen för offentlig sektor, företag och akademi – en plats där vi kan samskapa lösningar på nutidens och framtidens utmaningar.
- I mars beslutade vård- och omsorgsnämnden om en långsiktig plan för mat och måltider. Beslutet innebär att ett nytt centralt tillagningskök för kyld matlagningsteknik, så kallat cook and chill, ska byggas och stadens vårdboenden ska an-

passas för att kunna hantera kylda måltider. Beslutet innebär också att en heldygnskasse kommer att kunna erbjudas personer som är undernärda eller i riskzon för undernäring i eget boende med hemtjänst.

- I mars utsåg Sveriges föreningar Helsingborg till Sveriges föreningsvänligaste kommun 2023. I bedömningen av de nominerade kommunerna tog juryn extra hänsyn till ledorden; Självständighet, respekt, delaktighet i strategier och goda villkor att verka.

April – maj – juni

- För att ge invånare och ideella föreningar större möjlighet att bidra till arbetet med klimatneutralt Helsingborg 2030 beslutade kommunfullmäktige att tilldela miljönämnden 1 miljon kronor för att starta en Klimatfond. Den första ansökningsperioden för Klimatfonden var i april 2024 och sammanlagt fick 11 projekt pengar ur fonden under året. Klimatfondens



Foto: Mattias Berglund



Foto: Orchestra della Rai

syfte är att uppmärksamma och välkomna goda idéer och initiativ från civilsamhället som bidrar till ett klimatneutralt Helsingborg 2030.

- I april köpte NSR företaget NSR Biogas (tidigare Biond). NSR tog då över driften av anläggningen som tillverkar biogas. Under året har NSR arbetat med att hitta nya lösningar för att driva biogasproduktionen.
- Helsingborgs Hamn har under året intensifierat sitt säkerhetsarbete. Europeiska och nationella säkerhetssamarbeten har skett på bred front jämte fysiska investeringar i hamnen. Från och med april 2024 är Västhamnen och Energihamnen klassade som civila skyddsobjekt, vilket innebär ett förbättrat juridiskt skydd mot sabotage, terrorism, rån och spionage.
- Stadsdelen Dalhem fyllde 50 år vilket Helsingborgshem uppmärksammade och firade med en stor områdesfest den 31 maj. Festen lockade 1500 besökare och bjöd på aktiviteter som uppträdande av Sean Banan, ponnyridning, klättring, fäktning, ansiktsmålning, tipsrunda och en historisk utställning.
- I juni beslutade kommunfullmäktige att avsätta fyra miljoner kronor till en särskild filmpott för produktionsmedel. Detta har stärkt samarbetet mellan flera nämnder och förvaltningar, inklusive kulturförvaltningens samarbete med Film i Skåne AB. Initiativet är i linje med kulturprogrammet 2025-2028, som kommunfullmäktige antog i september.

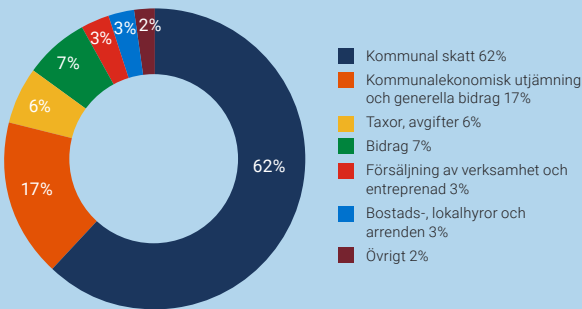
- I juni invigdes det nyrenoverade Sofiero slott efter en omfattande upprustning med fokus på hållbarhet, innovation och tillgänglighet. En ny tillbyggnad på södra gaveln har gett plats åt restaurangens kök och glasverandan har utökats för att rymma fler gäster. Nyöppningen av Sofiero slott firades i dagarna fem med evenemanget "Fest för slottet". Först ut var hedersgästerna HM drottning Margrethe av Danmark och HKH prinsessan Benedikte av Danmark. De kungliga systrarna har starka band till Sofiero där deras mor, drottning Ingrid av Danmark, dotter till den svenske kungen Gustaf VI Adolf, tillbringade sina barndoms somrar.

Juli - augusti – september

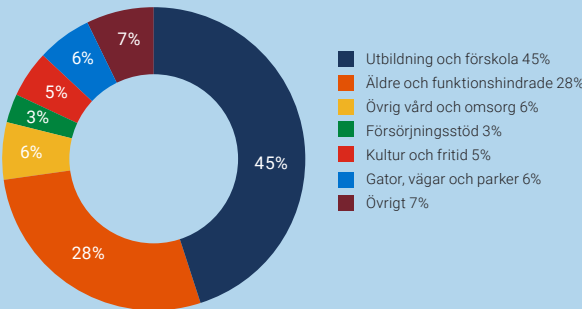
- Den franske hyllade dirigenten Maxime Pascal började i augusti som ny chefsdirigent för Helsingborgs Symfoniorkester (HSO). Pascals samarbete med HSO blev utsett till ett av årets 24 mest betydelsefulla kulturevenemang av Helsingborg Dagblads redaktion med motiveringen att Pascal med sitt engagemang höjer musikens värde och status.
- I september 2024 invigdes @AD, en ny mötesplats på Adolfsberg, som efterfrågats av barn och vuxna i området. @AD är en plats där samarbete, medskapande, gemenskap och service står i fokus. Flera verksamheter samverkar för att skapa ett trivsammare och tryggare Adolfsberg. Mötesplatsen drivs av Helsingborgs stad, Stadsdelsmammorna, Kulturföreningen Snödroppen och Erikshjälpen Framtidsverkstan. Målet är att ge föreningar och invånare möjlighet att skapa gemenskap och aktivitet samt stötta nya föreningar och invånare som vill engagera sig.

Vad används skattepengarna till?

Intäkter, procent



Nettokostnadernas fördelning på olika verksamheter, procent



Nettokostnaderna är det som återstår av de löpande kostnaderna när vi har tillgodoräknat oss våra löpande intäkter, exempelvis barnomsorgsavgifter och avgifter för bygglov. Nettokostnaderna finansieras i första hand av skatter och statsbidrag. Diagrammet nedan visar hur nettokostnaderna fördelar sig på stadens olika verksamheter.

Oktober – november – december

- Öresundskrafts CCS-satsning (Carbon Capture Storage) vid Filbornaverket fick 54 miljoner euro i stöd från EU:s innovationsfond. Projektet ska fånga och lagra 200 000 ton koldioxid årligen och är avgörande för Helsingborgs mål om klimatneutralitet 2030.
- I hamnen har Öresundskraft och GITO Heavy Charging Solutions etablerat Sveriges första laddstation för tunga transporter med ett automatiserat bokningssystem. Stationen, som invigdes i oktober 2024, är utrustad med två ultrasnabba 350 kW-laddare. Detta gör det enklare för transportföretag att planera sina laddstopp och bidrar samtidigt till en grönare framtid för transportsektorn.

- Aktivitetsbanken lanserade en ny e-tjänst som gör det enklare för helsingborgare att låna idrotts- och fritidsutrustning gratis i 14 dagar. Aktivitetsbanken ger fler möjlighet till en aktiv fritid oavsett ekonomiska förutsättningar och är en viktig del i stadens arbete för en mer hållbar och inkluderande stad.
- Överförmyndarnämnden gjorde i oktober en rekryteringskampanj vilken hittills resulterat i 26 nya gode män. Detta innebär att vi säkrar upp våra resurser och fler invånare kan få stöd att ta tillvara sina ekonomiska och juridiska rättigheter genom ett godmanskap.
- I november delades Helsingborgs stadsbyggnadspris ut för första gången. Priset ska främja diskussion om arkitektur, kvalitet, hållbarhet och positiv påverkan på vilken stad vi vill bygga. Fem finalister utsågs av 23 nomineringar och vinnaren blev bostadsrättsföreningen Laröds blomma.
- Bordtennisens popularitet har ökat kraftigt efter Truls Möregårdh fantastiska framgång. Därför var det extra spännande när Arenan bjöd in till en världsomspännande pingisfest i november, där Svenska Bordtennisförbundet och Internationella Bordtennisförbundet (ITTF) arrangerade Ungdoms-VM i bordtennis. 220 talanger från 34 länder tävlade om världsmästartitlar. För första gången hölls även ett VM i E-bordtennis.
- I november beslutade arbetsmarknadsnämnden att tillsammans med övriga kommuner inom Familjen Helsingborg införa en gemensam ansökan till alla yrkesutbildningar i nordvästra Skåne. Syftet är att hjälpa fler vuxna att hitta rätt utbildning som leder till jobb, samtidigt som vi stärker arbetsmarknaden i regionen.
- Miljöförvaltningen ledde arbetet med framtagandet av Helsingborgs nya klimat- och energiplan, vilken antogs av kommunfullmäktige den 17 december. Planen beskriver vad koncernen behöver göra tillsammans med näringslivet, akademien och civilsamhället för att nå det övergripande målet om klimatneutralitet 2030.
- Antalet barn i förskoleåldern minskar i staden vilket ställer krav på anpassningar av verksamheten i förskolan. För att fortsatt kunna erbjuda hög kvalitet i stadens förskolor har Barn- och utbildningsnämnden prioriterat att behålla personal och i stället avveckla lokaler som inte nyttjas fullt ut. Under året har tre förskolor med sjunkande barnantal slagits samman med andra i området befintliga förskolor.
- Barn- och utbildningsnämnden har under året förstärkt samverkan med socialtjänsten för att utveckla tidiga och samordnade insatser. I skolsociala team arbetar skola och socialtjänst tillsammans för att tidigt fånga upp elever i behov av stöd för att skapa goda förutsättningar för alla elever att lyckas i skolan. Initialt är elever med problematisk skolfrånvaro i fokus.



Foto: Christian Hallworth-Lowndes



Vision och inriktningar

Här beskriver vi stadens vision för 2035 samt de fyra inriktningar som kommunfullmäktige beslutat ska gälla för mandatperioden.

Foto: Studio E

Vision Helsingborg 2035

År 2035 ska Helsingborg vara den skapande, pulserande, gemensamma, globala och balanserade staden för människor och företag. Här finns möjlighet för dig som vill utveckla och vill utvecklas. Helsingborg är staden för dig som vill något!

Den skapande staden

Hos oss finns idéer, talanger och förebilder. Vi har den bästa skolan för varje barn och det bästa klimatet för entreprenörer. Här finns möjligheterna för de som vill skapa, bygga, förändra, uppleva och utvecklas. I Helsingborg finns samverkan mellan forskning, näringsliv, kultur och skola. Här finns ett kreativt centrum med universitetet som motor. Här sker utbyten och samarbeten som får spännande saker att hända. Här är vi delaktiga i stadens utveckling och här bestämmer vi över våra liv. Helsingborg är staden för människor som vill något.



Den pulserande staden

Hos oss finns lust och lekfullhet, busighet och allvar. Här uppstår möten, stora och små, där människor växer tillsammans. Här finns trygga stadsrum, vackra parker och roliga evenemang. Här lever alla delar av staden. I Helsingborg finns aktiviteter och upplevelser för alla åldrar. Här finns pulserande stadsliv, aktivt idrotts- och föreningsliv och internationellt uppmärksammat kultur. Här trivs både det fria kulturlivet och de etablerade aktörerna. Här finns samspel och mångfald. Helsingborg är det naturliga valet för kreativitet, affärer och turism.



Den gemensamma staden

Hos oss finns gemenskap, jämlikhet och tolerans. Här finns lika möjligheter för alla människor. Här finns vård och omsorg för alla. I Helsingborg har vi inflytande över stadens utveckling och tar ett gemensamt ansvar för vår stad. Här finns hållbar tillväxt och hållbart byggande. Vi har spännande boendemiljöer och uppmärksam arkitektur. Här finns ett hem för alla smaker och behov. Hos oss finns stolthet, trygghet och samhörighet, här är det lätt att trivas. I Helsingborg finns det goda livet.

Den balanserade staden

Hos oss finns insikt om samberoendet mellan människa och natur. Vi tar ansvar för hur vi använder våra energikällor och naturresurser. Här är vi på god väg mot ett hållbart ekologiskt fotavtryck – vi lever inte över jordens tillgångar. I Helsingborg finns ett unikt och vackert läge. Här finns staden, havet och landsbygden. Här finns stillhet och puls, tradition och ny-tänkande, historia och framtid. Här finns närproduktion och småskalighet, smarta klimatanpassningar samt hållbara miljö- och energisatsningar. Här är vattnet rent och luften lätt att andas. Allt i Helsingborg görs med social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i fokus – här är det enkelt att göra kloka val.

Den globala staden

Hos oss finns nyfikenhet, öppenhet och framtidstro. Vi är navet i norra Öresundsregionen som är uppkopplad och sammankopplad med omvärlden. Här är världen alltid nära och närvarande.

I Helsingborg finns smart infrastruktur, här är avstånden korta och kollektivtrafiken en förebild. Här finns en höghastighetsbana och nära kontakt med Danmark genom en fast förbindelse till Helsingör. Här finns hållbara transportsystem, avancerade godsflöden och en konkurrenskraftig hamn. Hos oss finns det moderna livet och det globala perspektivet. Helsingborg är ett föredöme för andra städer.



1. Foto: Peter Brinch
2. Foto: Martin Olson
3. Foto: Freddy Billqvist
4. Foto: Lotta Wittinger

Stadens inriktningar

Kommunfullmäktige har beslutat om fyra inriktningar som handlar om innovation, trygghet, sysselsättning samt livskvalitet och klimatneutralitet. Nämnder och bolag arbetar gemensamt med inriktningarna för att Helsingborg ska utvecklas hållbart och erbjuda välfärd av hög kvalitet.

Innovation för att säkra framtidens välfärdstjänster

Innovation är en av stadens fyra inriktningar, med den stora skillnaden att innovation är ett av våra medel för att lyckas med våra andra tre inriktningar – trygghet, sysselsättning och klimatneutralitet för livskvalitet.

Helsingborg ska vara en framåtlutad stad. Innovation behöver vara en naturlig del i all vår kärnverksamhet, men vi behöver också skapa förutsättningar för invånare, organisationer och företag att utvecklas, samskapa och verka här. Vi ska uppmuntra till innovation och nytänkande för att upprätthålla högkvalitativ välfärd och service som stärker livskvaliteten för stadens invånare.

Helsingborg, liksom andra städer, står inför ett antal riktigt komplexa utmaningar och förändringstakten i samhället är hög. Vi kan inte lösa samhällsutmaningarna enbart genom att förbättra vår befintliga verksamhet utan vi behöver även förändra oss och ta mer omvälvande kliv. Vi behöver kraftigt öka sysselsättningen, öka tryggheten i staden, säkerställa att vi på ett bra sätt kan ta hand om den ökande gruppen av äldre samt minska vårt klimatavtryck. Detta är bara några av de utmaningar som vi står inför och ingen av dessa utmaningar kan vi lösa på egen hand. Ska vi lyckas ta oss an de utmaningarna måste vi göra det tillsammans över sektors, bransch- och nationsgränser och tillsammans med invånare, akademi och näringsliv. Det handlar om att tänka nytt, men framför allt handlar det om att skapa de rätta förutsättningarna för att kunna implementera och skala upp lösningar, för det är först då vi skapar verkligt värde.

Stadens systematiska innovationsarbete

Under flera år har vi arbetat systematiskt med att etablera ett effektivt innovationsarbete utifrån tre perspektiv - kultur, struktur och förmåga.

Vår innovationskultur baseras på mod, tillit, samarbete och prestigelöshet. Vi är modiga nog att satsa på initiativ som vi aldrig testat förut, och som vi inte vet om de kommer att lyckas. Vi känner tillit till våra medarbetare och samarbetspartners. Vi samverkar mellan avdelningar, förvaltningar, bolag och vår omvärld och vi gör det med en prestigelös inställning där vi låter andra utmana oss.

Innovationsstruktur innebär att det är enkelt att gå från att ha en idé till att testa den i verkligheten. Om den skapar nytta kan lösningen implementeras i den dagliga verksamheten. Som en del av innovationsstrukturen har Helsingborg bland annat en gemensam innovationsmodell, stöd för portfölj-analys och effekthemtagning samt en verktygslåda med olika metodstöd som underlättar för medarbetarna att hitta innovativa lösningar som förbättrar verksamheten.

Innovationsförmåga innebär att vi tar vara på den kompetens, handlingskraft och engagemang som finns bland våra medarbetare, invånare och näringsliv. Fler och fler medarbetare har fått testa på att driva egna innovationsinitiativ med stöttning från innovationsledare. Detta har lett till att pedagoger, vaktmästare och undersköterskor har kunnat förverkliga lösningar som fått effekter rakt in i kärnverksamheten.



Vi har tre olika angreppssätt för att jobba med innovation

Innovationsarbetet under året

Under 2024 har vi tagit flera viktiga steg i utvecklingen av stadens innovationsarbete. Årets satsningar har gett oss ännu bättre förutsättningar för att vi som organisation ska kunna ta fram innovativa lösningar, som bidrar till framtidens välfärd. Fokuset för året har varit på ökad samverkan och effekthemtagning.

Etableringen av stadens center för innovation, Parken, tillsammans med invigningen av Helsingborgs Innovationsdistrikt har hjälpt till att lyfta vårt innovationsarbete till en ny nivå och har gett oss nya förutsättningar för samverkan med näringsliv och akademi. Parken har på kort tid blivit en hubb för stadens innovationsarbete. Under året har vi varit värd åt givande evenemang, workshops och möten som stödjer olika innovationsinitiativ inom ett brett spektrum av verksamhetsområden. Parken har också blivit en arena för fortbildning i en snabbt föränderlig tid, och under året har vi arrangerat föreläsningar och workshops för att utbilda medarbetare i allt från praktisk AI-tillämpning och metodik för framsynsarbete. Beläggningen på Parken nådde upp till förväntade resultat under de första 10 månaderna som platsen haft öppet. Parken är en av flera viktiga hubbar i Helsingborgs innovationsdistrikt. Under 2024 har hubbarna gemensamt arbetat för att hitta processer och tillvägagångssätt för att tillsammans främja innovation och tillväxt. Detta arbete kommer att fortsätta att accelerera under 2025, vilket bidrar till Helsingborgs positionering, synlighet och attraktionskraft.

I september 2024 arrangerade staden, tillsammans med över trettio andra samskapare, en allra första utgåva av Impact Innovation Summit i Helsingborg. Under Impact Innovation Summit deltog ca 550 personer som alla på något sätt arbetar med omställningen mot en smartare, grönare och mer omtänksam omvärld. Således blev summiten en ny och viktig plattform för extern samverkan och stärker vår position som en stad i framkant. Arrangemanget mottogs mycket positivt av deltagarna och har bidragit till att skapa nya kontakter och samarbeten för oss som stad. På nationell nivå finns också en stor satsning på Impact Innovation genom Vinnova, Formas och Energimyndigheten. Under arbetet med summiten fick vi möjlighet att träffa många av de aktörer som ingår i satsningens program, och ha strategiska samtal om kommunernas roll i genomförandet av dessa.

Parallellt med de strategiska satsningarna på innovationsdistriktet, vårt center för innovation och Impact Innovation Summit, har vi även etablerat flera testbäddsverksamheter för ökad samverkan. En testbädd är en miljö där företag, akademi, och andra organisationer samverkar vid utveckling, test och införande av nya produkter och lösningar. Tidigare har vi talat om hela staden som en testbädd, vilket har varit svårt att realisera. Därför har vi under 2024 arbetat enligt en tydlig strategi för ett flertal definierade testbäddar inom



Foto: Pierre Ekman

staden. Vi har utvecklat processer för hur vi arbetar med dem och har skapat ett nätverk för samtliga testbäddar, där de får möjlighet utbyta erfarenheter, synkronisera insatser och skapa samarbeten.

Vi har även satsat på ökad intern samverkan, genom Innovationsfonden som lanserades mot slutet på 2023. Förvaltningsarna kan söka upp till 1 miljon ur fonden, till initiativ som drivs tillsammans med en eller flera andra förvaltningar. Initiativen som får medel ska också vara riktade mot en eller flera av våra prioriterade inriktningar. Sex initiativ fick medel beviljade under 2024. ’Emissionsfria Arbetsmaskiner’ var ett av de initiativ som fick medel. Initiativet tilldelades 800 000 kr för att hitta hållbara affärsmodeller som säkerställer finansiering och förankring av omställningen till eldrivna arbetsmaskiner. Omställningen till eldrift skulle kunna minska utsläppen från bygg och industrisektorn med upp emot 40%, ett viktigt kliv i arbetet mot en klimatneutral stad. Arbetet görs i samråd med lokala byggföretag och andra aktörer, och förhoppningen är att driva på efterfrågan på eldrivna maskiner på marknaden så att priserna för maskinerna minskar. Ett annat initiativ som fått medel är ’Blink’, en satsning där vi undersöker olika tekniska lösningar för att effektivisera handläggningen hos både socialtjänsten och arbetsmarknadsförvaltningen. Under 2024 testades ett transkriberingsverktyg som har enorm potential att effektivisera det administrativa arbetet hos verksamheterna. Enligt beräkningar skulle tid motsvarande 30 miljoner kronor sparas genom införandet av ett transkriberingsverktyg som samlar in och sammanfattar samtal mellan exempelvis socialtjänst och brukare.

Under 2024 har vi arbetat med att säkerställa att vi sätter tydliga effektmål för våra innovationsinitiativ. Helsingborg har sedan tidigare en modell för effekthemtagning och under året har vi satsat på att öka användningen av modellen. På så sätt kan vi bättre säkerställa att de innovationer vi satsar på skapar tillräckligt stor effekt i kärnverksamheten för att det ska vara värt att skala upp dem. Parallellt har ett nytt portföljhanteringsverktyg testats och lanserats. Med en portfölj kan stadens verksamheter få en bättre överblick, göra bättre analyser och därmed ta bättre beslut om vilka initiativ som ska prioriteras. Detta hjälper oss att arbeta mer systematiskt och vi ser redan positiva tecken på att portföljhanteringsverktyget stödjer stadens förvaltningar i att styra sitt innovationsarbete.

En ny utmärkelse för Årets Innovation lanserades 2024. Utmärkelsen ersätter priset för Årets Nytänk som Helsingborg tidigare delat ut till värdeskapande medarbetarinitiativ. Den

nya utmärkelsen ges till initiativ som har gått till uppskalning och visar tydliga effekter och värdeskapande. Här kan du läsa om några innovationer som har gått in i uppskalning under 2024 och de effekter de förväntas skapa:

- **Tillsammans för en hållbar vardagsekonomi.** Skuldsättning är ett växande samhällsproblem som skapar stort lidande. Helsingborg har nu utbildat medarbetare inom privatekonomi, och skapat ett digitalt verktyg åt personer som vill ha hjälp med sina skulder. Nu ökar antalet invånare som får hjälp att ta sig ur överskuldsättning.
- **Haffa: stadens marknadsplats för delning och återbruk av prylar.** Genom Haffa kan vi på ett enkelt och smidigt sätt återbruka och dela våra resurser internt i organisationen. Lösningen sparar både pengar och utsläpp.
- **Transparenta transporter för ökad samlastning.** Vi utmanar traditionell hantering av kommunal varudistribution och testar nya sätt för att öka frivillig samlastning med hjälp av digitaliserade leveransdata. 3 ton CO2e besparat under piloten.
- **Smart övervakning och service av stadens fjärrvärmenät.** Öresundskraft har utvecklat ett AI-baserat övervaknings- och beslutsstödsystem som tidigt larmar om fjärrvärme-läckor och slitage på nätet. Proaktiva reparationer sparar stora värden jämfört med akuta insatser.

Sammanfattningsvis ser vi 2024 som året då Helsingborgs arbete med innovation mognat och gått in i en ny fas. Med viktiga satsningar på plats, så som Parken och innovationsdistriktet, ser vi att vi har mycket goda förutsättningar för ökad samverkan med näringsliv, akademi och civilsamhälle. Med ett utvecklat arbete kring uppföljning och lärande kan vi öka förmågan att satsa på rätt initiativ som bidrar till en hållbar välfärd.

Uppföljning nyckeltal

I stadens innovationsmodell finns tre nyckeltal som vi följer upp:

Antal idéer som blivit pitchade till innovationsråd – ger en indikation på engagemanget ur ett bredare perspektiv och följs över tid.

Antal piloter som testas – ger en indikation på hur många idéer som krävs för att ta fram en pilotlösning och följs över tid.

Antal piloter som är under uppskalning – visar antalet piloter som ansetts skapa tillräckligt stort värde för att skalas upp med mål att implementeras och/eller användas utanför testgruppen. Indikerar hur många piloter som krävs för att nå en skalbar lösning. Följs över tid.

Nämnderna - antal idéer, piloter och uppskalade initiativ 2024

Nämnder	Idéer	Piloter	Uppskalat
Barn- och utbildningsnämnden	18	4	0
Vård- och omsorgsnämnden	15	3	1
Stadsbyggnadsnämnden	24	9	1
Arbetsmarknadsnämnden	7	10	2
Socialnämnden	16	2	4
Idrotts- och fritidsnämnden	2	1	0
Kulturnämnden	2	1	1
Fastighetsnämnden	8	4	1
Miljönämnden	2	1	1
Kommunstyrelsen	3	6	4
Summa nämnder	97	41	15

Bolagen – antal piloter och uppskalade initiativ 2024

Nämnder	Piloter	Uppskalat
Helsingborgshem AB med underkoncern	0	2
Helsingborgs Hamn AB	1	0
Öresundskraft AB med underkoncern	18	12
Helsingborg Arena och Scen AB	1	0
Nordvästra Skånes Renhållnings AB	1	1
Summa bolag	21	15

Bolagens initiativ är generellt sett mer komplexa och löper över längre tid. Bolagen har ett ökat fokus på uppskalningar som ofta leder till direkta effektiviseringar i verksamheterna, med lösningar och lärdomar som också kan komma andra kommuner till gagn. Under 2024 utvecklade Öresundskraft och Pingday en tjänsteplattform för IoT, som nu efterfrågas av flertalet andra kommuner. Helsingborgshem har bland annat testat en rad olika åtgärder för att öka avfallssorteringen i hushållen, med besparingar på 6 miljoner kronor hittills.

Totalt sett är antalet idéer och piloter relativt likt förra året. Dock har antalet uppskalningar minskat med hälften, vilket är förväntat eftersom antalet idéer har minskat gradvis sedan 2021, då vi arbetade med H22-satsningen. Ett stort antal idéer ger goda förutsättningar för att hitta rätt lösningar att skala upp. Kommande år behöver vi arbeta aktivt för att fånga idéer på lösningar som kan skapa effekt och värde i våra verksamheter.

Fokus framåt

Under 2025 kommer vi att fortsätta utveckla många av de tidigare nämnda områdena, såsom Parken, Innovationsdistriktet, testbäddsverksamhet, effekthemtagning, samverkansförmåga och portföljhantering.



Foto: Caroline Göransson

Under året kommer det också att läggas ett ökat fokus på att integrera innovation ännu mer strategiskt och systematiskt. Ett sätt att göra detta är att arbeta med chefer, där staden nu anslutit sig till LOFT-partnerskapet med 8 andra kommuner som drivs av forskare på RISE och Mälardalens Universitet. LOFT (Leda och Organisera för Förnyelse och Transformation) riktar sig till kommunledning för att utveckla förmågan att leda, styra och bedriva innovations- och transformationsarbete.

En ny funktionell ledningsgrupp för innovation ska också etableras för att säkerställa att staden arbetar systematiskt för att kontinuerligt utveckla ett kraftfullt innovationsarbete. I samband med detta kommer det också att undersökas hur vi kan öka integrationen av innovation mer i styrning och verksamhetsplanering. Utöver det ska stadsledningsförvaltningen arbeta för att erbjuda ett mer samlat stöd från alla förvaltnings stödfunktioner, där innovation är en viktig del.

Helsingborg ska upplevas tryggt och vara säkert

Under innevarande mandatperiod har trygghet och säkerhet identifierats som en av stadens fyra inriktningar. Staden har högt ställda ambitioner, vilket förutsätter ett strategiskt, välstrukturerat och långsiktigt arbete som genomsyrar hela organisationens verksamhet. Arbetet omfattar såväl socialt förebyggande insatser och hantering av vardagliga utmaningar i de olika stadsdelarna, som åtgärder för att säkerställa ett tryggt och säkert nattliv i centrum. Vidare ingår bekämpning av komplex organiserad brottslighet, vilket kräver omfattande samverkan mellan olika myndigheter och aktörer.

De senaste åren har samhället ställts inför nya och alltmer komplexa utmaningar. Organiserad brottslighet, såsom narkotikasmuggling och ekonomiska oegentligheter, har ökat i omfattning och blivit föremål för betydande medieuppmärksamhet. Parallellt med detta utgör mindre omfattande, men frekvent förekommande, så kallade livskvalitetsbrott, en påtaglig påverkan på invånarnas upplevda trygghet i vardagen.

Under det gångna året har Helsingborg upplevt allvarliga våldsbrott i offentliga miljöer, vilka borde haft en negativ inverkan på trygghetskänslan hos både invånare och näringsidkare. Trots dessa händelser pekar stadens trygghetsrelaterade indikatorer – innefattande resultat från medborgarenkäter, skadekostnadsstatistik och antal anmälda brott – på en stabil utveckling, med tendenser till förbättring inom flera områden.

För att hantera dessa utmaningar krävs ett fortsatt systematiskt och långsiktigt arbete. Det är av största vikt att staden intensifierar sina förebyggande insatser, stärker lokalsamhällets förmåga att motverka brottslighet och främjar förtroendet mellan invånare och myndigheter. Helsingborg ska vara en stad där alla invånare, oavsett bakgrund, kan leva och verka i en miljö präglad av trygghet och säkerhet

Helsingborg ska vara en stad där alla invånare, oavsett bakgrund, kan leva och verka i en miljö präglad av trygghet och säkerhet

Statistik ger oss en möjlighet att följa utvecklingen och se effekten av vårt arbete

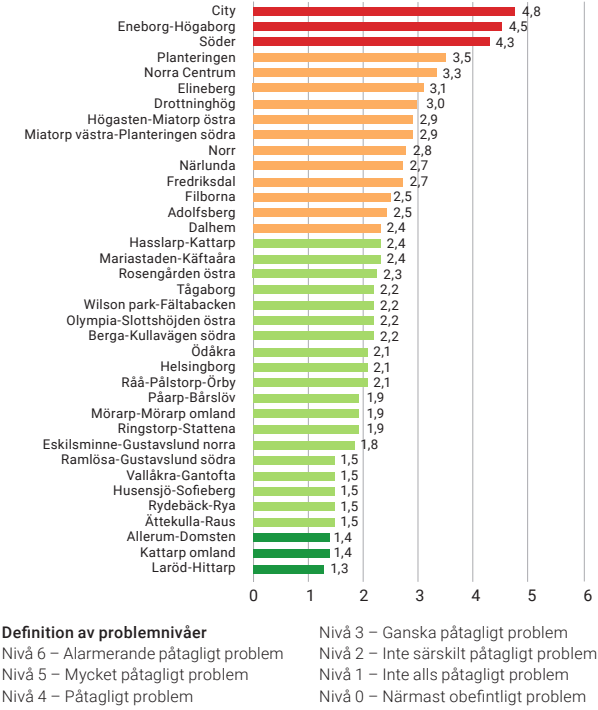
Utöver kvantitativa indikationer på otrygghet såsom statistik över anmälda brott, resultat från lokala trygghetsundersökningar som riktar sig till invånare och företagare samt stadens egen datainsamling från relevanta områden, utvärderas vidtagna åtgärders effekt även av mer kvalitativa underlag. Exempel på sådant underlag är den löpande redovisning av nuläge och utfört arbete som sker i arbetsmöten och nätverksträffar. Det är en utmaning att hitta nyckeltal som kan förväntas återspegla effekten av den breda palett av åtgärder som trygghetsarbetet innebär, samhällsförändringar och upplevelser av otrygghet kan inte alltid mätas i siffror, varför ett underlag som består av olika typer av information behövs för på bästa möjliga sätt återspegla verkligheten.

Polisens trygghetsundersökning

Helsingborgs problemindex har fortsatt att förbättrats något under 2024, främst på grund av färre rapporterade problem, minskad otrygghet i kollektivtrafik och mindre störningar från ungdomsgäng, skadegörelse och nedskräpning. Samtidigt ligger index för den konkreta känslan av otrygghet kvar på 2023 års nivå. Det innebär att en ungefär lika stor andel av helsingborgarna känner sig trygga eller otrygga ute ensamma en sen kväll, eller är oroliga för överfall och misshandel i bostadsområdet.

På delområdesnivå är resultaten blandade. Eneborg-Högaborg och Drottninghög har sett ökade problem, inklusive minskad tillit, fler utomhusstörningar, högre brottsutsatthet och ökad oro för överfall. Drottninghög visar även fler observationer av narkotikaförsäljning. Mindre försämringar har noterats i Elineberg, Söder, City och Planteringen.

Problemindex per delområde



Fler områden har dock förbättrats än försämrats. Dalhem sticker ut med färre som känner otrygghet eller oroar sig för överfall, samt minskad narkotikaförsäljning. Störst förbättring syns på Rosengården östra, som noterar den största sänkningen av problemindex.

Tryggare Helsingborg – navet för trygghetsarbetet

Att Helsingborg ska upplevas tryggt och vara en säker plats för alla är en av stadens viktigaste frågor. Arbetet bedrivs av politiker och tjänstemän under samlingsnamnet Tryggare Helsingborg och kompletterar pågående arbete och kärnuppdrag. Genom att identifiera vad som behöver göras utöver det som pågår, som är av specifikt brottsförebyggande karaktär och som kräver samverkan, blir inriktningens arbete mer inriktat på åtgärder som förebygger eller direkt påverkar brottsligheten. Arbetet drivs med start 2024 inom fyra fokusområden och vidtagna åtgärder omfattar ett brett samverkansarbete med såväl sociala som plats- och situationsanpassade insatser, både i tidigt förebyggande syfte och för att agera på befintliga utmaningar. Stadens förvaltningar och Lokalpolisområde Helsingborg har uttalat ansvar för så väl planering som genomförande av arbetet. Ett gemensamt ansvar ger stora möjligheter till att finna samsyn och effektivitet, att lösa utmaningar.

Ett gemensamt kommunikationskoncept, 'Tryggare tillsammans', har utvecklats i samverkan med stadens förvaltningar vilket lade grunden till en större kampanj vid årsskiftet 2024/2025 för att öka kännedomen om trygghetsfrågor och invånarnas viktiga roll. Löpande publiceringar görs internt och externt för att förstärka såväl verksamheternas insatser som det övergripande arbetet för en trygg och säker stad.



Samverkansarbete är effektivt först när det finns driv, förmåga och förankring hos alla som ska vara med och göra jobbet. Det tar tid att etablera en ny struktur och att se dess fulla effekt.

Kommunens brottsförebyggande ansvar

Kommuner ska bidra till att samhällets samlade brottsförebyggande arbete bedrivs på ett effektivt sätt. Alla delar av Helsingborgs stads verksamheter ska arbeta trygghetsskapande och brottsförebyggande inom sina områden. Tryggare Helsingborg syftar till att säkerställa systematik och tillhandahålla kunskap och stöd till stadens verksamheter och samarbetspartners.

Lagen om kommuners brottsförebyggande ansvar (2023:196) trädde i kraft sommaren 2023. Lagens övergripande syfte är att säkerställa att kommuner tar ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder utifrån ett kunskapsbaserat underlag. Enligt lagen ska staden minst vartannat år ta fram en lägesbild över den lokala brottsligheten och utifrån den ta ställning till lämpliga åtgärder och besluta om en åtgärdsplan. Enheten för Trygghet och Säkerhet (SLF) har under året 2024 producerat och färdigställt denna lägesbild.

Lägesbildens har många mottagare: stadens förvaltningar, bolag och nämnder, samt de myndigheter som staden samverkar med, och även näringslivet och intresseföreningar. Lägesbildens formulerade Medskick i det fortsatta arbetet riktar sig i första hand till Tryggare Helsingborg, där medskicken ska omhändertas i framtagandet av åtgärdsplaner.

Ny lägesbild kommer att börja utformas under 2025 för färdigställande under våren 2026.

Enligt lagen om kommuners brottsförebyggande ansvar (2023:196) ska staden minst vartannat år ta fram en lägesbild över den lokala brottsligheten och utifrån den ta ställning till lämpliga åtgärder och besluta om en åtgärdsplan. Enheten för Trygghet och Säkerhet har under året 2024 producerat och färdigställt denna lägesbild.

EST - Gemensam operativ lägesbild

EST – Effektiv Samordning för Trygghet – är stadens systematiska arbetssätt för att kartlägga inrapporterade händelser avseende brott och ordningsstörningar i den offentliga miljön. Flertalet av stadens förvaltningar, Helsingborgshem, HASAB, Helsingborg Cityförening, bevakningsbolag, räddningstjänst och polis deltar i veckomöten och rapporterar in oönskade händelser. Under 2024 har fokus varit på att få med ytterligare inrapportörer, såsom privata fastighetsägare.

Denna operativa lägesbild ger ett underlag för verksamheterna att styra sina resurser och synliggöra problem som kräver gemensamma insatser. De EST-möten som äger rum, två gånger i veckan, skapar förutsättningar för att snabbt fånga upp avvikelser som inträffat, samt bestämma veckans och helgens operativa inriktning. Därtill sker utökad samverkan inför skollov, större helgdagar och evenemang.

Som komplement till inrapporterade händelser har polisanmälda brott (ca 70 utvalda brottskoder) varit en del av underlaget i EST. Efter ett beslut av Polismyndigheten stoppades delningen i början av 2024, vilket blev ett avbräck då uppgift om anmälda brott är en viktigväsentlig del av stadens lägesbild. Det finns nationellt beslut på att delning av brottsdata ska återupptas i början av 2025, vilket är välkommet.

Under året har åtta allvarliga händelser hanterats av EST. Erfarenheten gör att samverkan och hantering av dessa händelser nu sker kvalitativt och effektivt vilket gör att Helsingborgs stad är kapabel att hantera en allvarlig händelse skyndsamt och i god samverkan.

Myndighetssamverkan

Lokalt samverkansråd mot organiserad brottslighet

För att arbeta mot organiserad brottslighet och systematisk osund konkurrens bedriver Helsingborgs stad, i samverkan med Lokalpolisområde Helsingborg, ett strukturerat samarbete inom ramen för ett lokalt samverkansråd (LSR). Syftet med samverkan är att rikta insatser mot individer med kopplingar till organiserad brottslighet samt mot aktörer som systematiskt underminerar en sund och rättvis konkurrens.

Under 2024 inleddes ett utvecklingsarbete med syfte att skapa en mer målinriktad verksamhet, där resurser och kompetenser samordnas på ett strategiskt sätt för att effektivare motverka organiserad brottslighet. Helsingborgs stad strävar efter att främja ett hälsosamt och hållbart företagsklimat, med ambitionen att stärka företagandet och säkerställa en affärsmiljö präglad av sund konkurrens.

Mot välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan

Helsingborgs stad stärker sitt arbete mot välfärdsbrottslighet som dränerar resurser, underminerar förtroendet för välfärdsystemen och stödjer organiserad brottslighet. Under 2024

har kunskapshöjande insatser genomförts i samarbete med Skatteverket och Ekobrottsmyndigheten, med fokus på att förebygga och upptäcka oegentligheter, med särskilt fokus på föreningsstöd och vid offentlig upphandling. Insatserna har även inneburit handfasta tips på åtgärder som kan vidtas för att göra adekvata kontroller i syfte att förebygga och upptäcka oriktigheter hos exempelvis leverantörer vid upphandling. I syfte att följa upp hur stadens leverantörer lever upp till avtalen genomfördes arbetsplatskontroller på ett urval i riskbranscher i slutet av året. Sammantaget låg resultaten i stort i linje med hur det generellt ser ut vid den här typen av kontroller, och det finns anledning att ha tätare uppföljning framåt i vissa delar.

Helsingborgs stad är en del av regeringsuppdraget "Municipal" vars syfte är att stödja kommunerna i arbetet att förbättra sin förmåga att identifiera, förebygga och åtgärda brottsliga upplägg inom välfärden, offentlig upphandling och otillåten påverkan. Under året har Helsingborg stad fördjupat samarbetet med andra kommuner och statliga myndigheter inom en rad områden, bland annat kring placeringar på HVB-hem. Digitala lösningar för leverantörskontroller har vidare utvecklats av Inköpsenheten och Digitaliseringsavdelningen, och fler funktioner har byggts på den digitala lösningen som staden arbetar fram.

Utsattheten för otillåten påverkan ökar inom offentlig förvaltning, särskilt när välfärdsbrottslighet motverkas och kriminella intressen utmanas. Enheten för trygghet och säkerhet samverkar med HR-avdelningen för att genomföra kunskapshöjande insatser och kartlägga risker, bland annat genom workshops under året.

Samverkan för tillit, trygghet och säkra offentliga rum

Staden har under året gjort satsningar för att ge invånare, företag och idéburna organisationer möjlighet att engagera sig för ökad trygghet och tillit mellan människor. Engagemang och aktivitet bidrar till goda uppväxtmiljöer, och en vuxennärvaro minskar risken för unga att hamna i kriminalitet eller utanförskap. Samtliga fokusområden inom Tryggare Helsingborg bidrar i detta arbete.

Invandrarföreningar och religiösa samfund

Under året har samarbetet mellan staden och INVA-SAM utökats till att omfatta även frågor kring trygghet och brottsförebyggande arbete. Ekonomiskt stöd från Brottsförebyggande gjorde det möjligt att anställa en resurs på INVA-SAM vilket gav en utökad och formaliserad samverkan kring EST-arbetet, nattvandring, utbildningstillfällen för medlemsföreningarna samt samarbete vid allvarlig händelse. Parterna tecknade ett IOP (idéburet offentligt partnerskap) för att ta vara på



Foto: David Lundin

civilsamhällets kraft, nätverkets kompetens kring integration och utanförskap vilket ökar stadens sammantagna förmåga att förebygga brott och otrygghet och agera vid problem. I INVA-SAMS nätverk finns Gruppen för religionsdialog, en förening som samlar församlingsrepresentanter från flera trosinriktningar och ger ett unikt nätverk för dialog kring samhällsutmaningar.

Under året har nätverk och föreningar haft en viktig roll genom närvaro och dialog, för ett tryggt och säkert genomförande av manifestationer och demonstrationer i centrala Helsingborg.

Sunt företagsklimat

Som komplement till nationella undersökningar genomfördes företagens trygghetsundersökning (FTU) lokalt under året. Resultaten visar att staden behöver fortsätta att ha ett aktivt och brett trygghetsarbete riktat till näringslivet, bland annat med fokus på ökad anmälningsbenägenhet då endast hälften av företagen uppger att de anmäler brott som de utsätts för. Staden, lokal polis och näringslivet samverkar i så väl analys, planering och genomförande. Följande åtgärder prioriteras:

- Dialog och samverkan genom dialogmöten och frukostträffar där parterna får diskutera trygghetsfrågor, dela erfarenheter och identifiera konkreta åtgärder som kan stärka företagens trygghet. Stadens ledande beslutsfattare och chefer deltar vid behov.
- Stadens sammankallar bransch- och områdesspecifika nätverk för att tillse säkerhetsförbättringar i olika delar av staden. Företagare kan dela erfarenheter och stötta varandra.
- Staden har tillsammans med lokal polis och näringsliv utvecklat appen Säkerhetscenter som underlättar för företag att anmäla brott och rapportera incidenter vilket bidrar till en mer korrekt lägesbild.
- Lokalt samarbete med företagsgrupperna och HBG City för att samverka med polisen vid insatser utifrån lokala behov i stadens utsatta områden. Exempelvis genom ökad närvaro av offentliga aktörer samt kompetenshöjande insatser i områden där företagen har behov av extra stöd.

Staden har infört en krogsumordnare i syfte att arbeta med trygghet och brottsförebyggande frågor kopplat till krogmiljön. Denna roll skapar möjligheter för en aktiv och kontinuerlig dialog med företagarna, vilket bidrar med värdefulla insikter och stärker samverkan mellan aktörerna. Arbetet fokuserar på att skapa en trygg och säker miljö för både boende i city, besökare och krogpersonal. Insatserna omfattar trygg servering, konflikthantering och brottsförebyggande åtgärder, vilket bidrar till en ökad trygghet och trivsel på stadens krogar.

Förflyttningar 2025

- Den lokala myndighetssamverkan utvecklas genom att vi skapar ett årshjul för ett tätare samarbete med myndigheter så de kan planera in resurs på ett tidigare stadie.
- Samverkansarbetet mot välfärdsbrott ska fördjupas och utökas, med särskilt fokus på föreningsbidrag samt förbättrad kontroll och uppföljning av privata utförare inom bland annat HVB.
- Med utgångspunkt i företagens trygghetsundersökning och dialog utvecklas samverkan mellan näringslivet, staden och lokal polis med fokus på brott och otrygghet inom näringslivet. Fokus är dialog, bransch- och områdesspecifika nätverk och samverkan i åtgärder
- Enheten för Trygghet och Säkerhet (SLF) kommer att fortsätta utveckla arbetet med att leverera en strategisk lägesbild vartannat år innefattande medskick i det fortsatta arbetet och riktning framåt.
- EST-arbetet kommer att utvecklas och innefatta kvartalsanalyser som både kan nyttjas inom ramen för den strategiska lägesbilden framöver, samt utgöra ett underlag för arbetsgrupper inom Tryggare Helsingborg. Därtill är intentionen att utöka antalet inrapportörer i Embrace genom att involvera friskolor, privata fastighetsägare och näringslivet.
- Socialtjänsten utvecklar tillsammans med lokalpolisområde Helsingborg befintlig samverkan för att på bästa sätt svara upp mot behovet av effektiv samverkan kring barn och ungdomar med koppling till organiserad brottslighet. Arbetet hör samman med det nationella BOB-uppdraget och behöver, för att vara framgångsrikt, involvera även skola, kriminalvård med flera.
- I syfte att möjliggöra utveckling av strategiskt brottsförebyggande arbete har enheten för trygghet och säkerhet integrerats i miljöförvaltningen och kommer att fortsätta göras så under första halvan av 2025. Arbetet innefattar bland annat att på ett tydligare sätt bära miljöförvaltningens frågor in i Tryggare Helsingborg, och att utveckla arbetet med kontroll av försäljning av bland annat avfallstjänster via sociala medier och webbsidor.

- Enheten för Trygghet och Säkerhet (SLF) har ambitionen att tillhandahålla ett utökat stöd till stadens medarbetare för öka förmågan att bedriva det brottsförebyggande arbetet kunskapsbaserat och systematiskt. En process som innebär att utifrån orsaksanalys av identifierad problembild, sätta in åtgärder som lutar sig mot evidens och beprövade tillvägagångssätt.
- Enligt uppdrag från kommunfullmäktige ska stadsledningsförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och fastighetsförvaltningen arbeta intensivt för att öka stadens nyttjande av kamerabevakning i brottsförebyggande syfte, i enlighet med ny lagstiftning som träder i kraft under 2025. Arbetet blir en del i uppdraget att utveckla trygghetscentralen i Bårslöv med visionen att skapa en operativ ledningsplats för det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet.

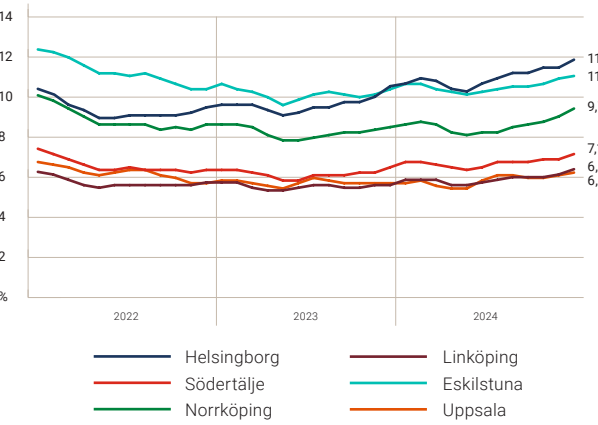
Helsingborg ska ha en hög sysselsättning där fler kommer i arbete

Alltför många helsingborgare står utanför arbetsmarknaden och försörjer inte sig själva genom arbete och arbetsgivare vittnar om att de inte kan växa på grund av brist på kompetens. Ökad sysselsättning är nödvändigt för att Helsingborg ska vara den bästa platsen att bo och verka i.

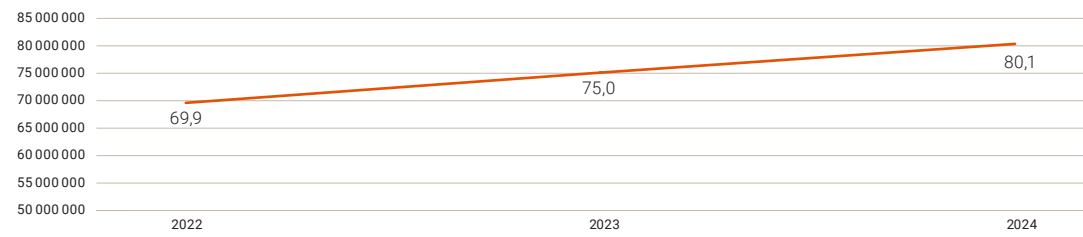
Det lokala arbetsmarknadsläget

Arbetslösheten har varit högre under 2024 än 2023 och är fortsatt i en stigande trend. Även om ekonomin börjat visa tecken på återhämtning råder det fortsatt ett pressat läge hos arbetsgivarna. Arbetslösheten, som följer konjunkturens utveckling med viss fördröjning, återspeglas tydligt inom konjunkturkänsliga branscher och utifrån Helsingborgs näringslivsstruktur har arbetslösheten satt tydliga avtryck under 2024 och fortsätter att utmana.

Arbetslöshet 2022–2024



Använt statsbidrag för yrkesutbildningar inom vuxenutbildningen mkr



Utbud yrkesutbildning inom Familjen Helsingborg

- 45 yrkesinriktningar
- 2 600 utbildningsplatser

Samtidigt är Helsingborgs strategiska läge med starka traditioner kring handel och logistik samt bygg och anläggning såväl en konkurrensfördel som en ryggrad för stadens tillväxt, och sysselsätter en stor andel av stadens arbetsföra befolkning. Ett välmående näringsliv driver sysselsättning och tillväxt samt stärker Helsingborg som den bästa platsen att bo och verka i. Inom kommunsamarbetet Familjen Helsingborg har helsingborgarna tillgång till ett av landets bästa utbildningsutbud och med en bredd av utbildningsmöjligheter som möter arbetsmarknadens behov skapas jobb hos de lokala företagen och ökar sysselsättning och livskvalitet hos stadens invånare.

Matchning mot utbildning är även den viktigaste strategin för att möta den strukturella arbetslösheten, vilken uppstår av att dagens kompetens hos arbetslösa invånare inte efterfrågas på arbetsmarknaden. Helsingborgs strukturella arbetslöshet förklaras främst genom stadens demografiska sammansättning, med en generellt lägre utbildningsnivå bland stadens befolkning än i jämförande kommuner. I sammanhanget är arbetsmarknadens utvecklingstrend tydlig, där andelen lediga jobb som inte kräver gymnasiekompetens har minskat drastiskt under de senaste åren. Staden har antagit utmaningen och har arbetat långsiktigt och systematiskt för en hög tillgång till reguljär utbildning och yrkesutbildning samt utvecklat goda möjligheter till kombinationsutbildningar och studiestödande insatser för att möta invånarens behov.

Inriktningens strategi och utveckling

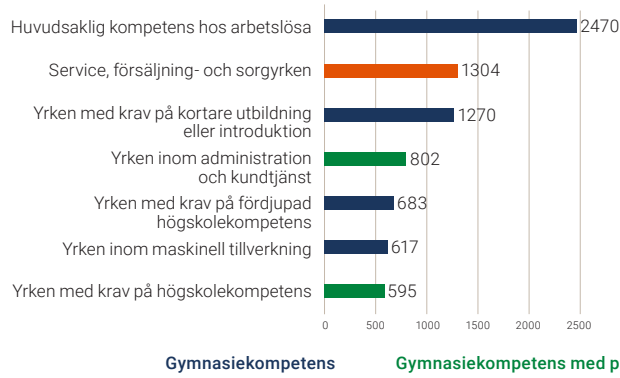
Våra övergripande strategier är tätare samarbete med stadens näringsliv och branscher för att säkra kompetensbehov samt attrahera fler kunskapsintensiva företag i syfte att främja tillväxt och sysselsättning. Vi fortsätter utveckla samarbetet med Campus Helsingborg och andra utbildningsaktörer för att främja utbildningskedjor mot högre utbildning samt en stark återväxt på den lokala arbetsmarknaden. Slutligen så driver vi en nära samverkan med Arbetsförmedlingen kring kompetens-

Utbud kombinationsutbildning

- Svetsare
- Personbilsmekaniker
- Lager- och terminalarbetare
- Bygg
 - Murare
 - Målare
 - Plattsättare
- Solcellsmontör
- Undersköterska
- Servicevärd
- Personlig assistent
- Köksbiträde

Matchning på arbetsmarknaden – oktober 2024

Huvudsaklig kompetens hos arbetslösa



utveckling av arbetslösa helsingborgare, vår gemensamma arbetskraftsreserv, genom aktivering och matchning mot arbetsnära insatser och utbildning som leder till arbete och en fast förankring på arbetsmarknaden.

Arbetsplanen "Tillsammans för fler i arbete" samlar våra viktigaste prioriteringar även i det fortsatta arbetet. På helheten har samverkan utvecklats både internt och externt och är den centrala nyckeln för att lyckas med de initiativ vi sätter i gång. Tre förvaltningar har huvudansvar i inriktningen: arbetsmarknadsförvaltningen, skol- och fritidsförvaltningen och avdelningen för kommunikation och näringsliv på stadsledningsförvaltningen. Dessa har uppdrag med störst påverkan och handlingsutrymme inom sysselsättning, kompetensförsörjning och det lokala näringslivets tillväxt. Under 2025 ser vi därför ett behov att fortsatt förbättra gemensamma arbetssätt och flöden, samt växla upp och utveckla initiativen ytterligare, för att nå ökad sysselsättning.

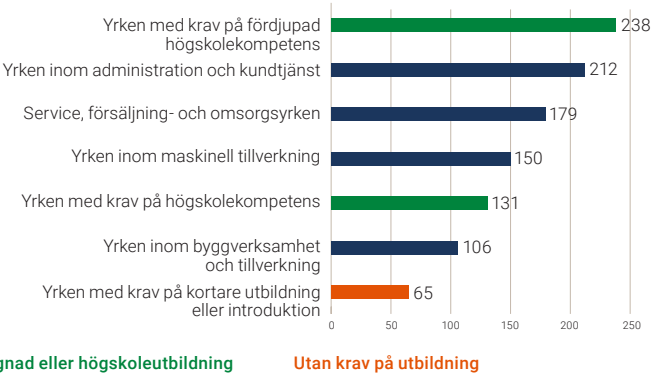
I arbetsplanen finns prioriterade initiativ utifrån tre fokusområden; arbetsgivarnas kompetensförsörjning, utbildningsnivå och företagsklimat. Fokusområdenas innehåll, resultat och analys presenteras under respektive rubrik nedan.

Arbetsgivarnas kompetensförsörjning

Brist på kompetens finns inom de flesta branscher och de individer som står utanför arbetsmarknaden saknar ofta de efterfrågade kompetenserna och har låg konkurrenskraft på arbetsmarknaden av olika skäl. Kompetensförsörjning handlar därför alltmer om utbildning på olika nivåer. De fem initiativ som genomförs fokuserar på att bredda yrkesutbildningsutbudet, kompetensförsörjningsplaner med viktiga branscher, effektiva mötesforum med arbetsgivare, aktiviteter för studenter samt staden som samhällsbyggare.

Utbildning till yrken där lokala rekryteringsbehov finns har ökat, liksom samarbetet med arbetsgivare för att utveckla utbildning och ta fram kampanjer för att locka fler elever. Yrkesutbildning-

Huvudsaklig kompetens som efterfrågas



ar samplaneras med kommunerna i familjen Helsingborg, där etablering av en gemensam antagningsenhet för yrkesutbildningar är ett viktigt steg för att fylla utbildningsplatserna över kommungränserna. Det strategiskt långsiktiga arbetet genom kompetensförsörjningsplaner har påbörjats med tre branscher: lager, industri och energi. Staden som samhällsbyggare handlar om att stadens förvaltningar ska bidra med fler platser för att förbereda invånare som står utanför arbetsmarknaden för nästa arbete genom praktik och anställning. Det har skett en stor ökning av särskilt Framstegsjobb för försörjningsstödstagare, vilket är en fortsatt ambition under 2025. En extern genomlysning av mötesforum har genomförts, vilket resulterade i viktiga insikter om behovet av intern samordning och gemensamma arbetssätt i samarbete med arbetsgivare. Studentstrategin har påbörjats och innebär gemensamma aktiviteter som ska ge studenterna, på Campus, YH-utbildningar och gymnasiala yrkesutbildningar, kunskap om arbetsmarknaden och möjligheter att arbeta i Helsingborg. Flera utbildnings- och jobbmässor har arrangerats under året, exempelvis Tura till jobbet-mässan tillsammans med Helsingörs kommun. Detta har engagerat ett stort antal arbetsgivare och utbildningsanordnare.

För att stärka arbetsgivarnas kompetensförsörjning behöver vi utöka partnerskapen med arbetsgivare, bland annat genom kompetensförsörjningsplaner. Att engagera såväl näringsliv som stadens andra förvaltningar i strategiskt arbete, utveckling av ny utbildning och med platser för arbetslösa, är avgörande för att nå önskad effekt med inriktningen.

Utbildningsnivå

Gymnasiexamen beskrivs ofta som en vattendelare på arbetsmarknaden. Lägre utbildningsnivå innebär en högre risk för arbetslöshet och bidragsberoende på kort och på lång sikt. För de elever som inte slutför eller riskerar att inte slutföra gymnasieskolan med examen, behöver det finnas tydliga vägar mot vuxenutbildning eller arbete. Samtidigt som ungas valkompetens, det vill säga kunskap om yrken och framtida



Foto: Freddy Billqvist

möjligheter, behöver öka. De fyra initiativ som genomförs för att öka utbildningsnivån i Helsingborg fokuserar på att öka antalet sökande till yrkesutbildningar, bredda rekryteringen, höja kunskapsnivån om yrkesroller, och övergång från icke avslutad gymnasieutbildning.

En övergripande plan för studie- och yrkesvägledning har tagits fram som ska öka skolornas likvärdiga arbete med vägledning och samverkan mellan skola och arbetsliv. Syftet är också att öka kunskapen om olika yrkesroller. Ett nätverk för att öka kunskap om yrkesroller har etablerats både inom kommunens olika förvaltningar och med andra aktörer så som branschorganisationerna Svenskt näringsliv och Sydsvenska handelskammaren. Fokus på praktisk arbetslivsorientering (prao), vilket är obligatoriskt för elever i grundskolans årskurs 8-9, har som syfte att elever ska få en inblick i vad arbetslivet innebär. Även SKAL (samverkan skola arbetsliv) där varje skola med mellanstadium matchas med en arbetsgivare, samt insatsen Digital workwalk, har syftet att öka elevers valkompetens. Projektet Invest in the future ska stärka högstadelevers valkompetens genom studie- och yrkesvägledning och fokuserar på de socioekonomiskt sårbara stadsdelarna Dalhem och Planteringen. En överenskommelse har tagits fram mellan skol- och fritidsförvaltningen och arbetsmarknadsförvaltningen som ska bidra till att förbättra skolövergångar och erbjuda aktiviteter för unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) under plattformen Ung Helsingborg.

Det är centralt även för fokusområde utbildningsnivå att arbetsgivarna medverkar i att skapa koppling till, och kunskap om, framtidsyrken samt den lokala arbetsmarknaden. Antalet unga som varken arbetar eller studerar är allt för många i Helsingborg liksom de som saknar gymnasieexamen. Därför blir Ung Helsingborgs uppdrag en viktig strategi liksom en utvecklad och likvärdig studie- och yrkesvägledning mot efterfrågade yrkeskompetenser på arbetsmarknaden.



Foto: Lotta Wittinger

Företagsklimat

Ett gott företagsklimat är en förutsättning för att skapa en attraktiv stad att bo och verka i. Stadens service ska präglas av snabbhet och hjälpsamhet gentemot näringslivet vilket kommer att underlätta deras möjligheter till att växa, investera och anställa fler. De tre initiativ som genomförs för att utveckla företagsklimatet i Helsingborg fokuserar på hög servicenivå, utvecklad företagsservice och fler kunskapsintensiva arbets-tillfällen.

Grunden är en ökad kunskap om företagens villkor inom staden för att kunna ge bättre service och bemötande. Det sker bland annat genom interna utbildningar, dialogforum och regelbundna kundnöjdhetsundersökningar (NKI) bland företagare för att mäta och stärka servicenivån. Företagslotsen är ett viktigt stöd för företag vid första kontakt med staden. Även företagswebben har utvecklats under året, med ambitionen att förenkla hanteringen av olika ärenden. Stadens attraktionskraft för kunskapsintensiva företag inkluderas i destinationsstrategin som genom en arbetsgrupp även stöttar aktörer i innovationssatsningar. "Helsingborg Innovation District" ska vidareutveckla mötesplatser för akademi, näringsliv och offentliga aktörer. Det finns dessutom flera plattformar tillsammans med olika partners så som: E-commerce Park, Mindpark, Nyföretagarcentrum, Almi, Tillväxt Helsingborg, HIC, Sustainalink, Campus Vänner och HBG Företagsgrupper.

Service till företag behöver fortsatt stärkas för att bidra till ett blomstrande näringsliv. Staden ska vara en del av näringslivets utveckling genom att skapa goda förutsättningar för företag att verka i Helsingborg, men också väcka engagemang som kan leda till gemensamma lösningar på samhällsutmaningar. Kompetensförsörjning bedöms vara sysselsättningens största utmaning, men med rätt stöd och samarbete kan det också innebära fantastiska möjligheter för människor och företag att växa.

Helsingborg ska vara en stad med hög livskvalitet som siktar på klimatneutralitet 2030

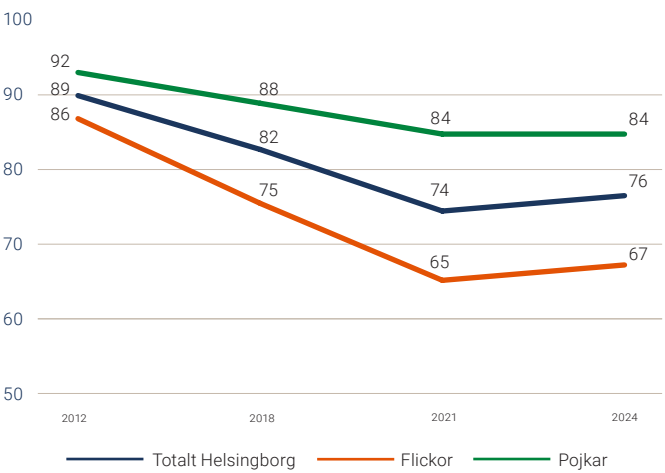
Tillsammans gör vi Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i. Staden ska ha en tillväxt som är ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar. Vi behöver beakta att alla tre delar hänger samman och påverkas av varandra. Samtidigt behöver vi växla upp takten för att bli en klimatneutral stad redan år 2030 och arbeta enligt Helsingborgs klimat- och energiplan och plan för lika möjligheter samt den regionala avfallsplanen som förtydligar vissa områden inom livskvalitetsprogrammet. Sysselsättning och trygghet är två viktiga områden för livskvalitet som vi i årsredovisningen presenterar särskilt i egna avsnitt kopplat till stadens inriktningar.

Livskvalitet – Utvecklingen över tid

Invånarnas livskvalitet och hälsa påverkas av många faktorer så som levnadsförhållanden och vanor. Ny statistik visar tecken på att de senaste årens negativa utveckling för barn och ungas hälsa verkar ha avstannat och delvis förbättrats. 76 procent av barnen svarar att de har en god självskattad hälsa, vilket är en förbättring jämfört med 2021, men en försämring jämfört med 2016. Skillnaderna mellan flickor och pojkar har ökat sedan 2012 och är fortsatt stora. Helsingborg ligger bra till jämfört med övriga skånska kommuner, men utmaningar kvarstår, och särskilt för flickor, när det gäller sömn, fysisk aktivitet och psykisk hälsa.

För vuxna har andelen med god självskattad hälsa under flera år legat under snittet i Sverige, men har nu förbättrats till samma nivå som övriga landet. Kvinnor har sämre självskattad hälsa än män. Vi ser fortsatta utmaningar inom psykisk hälsa, stillasittande och socialt deltagande. Det finns tydliga skillnader inom hälsa utifrån funktionsnedsättning, sexuell läggning, könsidentitet, ålder, socioekonomi och bakgrund.

Självskattad hälsa barn och unga



Delaktighet och tillit till andra och samhället är viktigt, särskilt för att främja trygghet. Både för barn, unga och vuxna är det fortsatt många som har en låg tillit till andra. Delaktighet handlar också om att vara med och påverka samhället, exempelvis genom att rösta i allmänna val. Antalet invånare som röstar har minskat de senaste valen och skillnaderna i valdeltagande mellan stadsdelarna har ökat.

Hälsan påverkas också av miljön vi omges av och i Helsingborg har vi en god luftkvalitet, men andelen invånare som besväras av buller har ökat och är större än genomsnittet för Sverige. Tillgång till bra bostäder och boendemiljö är också viktigt för livskvaliteten. Efter kommunstyrelsens beslut om en kurskorrigering av Översiktsplan 2021 har staden arbetat aktivt för fler familjevänliga boenden, bland annat genom att ge plats för fler småhus. Det ekonomiska läget har dock påverkat och försvårat möjligheterna att lyckas med utvecklingen.

Stadens arbete för att främja livskvalitet

Stadens verksamheter bidrar till livskvalitetsarbetet genom att utveckla sina verksamheter och genomföra åtgärder. I arbetet för lika möjligheter ser vi hur verksamheter tar steg för att utveckla befintliga insatser och arbetssätt för att till exempel förbättra tillgängligheten, nå fler grupper och öka jämlikheten. Ett exempel är arbetet inom projektet "Aktivitet förebygger" där staden testar en modell för att få fler barn och unga i aktivitet. Vi har fått goda resultat som exempelvis ökad elevnärvaro och minskat antal kränkningar.

Vi arbetar vidare med modeller för att organisera resurser runt barnens behov och utveckla arbetet med existentiell hälsa. I projekt "Omtanke" är syftet att minska ofrivillig ensamhet och en utvärdering visar på goda resultat som exempelvis minskat behov av andra insatser från samhället.

Ett annat exempel är en kartläggning av hur staden arbetar med förekomst och förebyggande av våld. Kartläggningen har lagt grunden för att bättre kunna upptäcka och förebygga mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer. Vidare har flera förvaltningar samarbetat för att fler barn och unga med funktionsnedsättning ska ha en meningsfull fritid. För att stärka unga hbtq+ personers rättigheter har flera verksamheter arbetat tillsammans för att hitta förändringar de kan göra.

För att integrera social hållbarhet och livskvalitet i fysisk planering har staden testat olika insatser och samlat verksamheter för att lära mer och systematisera arbetet. Effekterna av arbetet för fler familjevänliga bostäder och byggstartar för småhusprojekt kommer i många fall först efter 2026 på grund av de processer som att bygga nya bostäder kräver. Staden behöver fortsätta att prioritera projekt för småhus.

Stadens fokus framåt för att öka livskvaliteten

Staden behöver ha invånarnas livskvalitet i fokus när vi planerar, genomför och följer upp våra verksamheter och på ett systematiskt sätt arbeta för mänskliga rättigheter. Livskvalitetsprogrammet och plan för lika möjligheter visar vilka förflyttningar staden ska arbeta för. Vi behöver bland annat prioritera insatser för fysisk aktivitet, lika möjligheter och psykisk hälsa. Vi behöver hitta fler samverkansparter för att lyckas och tillsammans med näringsliv, civilsamhälle och akademien hitta rätt insatser. Social hållbarhet och allas delaktighet är dessutom viktiga förutsättningar för att lyckas med omställningen till ett klimatneutralt Helsingborg.

Klimatneutralitet, utvecklingen över tid

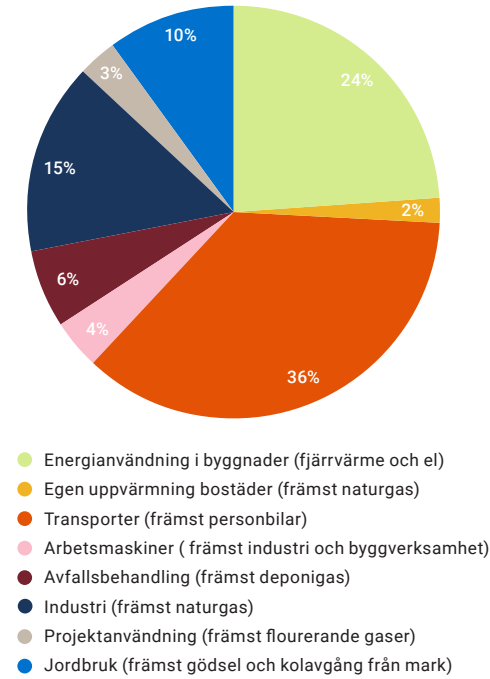
Helsingborg ska vara klimatneutralt 2030. Målet omfattar både de direkta utsläppen som sker inom det geografiska området Helsingborg, från exempelvis bilar och industrier (scope 1), och de indirekta utsläppen från användningen av el och fjärrvärme (scope 2). Målet innebär att utsläppen av växthusgaser ska minska med minst 85 procent till 2030 jämfört med 1990. De utsläpp som inte går att undvika behöver Helsingborg kompensera för. Det går att göra med hjälp av kolsänkor som tar upp koldioxid ur luften på naturlig eller teknisk väg och lagrar den under lång tid.

Helsingborgs klimatpåverkan stannar inte inom stadens gränser. De varor som staden och invånarna konsumerar har gett upphov till stora utsläpp där de produceras, vilket ofta sker utomlands. Dessa utsläpp ingår i Helsingborgs mål om konsumtionsbaserade utsläpp som ska minska från 10 ton CO₂e (koldioxidekvivalenter) per invånare och år till 6,5 ton CO₂e per invånare och år. Helsingborgs klimatmål är i linje med Parisavtalets ambition att begränsa den globala uppvärmning- en till högst 1,5 grader senast 2030.

Helsingborgs växthusgasutsläpp inom scope 1 och 2 är cirka 470 000 ton koldioxidekvivalenter (2022). Transporter står för den största andelen utsläpp i Helsingborg. Stor andel utsläpp kommer också från användning av energi inom industrin, framför allt från användning av naturgas, och från fossil plast i avfall som förbränns vid produktion av fjärrvärme.

Mellan 1990 och 2022 minskade utsläppen i Helsingborg med 58 procent främst tack vare en övergång till förnybar energi, energieffektiviseringar, effektivare fordon och biodrivmedel. Det innebär att utsläppen hittills har minskat med cirka 19 000 ton koldioxid per år. För att vi ska nå målet om klimatneutralitet till 2030 måste takten öka betydligt, till cirka 35 000 ton per år.

Fördelning av utsläpp av växthusgaser i Helsingborg år 2022.



Så här jobbar staden för att nå klimatneutralitet

Sedan slutet av 2024 har Helsingborg en ny klimat- och energi- plan för år 2025–2030, som visar vilka förflyttningar som krävs inom respektive utsläppsområde för att Helsingborg ska bli klimatneutralt till år 2030. Planen ska hjälpa staden att tillsammans med näringsliv, civilsamhälle och akademi, öka takten i omställningen.

För att realisera målen i klimat- och energiplanen har Helsingborgs kommunkoncern implementerat en ny organisatorisk struktur. Varje utsläppsområde i klimat- och energiplanen leds av en samordnare som har i uppdrag att leda arbetet med att identifiera åtgärder för minskade utsläpp. Varje utsläpps- område har även en eller flera sponsorer kopplade till sig, som bland annat har i uppgift att stötta samordnaren och säker- ställa resurser. Arbetet koordineras och drivs av ett omställ- ningsteam. För att säkerställa resurser och tempo i arbetet har även ett ledningsforum tillsatts med förvaltningsdirektörer och VD:s från stadens bolag. Ett miljösamordnarnätverk stöttar förvaltningarna i att minska de interna utsläppen.

En första bedömning visar att Helsingborgs kommunkoncern potentiellt har rådighet över ca 40 procent av de utsläpps- minskningar som krävs för att nå klimatneutralitet. Därför är det nödvändigt att koncernen samarbetar med andra sam- hällsaktörer. För varje utsläppsområde finns flera intressenter

som är viktiga nyckelaktörer för att möjliggöra och genomföra åtgärder. Tillsammans utgör dessa aktörer (kommunkoncern, näringsliv, akademi, föreningar och invånare) en omställnings- arena. Staden arbetar redan idag med att nå ut till och samarbeta med företag genom Klimatavtal i Helsingborg och Helsingborgsdeklarationen.

Fördelningen av utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 i Helsingborg år 2022		
	Ton CO ₂ e	Procent av utsläppen
Transporter (främst personbilar)	169 595,93	36
Industri (främst naturgas)	68 809,79	15
Arbetsmaskiner (främst industri- och byggverksamhet)	20 000	4
Jordbruk (främst gödsel och kolavgång från mark)	47 597	10
Egen uppvärmning av bostäder (främst naturgas)	8 505,07	2
Avfallsbehandling (främst deponigas)	30 300	6
Produktanvändning (främst flourerande gaser)	16 258,63	3
Energianvändning i byggnader (fjärrvärme och el)	111 165,73	24
Totalt	472 232,15	
2022 är det senaste året som det finns utsläppsstatistik tillgängligt för.		

Klimatavtal i Helsingborg bidrar till att små och medelstora företag och föreningar engagerar sig i klimatfrågan och får kunskap och inspiration för att minska utsläppen. Under 2024 har 39 företag och föreningar anslutit sig till nätverket som nu har 128 deltagare. Nischade möten där deltagare matchas kring en specifik fråga har visat sig skapa särskilt bra förut- sättningar för att hitta lösningar för att minska utsläppen.

Helsingborgsdeklarationen består av 64 företag inom logistik. En viktig förflyttning under året har varit att bilda fokusgrupper som arbetar fram konkreta åtgärder inom olika logistikområden.

Staden utvecklar olika metoder för att stärka invånarnas och civilsamhällets involvering i arbetet för klimatneutralitet. Under 2024 inrättades Klimatfonden där privatpersoner och förening- ar kan få upp till 100 000 kronor för projektidéer som minskar utsläppen av växthusgaser. De projekt som beviljades under 2024 fokuserar bland annat på hållbara idrottsevenemang, hållbart mode och ökad samåkning. Totalt ska 1 miljon kronor delas ut varje år. Medel för klimatprojekt kan också sökas från Visionsfonden.

Staden genomförde även 23 klimatdialoger med invånare under 2024, vilket bland annat gav ökad förståelse för vilka förändringar invånare är villiga att göra för att bidra till omställ- ningen. Olika dialogverktyg testades och utvärderades. Att nå invånare utan tidigare klimatintresse visade sig svårt. Insikter- na från dialogerna ska användas för att utveckla ett ramverk för att involvera invånare.

För att säkerställa att klimatmålen uppnås krävs en genom- tänkt strategi för finansiering. Under 2024 har staden utveck- lat en klimatinvesteringsplan som ska ligga till grund för hur finansieringen av klimatomställning ska prioriteras. Planen skapar förutsättningar för en tydlig och samlad överblick över tillgängliga resurser – från förvaltningarnas investerings- budgetar och stadens egna fonder till möjligheter för extern finansiering i både Sverige och EU. Syftet är att säkerställa att resurserna används där de gör mest nytta. Klimatinvesterings- planen är en del av det klimatkontrakt som staden upprättar genom att delta i EU:s satsning på klimatneutrala och smarta städer 2030.

Under året har Helsingborgs stad lyckats få extern finansiering till flera klimatprojekt och därigenom knutit viktiga partners till staden för att stärka klimatarbetet inom bygg och anläggning, industri och jordbruk.

Det här behöver staden fokusera på framöver för att nå klimatneutralitet

Att nå klimatneutralitet till 2030 är en av vår tids mest ambitiö- sa och viktiga utmaningar. För att lyckas krävs ett skyndsamt agerande med insatser som täcker flera sektorer samtidigt, såsom energi, transporter, avfall och byggnation, men också områden som offentlig upphandling och offentlig finansiering. För att utsläppen ska minska inom en sektor krävs oftast åt- gärder av olika karaktär som förstärker varandra, särskilt inom komplexa områden som exempelvis transporter och mobilitet.

Det är avgörande att staden prioriterar systemövergripande åtgärder som förändrar våra sociala och ekonomiska struk- turer. Åtgärder som till exempel skapar ett transportsystem som gynnar både minskade utsläpp och ökad hälsa hos invånarna, och där delningstjänster så som tex bil/cykelpooler är bidragande funktioner. Digitalisering och innovation spelar en central roll i denna omställning. Genom att utveckla och implementera nya teknologiska plattformar och initiativ kan vi optimera minskningarna av utsläpp och möjliggöra hållbara lösningar, exempelvis avancerade system för lagring av energi.

Samtidigt behöver vi säkerställa en rättvis omställning som ser till att alla oavsett socioekonomi får dra nytta av omställ- ningen, kan påverka hur vi genomför omställningen och att kostnader och utmaningar för omställningen fördelas rättvist.



Verksamhets- berättelse

Här beskriver vi aktiviteter som riktar sig till helsingborgarna och som utförs av staden, stadens bolag eller inom något av de regionala samarbeten som Helsingborgs stad deltar i, nämligen Familjen Helsingborg, Räddningstjänsten Skåne Nordväst och Greater Copenhagen. Var och en av stadens nämnder samt koncernens största bolag redogör för verksamheten 2024.

Foto: Dennis Camitz

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämndens uppdrag är att skapa de bästa möjliga förutsättningarna för barn och ungas uppväxt, vidare studier, arbete och ett hållbart liv.

Förskola

Årets verksamhet

Nämndens årliga enkätundersökning visar att vårdnadshavarna är fortsatt mycket nöjda med sitt barns förskola. De upplever att barnen är trygga och trivs på förskolan, deras nyfikenhet och lärande stimuleras. Vårdnadshavarna är även mycket nöjda med personalens engagemang och bemötande. Föräldrarna uppger att de i hög grad kan rekommendera sitt barns förskola till andra.

De senaste årens starka demografiska tillväxt har stannat av och födelsetalen i Helsingborg minskar. Det påverkar även förskolan där antalet barn nu minskar. Det fanns vid årets slut 127 förskolor i Helsingborg, varav 71 i kommunal regi och 56 i fristående regi. Totalt fanns drygt 7600 barn i förskolan, varav 63 procent gick i kommunala förskolor. Andelen barn i kommunal respektive fristående förskola har varit relativt konstant under senare år.

När barnantalet nu minskar inom förskolan blir det kontinuerliga arbetet med att nå balans mellan antal förskoleplatser och lokalbehov än mer viktigt. Anpassningar till de nya förutsättningarna har skett under året, bland annat har tre förskolor slagits samman med andra förskolor i respektive område. Genom att nyttja lokalerna mer optimalt kan förskolorna i stället prioritera tillgång till personal.

Förskolan står för det första utbildningssteget i barns skolgång och har en viktig roll att bidra till de utvecklingsområden som finns inom grundskolan. För att fortsatt utveckla undervisningen i förskolan pågår satsningar bland annat inom språkutvecklande arbetssätt och matematik. Det kan till exempel handla om att i högre utsträckning använda matematiska begrepp och resonemang i undervisningen. Förskolorna uppmuntrar även till goda närvarorutiner. Att delta regelbundet i förskolans verksamhet bidrar till att skapa goda mönster som kan fortsätta när barnet börjar i skolan.



För att säkerställa en fortsatt god kompetensförsörjning inom förskolan, på både kort och längre sikt, sker ett kontinuerligt arbete för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

Grundskola

Årets verksamhet

Helsingborgs stads kraftiga befolkningstillväxt har stannat av. Antalet elever i grundskolan ökar fortfarande men inte i den takt som tidigare prognoser visat. Ett kontinuerligt arbete pågår för att långsiktigt hålla balans mellan tillgång och behov av skolplatser. Ombyggnader och renoveringar sker på flera skolor i staden. Det fanns vid årets slut 60 grundskolor i Helsingborg, varav 34 i kommunal regi. Totalt gick drygt 18 000 elever i grundskolan, varav 75 procent i en kommunal skola. Andelen elever i kommunala respektive fristående skolor har legat relativt konstant under senare år.

Helsingborgs stads skolor har under det gångna året fortsatt arbetat utifrån nämndens mål och inriktning för verksamheten. Ett av målen är att andelen elever som når behörighet till gymnasieskolan ska öka. Betygsresultaten för årskurs 9 avseende läsåret 2023/24 visar att andelen elever som blev behöriga till gymnasiets yrkesprogram ökade med 0,4 procentenheter. Nämndens mål om en ökning med lägst 0,5 procentenheter nås inte fullt ut. Behörigheten i Helsingborg är dock högre än snittet i riket, där resultatutvecklingen förra läsåret gick i motsatt riktning, en minskning med 1,1 procentenheter. Även sett till resultaten för alla elever i staden, oavsett huvudman, visar att behörigheten till gymnasieskolan ligger över snittet i riket. När det gäller andelen elever med lägst betyg E i alla ämnen och även meritvärden, var dessa i stort sett oförändrade jämfört med föregående läsår.

Ett annat mål för nämnden är att öka närvaron för elever i grundskolan. Under året har frånvaron i grundskolan sjunkit med två procentenheter och målet har nåtts för året. Frånvaron ligger dock fortfarande på en högre nivå än innan pandemin och arbetet med att öka elevernas närvaro är fortsatt prioriterat för Helsingborgs stads skolor.

Skillnaderna i resultat mellan olika elevgrupper och mellan olika skolor i staden är fortsatt stora. Det är därför ett prioriterat område att öka likvärdigheten inom och mellan stadens skolor. Skolorna arbetar för att tidigt följa upp och sätta in åtgärder till elever i behov av stöd, utmaningar och stimulans i undervisningen. Satsningar fortsätter inom ett flertal områden, exempelvis språkutvecklande undervisning och förbättrad matematikundervisning. Under året har arbetet även fortsatt för att stärka det förebyggande och främjande arbetet mot kränkande behandling. Samverkan med socialtjänsten har fortsatt utvecklats under året, bland annat med inriktning på tidiga gemensamma insatser. För att säkerställa en fortsatt god kompetensförsörjning inom skolan, på både kort och längre sikt, sker ett kontinuerligt arbete för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

Gymnasieskola

Årets verksamhet

I Helsingborg fanns vid årets slut 7 kommunala och 19 fristående gymnasieskolor. Det fanns totalt drygt 6700 elever, varav 57 procent gick i fristående skolor. Det finns ett mycket varierat utbud av både yrkesprogram och högskoleförberedande program

med olika valbara inriktningar inom staden. Att tillväxttakten för Helsingborgs befolkning bromsat upp påverkar även stadens gymnasieskolor och elevantalet ökar i lägre takt än tidigare prognoser visat. Arbeta pågår kontinuerligt för att långsiktigt hålla balans mellan tillgång och behov av skolplatser. Det har under året skett ett omfattande renoveringsarbete av lokaler för stadens gymnasieskolor, vilket medfört viss omlokalisering av undervisningen mellan skolorna.

Ett av nämndens prioriterade mål är att öka andelen elever på Helsingborgs stads gymnasieskolor som tar examen inom tre år. Resultatet för läsåret 2023/24 visar dock en minskning inom både yrkesprogrammen och de högskoleförberedande programmen. Målet om en ökad genomströmning nås därmed inte under 2024. På några av yrkesprogrammen hade eleverna lägre meritvärden från grundskolan, vilket lett till svårigheter att klara gymnasieutbildningen på tre år. För de högskoleförberedande programmen har andelen elever på Filbornaskolan som läser idrottsprofil ökat kraftigt. Dessa elever läser en fyraårig studieplan, vilket påverkar såväl skolans resultat som det sammanlagda resultatet för staden. Ser man till andelen elever på Filbornaskolan som tar examen efter fyra år är den mycket hög, 97,4 procent vårterminen 2024.

Liksom för grundskolan har nämnden som mål att öka närvaron bland gymnasieelever. Målsättningen för året var att minska andelen elever med hög frånvaro med minst två procentenheter, vilket uppnåddes då frånvaron minskade med tre procentenheter. Frånvaron bland eleverna är dock fortfarande högre än före pandemin. Arbetet med att öka elevernas närvaro i skolan förblir därför ett prioriterat område.

Fokus för den kommunala gymnasieskolan är fortsatt att fler elever ska nå målen för undervisningen och andelen som klarar examen inom tre år ska öka. Skolorna fortsätter att vidta åtgärder inom flera områden för att förbättra undervisningen, bland annat genom språkutvecklande undervisning och förbättrad matematikundervisning. Under 2025 kommer kursbetygen att ersättas av ämnesbetyg vilka ger möjlighet till en ökad helhetsbedömning av elevernas kunskaper. Arbetet för att stärka det förebyggande och främjande arbetet mot kränkande behandling på stadens skolor har fortsatt under det gångna året. Samverkan med socialtjänsten har fortsatt utvecklats under året, bland annat med inriktning på tidiga gemensamma insatser. För att säkerställa en fortsatt god kompetensförsörjning inom gymnasieskolan, både på kortare och längre sikt, sker ett kontinuerligt arbete för att attrahera, behålla och utveckla medarbetare.

Anpassad skola

Årets verksamhet

Den anpassade skolan är till för elever som på grund av utvecklingsstörning eller bestående hjärnskada inte bedöms kunna nå upp till grund- eller gymnasieskolans kunskapskrav. I staden finns kommunala anpassade grundskolor på sex enheter; Elinebergskolan, Påarp skola, Maria Parkskolan, Västra Berga skola, Borgmästarskolan samt Rönnbäckskolan. Motsvarande anpassade gymnasieskolor finns på fyra kommunala enheter; Filbornaskolan, Nicolaiskolan, Borgmästareskolan och Rönnbäcksskolan. Det finns inga fristående anpassade skolor i Helsingborg. I Skåne Nordväst finns ett samverkansavtal som innebär att elever inom den anpassade gymnasieskolan kan söka fritt till nationella program inom området. Detta ger eleverna ett större utbud av utbildningsmöjligheter.

De anpassade grundskolorna utformar lärmiljöer och undervisning efter elevernas intressen och styrkor, och varje elev har

ett anpassat schema. Eleverna är i behov av individuellt särskilt stöd i alla lärsituationer och i olika vardagsaktiviteter. Läro-medel, datorprogram och material anpassas till elevgruppen och verksamheten. Undervisningen fokuserar på att utveckla elevernas möjligheter att kommunicera, vara delaktiga och kunna påverka. Att använda digitala läverktyg ökar aktiviteten och intresset hos eleverna. Det har även bidragit till ökade möjligheter att individualisera undervisningen på ett bättre sätt.

Personaltätheten inom den anpassade skolan är anpassad till elevernas behov av särskilt stöd. Under läsåret 2023/24 fanns 5,5 elever per lärare i den anpassade grundskolan vilket är något högre än snittet i riket. Förhållandet är likartat i den anpassade gymnasieskolan, med en lägre personaltäthet än snittet i riket. Personalen i Helsingborgs stads anpassade grund- och gymnasieskolor har däremot en högre utbildningsnivå. Det gäller både andelen lärare med specialpedagogisk högskoleexamen och lärare med pedagogisk högskoleexamen där andelen i Helsingborg är högre än snittet i riket.

Nämndens inriktning

Kunskap och lärande är fokus för stadens förskolor och skolor. Alla barn och elever ska ges förutsättningar att utvecklas och nå målen. Kunskaper i språk, matematik samt digital kompetens ska stärkas. Särskild vikt ska läggas vid skolans kompensatoriska uppdrag.

Barn och elever ska känna sig trygga och få stöd i sin personliga utveckling. De ska få möjlighet att utveckla sin lust att lära och hitta sin inre drivkraft och motivation. Genom entreprenöriellt lärande stärks barns och elevers förmåga att omsätta idéer till handling. De ska rustas för en framtid i förändring, där hållbarhet, respekt för demokrati och människors lika värde är centrala begrepp.

Nämndens inriktning visar riktning och prioriteringar för hur verksamheten ska utvecklas under mandatperioden. Via nämndens mål sker en konkretisering och prioritering av områden att arbeta med under året. För att kunna realisera nämndens intentioner är det systematiska kvalitetsarbetet väl integrerat i stadens styrmodell. Verksamhetsplaner, verksamhetsdialoger och nulägesbeskrivningar i form av kvalitetsrapporter, är alla viktiga beståndsdelar. Dessa genererar en god kännedom om verksamheten, från enhetsnivå till huvudmannanivå, och möjliggör analys för att visa på utvecklingsområden och nödvändiga prioriteringar.

I verksamhetsplanen omsätter förvaltningen de politiska intentionerna och prioriteringarna via uppdrag till verksamheten. Utifrån dessa sker olika insatser och åtgärder för att fortsatt utveckla verksamheten i den riktning som nämnden, men även

statliga styrsignaler, anvisat. Analyser på enhetsnivå är en förutsättning för att kunna forma det kontinuerliga utvecklingsarbetet för respektive enhet. Skolan ska i enlighet med skollagen bedrivas utifrån vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Denna visar att det är mer sällan som generella åtgärder är de mest lämpliga, då varje skola har sina egna unika förutsättningar och kontext att arbeta utifrån.

Fokus på kunskap och lärande

Att hålla fokus på kunskap och lärande innebär att hålla fokus på att skapa förutsättningar för goda lärmiljöer, där barn och elever kan utvecklas så långt som möjlighet efter sina egna förutsättningar. Många olika faktorer samverkar och är beroende av varandra för att lärande ska kunna ske, exempelvis trygghet och trivsel, studiero, god närvaro, tillitsfulla relationer, fysisk miljö, ledarskap i klassrummet, undervisningens kvalitet och även höga positiva förväntningar på eleverna. Utvecklingsarbete behöver därför ofta omfatta en rad processer och faktorer parallellt och bedrivs under en längre tid för att få genomslag. Uppföljning och utvärdering av de olika utvecklingsinsatserna behöver också ses i ett sammanhang och i relation till varandra. Det kan även medföra att det ibland kan vara svårt att avgöra i vilken grad en enskild insats haft effekt.

Nämnden arbetar konsekvent för att skapa goda förutsättningar för lärande i Helsingborgs stads skolor. Genom de årliga målen, att fler elever ska nå behörighet till gymnasieskolan, att fler elever ska klara gymnasieskolan på tre år samt en ökad närvaro, uttrycker nämnden en konkret ambitionsnivå för skolornas arbete.

För att följa elevernas upplevelse av sin skolgång och undervisning genomför förvaltningen en årlig undersökning, kallad Skoltempen, bland eleverna på alla Helsingborgs stads skolor. Undersökningen som är baserad på de olika läroplansområdena, exempelvis kunskap och lärande, trygghet och trivsel, inflytande och delaktighet visar hur eleverna ser på undervisningen. Får de det stöd och den stimulans de behöver, upplever de att de har inflytande och är delaktiga, känner de sig trygga? Motsvarande frågor ställs även till personalen på skolorna för att kunna jämföra. Materialet utgör ett viktigt underlag för skolorna att identifiera förbättringsområden.

Alla barn och elever ska ges möjlighet att utvecklas och nå målen

För att kunna möta den olikhet i förutsättningar som finns både elever emellan och skolor emellan är det så kallade kompensatoriska uppdraget en nyckelfaktor. Att ge alla barn och elever möjlighet att lyckas utifrån sina egna förutsättningar oavsett vilken skola de går på eller vilken bakgrund de har.

Det finns en stor spridning mellan våra skolor avseende elevernas socioekonomiska bakgrund. En samstämmig forskning visar att den enskilt viktigaste faktorn för hur elever lyckas i skolan är föräldrarnas utbildningsbakgrund. Av elever med föräldrar med eftergymnasial utbildning når nästan 92 procent behörighet till gymnasieskolan. För elever vars föräldrar har förgymnasial eller gymnasial utbildning är motsvarande siffra 74 procent. Det kompensatoriska uppdraget är en stor utmaning för stadens skolor.

Nämnden har sedan lång tid tillbaka en resursfördelning som tar hänsyn till socioekonomiska faktorer och genomför årligen en översyn av hur resurserna fördelas. De statliga bidragen har under senare år alltmer baserats på elevers socioekonomiska bakgrund och fördelas i allt högre grad direkt till skolor utifrån ett statligt framtaget index. Förvaltningen har noga följt utvecklingen på nationell nivå för att kunna harmonisera nämndens egen resursfördelningsmodell. Den extra satsning fullmäktige gjort på skola inför 2025 har möjliggjort att, genom extra tillskott, kunna genomföra en större förändring av resursfördelningssystemet. Fördelningen baseras på ett index där fler parametrar än tidigare vägs in. Indexet ger också fler möjligheter att framöver analysera olika bakgrundsfaktorer och att bättre kunna följa olika elevgruppers resultatutveckling.

Respektive skola avgör hur de extra resurserna ska användas utifrån den aktuella barn eller elevgruppens förutsättningar och behov. De vanligaste åtgärderna är att resurserna används till en ökad lärartäthet och mindre grupperingar i undervisningen samt olika språksatser.

Skolinspektionen har under året i en planerad kvalitetsgranskning granskat bland annat nämndens kompensatoriska arbete inklusive resursfördelning. Inspektionens bedömning är att huvudmannen i hög utsträckning har vidtagit relevanta kompensatoriska åtgärder som syftar till att elever med sämre förutsättningar ska nå utbildningens mål så långt som möjligt. Skolinspektionen har inte identifierat något utvecklingsområde inom bedömningsområdet.

Varje barn och elev har rätt att få den ledning och stimulans som den behöver för att utvecklas så långt som möjligt. Anpassningar ska göras för att underlätta för barn och elever och de som har behov av särskilt stöd ska få det. Dessa åtgärder kopplar också till det övriga arbete som sker för ökad elevnärvaro och arbetet mot kränkande behandling.

Särskild vikt ska läggas vid språk och matematik

Matematik och svenska är de två ämnen som utgör de största hindren för elever att nå behörighet till gymnasieskolan och även för att nå examen från gymnasieskolan inom tre år.



Foto: Albin Wahlgren

Förvaltningen har därför under flera år arbetat särskilt med att förbättra matematikundervisningen och språkutvecklande arbetssätt och undervisning inom alla ämnen. Förvaltningen stödjer skolornas lokala arbete på olika sätt, bland annat genom professionsutveckling och via analys och uppföljning, exempelvis screening av elevernas resultat.

Andelen elever med utländsk bakgrund, det vill säga att eleven är född utomlands eller har föräldrar som båda är födda utomlands men är själv född i Sverige, har ökat de senaste åren från cirka 30 till 40 procent av det totala antalet elever. En fråga att uppmärksamma är om, och i så fall i vilken grad, detta påverkar elevernas språkkunskaper. Att utveckla ett fungerande skolspråk tar enligt forskningen cirka 6–7 år. Fortsatt analys behövs för att kunna bedöma om en större andel elever har grundare kunskaper i det svenska språket än tidigare, och vilka eventuella insatser som i så fall krävs.

Främja elevers närvaro

Ett gott arbete för att främja elevers närvaro i skolan är starkt kopplat till fokus på kunskap och lärande. Ett omfattande projekt har drivits de senaste åren för att förbättra rutiner och riktlinjer, förbättra systemstöd för dokumentation och utredning. Arbetet har genererat bättre statistik, möjligheter till analys samt mer adekvata åtgärder. Projektet kommer att fortgå även under 2025.

Att förhindra kränkningar, arbeta för ökad studiero och trygghet är faktorer som alla har påverkan på elevers närvaro. Därför behöver utvecklingsarbete ske parallellt inom samtliga dessa områden.

En god närvaro i skolan grundläggs redan i förskolan. Stadens förskolor har i kontakter med föräldrar betonat vikten av att barn får ta del av förskolans undervisning för att öka möjligheterna för en fortsatt god skolgång och att klara skolans mål. Andelen barn i förskoleåldern som är inskrivna i förskolan har ökat det senaste året.

Stadsrevisionen har under året granskat nämndens arbete för hantering av frånvaro. Revisionen bedömer att nämnden i allt väsentligt har goda riktlinjer och rutiner för frånvaro samt bevakning av att skolplikten fullgörs. Det finns en tydlig ansvarsfördelning och en ändamålsenlig processkunskap kring frånvarohantering. Revisionen pekar på fortsatta utvecklingsområden när det gäller samverkan med andra myndigheter kring elever med problematisk frånvaro samt systemstöd för utredningsarbetet. Dessa områden är identifierade även av nämnden och åtgärder pågår.

Studiero

Att säkerställa god studiero är ett område som ligger nära både arbetet med trygghet och god närvaro i skolan. Stadsrevisionen har under det gångna året granskat hur nämnden arbetar för en god studiero för eleverna. Granskningen visar att det i allt väsentligt finns ändamålsenliga riktlinjer på huvudmanna- och enhetsnivå som stöd i arbetet för att säkra en skolmiljö som präglas av god studiero. Det förebyggande och främjande arbetet kan dock stärkas inom vissa områden, en uppfattning som nämnden delar. Av Skolinspektionens enkät till elever, som genomförs vartannat år, och förvaltningens egen enkät Skoltempen framgår att många elever upplever att det brister i detta avseende, en signal att ta på stort allvar. Upplevelsen av studiero är individuell, det som en elev uppfattar som stökigt är för en annan elev en levande och stimulerande miljö. Utmaningen är att kunna anpassa efter alla elevers individuella behov. Studiero är ett exempel på ett område där åtgärder behöver vidtas utifrån lokala behov i varje skola och varje undervisningsgrupp.

Elever ska känna sig trygga

Förvaltningen har de senaste åren genomfört ett omfattande projekt för att stärka arbetet mot kränkande behandling. Fokus har legat på förebyggande och främjande arbete, att skapa enhetliga rutiner och riktlinjer samt en förbättrad dokumentation för hantering av incidenter när de inträffar. Ett nytt systemstöd för ärendehantering och dokumentation har också implementerats. Arbetet har lett till en betydligt förbättrad och mer enhetlig rapportering av incidenter vilket i sin tur har gett förbättrade statistiska underlag och möjligheter till analys och mer träffsäkra åtgärder. Skolornas arbete med värdegrundsfrågor, som respekt för alla människors värde och demokrati, är en viktig del. Projektet är nu avslutat men arbetet fortsätter för att befästa de nya arbetssätten i organisationen. Rapportering till nämnden sker månadsvis samt med fördjupad uppföljning halvårsvis.

Elevers upplevelse av trygghet mäts i dels i förvaltningens enkätundersökning, Skoltempen, vilken genomförs varje år på alla skolor, dels i Skolinspektionens enkät som genomförs vartannat år. Den generella bedömningen av resultaten är att eleverna i hög grad känner sig trygga i skolan.

Elever ska rustas för en framtid i förändring, där hållbarhet, respekt för demokrati och människors lika värde är centrala begrepp

Nämndens inriktning berör även faktorer som inte är direkt kopplade till skolans kunskapsuppdrag utan till det som brukar kallas skolans demokratiuppdrag. Att, i enlighet med läroplanerna, förmedla och förankra normer och värden som är viktiga i det svenska samhället är en del i skolans roll som en samhällsbärande institution. Respekten för alla människors

lika värde och synen på demokrati är grundläggande i det värdegrundsarbete som bedrivs på skolorna. Värdegrundsarbetet sker kontinuerligt, det genomsyrar allt som sker på en skola; i undervisningen, i bemötande och relationer, i arbets-sätt som uttrycker delaktighet och medinflytande.

Motsvarande resonemang kan i stora delar appliceras på arbetet med hållbarhet. Det handlar om att förmedla och förankra ett förhållningssätt för att kunna göra hållbara val i livet, att nå en hållbar livsstil till gagn både för individen själv och för samhället. Ett medvetet pedagogiskt arbete bedrivs på både förskolor och skolor inom olika aspekter av hållbarhetsbegreppet.

Att påvisa ett resultat eller en progression inom dessa båda områden är emellertid inte enkelt, då det av naturliga skäl inte finns mätbara faktorer på samma sätt som kring kunskapsuppdraget.

Nämndens mål

Andelen elever som når behörighet till gymnasieskolan ska öka under mandatperioden. Målet 2024 är att öka med minst 0,5 procentenheter

Resultat: 84,3 procent, +0,4 procentenheter.

Målet är inte uppnått.

Alla elever i grundskolan ska ha möjlighet att nå målen och gå vidare till fortsatta studier på nationellt program på gymnasieskolan. En alltför stor elevgrupp står idag utanför denna möjlighet. Att öka andelen elever som når behörighet till gymnasiet är därför ett prioriterat mål för nämnden.

Utfallet för läsåret 2023/24 visar att andelen elever som klarar behörighet till gymnasiet ökar med +0,4 procentenheter, till 84,3 procent. Trots en positiv utveckling nås inte nämndens målsättning om en ökning med minst 0,5 procentenheter.

Resultatet för Helsingborgs stads skolor ligger 2,1 procent över snittet för kommunala skolor i riket som under det gångna läsåret minskade med 1,6 procentenheter. Jämfört med snittet för samtliga skolor i riket, det vill säga både kommunala och fristående skolor, ligger Helsingborgs stads skolor 0,9 procent över detta snitt.

Det finns fortfarande en stor spridning i resultat mellan och inom de olika skolorna i staden, vilket till största delen samvarierar med skolornas socioekonomiska förutsättningar och utmaningar. Sett till de senaste fem årens resultat har andelen behöriga elever varierat marginellt inom ett spann av en procentenhet, mellan 83,8 och 84,8 procent. Flickornas resultat är

oförändrat jämfört med föregående läsår, 85,4 procent, medan pojkarna däremot ökar med 0,6 procentenheter till 83,2 procent.

När det gäller elevernas meritvärden och andelen elever med lägst betyg E i alla ämnen är resultaten i stort sett oförändrade jämfört med föregående läsår. En utjämning av meritvärdena har skett mellan könen, flickorna har i år 19 poäng högre meritvärde än pojkarna jämfört med 35 poäng föregående läsår.

Resultatutvecklingen poängterar vikten av att hålla i de utvecklingsinsatser som påbörjats, att fortsatt fokusera på närvaro och studiero, extra anpassningar och särskilt stöd samt undervisningens kvalitet. Utvecklingsarbetet och insatser på respektive skola anpassas utifrån analys av skolans egna resultat, förutsättningar och behov.

Andelen elever som klarar gymnasieskolan på tre år ska öka under mandatperioden. Målet 2024 är att öka med minst 0,5 procentenheter

Resultat: 66,2 procent, -6,8 procentenheter.

Målet är inte uppnått.

Andelen elever på nationella program som når gymnasieexamen inom tre år ökade under förra mandatperioden till drygt 73 procent. Trots ökningen är det fortfarande en alltför stor andel elever som inte når sin gymnasieexamen inom tre år. Detta är negativt såväl ur ett elev- som samhällsperspektiv. Att öka genomströmningen i gymnasieskolan är därför ett fortsatt prioriterat mål från nämndens sida under innevarande mandatperiod.

Den indikator som används för att beskriva graden av måluppfyllelse är det genomströmningsmått som används i Skolverkets nationella statistik. Måttet mäter andelen elever i de kommunala gymnasieskolorna som tagit gymnasieexamen från ett nationellt program, det vill säga ett yrkes- eller högskoleförberedande program, inom tre år.

Resultat för läsåret 2023/24 visar att andelen elever som klarar gymnasieskolan inom tre år sjönk från 73 procent läsåret 2022/23, till 66,2 procent. Motsvarande resultat för alla gymnasieskolor i riket är 79,4 procent. Det är svårt att jämföra med enskilda kommuner eftersom utbudet av program och andel fristående skolor varierar i hög utsträckning.

Yrkesprogrammen visar en minskning med 9,1 procentenheter och de högskoleförberedande programmen minskar med 5,5 procentenheter jämfört med föregående år. Årets avgångselever på yrkesprogrammen, särskilt på Rönnowska skolan, har haft betydligt lägre ingångsvärde sett till meritpoäng, då de började på skolan. Det finns en trend mot fallande meritvärden generellt

sett bland eleverna som börjar på yrkesprogrammen, undan- taget Lärlingsgymnasiet.

Minskningen på de högskoleförberedande programmen är till stor del hänförligt till Filbornaskolans resultat. Elever på Filbornaskolan som läser idrottsprofil har en studieplan på fyra år i stället för det normala om tre år. Denna elevgrupp har ökat markant, från cirka 25 procent till över 50 procent av eleverna på skolan. Det påverkar såväl skolans resultat som det samman- lagda resultatet för staden då det nationella måttet enbart tar hänsyn till resultat efter tre år. Sett till andel elever på Filborna- skolan som tar examen efter fyra år är detta mycket högt, 97,4 procent och resultaten har legat på en hög nivå över tid.

Det finns en stor spridning i elevernas resultat mellan de olika programmen och skolorna. Detta poängterar vikten av att hålla i de insatser som gjorts, att fortsatt fokusera närvaro och studiero, extra anpassningar och särskilt stöd samt undervis- ningens kvalitet. Utvecklingsarbetet och insatser på respektive skola anpassas utifrån analys av skolans egna resultat, förut- sättningar och behov.

Elevers närvaro i skolan ska öka under mandatperioden. Må- let 2024 är att andelen elever med hög frånvaro, det vill säga mer än 15 procent, ska minska med minst två procentenheter i såväl grundskolan som gymnasieskolan.

Resultat: Grundskola 2 procentenheter, gymnasieskola 3 procentenheter. Målet är uppnått.

Elevers närvaro i skolan är avgörande för att nå goda kunskaps- resultat och hög måluppfyllelse. Frånvaron för elever i grund- skolan har uppmärksammats som ett problem i nämndens uppföljning. Att öka elevers närvaro är därför ett prioriterat mål under mandatperioden för Helsingborgs stads skolor.

Förvaltningens analys av frånvaron visar på sambandet ju högre frånvaro för eleverna, desto sämre studieresultat. Sambandet är tydligt vid 15 procents frånvaro varför denna gräns valts för att definiera hög frånvaro. Elevernas frånvaro mäts oavsett orsak, det vill säga det saknar betydelse om den är giltig eller ogiltig, utifrån att det handlar om förlorad undervisningstid för eleven.



Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Förskola				
Förskola och pedagogisk omsorg, antal barn folkbokförda i Helsingborg		7 842	7 807	7 636
- varav i fristående förskola/ pedagogisk omsorg		2 945	2 884	2 788
Andel barn i alternativ regi, procent		37,6	36,9	36,5
Förutsättningar - Förskola och pedagogisk omsorg ¹⁾				
Andel årsarbetare i kommunal och fristående förskola med pedagogisk högskoleexamen, procent		46	58	-
- varav i kommunal förskoleverksamhet		56	57	-
- varav i fristående förskoleverksamhet		28	32	-
- i gruppen Större stad (från 2017)		45	45	-
Antal förskolebarn per årsarbetare i kommunal och fristående förskola, medelvärde		5,3	5,5	-
- varav i kommunal förskoleverksamhet		5,2	5,5	-
- varav i fristående förskoleverksamhet		5,5	5,6	-
- i gruppen Större stad (från 2017)		5,1	5,1	-
¹⁾ Utfall 2024 presenteras av Skolverket i april 2025.				

Under pandemin ökade frånvaron kraftigt i grundskolan. Frånvaron har därefter sjunkit gradvis men ligger fortfarande på en högre nivå än före pandemin. I gymnasieskolan minskade frånvaron inledningsvis under pandemin för att sen gå tillbaka till samma nivå som före pandemin.

Elevers närvaro i skolan visar ett positivt utfall för läsåret 2023/24. Målsättningen för året, att andelen elever med hög frånvaro ska minska med två procentenheter i såväl grund- skolan som gymnasieskolan, nås. För grundskolan minskar den höga frånvaron 2,0 procentenheter medan motsvarande siffra för gymnasieskolan är 3,0 procentenheter. Andelen elever med hög frånvaro, dvs mer än 15 procents frånvaro, är dock fortsatt relativt hög i både grund- som gymnasieskolan, 14,9 procent respektive 40,4 procent.

Orsaker bakom elevers frånvaro varierar och ofta finns komplexa samband mellan dem. Forskning pekar på faktorer som elevers trygghet och välmående, motivation, studiero samt undervis- ningens kvalitet som avgörande för en hög närvaro. Frånvaron kommer troligen alltid att variera över tid, men det viktiga är att den sjunker långsiktigt och permanent. Förvaltningen har drivit ett omfattande arbete med utvecklings- och förbättringsinsatser för att öka elevers närvaro i skolan de senaste åren. Projektet har omfattat att stärka det förebyggande och främjande arbetet, förbättra rutiner och riktlinjer samt förbättra systemstödet för dokumentation och utredning. Sammantaget har arbetet gene- rerat bättre statistik och möjligheter till analys. Projektet fortsät- ter under 2025 inom ett brett spektra utifrån ovan redovisade orsakssamband, för att främja en ökad närvaro för eleverna

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Grundskola med förskoleklass				
Grundskola, antal elever				
folkbokförda i Helsingborg		18 173	18 246	18 024
- varav, antal elever i egen regi		13 685	13 644	13 342
- varav antal elever i fristående skolor		4 247	4 377	4 453
- varav antal elever i andra kommuner		240	224	229
Andel grundskoleelever i fristående skolor, procent		23,4	24,0	24,4
Fritidshem, antal elever folkbokförda i Helsingborg		5 896	5 983	5 908
- varav antal elever i egen regi		4 768	4 806	4 716
- varav antal elever i fristående skolor		1 072	1 123	1 127
- varav antal elever i annan kommun		56	54	65
Andel elever i fritidshem i fristående skolor, procent		18,2	18,8	18,6
Anpassad grundskola, antal elever folkbokförda i Helsingborg		213	230	243
Eleverresultat				
Andel elever behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram efter sommarskola, procent		87,0	86,3	86,8
Andel elever i grundskolan med minst E i alla ämnen i årskurs 9, kommunala och fristående grundskolor, procent		73,2	75,1	73,4
- Varav andel elever i grundskolan med minst E i alla ämnen i årskurs 9, kommunala skolor, procent		71,9	73,0	73,0
- Varav andel elever i grundskolan med minst E i alla ämnen i årskurs 9, fristående skolor, procent		75,9	79,3	74,4
Andel elever i grundskolan med minst E i alla ämnen i årskurs 9, samtliga skolor i riket, procent		74,1	73,2	71,9
Genomsnittligt meritvärde i grundskolan, kommunala och fristående skolor		229,3	233,8	231,1
- Varav genomsnittligt meritvärde i grundskolan, kommunala skolor		226,1	228,5	228,6
- Varav genomsnittligt meritvärde i grundskolan, fristående skolor		236,3	244,1	236,3
Genomsnittligt meritvärde i grundskolan, hela riket		229,2	228,5	227,6
Andel elever i grundskolan behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram, kommunala och fristående grundskolor, procent		85,6	85,6	84,6
- Varav andel elever i grundskolan behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram, kommunala grundskolor		84,4	83,9	84,3
- Varav andel elever i grundskolan behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram, fristående grundskolor		88,0	89,0	85,4
Andel elever i grundskolan behöriga till gymnasieskolans yrkesprogram, hela riket, procent		85,0	85,2	83,7

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Förutsättningar - Grundskola med förskoleklass ¹⁾				
Andel lärare i kommunal och fristående grundskola med pedagogisk				
högskoleexamen, procent		79,2	81,1	-
- varav i kommunal grundskola		83,3	85,2	-
- varav i fristående grundskola		71,6	77,0	-
- i gruppen Större stad (fr 2017) ²⁾		83,4	-	-
Antal elever per lärare i kommunal och fristående grundskola, medelvärde				
- varav i kommunal grundskola		11,7	11,7	-
- varav i fristående grundskola		11,4	11,3	-
- varav i fristående grundskola		12,9	12,7	-
- i gruppen Större stad (fr 2017) ²⁾		12,1	-	-
¹⁾ Utfall 2024 presenteras av Skolverket i april 2025.				
²⁾ SKR omarbetade 2023 gruppen "Större stad", Skolverket har inte publicerat ny data med samma definition som tidigare nyckeltal.				

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Gymnasieskola				
Gymnasieskola, totalt antal elever		6 602	6 643	6 750
- varav antal elever från andra kommuner		1 298	1 281	1 290
- varav antal elever folkbokförda i Helsingborg i egen regi		2 092	2 047	2 069
- varav antal elever folkbokförda i Helsingborg i fristående skolor		2 927	3 038	3 112
- varav antal elever folkbokförda i Helsingborg i andra kommuner skolor		285	277	279
Andel gymnasieelever i fristående skolor, procent				
		55,2	56,7	57,0
Anpassad gymnasieskola, totalt antal elever		165	174	179
- varav antal elever från andra kommuner		70	77	75
Förutsättningar - Gymnasieskola ¹⁾				
Andel lärare i kommunal och fristående gymnasieskola med pedagogisk				
högskoleexamen, procent		78,7	77,6	-
- varav i kommunal gymnasieskola		82,4	81,9	-
- varav i fristående gymnasieskola		75,1	73,8	-
- i gruppen Större stad (fr 2017) ²⁾		83,4	-	-
Gymnasieskola Elevresultat				
Andel elever på gymnasieskolan som tar gymnasieexamen (nationella program), kommunala och fristående skolor, procent				
- Varav kommunala skolor		92,1	90,9	90,0
- Varav fristående skolor		90,9	87,5	84,9
- Hela riket		92,9	92,9	92,5
- Hela riket		91,0	90,9	90,7
Andelen elever som påbörjat gymnasie-studier och gått ut gymnasieskolan med examen (nationella program) tre år efter det att de började i gymnasieskolan, kommunala och fristående skolor, procent				
- Varav kommunala skolor		80,4	79,9	77,7
- Varav fristående skolor		73,7	73,0	66,2
- Hela riket		84,4	83,9	83,7
- Hela riket		79,7	79,7	79,4
¹⁾ Utfall 2024 presenteras av Skolverket i april 2025.				
²⁾ SKR omarbetade 2023 gruppen "Större stad", Skolverket har inte publicerat ny data med samma definition som tidigare nyckeltal.				

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Förutsättningar - Anpassad skola ¹⁾				
Antal elever per lärare i anpassad grundskola, medelvärde				
- i hela riket		5,9	5,5	-
- i hela riket		4,2	4,2	-
Antal elever per lärare i anpassad gymnasieskola, medelvärde				
- i hela riket		5,7	5,1	-
- i hela riket		3,9	3,9	-
Andel lärare med pedagogisk högskole-examen i anpassad grundskola, procent				
- i hela riket		84,5	87,2	-
- i hela riket		84,0	84,8	-
Andel lärare med specialpedagogisk högskole-examen i anpassad grundskola, procent				
- i hela riket		37,1	32,7	-
- i hela riket		24,8	24,8	-
Andel lärare med pedagogisk högskole-examen i anpassad gymnasieskola, procent				
- i hela riket		78,5	86,1	-
- i hela riket		81,4	82,1	-
Andel lärare med specialpedagogisk högskole-examen i anpassad gymnasieskola, procent				
- i hela riket		31,1	28,2	-
- i hela riket		25,8	25,7	-
¹⁾ Utfall 2024 presenteras av Skolverket i april 2025.				

2026 ska andelen elever i årskurs 9 som når behörighet till gymnasieskolan uppgå till minst 70 procent i stadens samtliga skolor och andelen elever som klarar gymnasieskolan på tre år ska uppgå till minst 70 procent samt att andelen grundskoleelever med hög frånvaro ska vara högst 10 procent och andelen gymnasieelever med hög frånvaro ska vara högst 30 procent. Samtliga skolor inom respektive skolform ska visa ett förbättrat resultat avseende ovan nämnda mål till 2026

Prognosen är att målet uppnås.

Detta mål omfattar utvecklingen över mandatperioden för nämndens tre övriga mål. Andelen elever som nådde behörighet till gymnasieskolan ökade under förra läsåret. I dagsläget är det tre skolor som inte når upp till målet om lägst 70 procent behöriga elever till gymnasieskolan. Andelen elever som klarar gymnasieskolan på tre år sjönk under förra läsåret och understiger i dagsläget målet om 70 procent. Elevers närvaro har ökat och årets mål har nåtts. Andelen elever med hög frånvaro ligger dock fortfarande över målet om högst 10 procents frånvaro i grundskolan och högst 30 procents frånvaro i gymnasieskolan.



Foto: Torbjörn Lagerwall

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämndens uppdrag är att arbeta för att äldre och personer med funktionsnedsättning kan leva ett värdigt liv och känna välbefinnande.

Årets verksamhet

Förvaltningen har under året arbetat utifrån en ny organisationsstruktur. Syftet med den nya organisationen är att säkerställa att förvaltningen har bästa möjliga förutsättningar för att långsiktigt kunna leverera på nämndens uppdrag. Vägledande principer för den nya organisationsstrukturen har varit att skapa förutsättningar för ett aktivt och nära ledarskap, strategiskt arbete, verksamhetsnära stöd och utvecklingsarbete, samt att vi ska kunna hantera mer avancerad vård inom kärnuppdraget. Ett nytt chefsled har fått det samlade ansvaret för äldreomsorg respektive funktionsstöd. All legitimerad personal har samlats inom ett gemensamt verksamhetsområde, och alla stöd- och utvecklingsresurser har samlats i en enhet för respektive avdelning. Förebyggande enheten har fått sin organisatoriska placering inom myndigheten med målsättningen att tidigt identifiera hur förebyggande insatser kan bidra till ett aktivt och självständigt liv med god livskvalitet för våra invånare.

Arbetet med uppstart av nya verksamheter har varit fortsatt intensivt under inledningen av året. I förvaltningens regi har tre nya gruppboendestäder, två gruppboendestäder med integrerad daglig verksamhet (BoDa) och två nya dagliga verksamheter öppnats. Inom daglig verksamhet har en LOV-leverantör tillkommit under året. Uppstarterna av nya verksamheter innebär ett omfattande arbete som berör stora delar av förvaltningen. Att rekrytera medarbetare och chefer till flera nya verksamheter samtidigt innebär en särskild utmaning.

Nämnden beslutade i mars om en långsiktig plan för mat och måltider. Beslutet innebär att ett nytt centralt tillagningskök för kyld matlagningsteknik (cook and chill) ska byggas och stadens vårdboende ska anpassas för att hantera kylda måltider. Beslutet innebär också att en heldygnskasse kommer att kunna erbjudas personer i ordinärt boende som är undernärda eller riskerar att bli det. För att fastställa nämndens ambitionsnivå för mat och måltider kommer en riktlinje för mat och måltider att tas fram.

Socialtjänstlagen (SoL) är en av de viktigaste styrande lagarna i våra verksamheter. Efter förändringar i både omvärld och inom förvaltningen har en arbetsgrupp reviderat riktlinjer för in-

satser enligt SoL. De reviderade riktlinjerna förtydligar behovet av att tänka digitalt först. Genom att förvaltningen prioriterar digitala lösningar vid både handläggnings- och genomförandeprocessen främjas ökad självständighet och trygghet för den enskilde.

För att säkerställa högre nöjdhet med vården och omsorgen genomförs kundundersökningar som ger värdefull information om områden som behöver förbättras. Trots en nedgång i nöjdheten både nationellt och lokalt, genomförs kontinuerliga insatser för att förbättra vårdkvaliteten. Inom äldreomsorgen och funktionsstöd arbetar verksamheterna aktivt med att åtgärda resultat från brukarundersökningarna.

Digitalisering och välfärdsteknik är prioriterade områden för att skapa mer självständighet och trygghet. Förvaltningen har implementerat digitala lås inom hemvården och utforskar digitala besök för att öka tillgängligheten och stödet till invånarna. En ökad satsning på förebyggande och rehabiliterande insatser ska ge invånarna större möjlighet till självständighet och minska behovet av biståndsbedömda stöd. Arbetet med mobila träffpunkter är exempel på hur förvaltningen arbetar för att möta invånarnas behov i ett tidigt skede.

Nämnden har sedan flera år tillbaka positiva erfarenheter av Ung Omsorg vid stadens vårdboende. Det är ett koncept där ungdomar besöker vårdboendena för att skapa guldkant för hyresgästerna, erbjuda möjligheter till extrajobb och, inte minst, väcka intresse för vårddyrket. På uppdrag från kommunfullmäktige har förvaltningen tillsammans med Ung Omsorg utforskat möjligheter att erbjuda Ung Omsorg även inom hemvården. Uppdraget ställer andra krav på Ung Omsorg och på verksamheten för att möta behoven hos hemvårdskunderna.

Kompetensförsörjning är en stor utmaning, och förvaltningen har arbetat aktivt med rekrytering, utbildning och samarbete för att möta framtida behov. Samarbetet med arbetsmarknadsförvaltningen har utvecklats och fler har erbjudits framstegsjobb i nämndens verksamheter.

Nämndens inriktning

I Helsingborg ska människor i alla åldrar kunna leva ett självständigt och aktivt liv med god livskvalitet. Nöjdheten med vården och omsorgen ska var högre än genomsnittet i landet. Invånarna ska känna sig trygga med den vård och omsorg staden tillhandahåller och erjudas digital service och välfärdsteknik i framkant. De förebyggande och rehabiliterande insatserna ska öka.

Nämndens inriktning ger ett tydligt politiskt medskick till förvaltningen vad man vill ska vara i fokus och är till stor hjälp. Bedömningen är att den nya organisationsstrukturen bidragit till ökat kvalitets- och kundfokus och på förebyggande och hälsofrämjande insatser. Förhoppningen är att det ska bidra till ökad kundnöjdhet och att våra invånare i större utsträckning ska kunna leva ett självständigt och aktivt liv med hög livskvalitet

Helsingborgare i alla åldrar ska kunna leva ett självständigt och aktivt liv med hög livskvalitet

För att skapa förutsättningar för ett självständigt liv med hög livskvalitet har den personcentrerade vården stor betydelse. Genomförarplanen är viktig för att skapa den individbaserade vården och omsorgen utifrån den enskildes förutsättningar och behov samt för att säkerställa en hög delaktighet kring planeringen. Att säkerställa kundens delaktighet i genomförandeplanen är ett område som behöver utvecklas ytterligare.

Vad tycker de äldre om äldreomsorgen? är en återkommande rikstäckande enkätundersökning av äldre personers uppfattning om hemtjänsten och särskilda boenden som genomförs av Socialstyrelsen. Enkäten skickas till personer som är 65 år och äldre. Glädjande är att undersökningen visar att 10 procentenheter fler av våra hemvårdskunder svarar att man inte besvärar av ensamhet och inte besvärar av ångslan, oro eller ångest i jämförelse med genomsnittet i riket.

Samarbetet "Kultur för hälsa" mellan vård- och omsorgsförvaltningen och kulturförvaltningen har utvecklats under året med målsättningen att skapa aktiviteter som kan bidra till en god livskvalitet för våra invånare. Syftet är att stärka kopplingen mellan kultur och hälsa genom långsiktiga strukturer och gemensamma initiativ. Samarbetet engagerar och berör flera verksamhetsområden i förvaltningen och samordningen av utvecklingsarbetet leds via förebyggande enheten.

Under året har grunden lagts för ett strukturerat arbete med boendekarriär inom funktionsstöd. En planeringsstrategi är tillsatt

med ansvar att matcha rätt kund mot rätt boendeform. I uppdraget ingår även att identifiera kunder i målgrupperna som kan klara en självständigare boendeform eller för personer ur den äldre målgruppen mot en enhet med mera anpassat innehåll.

Våra invånare ska vara mer nöjda med vård och omsorg än genomsnittet i landet

Genom kundundersökningarna ges våra invånare möjlighet att tala om hur väl vi lyckas i vårt systematiska kvalitetsarbete för att säkerställa en vård och omsorg av god kvalitet som utgår ifrån den enskildes behov och önskemål.

Samtliga verksamheter deltar i de nationella brukarundersökningarna som Socialstyrelsen genomför. Därmed finns det möjligheter att få kundnöjdhet inom såväl vårdboende, hemvård, hemservice som LSS-verksamheterna.

Utfallet av brukarundersökningarna inom både äldreomsorg och funktionsstöd visar en fortsatt nedgång av den generella nöjdheten i riket. Denna nedgång gäller till stor del även Helsingborg. Inom funktionsstöd har daglig verksamhet en nöjdhet i nivå med genomsnittet för riket medan gruppboendestad, servicebostad, boendestöd och personlig assistans har en lägre nöjdhet än genomsnittet i riket. Inom äldreomsorgen har både vårdboende och hemtjänst en nöjdhet som är något lägre än genomsnittet i riket och något sämre resultat i förhållande till brukarundersökningen 2023.

Samtliga verksamhetsområden arbetar med aktiviteter baserat på utfallet i respektive kundundersökning. Några verksamheter genomför egna pulsmätningar för att mer frekvent mäta kundnöjdheten.

Invånarna ska kunna känna sig trygga med den vård och omsorg staden ger

I den nationella brukarundersökningen svarar 86 procent av hyresgästerna på stadens vårdboende att man känner sig trygga med sitt boende, vilket är detsamma som genomsnittet i riket. Bland hemvårdskunderna svarar 80 procent att man känner sig trygg att bo hemma med stöd av hemvården, vilket är längre än genomsnittet i riket som ligger på 86 procent.

Både nationellt (30 procent) och för staden (25 procent) är det väldigt låga värden på frågan om man brukar träffa sin fasta omsorgskontakt i hemvården och är ett område som förvaltningen behöver arbeta vidare med.

Personalens bemötande och kompetens får höga betyg och är två faktorer som bidrar till en starkare relation och ökad

trygghet. Under året har vi arbetat med att stärka nätverket runt kunden så att hen ska både känna sig trygg och nöjd med vården. Vi arbetar aktivt med vårt tvärprofessionella teamarbete. Genom en god teamstruktur säkerställer vi att vi arbetar personcentrerat med en hög kvalitet. Vid brister jobbar vi aktivt med avvikelser, utreder och ser det som ett lärande och inte ett nederlag. Avvikelser ska följas upp kontinuerligt tillsammans i teamet för att identifiera viktiga åtgärder för att säkerställa att det inte händer igen.

I den nationella brukarundersökningar inom funktionsstöd finns en fråga om brukaren känner sig trygg med alla i personalen och här ligger svaren på ungefär samma nivå som genomsnittet i riket, förutom inom boendestödet och personlig assistans som ligger lägre.

Vi ska erbjuda invånarna digital service och välfärdsteknik i framkant
Förvaltningen arbetar intensivt med att stärka digitaliseringen, förbättra välfärdstekniken och skapa effektivare processer som gynnar både kunder och verksamhet. Att samla förvaltningens utvecklingsresurser i två utvecklingsenheter inom avdelningarna för äldreomsorg respektive funktionsstöd kommer att leda till en ökad utvecklingskraft och ett ökat fokus på kundernas behov.

I de uppdaterade SoL-riktlinjerna som nämnden tog beslut om i december förtydligas behovet av att tänka digitalt först. Genom att förvaltningen vid både handläggnings- och genomförandeprocessen överväger digitala lösningar i första hand främjas en ökad självständighet och trygghet för den enskilde.

Under året har arbetet med att införa digitala lås i hemvården slutförts och det finns nu cirka 5 500 digitala lås monterade.

Under året har ett utvecklingsarbete genomförts inom funktionsstöd (SoL-teamet) för att utforska digitala besök. Syftet är att öka stödet och ge möjligheter till alternativ när kund tackar nej till fysiskt besök. Efter utvärdering är målet att införa digitala besök i fler verksamheter.

Antalet förebyggande och rehabiliterande insatser ska öka
Fokus på det förebyggande och rehabiliterande arbetet har ökat. I den nya organisationsstrukturen är nu förebyggande-enheten, anhängigstöd och föreningsbidrag organiserat inom myndighetsavdelningen. Syftet är att tidigt möta invånarnas behov och därmed kunna öka självständigheten och minska behov av biståndsbedömda stödåtgärder.

Under året har förebyggande enheten arbetat med mobila träffpunkter. Ett mobilt arbetssätt kan bidra till att de förebyggande insatserna och kännedomen om stadens träffpunkter ökar, då vi når invånare på områden där det inte finns någon träffpunkt. Under året har de mobila träffpunkterna erbjudit 46 tillfällen för aktiviteter.

Forskning visar att personer med funktionsnedsättning har ett sämre hälsoläge än genomsnittet av befolkningen och löper större risk att drabbas av allvarliga sjukdomar med sen upptäckt. Att öka andelen hälsofrämjande aktiviteter är ett fokusområde inom funktionsstöd. VR, virtual reality, används som ett redskap i delar av verksamheterna.

Inom äldreomsorgen är utbildningssatsningen för att upptäcka och motverka undernäring en prioriterad satsning. Även arbetet med läkemedelsgenomgångar och fallprevention har varit i fokus under året. För att kunna mäta och utvärdera effekterna av åtgärderna pågår ett utvecklingsarbete kring dokumentationen i IT-stödet Senior Alert.

Nämndens mål
Hemvården ska ha ett hemtjänstindex över genomsnittet för alla kommuner

Resultat: 68. Målet är uppnått.

Hemtjänstindex ger en summering av hemtjänsten, i alla Sveriges kommuner. Hemtjänstindex väger samman alla relevanta befintliga mätningar från till exempel Socialstyrelsen, SKR, kvalitetsregister och annan relevant fakta och statistik som belyser kvaliteten inom hemtjänsten. Hemtjänstindex är ett initiativ från SPF Seniorerna och genomförs med stöd från Allmänna arvsfonden. Hemtjänstindex bygger på evidens-baserad metod för att beräkna kvaliteten inom hemtjänsten. Beräkningarna utförs av det statliga forskningsinstitutet RISE. Indexet publicerades första gången i november 2022 och uppdateras årligen.

Helsingborgs stads hemtjänstindex för 2024 summerar till 68,0 (föregående år 78,7) vilket är strax över genomsnittet för samtliga kommuner som uppgår till 65,5 (föregående år 66,4) och därmed är nämndens mål uppfyllt. I hemtjänstindex ranking hamnar Helsingborg på 116:e plats (av 290) vilket är en försämring i förhållande till 2023 då man rankades 4.

Staden ligger över kommungenomsnittet i Sverige i delindexet Information, under genomsnittet i delindexet Biståndshandläggning, nära genomsnittet i delindexet Utförande och nära genomsnittet i delindex Stöd/Utveckling.

Det försämrade resultatet i förhållande till 2023 påverkas av hur de enkäter som indexet baseras på har hanterats i förvaltningen. Inom områden, till exempel inom delindexet Biståndshandläggning, där det inte skett någon förändring mellan åren har enkäterna besvarats olika 2023 och 2024. Hur stor del av det försämrade resultatet som är hänförligt till denna typ av administrativ hantering och hur stor del som beror på reella förändringar är svårt att avgöra.

Utifrån en samlad analys av resultatet har förvaltningen identifierat åtgärder som behöver vidtas för att säkerställa ett bättre resultat och placering i 2025 års hemtjänstindex.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Vårdboende				
Antal externt köpta vårdboendeplatser		49	38	27
Antal personer med beslut om vårdboende som väntar på plats		115	14	46
Andel demensplatser av totalt antal vårdboendeplatser, procent		20	25	25
Andel boende som är ganska eller mycket nöjda med sitt vårdboende, procent		77	76	78
Andel boende på vårdboende som uppger att de inte besväras av ensamhet, procent		33	39	42
Andel boende som upplever att personalen på vårdboendet alltid eller oftast meddelar i förväg om tillfälliga förändringar, procent		45	43	44
Andel boende som upplever att det känns mycket tryggt eller ganska tryggt att bo på vårdboendet, procent		86	85	86
Andel boende som upplever att de alltid eller oftast får ett bra bemötande av personalen på vårdboendet, procent		89	89	90
Hemvård och hemsjukvård				
Antal personal som en hemvårdskund möter under 14 dagar		10	9	11
Andel hemvårdskunder som möter > 20 st personal under 14 dagar, procent		2	0	4
Andel hemtjänstagare som är ganska eller mycket nöjda med hemtjänsten som helhet, procent		80	81	80
Andel hemvårdskunder som uppger att de inte besväras av ensamhet, procent		46	50	47
Andel kunder som upplever att personalen i hemtjänsten alltid eller oftast meddelar i förväg om tillfälliga förändringar, procent		54	55	57
Andel kunder som upplever att det känns mycket tryggt eller ganska tryggt att bo hemma med stöd från hemtjänsten, procent		80	81	80
Andel kunder som upplever att de alltid eller oftast får ett bra bemötande av personalen i hemtjänsten, procent		93	94	94

Fler deltagare inom daglig verksamhet ska inkluderas på arbetsmarknaden genom exempelvis jobb och praktik

Resultat: 0. Målet är inte uppnått.

Att personer med funktionsnedsättning ges möjligheten att leva som andra är en viktig princip i vårt samhälle. I lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) framgår tydligt att personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett så självständigt liv som möjligt. I detta ingår principer som jämlikhet, valfrihet, delaktighet och personlig integritet. Även FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning utgår från allmänna principer om individuellt själv-

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
LSS-verksamhet				
Genomsnittlig väntetid för plats i gruppbostad				
LSS per den siste varje tertial (antal dagar)		350	596	283
Andel brukare som har varit med och bestämt alla sina assistenter, procent		46	64	50
Andel brukare som känner sig trygga med alla sina assistenter, procent		75	91	73
Andel assistenter som bryr sig om brukaren, procent		92	100	82
Andel brukare som kan göra det hen vill med hjälp av sina assistenter, procent		83	82	73
Andel brukare som vet vem hen ska prata med om något fungerar dåligt med assistenterna, procent		77	64	73
Gruppbostad LSS - Andel av personalen som bryr sig om brukaren enligt brukarens bedömning, procent		85	71	79
Gruppbostad LSS - Andel av personalen som pratar så brukaren förstår enligt brukarens bedömning, procent		71	61	62
Gruppbostad LSS - Andel av personalen som förstår brukaren enligt brukarens bedömning, procent		75	67	69
Antal personer med beslut om boende				
LSS som väntar på plats		18	23	10
Antal externt köpta LSS-boendeplatser		42	39	30

bestämmande samt deltagande och inkludering i samhället. För att möjliggöra detta är det viktigt att nämnden arbetar aktivt med att personer som omfattas av LSS erbjuds praktik på öppna arbetsmarknaden som en naturlig del i att inkluderas i samhället.

Verksamheten har tagit fram och implementerat en projektplan med aktiviteter som ska leda till att fler inkluderas på arbetsmarknaden. Delar av arbetet sker i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen och samordningsförbundet.

Under året har antalet personer som befinner sig i den förberedande fasen för praktik ökat medan de som har praktik i form av enskilda placeringar i daglig verksamhet har minskat. Under 2024 har ingen deltagare gått vidare till enskild anställning (1 person föregående år). Nämndens mål är därmed inte uppnått.

Tyvärr syns ingen positiv trend i att fler når det sista steget i den önskade utvecklingen om att fler går vidare till anställning efter praktik. Här behöver vi stärka vår samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen men också synliggöra att även stadens förvaltningar behöver ta ett aktivt ansvar för att möjliggöra lönebidragsanställningar för målgruppen.

Stadsbyggnadsnämnden

Stadsbyggnadsnämndens uppdrag är att planera, bygga och förvalta Helsingborg för en hållbar stadsutveckling.

Stadsutveckling

Årets verksamhet

Under året har detaljplaner motsvarande nära 2000 bostäder tillstyrkts/antagits, liksom detaljplaner innehållande senior- och LSS-boenden. I Östra Ramlösa har detaljplanen som möjliggör ett nytt sjukhus vunnit laga kraft, och detaljplanen för cirka 1 500 bostäder, skola, idrottshall samt förskolor har tillstyrkts.

Flera större planarbeten som avser verksamheter har pågått. Bland annat ytor för verksamheter och logistik vid den så kallade "Uteslutningen" öster om Väla. Översiktsplanen för Södra staden har varit på samråd, planeringen av nytt bad i Oceanhamnen har fortgått och detaljplanen som möjliggör en om- och tillbyggnad av stadsbiblioteket är på samråd.

Under året har 242 startbesked för bostäder utfärdats liksom slutbesked för nybyggnad av 34 småhus, 2 rad-/kedjehus, 283 lägenheter i flerfamiljshus och drygt 127 370 m² för verksamheter inom industri/lager och kontor.

Flera projekt har färdigställts, till exempel ombyggnationen av Furutorpsgatan, Hans Alfredsons plats, renoveringen av kulturparkerna Öresundsparken och Hans Lars Lycka, delsträckor till kommande HelsingborgsExpressen, cykelvägen längs Elinebergsvägen, gator och gångbanor runt Rydebäck skola och Mäster Palms plats, Gamla stationsplatsen samt ytan mellan Helsingborg C och de nya spåren. Gator och gångbanor har färdigställts på Brohultsvägen, i Gantofta och längs Koppargatan. Rådhusgaraget har fått flera laddplatser och underhållsbeläggning av gång- och cykelvägar har genomförts vid bland annat Rangvalla grönstråk, Anemongatan och Gevärsgatan. Renovering och tätskiktsbyte har även skett på broar på Clausgatan och Sockengatan. Vågbrytaren vid den norra delen av Parapeten har förstärkts. Delar av den utbyggda Maria stationsgata har öppnats och ombyggnationen av Trädgårdsgatan påbörjats.

Vattenvårdsprojekt norr om naturreservatet Småryd och två våtmarker i utkanten av Mörap har färdigställts, och EU-projektet Improve Aquatic Life invigdes vid Görarpsdämnet. En handlingsplan för klimatanpassning och en handlingsplan för stadens träd har antagits.

Naturreservatet Björka skog har vunnit laga kraft och beslut fattats om naturreservatet Björka fälad. Naturvårdsarbete och

gallring har skett för att främja artrikedom på Örby ängar, Råå och Grå läge, samt för att stödja ekens tillväxt i Pålsjö-, Tofta- och Bruce skog. Trädplantering har skett på Adolfsbergs/Sofiebergs grönstråk samt på flera skolor och Adolfsbergs Arboretum blev klart.

Vi har också bytt belysning på Österleden samt i delar av Rydebäck och Adolfsberg. Brf Laröds blomma fick Helsingborgs nyinstittade stadsbyggnadspris och Djungellekan prisades för sin kreativa ljuddesign.

Test av nytt sätt att asfaltera på Industrigatan och Fältarpsvägen visade på minskat buller. Det EU-finansierade projektet CoBuild Netzero, som bidrar till utvecklingen av hållbart stadsbyggande har påbörjats. Dessutom har staden fått sin första "vänliga toalett", särskilt anpassad för personer med kognitiv sjukdom.

Vatten och avlopp

Årets verksamhet

Vatten- och avloppssystemet (VA) är en samhällsviktig infrastruktur som måste underhållas och förnyas för att leverera säkra vattentjänster. VA-verksamheten i Helsingborgs stad har fortsatt kostnadsökningar på grund av hög inflation, stigande energipriser, höga räntor och ökade kostnader för material och råvaror. Utöver allt högre kostnader för den dagliga driften, står vi även inför ett stort investeringsbehov när det gäller ledningar och anläggningar. Vi behöver också anpassa oss för att kunna möta nya tuffare miljökrav samt klimatförändringar som längre torkperioder och häftigare skyfall.

Investeringar och strategiskt arbete

För att kunna möta målen i stadens översiktsplan som antogs 2021 för utveckling av mark och vatten, påbörjade NSVA en investering på totalt 120 miljoner kronor på Örby vattenverk för modernisering och byte av högtryckspumpar samt byggnation av ny lågtrycksanläggning. Projektet beräknas vara klart hösten 2025. En uppdaterad dimensionsplan för dricksvattennätet i Helsingborg är klar där hänsyn tagits till planerad lågzon.

Översiktsplan för Södra staden är ändrad och i samband med det arbetar vi med en åtgärdsplanering som kallas "Stomplan avlopp södra Helsingborg". Åtgärder planeras efter hur Södra staden utvecklas.



Foto: Pierre Ekman

Områdesplan för Ödåkra har löpt på. Lösningsförslag för omläggning och utbyggnad av samtliga ledningsslag har arbetats fram och samordnats för att bättre kunna prioritera framtida åtgärder. Arbetet med Östra Ramlösa och en tvårörlösning har fortgått under året.

Leverera dricksvatten

Ny vattendom för Örbyfältet förbereds för att kunna möta en ökad efterfrågan på vatten. Projektet vars syfte är att minska läckaget från Örbyfältet startade under året. Läckage sker till största delen över Landborgskanten i den vattenmättade delen av Örbygruset. En tätskärm planeras att anläggas på cirka 700 meter. Grundliga markundersökningar och en simulering av effekten i befintlig grundvattenmodell har utförts. Projektet kommer att fortgå i flera år.

Rena spillvatten

Samtliga gränsvärden i tillståndet för Öresundsverket klarades 2024. Åtgärder som genomförts de senaste åren har gett avsedd effekt. Öresundsverket tog emot relativt lite tillskottsvatten från nederbörd 2024 jämfört med tidigare år. 18,9 miljoner kubikmeter vatten togs emot vilket är 9 procent mindre än året innan. Detta har varit positivt för reningsresultatet.

Nämndens inriktning

Staden ska upplevas ren och kännas trygg för alla oavsett tid på dygnet. När staden växer med bostäder och verksamhetsytorna ska den göra det med variation och stor hänsyn till livskvaliteten för dagens helsingborgare.

Förvaltningen arbetar aktivt för att bidra till nämndens inriktning. Avdelningar och enheter bidrar utifrån uppdragens förutsättning och analysen visar att det skett förändring inom inriktningsfokus. Det finns därmed anledning att tro att förvaltningens aktiva arbete ger resultat.

Staden ska upplevas ren

För att få staden att upplevas ren har förvaltningen, utöver daglig drift och gestaltning, genomfört flera insatser inom "I love Hbg". Syftet är att uppmärksamma, skapa förståelse och ändra beteenden kopplade till nedskräpning. Analysen visar att det inte räcker att öka renhållningen; vi måste även engagera fler i att kasta skräp på rätt plats genom lärande, ökad närvaro och medvetenhet kring skräpproblematiken.

Helsingborg har klättrat i Kommunindex "Sveriges renaste stad" från plats 123 (2022) till plats 10 (2024). Även effektmätningar och förändringar på Söder visar att insatserna ger resultat.

Södervärdarna är viktiga för att minska nedskräpningen. Genom daglig närvaro skapar de relationer, håller gator och torg rena och arbetar för att ändra attityder. En viktig del av deras arbete är kunskapshöjande insatser, som ofta beror på okunskap. De hanterar även inrapporterade ärenden som dumpning och glaskross. Vid farligt skräp rapporteras platsen in till EST – Effektiv Samordning för Trygghet – för att även bidra till trygghetsarbetet.

Södervärdarnas arbete har lett till en renare plats, vilket bekräftas av dialogresultat från Gustav Adolfs torg. Metoden ska nu utvidgas till andra platser, som stränder och stadens natur.

Genom vårstädningen satsar vi extra på att fler hjälps åt att göra Helsingborg till Sveriges renaste stad. Skolor, förskolor och företag anmäler sitt intresse för att plocka skräp. Under 2024 fick förskolebarnen som avslut se en uppskattad och lärande teaterföreställning. Skräpplockning är positivt på flera sätt, och under 2025 planeras för att växla upp arbetet, med förhoppningen om att även involvera fler delar av näringslivet.

För att minska fågelmatning och därmed minska antalet råttor har vi genomfört två kampanjer, ett inkluderande konstverk med råttfällor och information på olika språk samt en gatuteater. Aktiviteter som gatuteater och den ambulerande barn-teatern med ett pedagogiskt och utbildande syfte fick mycket fin återkoppling och fortsätter under 2025.

För att se om våra insatser ger resultat utförs effektmätning vid kampanj. Till exempel visade mätningen i samband med fimpkampanj en positiv förändring, det vill säga en minskad nedskräpning av fimpar. Större tätortsmätning är ett annat mätverktyg som utförs årligen i syfte att se förändringar för rätt insatser. På totalen ser vi en förbättring gällande nedskräpning mellan 2023 och 2024.

Vi har även uppmärksammat att det blir mindre nedskräpning i centrum i samband med skollov och har identifierat skolorna som viktiga medskapare i att minska nedskräpningen. Tanken är att arbeta aktivt med ett antal platser i centrum och inkludera skolorna i arbetet framåt. För att locka till engagemang och samverkan fick 100 gymnasieelever i årskurs 2, genom projektet Framtidslabbet, en presentation på utmaning gällande nedskräpning i stadskärnan.

Genom ärendehanteringssystemet får vi in felanmälningar och synpunkter gällande nedskräpning, i de flesta fall så är det rapportering av fulla papperskorgar eller skräp runt omkring papperskorgar som rapporteras. Under 2024 har vi sett en minskning av antalet inkommande ärenden. För att få mer underlag till kommande åtgärder och kampanjer genomförde vi under december en digital enkät kring nedskräpning. En stor andel svar kom in och analys kommer göras under början av 2025.

Staden ska kännas trygg

Med utgångspunkt i omvärldsbevakning, stadens index för trygghet och säkerhet och i bekräftelse från invånare så är bedömningen att utvecklingen går i rätt riktning.

Från EST-nätverket har återkoppling kommit att inrapporterade händelser, kring till exempel Sundstorget, sjunker i samband med att platsen aktiveras inför sommar- respektive vinter-säsongen. I dialogsammanhang upplever vi ett positivt bemötande och att förtroendet ökar i samband med längre närvaro.

Genom placemakingprojektet Söderscen har flera aktiviteter och evenemang genomförts tillsammans med olika aktörer och föreningar. Det har engagerat boende och verksamma att delta och vi når målgrupper vi vanligtvis har svårt att nå. Med Söderscen vill vi bygga tillit och få fler att vilja utveckla sin närmiljö. Söderrummet har blivit en etablerad mötesplats som mottagits väl och fått positiv respons.

Förvaltningen deltar i flera platssamverkanprocesser, vilket är ett långsiktigt arbete. Förändringsarbetet sker genom fysiska åtgärder och i samverkan med offentliga och privata aktörer, likväl som föreningslivet och invånare. På Planteringen och Gåseback leds två olika platssamverkan av Tryggare Sverige. Syftet är att tillsammans arbeta för tryggare och trevligare stadsdel utifrån aktuella lägesbilder. Under året har vi genomfört trygghetsdialoger på Planteringen, gått trygghetsvandringar och tillfört mer belysning.

På Maria Torg/Gamla Stan, Helsingborgs C och Söder sker tre olika platssamverkanprojekt som drivs enligt Purple Flag-modellen där vi tillsammans med HBG City med flera aktörer deltar. Inom respektive område genomförs årligen djupanalyser och trygghetsvandringar och det finns planer för konkreta åtgärder och insatser. Till exempel tittar vi på behov av belysningsåtgärder på Södra Strandgatan, Prästgatan och Karlsgatan. Helsingborg C har även, för tredje gången, omcertifierats av Svenska Stads kärnor.

Vi har genomfört flera trygghetsdialoger genom en trygghets-turné i Mariastaden, Rydebäck, Närlunda och Rosengården för att prata om trygghet och livskvalitet. Dialogerna var bemanade med representanter från stadsbyggnadsförvaltningen, stadsledningsförvaltningen, socialförvaltningen, skol- och fritidsförvaltningen, Helsingborgshem och polisen samt lokala aktörer. Vi nådde många invånare, hade bra samtal och fick positiv återkoppling till att vi var på plats. Arbetet att sammanställa alla synpunkter pågår för att kunna göra åtgärder under 2025. Under året har trygghetsdialog även skett med ett flertal förskolor och skolor. Torget på Drottninghög har aktiverats med temporära installationer och vi har genomfört medskapendialoger med klasser i årskurs 5.

Det stadsövergripande kommunikationsarbetet har stärkts under året vilket förvaltningen mött upp i. Ett gemensamt kommunikationskoncept, 'Tryggare tillsammans', har utvecklats för att öka kännedomen om trygghetsfrågor och invånarnas viktiga roll. De aktiva kommunikationsinsatserna kopplade till dialoger om trygghet har visat på bra genomslag genom upp-slutning både på plats och digitalt. Vi upplever även en större effekt av våra insatser genom att kommunicera och berätta om de positiva förändringar som vi gör i staden.

Under året har bygglovsenheterna fortsatt att prioritera arbetet med tillsyn med särskilt fokus på de tillsynsärenden som handlar om bristande säkerhet och hälsa, olovliga boenden och verksamheter. Bygglovsenheterna har även tjänstepersoner som deltar i stadens samordnade tillsyn, LSR – Lokalt samverkansråd och operation Klöver, myndighetssamverkan för ett tryggare och säkrare Helsingborg. Samverkan genom insatserna tar stora resurser i anspråk från förvaltningen samtidigt som det ger stora samhällsvärden.

Under 2024 har "Råd för gröna bostadsgårdar" tagits fram. Syftet är att lyfta den gröna miljön på privatmark utifrån gröna värden men också gårdens betydelse som en nära och privat plats för barns lek och möten vilket bidrar till en "egen" plats med starkare social kontroll och därmed ökad trygghet.

Under 2024 har test, utveckling och implementering av verktyget Urban Calculator fortsatt. Verktyget möjliggör att studera och förbättra förståelsen för hur planering och byggande av vår stad påverkar hur människor rör sig i staden. Den ökade kunskapen förväntas bidra till ökad kunskap och långsiktigt ökad trygghet. För analys och återkoppling kring trafiksäkerhetsåtgärder samt trygghetsskapande åtgärder i det offentliga rummet hänvisas till målanalys för nämndens trygghetsmål.

Staden ska växa med variation och hänsyn till livskvalitet

Analysen visar på att förvaltningen arbetar brett och bidrar på såväl lång som kort sikt, i det stora och det lilla, till att Helsingborg växer hållbart med variation och med hänsyn till livskvalitet. Det går dock att se en minskning av grönytor och krontäckningsgrad vilket kan vara ett resultat av en stad som växer.

I pågående planeringen beaktas särskilt en ökad variation i bebyggelsen, funktioner, innehåll och ökad livskvalitet. Tydliga exempel finns i Östra Ramlösa men också Maria etapp 3 (Mariastation) där planens innehåll anpassats för att öka variationen av bostadstyper i ett stationsnära läge. I pågående planarbeten i Gantofta och Mörap drivs nu planer med en variation i form av radhus, parhus och villor för att öka mångfalden av boendeformer i de mindre orterna.

I planarbetet för Östra Ramlösa har ett gestaltungsprogram tagits fram. I detta beskrivs hur arbete med konst i tidiga skeden kan bidra till kunskap, sätta området på kartan och göra oss medvetna om platsen. Tillsammans med kulturförvaltningen har vi även arbetat med att föra in kultur i stadsmiljön, ett exempel är utformningen av Hans Alfredssons plats där lekfulla element påminner om en av stadens kulturpersonligheter.

Inom ramen för Stadsplan södra staden drivs ett strategiskt arbete för en utveckling av stadens södra delar bland annat med målbilden att "...Södra Helsingborg är en mosaikstad. Här finns en mix av olika funktioner och mötesplatser liksom ett brett utbud av kultur, offentlig och kommersiell service. Blandningen av bostäder och verksamheter i olika storlekar och upplåtelseformer skapar miljöer där människor och företag vill vistas och växa. Här finns en blomstrande hamn och livskraftiga verksamheter. Bostadsområdena och verksamheterna präglas av den variationsrika, unika kulturmiljön och kulturlivet som frodas här. Tillväxt- och innovationsnavet är välkänt och gör avtryck långt utanför områdets gränser. Samtidigt som stadsdelen sjuder av liv är det nära till havet och stadsnära rekreation..." - En målbild som i olika former kännetecknar helheten i planeringen av Helsingborg. Planen för Södra staden ger förutsättningar för att boende och besökare ska få upplevelser och ökad livskvalitet. Nuvarande bostadsområden ska också ta del av utvecklingen med åtgärder som överbryggar barriärer och som ger kopplingar både till övriga stadsdelar och sundet.

I detaljplaner innehållande bostäder har arbetet fokuserat på bebyggelsen och den mänskliga skalan för att öka tryggheten samt att öka kvalitéerna på gårdsmiljöerna för att öka möjligheten till utevistelse i lugna och säkra miljöer. Under 2024 har detaljplaner motsvarande nära 2 000 bostäder tillstyrkts eller antagits av stadsbyggnadsnämnden varav cirka 580 är småhus (villor, radhus, parhus). I pågående planering ryms cirka 3 000 bostäder, varav cirka 1 000 bostäder utgörs av småhus (villor, radhus, parhus).

För att möta behovet av ytor för verksamheter pågår arbetet med större detaljplaner, men också utveckling av befintliga verksamhetsområden, bland annat Berga, Norra infarten och Gåseback, som står inför behov av att moderniseras för framtiden. Långsiktigt tittar vi också på behov av kontor, framför allt i de stationsnära lägena. Under de senaste åren har bland annat cirka 800 arbetsplatser tillkommit i Oceanhamnen med sin närhet till Helsingborg C.

När staden växer har vi även fokus på att skapa stadsmiljöer som erbjuder livskvalitet för olika skeden i livet. För barn och unga tittar vi på säkra skolvägar och att utveckla rekreativa kvaliteter i parker och på lekplatser. För de mitt i livet arbetar vi för behovet av nära parkering, utbyggd kollektivtrafik och attraktiva cykelvägar. Äldre och barn har dessutom ofta behov av att utbudet ska finnas nära och att tillgängligheten är hög. Vi prioriterar tidiga investeringar i lek, träd och grönska i nybyggnadsområden och vi säkerställer även att gatubelysningen är utbyggd redan från början så stråk och platser upplevs tillgängliga och trygga även när det är mörkt. Mötesplatser är viktiga vilket innebär att vi försöker göra satsningar på utegym och naturlek samt olika typer av aktivitetsytor där det är möjligt.

Nämndens mål

Vi ska genom trygghetsskapande åtgärder i det offentliga rummet bidra till att stadens trygghetsindex för allmän plats ökar till minst 61 år 2024

Resultat: Index 62 (preliminärt). Målet är uppnått.

Utfallet i stadens index för trygghet och säkerhet har förbättrats successivt, från 56 till 62 mellan 2020 och 2024. Sju av indexets tio nyckeltal visar på en positiv utveckling mellan 2023 och 2024. Trots framstegen är upplevelsen av otrygghet i Helsingborg fortfarande högre än i jämförbara städer.

Samhällsläget är fortsatt utmanande med krig i närregioner och Mellanöstern, samt lokala händelser som dödsskjutningar och sprängningar. Trots detta visar polisens trygghetsmätning att Helsingborgs problemindex är på sin lägsta nivå sedan 2013. SCB:s medborgarundersökning indikerar även en positiv trend i invånarnas trygghetsupplevelse. Helsingborgshem rapporterar fortsatt nöjdhet bland boende, och preliminär brottsstatistik för våldsbrott, skadegörelse och stölder visar på en försiktig förbättring. Även skadekostnader för 2024 har minskat.

Folkhälsomyndighetens undersökning "Hälsa på lika villkor" visar dock ingen förändring i tilliten till andra eller invånarnas benägenhet att gå ut ensamma. Samtidigt rapporterar Svenskt Näringsliv en viss försämring i företagares upplevelse av brottslighetens påverkan.

Förvaltningen bidrar med en viktig pusselbit i stadens trygghetsarbete. Genom att identifiera behov och ta emot synpunkter från invånare via ärendehanteringssystemet, trygghetsvandringar och dialoger har olika trygghetsskapande åtgärder i det offentliga rummet genomförts. Exempel på detta är dialoger, trafiksäkerhetsåtgärder, belysning, beskärning, platssamverkan samt myndighetssamverkan.

Förvaltningen leder arbetet inom "Otrygga Offentliga platser", som är en av fyra inriktningar inom stadens övergripande trygghetsarbete och under året har arbetet startat med att identifierat viktiga frågor och föreslå kommande åtgärdsförslag.

Satsningen "Helt, rent och snyggt", som fokuserar på att rusta upp så kallade "mellanrum" i stadsdelarna, det vill säga områden utanför torg, parker och etablerade mötesplatser. Inventeringen på Söder är nu klar, och åtgärder planeras att genomföras under 2025.

På Adolfsberg har omfattande trygghetssatsningar färdigställt under året. Genom dialog med boende och verksamma i området har åtgärder genomförts för att stärka tryggheten, trafiksäkerheten, trivseln och den biologiska mångfalden. Bland annat har ytor vid lekplatser öppnats upp, belysning bytts ut, utegym byggts och tunnlar smyckats och rustats upp. Tunnelprojekten har visat sig vara särskilt effektiva för att skapa tryggare och mer trivsamma miljöer, då de upprustade tunnarna inte längre vandaliseras eller klottras i samma utsträckning.

People's Walk i Oceanhamnen har fått sin permanenta gestaltning med särskilt fokus på att möta äldres behov. En referensgrupp med invånare över 67 år har varit delaktiga i att forma området till en trygg och attraktiv mötesplats.

Belysningsinsatser och trädbeskärning för ökad sikt och ljus har skett på flertalet platser runtom i kommunen liksom trädsäkringsåtgärder. Dumpning, olovligt tältande och tältläger har hanterats och städats. Vid dessa insatser är samarbetet med polisen, miljöförvaltningen och socialförvaltningen extra viktiga för att hitta orsak och nå effekt.

Showroom 2.0 på Bussön är uppstartad och den nya fontänen i stadsparken är klar, vilket skapar mer ljus. Uppsättningen av nya kameror i rondellen söder om Helsingborg C och i rondell Kungstorget är klar. I somras så utökade vi, på prov, med ordningsvakter på Bussön under helgnätter vid de tidpunkter då krogarna stänger. Detta har gett bra resultat. Antal ärenden om avvisande av personer har ökat, men bråk och allvarigare incidenter har minskat. Utifrån resultatet har vi beslutat att fortsätta med detta.

På Adolfsberg har "Den magiska skogen" utarbetats tillsammans med elever från intilliggande skola Vittra Adolfsberg. Den befintliga grandungen, som nu blivit lekskog, var tidigare utpekad av eleverna som otrygg.

Sommarsatsningen på Söderscen har också varit en framgång. På Gustav Adolfs torg och Furutorpsplatsen har återkommande aktiviteter genomförts i samarbete med aktörer som HbgCity. Syftet har varit att aktivera platserna och stärka deras trygghet



Helsingborg genomför ett årligt arbete med att skapa säkrare och tryggare trafikmiljöer. Ett arbete som utgår från det nationella Nollvisionsarbetet. Flera projekt för att öka trafiksäkerheten har färdigställt under året, och nya planeras inför kommande år. Förvaltningen följer kontinuerligt upp olycksstatistik, polisens trygghetsmätning och tar emot synpunkter om otrygghet i trafikmiljön via dialoger och vårt ärendehanteringssystem.

Efter återkommande synpunkter från invånare har vi i Miatorp och i Kattarp anlagt så kallade trygghetsgupp på flera gator. Inom satsningen på våra stationsorter, har vi färdigställt flera hastighetsdämpande och trygghetsskapande åtgärder i både Påarp och i Rydebäck. Längs Elinebergsvägen har vi byggt en ny cykelbana, med upphöjda passager över tvärgatorna. Gatan är en viktig länk för att skapa en säker och trygg skolväg och knyta samman cykelnätet. I samband med utbyggnad inför Helsingborgsexpressen 2 har vi även byggt cykelbana längs Ramlösavägen förbi Elinebergsskolan med ett upphöjt övergångsställe över gatan. Längs Koppargatan, mellan Planteringsvägen och Industrigatan, har vi färdigställt en ny cykel-

bana som knyter an till vårt blå cykelstråk. Likaså slutförde vi under året trafiksäkerhetsarbete utanför Västra Ramlösa skola. Flera projekt pågår där trafiksäkerhet och trygghet är viktiga delar. Bland annat byggs nya cykelbanor längs Ringstorpsvägen och Johan Banérs gata. Analys visar att otryggheten längs Drottninggatans norra del är hög både sommar och övrig del av året och därför permanentas sommarguppen.

Under kommande år har vi fortsatt fokus på trygghetsskapande åtgärder vid skolorna, trygghetsgupp i villaområden samt fortsätter konceptet med hastighetsdämpande blomlådor i villakvarter.

Effekterna av trygghetsarbetet märks tydligt. På en tioårsperiod har antalet trafikskadade minskat med 30 procent, trots att befolkningen ökat. I områden där åtgärder genomförts upphör ofta klagomål eller ändrar karaktär, vilket tyder på att insatserna möter invånarnas behov. Sammanställningen i den årliga rapporten "Trafikåret" ger en översikt av nyckeltalen och följer utvecklingen i stadens trafiksäkerhetsarbete.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska främja möjligheterna till ökat byggande av småhus (villor, radhus, parhus). Som en del i detta ska förvaltningen prioritera planer och utbyggnad av områden som möjliggör ökat byggande av småhus. 2024 ska därmed detaljplaner innehållande minst 200 nya småhus antas/tillstyrkas i stadsbyggnadsnämnden

Resultat: 410 småhus i detaljplaner. Målet är uppnått

Under året har detaljplanen Långeberga 1:1 motsvarande 410 småhus tillstyrkts av stadsbyggnadsnämnden. Vi når därmed upp till nämndens mål om att 2024 ha detaljplaner innehållande minst 200 nya småhus antagna/tillstyrkta i stadsbyggnadsnämnden.

Enheten för detaljplanering har under året arbetat strukturerat med prioritering och resurssättning av detaljplaner innehållandes småhus för att nå upp till nämndens mål. Under året har resurser därför fokuserats till att arbeta med detaljplanen för Långeberga 1:1 innehållandes 410 småhus.

Detaljplanen Krokstorp 2:1 med 70 småhus som beräknades tillstyrkas i Q4 2024 alt Q1 2025 kommer att lyftas för tillstyrkan i stadsbyggnadsnämnden Q1 2025. Fördröjningen beror på komplikationer gällande dagvattenhantering och biotopskydd vilket medför behov av fördjupad inventering och förprojektering.

Som en rest till 2023 års måluppfyllelse har stadsbyggnadsnämnden under våren även antagit detaljplanen Björka 16:4 innehållande 105 småhus och ytterligare en detaljplan Duvestubbe 1:1 innehållandes 66 småhus vilka räknas till förra årets måluppfyllelse. Detta innebär att stadsbyggnadsnämnden totalt under år 2024 tillstyrkt detaljplaner innehållandes 581 småhus. Av dessa räknas 410 småhus till årets måluppfyllelse och 171 småhus räknas till 2023 års måluppfyllelse.

Företagens bedömning av stadsbyggnadsförvaltningens myndighetsutövning och service inom bygglov ska 2024 uppgå till ett nöjd-kund-index på minst 76 i SKR:s företagsklimatmätning Insikt

Resultat: NKI 70 (preliminärt). Målet är inte uppnått.

I prognosen för 2024 ser vi per december ett resultat på 70 vilket är en uppgång från resultat för helår 2022, 62 och helår 2023, 64. Definitivt resultat för 2024 redovisas i april 2025. Målnivån på 76 är utmanande och vi kommer inte att uppnå det målet år 2024. Målnivån kräver stora och långsiktiga insatser av arbete inom bygglov.

Bygglovsenheterna arbetar strukturerat utifrån en handlingsplan för gott företagsklimat. Handlingsplanen innehåller prioriterade områden och aktiviteter, och bygger på återkommande analyser av resultatet i SKR:s företagsklimatmätning Insikt samt interna och externa dialoger som ger en bred förståelse för bygglovs utvecklingspotential.

För ökad förståelse för företagares behov och förväntningar har vi under året genomfört en rad olika aktiviteter. Under våren har vi genomfört kundresor i form av intervjuer med företag, kontrollansvariga och arkitekter. Resultatet av intervjuerna har analyserats och åtgärder vidtagits. Bygglovsenheterna har även träffat fastighetsägarna city för en givande dialog som mynnade ut i större förståelse för fastighetsägarnas behov samt ökad kunskap om lov- och byggprocessen. Bygglovsenheternas företagsteam har också deltagit på stadens näringslivsfrukostar, HBG Frukost, för att där kunna svara på företagarnas frågor om bygglov.

En viktig del av bygglovsenheternas handlingsplan för ett gott företagsklimat handlar om information och förväntningar. Bygglovsenheterna har under våren haft dialogmöte med medarbetare på avdelningen för kommunikation och näringsliv på stadsledningsförvaltningen om lov- och byggprocessen. Det blev ett värdeskapande möte med ny kunskap och ömsesidig förståelse för företagarnas behov och för bygglovsprocesser. Under hösten genomfördes ett dialogmöte med Helsingborgs city som arbetar nära företagarna i centrum. Det blev en uppskattad dialog och vi hittade flera gemensamma beröringspunkter där vi framåt kan jobba närmare tillsammans för att skapa värde för företagen i city. Tillsammans hjälps vi åt att göra Helsingborg till en bra stad att verka i.

Handläggarna och inspektörerna har genomgått utbildningen "Inte bara trevlig" som är ett utbildningspaket framtaget av kommunerna i Malmö-Lundregionen, med syfte att öka förståelsen för företagens villkor och kunna ge bättre service. Det har varit givande att reflektera över hur service, bemötande och en god dialog kan bidra till bra myndighetsutövning och gott företagsklimat, utan att tumma på lagar och regler.

Bygglovsenheternas företagsteam har även deltagit i en intern workshop för att definiera vad ett gott företagsklimat är för bygglov och hur bygglov på bästa sätt kan bidra. Resultatet av workshopen har bidragit till ökad samsyn och förståelse för hur bygglovsenheterna kan göra skillnad i varje kontakt med en företagare.

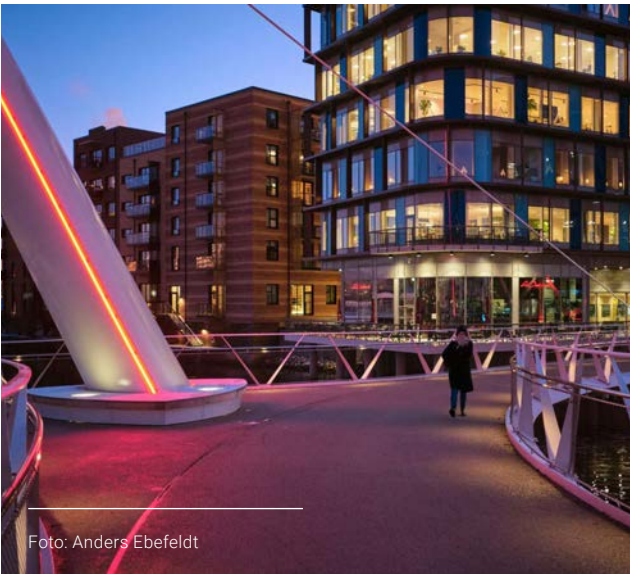


Foto: Anders Ebefeldt

Vi stärker relationen och dialogen med företagare genom att fortsätta erbjuda Kaffe med bygglov, ett tillfälle för företagare att prata bygglovsfrågor med bygglovscheferna varje tisdagsmorgon. Vi vill gärna att fler företagare hittar till Kaffe med bygglov. Vi har därför arbetat med att marknadsföra Kaffe med bygglov i olika kanaler och planerar för fortsatta insatser under första kvartalet 2025.

Handläggarna har frigjorts från administrativa arbetsuppgifter till förmån för att finnas tillgängliga för företagares frågor och behov av stöd i bygglovsprocessen. Informationen på företagswebben har förtydligats och är under fortsatt bearbetning. Rutiner har uppdaterats och ställningstaganden dokumenteras för kontinuitet och rättssäkerhet. Under året har även ett arbete med att förtydliga kompletteringsbrev initierats. Målsättning med arbetet är att det ska bli enklare att förstå vilka kompletteringar som efterfrågas inför bygglov och startbesked. Arbetet beräknas vara klart under första kvartalet 2025.

Under året har ett internt arbete mellan enheter på stadsbyggnadsförvaltningen genomförts med syfte att förtydliga process, behov och förväntningar i samband med bygglovs interna remisser. Arbetet bidrar till ännu bättre bemötande, kvalitet och effektivitet i bygglovsprocessen.

Sammantaget arbetar bygglov strukturerat, strategiskt och kontinuerligt för en ökad tillgänglighet, service och vägledning. På längre sikt förväntas vi nå och bibehålla målnivån om 76.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Detaljplanering				
Detaljplanelagda bostäder i buffert, antal	1 735	1 759	1 904	
Planberedskap verksamhet kommunal mark, hektar	24,8	8,8	5,0	
Trafik				
Cyklister som passerar våra				
9 cykelmätare	1 957 405	1 760 891	1 709 000	
Resor med stadsbuss, antal	12 039 557	12 723 254	12 602 000	
Miljö och klimat				
Areal skyddad natur, antal hektar	4 720	4 723	4 800	
Kommunala naturreservat, antal	10	10	12	
Kvalitet				
Företagens bedömning av vår myndighetsutövning och service inom bygglov, nöjd-kund-index 0-100				
	62	64	71 ¹⁾	
Företagens bedömning av vår myndighetsutövning och service inom markupplåtelse, nöjd-kund-index 0-100				
	74	80	79 ¹⁾	
Kundernas upplevelse av bygglovshandläggningen, NKI live.				
	3,3	3,4	3,5	
Samhällsutveckling				
Färdigställda bostäder, antal	816	838	319	
Bostäder som börjat byggas, antal	557	164	242	
Nämndens inriktning				
Nedskräpningsärenden för hela staden, antal				
	4 987	4 833	4 065	
Polisens trygghetsmätning, probleminde (0 obefintlig - 6 alarmerande)				
	2,51	2,19	2,11	
Nämndens inriktning				
Idéer mottagna i förvaltningens innovationsråd				
	17	18	24	
Påbörjade piloter (skarpa tester av en innovationsidé)				
	7	4	9	
Uppskalningar (används även utanför testgruppen)				
	10	6	1	
NSVA				
Mark- och källaröversvämningar, antal	6	34	91	
Producerad mängd vatten, antal miljoner kubikmeter	19 076	18 538	18 906	
Mottagen mängd avloppsvatten, antal miljoner kubikmeter	17 834	19 521	19 735	

¹⁾ Företagens bedömning av vår myndighetsutövning nöjd-kund-index NKI är preliminära resultat, per siste december, slutligt resultat för 2024 kommer i mars/april.

Arbetsmarknadsnämnden

Arbetsmarknadsnämndens uppdrag är att vara möjliggörare för vuxna att komma i arbete och att bidra till arbetsgivares kompetensförsörjning.

Årets verksamhet

Antalet invånare som får ekonomiskt bistånd har sjunkit under 2024, trots hög arbetslöshet i Helsingborg. En viktig del av arbetet har varit att förbättra de interna processerna för handläggning av ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsplanering, för att snabbare hjälpa invånare till självförsörjning. Fokus har varit att öka andelen invånare med aktiv planering och aktivitet på heltid, samt förbättra flödet av invånare till utbildning.

Studier är en viktig väg för att invånare med låg eller ofullständig utbildningsbakgrund ska bli anställningsbara och bidra till arbetsmarknadens kompetensförsörjning. Här ser vi en tydlig ökning av antal invånare som deltar i förberedande insatser inför studier, vilket är positivt både för nuvarande och framtida självförsörjning. Förvaltningen har utrett förutsättningar för att införa ett aktivitetskrav och ett pilotprojekt förbereddes under hösten. Detta arbete kommer att fortsätta under 2025.

Vuxenutbildningen är förvaltningens viktigaste verktyg i arbetet med att bidra till arbetsgivares kompetensförsörjning. Under 2024 har en gemensam ansökan och antagningsprocess för Familjen Helsingborg införts för att ytterligare förbättra yrkesutbudet. Syftet med gemensam ansökan är att hjälpa fler vuxna att hitta rätt utbildning som leder till jobb, samtidigt som arbetsmarknaden i nordvästra Skåne stärks med efterfrågad kompetens. Under 2024 har vuxenutbildningens yrkesutbildningsutbud i delregionen ökat. Nu finns det 45 olika utbildningar att söka i nordvästra Skåne. Detta kan vara en bidragande orsak till att antalet studiepoäng som individer i Helsingborg har läst inom yrkesutbildningar har ökat med 7 procent sedan 2023.

För att säkerställa en god planering och dimensionering av utbildningsutbud till kompetensförsörjningens utmaningar krävs löpande analyser av arbetsmarknadens behov. Förvaltningen har fortsatt att utveckla nya strukturer för att öka sysselsättningen och tillväxten i delregionen. Ett exempel på detta är framtagandet av kompetensförsörjningsplaner. Tre branscher har varit i fokus under 2024: lager och logistik, industri och tillverkning samt el och energi. För att säkerställa tillgången till rätt kompetens har behovet av utbildningsinsatser identifierats via dialoger med branschaktörer. Arbetet med kompetensförsörjningsplaner har mynnat ut i konkreta förslag för yrkesroller, utbildningsinsatser och stärkt marknadsföring.

Staden spelar en viktig roll som samhällsbyggare genom att öppna fler kommunala platser för de som står utanför arbetsmarknaden. Dessa platser fungerar som en språngbräda till andra arbeten eller fortsatt utbildning. Under 2024 har antalet platser utökats, och nya samarbeten ska testas under 2025.

Arbetsförmedlingen är också en viktig samarbetspartner för öka inflödet till utbildning. Under 2024 har arbetsmarknadsförvaltningen omarbetat och förtydligat den överenskommelse som ska syfta till att möta arbetsmarknadens kompetensbehov.

Nämndens inriktning

Arbetsgivare ska kunna rekrytera relevant kompetens i Helsingborg. Tillsammans med arbetsgivarna skapar vi förutsättningar för att effektivt möta kompetensförsörjningsbehoven med en bredd av aktiviteter och utbildningar för en hållbar tillväxt.

Fler invånare med ekonomiskt bistånd ska bli självförsörjande så snabbt som möjligt. Vi möter invånarna på olika sätt, med tydliga förväntningar och ett tydligt arbetsfokus även i stadsdelarna för att på så sätt bidra till ett mer integrerat och tryggt Helsingborg med livskvalitet för alla.

Effektivt möta kompetensförsörjningsbehovet

Arbetsmarknaden i Sverige, Skåne och lokalt blir alltmer tudelad, där många invånare står långt ifrån arbetsmarknaden. Detta samtidigt som näringslivets behov av kompetens ökar. Det finns idag ett stort antal bristyrken (framtidstyrken), där behovet av kompetens är stort. För att bidra till arbetsmarknadens kompetensförsörjning krävs ett aktivt arbete för att underlätta för näringslivet att finna kompetens. Samtidigt behöver invånare som finns i arbetskraftsreserven motiveras, vägledas och rekryteras till utbildning. Kommunal vuxenutbildning har här en central roll för att bidra med kompetens genom yrkesutbildningar.

För att säkerställa en god planering och dimensionering av utbildningsutbud till kompetensförsörjningens utmaningar krävs löpande analyser av arbetsmarknadens behov. Förvaltningen har under 2024 fortsatt arbetet med att utveckla nya strukturer för att öka sysselsättningen och tillväxten i delregionen. Ett tydligt exempel på detta är genom att ta fram av kompetensförsörjningsplaner. Tre branscher har varit i fokus under 2024, lager och logistik, industri och tillverkning samt el och energi. Genom dialoger med branschaktörer har behov av



Foto: Pierre Ekman

utbildningsinsatser identifierats för att säkerställa tillgången till rätt kompetens. Arbetet med kompetensförsörjningsplaner har mynnat ut i konkreta förslag som har fokus på bland annat yrkesroller, utbildningsinsatser och stärkt marknadsföring.

En avgörande utmaning för att kunna tillgodose arbetsmarknadens kompetensbehov är också att öka fyllnadsgraden och fullföljandegraden på utbildningarna. För att möta denna utmaning har den strategiska styrgruppen för vuxenutbildning och arbetsmarknad i Familjen Helsingborg fastställt följande tre utvecklingsområden för 2025-2027:

- Dimensionering av utbildningsutbud.
- Vägledning mot yrkesutbildning.
- Rusta individer att klara yrkesutbildning.

Staden har en viktig roll att spela som samhällsbyggare genom att öppna upp fler kommunala platser för de som står utanför arbetsmarknaden. Dessa platser fungerar som en språngbräda till andra arbete eller fortsatt utbildning. Under 2024 har en utökning av dessa platser skett samtidigt som nya samarbeten ska testas under 2025.

Även Arbetsförmedlingen är en viktig samarbetspart gällande att öka inflödet till utbildning. Arbetsmarknadsförvaltningen har under 2024 omarbetat och förtydligat den överenskommelse som ska syfta till att möta arbetsmarknadens kompetensbehov.

Invånare med ekonomiskt bistånd ska bli självförsörjande

I december 2024 uppgick arbetslösheten i Helsingborg till 11,8 procent. Trots att arbetsmarknaden i Helsingborg drabbats

hårdare av lågkonjunkturen än Sverige som helhet har antalet invånare med behov av ekonomiskt bistånd fortsatt att minska under 2024. Det genomsnittliga antalet invånare med ekonomiskt bistånd per månad minskar med 6 procent jämfört med 2023. Under 2023 var minskningen 11 procent jämfört med 2022 och 14 procent 2022 jämfört med 2021. Samma avmattning av trenden syns i riket.

Under 2024 har förvaltningen arbetat aktivt med att förbättra kvaliteten i interna processer. Arbetet har fokuserat på att åtgärda brister i efterlevnaden av nämndens inriktningsbeslut för att säkerställa en rättssäker och kvalitativ förvaltning. Efterlevnad av beslutade rutiner har förbättrats, men inte i tillräcklig utsträckning. Exempelvis har andelen invånare som har veckovis uppföljning ökat från 47 procent i april till 60 procent i december. Tjänsteanteckning vid ogiltig frånvaro är på samma nivå i december som i juni, cirka 75 procent.

Förvaltningen arbetar för att fler invånare ska ha en aktiv planering och en aktivitet på heltid. Pilotprojektet för aktivitetskrav har förberetts under hösten 2024. Flödet av invånare till arbete och studier har varit i fokus för förvaltningen under året och kommer fortsatt att vara i fokus under 2025.

Studier är en viktig väg för att de invånare som har låg eller ofullständig utbildningsbakgrund ska bli anställningsbara och bidra till arbetsmarknadens kompetensförsörjning.

Vägen framåt

För att få genomförandekraft i uppdrag och mål har förvaltningen identifierat de förflyttningar som är nödvändiga. Det är ett arbete som kommer att innebära förändringar i både arbetssätt och organisation under 2025, utifrån tre prioriterade områden:

- Heltidsaktivering för alla.
- Tillsammans för fler i arbete.
- Rättssäker och kvalitativ förvaltning.

Förvaltningen behöver skapa en gemensam förståelse och tydlighet kring uppdrag, arbetssätt och roller samt sätta klara förväntningar. Genom att bli bättre på att kommunicera och förtydliga fattade beslut, samt stärka styrkedjan, förväntas det leda till tydliga förbättringar under 2025.

Nämndens mål

Andel av befolkning, 18-64 år, som under 2026 erhållit ekonomiskt bistånd ska högst vara 3,8 procent

Resultat: 4,3 procent (preliminärt).

Prognosen är att målet uppnås.

Socialstyrelsen publicerar resultat för 2024 först i juni 2025. Det preliminära resultatet för 2024 är 4,3 procent, vilket inte är tillfredsställande.

2023 erhöll 4,4 procent av stadens befolkning i åldern 18–64 år ekonomiskt bistånd. Det är en minskning i förhållande till såväl 2022 (4,8 procent) som 2021 (5,5 procent). Trenden av minskad andel av befolkningen i behov av ekonomiskt bistånd följer i stort utvecklingen i riket, men är något starkare i Helsingborg, vilket är positivt.

I december är antalet biståndsmottagare 2 154. Det genomsnittliga antalet biståndsmottagare per månad 2024 är 6 procent färre jämfört med 2023. Under 2023 var minskningen 11 procent jämfört med 2022 och 14 procent under 2022 jämfört med 2021. Trenden med påtaglig minskning av biståndsmottagare, som pågått sedan andra halvåret 2021, mattas av i såväl Helsingborg som i riket under 2024. Minskningen fortsätter dock under 2024 trots att arbetslösheten ökat tydligt i Helsingborg under samma period.

Under året har 10 procent fler individärenden avslutats från ekonomiskt bistånd jämfört med 2023. Även om inflödet av nya ärenden i behov av ekonomiskt bistånd också ökar jämfört med föregående år är denna ökning mindre, 6 procent, än antalet avslutade ärenden vilket innebär ett negativt nettoflöde.

Förvaltningen gör bedömningen att målet för mandatperioden kommer att uppnås. För att det ska ske är det en förutsättning att förvaltningen får genomförandekraft i uppdrag och mål. Genom att bli bättre på att kommunicera och förtydliga fattade beslut, samt stärka styrkedjan, förväntas det leda till tydliga förbättringar under 2025.

1 200 invånare ska fullfölja yrkesutbildningsinsatser 2024

Resultat: 811 invånare. Målet är inte uppnått.

I december 2024 har 811 invånare fullföljt yrkesutbildningsinsatser. Det är en ökning jämfört med 2023 då motsvarande siffra var dryga 700 invånare. Yrkesutbildningsinsatser avser både vuxenutbildningens yrkesutbildningar och andra former av yrkesutbildningsinsatser som exempelvis Framstegsjobb.

Måluppfyllelsen är inte tillfredsställande.

Antal elever som studerar på en yrkesutbildning har ökat med drygt 4 procent jämfört med 2023. Insatser som gjorts för att öka antalet elever som påbörjar yrkesutbildningar är:

- Att tillsätta två utbildningskoordinatorer inom Familjen Helsingborg med syfte att vara en brygga mellan inskrivna på Arbetsförmedlingen och utbildning.
- Att genomföra marknadsföringskampanjer med syfte att öka antalet sökande till yrkesutbildning.

Under 2024 har 666 invånare fullföljt vuxenutbildningens yrkesutbildningar och 3,8 procent (71 elever) har avbrutit sin yrkesutbildning, vilket är en minskning med drygt en procentenhet jämfört med 2023. Insatser som gjorts är bland annat:

- Obligatoriska studiebesök inför studiestart på yrkesutbildning i syfte att skapa en förförståelse för utbildningen för att fler ska fullfölja utbildningen när de väl startar.
- Inledande orienteringskurser i syfte att förbereda eleverna för utbildning.

Under 2024 har 145 invånare fullföljt andra yrkesutbildningsinsatser så som Jobbspår och Framstegsjobb. Av samtliga som påbörjade insatsen har 17 invånare avbrutit sin insats. För att öka antalet platser har samarbetet mellan stadens förvaltningar förstärkts vilket bedöms ge effekt på utfallet 2025.

Trots ett brett utbildningsutbud och löpande starter under året är antalet sökande till yrkesutbildningar för få. Detta kräver nya insatser 2025 samt ett fortsatt utvecklat arbete för att minska avbrotten genom bland annat stöd under utbildningen. Ökningen av andra yrkesutbildningsinsatser bedöms följa av de nya samarbetena med stadens förvaltningar som påbörjas, och en ökning av fullföljandet utbildningsinsatser bedöms följa av arbete med att tydliggöra förväntningar på individen att aktivt medverka i insatser som leder till arbete.

Minst 330 invånare med ekonomiskt bistånd ska gå till reguljära studier under 2024

Resultat: 191 invånare. Målet är inte uppnått.

191 individärenden har avslutats från ekonomiskt bistånd för att bli självförsörjande genom studier under 2024. Det är fler än motsvarande period både 2023 (172) och 2022 (180). Även om målet inte är uppnått är det en ökning med 11 procent jämfört med 2023 och med 6 procent jämfört med 2022.

Under 2024 utgör antalet avslutade ärenden till studier 7 procent av samtliga avslut från ekonomiskt bistånd. Det är i nivå med 2023 (7 procent) och marginellt högre än 2022 (6 procent).

Måluppfyllelsen är inte tillfredsställande. Trots att flertalet olika aktiviteter har genomförts för att förbereda invånare för studier har förvaltningen fortsatt interna svårigheter i form av lågt flöde till studier. Övergång till studier är även ett mål för den statliga arbetsmarknadspolitiken. Individer som står utanför arbetsmarknaden har inte tillräcklig kompetens för att få ett arbete. Övergång till studier utmanar både förvaltningen och så även Arbetsförmedlingen då det är ett lågt inflöde av arbetsökande till studier på vuxenutbildningen. Förvaltningen fortsätter förstärka de interna strukturerna för att öka flödet mot studier, samtidigt som arbetet med att motivera invånare till studier intensifieras. Arbetet innebär förändring både i struktur, kultur och arbetssätt för att öka genomförandekraft och måluppfyllelsen till 2025.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Vuxenutbildning				
Antal elever som studerar svenska för invandrare		2 308	2 270	2 200
Ekonomiskt bistånd				
Utbetalt ekonomiskt bistånd, mnkr		240	212	218
Antal biståndsmottagare 18–64 år ¹⁾		4 345	3 980	-
Arbetsmarknad				
Antal ungdomar i sommarpraktik		1 267	754	791
Antal mottagna nyanlända		80	140	242
- varav antal barn		36	42	82
¹⁾ Socialstyrelsen publicerar resultat för 2024 först i juni 2025.				

Socialnämnden

Socialnämndens uppdrag är att möjliggöra för invånare som behöver socialt stöd att bli självständiga i livet så att de kan ta en aktiv del i samhället.

Årets verksamhet

Under 2024 har socialförvaltningen genomgått en omorganisation för att bättre möta de utmaningar och behov som finns i samhället. Omorganisationen är ett viktigt steg i våra förberedelser inför den nya socialtjänstlagen.

Socialförvaltningen har intensifierat sitt arbete med att kvalitetssäkra inköpta vårdtjänster för att säkerställa en kostnads-effektiv vård och motverka välfärdsbrott. Antalet vård dygn för externa placeringar har minskat jämfört med föregående år. Det råder fortsatt brist på familjehem, en utmaning som vi delar med många kommuner. Under året har ett stort arbete gjorts för att rekrytera fler jour- och familjehem och samtidigt arbeta med interna förbättringar för att stärka familjehemmen och stötta föräldrar till placerade barn.

Ett pilotprojekt har genomförts tillsammans med skol- och fritidsförvaltningen med målet att stärka samarbetet mellan skola och socialtjänst. Syftet är att stödja de barn som tar del av socialtjänstens insatser och samtidigt har hög skolfrånvaro. Skolsociala team kommer att implementeras under 2025.

Familjen läser har vuxit under 2024 och omfattar nu 110 femåringar och deras föräldrar, på Drottninghög, Rosengården och Planteringen. Deltagande i studiecirkeln på Planteringen – Lyckas i skolan – har gett positiva effekter på förskolan, bland annat ökad närvaro och mer involverade föräldrar.

Under 2024 har det sociala fältarbetet, inklusive Mobila teamet, missbruksförebyggande samordnaren och fältsekreterare, kunnat erbjuda invånare ett bredare utbud av tjänster och biståndslösa insatser. Detta har skett genom ökad närvaro och tillgänglighet, ett förstärkt fokus på alla åldersgrupper 0–100 år, samt nya samarbeten med fler aktörer inom Helsingborgs stad.

Socialförvaltningens Krimteam har ingått i en lokal samverkan kring regeringsuppdraget Bob - Barn och unga i organiserad brottslighet. Målet är att motverka att barn och unga rekryteras till kriminella nätverk genom att skapa en effektiv samverkan mellan aktörer som möter barn och unga som riskerar att bli involverade i organiserad brottslighet.

Under 2024 testades VR (Virtual Reality) på stödboenden för att undersöka om det kan bidra till ökat välmående. Arbetet har visat på goda effekter, såsom ökad fysisk aktivitet och minskad stress, oro och ångest hos flera klienter. Innovationen skalas upp under 2025 till 13 boenden och verksamheter i socialförvaltningen.

En annan innovationssatsning som gjorts under året är JobbETT som innebär att unga vuxna i åldrarna 17–25 som är i behandling för riskbruk, anställs för att arbeta i ett nystartat snickeri. Där ska de renovera och "uppcycla" möbler för återanvändning i verksamheter i hela staden.

Under 2025 förväntas en ny socialtjänstlag träda i kraft, vilket kommer att påverka förvaltningens arbete framåt. Den nya lagen fokuserar bland annat på lättillgängliga, förebyggande insatser, stärkt barnrättsperspektiv och främjande av jämlika och jämställda levnadsvillkor.

Nämndens inriktning

Vi arbetar för en trygg stad där vi tillsammans verkar för att barn och ungdomar ges bättre förutsättningar att lyckas i skolan genom ett tidigt, tillgängligt och effektivt stöd till dem och deras familjer. Vi arbetar förebyggande och erbjuder sociala tjänster med hög kvalitet utifrån invånarnas behov. Vi skapar hållbara sammanhang i bred samverkan med civilsamhället och andra aktörer. Stödet utvecklas genom invånarnas delaktighet och medskapande.

Under året som gått finns det många exempel på hur socialförvaltningen arbetat för och tillsammans med invånarna för att uppfylla nämndens inriktning. Nedan presenteras det arbete som gjorts under året, vad vi lärt oss och vad vi går vidare med framöver.

En trygg stad

Sedan slutet av 2023 samarbetar åtta myndigheter utifrån ett regeringsuppdrag för att motverka att barn och unga rekryteras till kriminella nätverk. Uppdraget har namnet Bob – Barn och unga i organiserad brottslighet. Bob har syftat till att inrätta en samverkansstruktur på tre nivåer: nationell, regional och lokal nivå. Länsstyrelsen Skåne har drivit etableringen av den regionala samverkansstrukturen inom Polisregion Syd. Målet är att skapa en effektiv samverkan mellan aktörer som möter barn och unga, särskilt de som riskerar att bli involverade i organiserad brottslighet. Under året har även Helsingborg implementerat Bob-strukturen. Den lokala samverkan bygger på tidigare etablerade samarbeten mellan staden, polisen och Krimteamet men har också utökats för att inkludera nya aktörer och stärka helheten i arbetet. Stödmaterial för en funktionell samverkan har tagits fram och en etablerad struktur finns för det fortsatta arbetet på regional nivå. Detta lägger grunden till ett långsiktigt och hållbart arbete för att motverka organiserad brottslighet bland unga.



Foto: Kristoffer Andersson

Under hösten 2024 gjordes en kartläggning över förekomsten av våld samt det våldsförebyggande arbete som finns i Helsingborgs stad. Kartläggningen visar att det finns behov av att öka kunskapen om våld, att utveckla det tidiga våldsförebyggande arbetet, att fånga upp våldsutövare och i högre utsträckning ge stöd och insatser till barn som lever med våld i hemmet. Det behöver dessutom skapas ett stadsövergripande, sammanhållet och långsiktigt våldsförebyggande arbete. Tillsammans med andra kommuner i familjen Helsingborg fortsätter arbetet med att inrätta ett Familjefridscentrum.

Barn och ungas förutsättningar att lyckas

En fungerande skolgång är en viktig skyddsfaktor som ökar chanserna till vidare studier, deltagande i yrkes- och samhällsliv, god hälsa och välbefinnande genom livet.

Pilotprojektet med skolsociala team i Helsingborg syftade till att öka elevers närvaro och trygghet genom samarbete mellan skola och socialtjänst. Projektet genomfördes på Nanny Palmkvistskolan och riktade sig till elever i årskurs F-6. Målet var att stärka samarbetet mellan skola och socialtjänst för att stödja elever med problematisk frånvaro och som är föremål för socialtjänstens insatser, samt att etablera en organisation för samverkan genom skolsociala team. Resultaten visade att samarbete mellan skola och socialtjänst är avgörande men kan vara utmanande på grund av olika roller och lagar som de behöver förhålla sig till. Trots detta identifierades behovet av en tydlig ansvarsfördelning, gemensamma mål och kontinuerlig uppföljning som viktiga faktorer för framgång. Projektet

föreslog strukturer och processer för att förbättra samarbetet och rekommenderade att skolsociala team ska bestå av medlemmar med erfarenhet från både skola och socialtjänst.

Socialstyrelsen har beviljat medel till SkolSam – en skolsatsning i samverkan. Ett koncept för en individuell insats som socialtjänsten kan erbjuda har tagits fram. Insatsen bygger på samarbete mellan socialförvaltningen och skol- och fritidsförvaltningen, med målet att öka skolframgången för barnen och stärka föräldrarnas engagemang i skolan. Det faktiska arbetet med insatsen startar 2025 och riktar sig till barn i åldern 5–9 år som är under utredning eller insats hos socialtjänsten, samt deras föräldrar.

PART (Preventivt arbete tillsammans) är en plattform för samarbete kring barn och unga, där flera nämnder i Helsingborg och Landskrona samt Region Skåne deltar. Under 2024 avslutades utvecklingsarbetet med existentiell hälsa, Snacka om livet, vilket gör Helsingborg till den första kommunen i Sverige att systematiskt utveckla möjligheter för unga att föra existentiella samtal. Detta arbete har lett till att biblioteken, elevhälsan och UngFritid nu erbjuder samtal om livet. Samtidigt har PART utvecklat "Aktivitet Förebygger – Helsingborgsmodellen" på tre pilotskolor, vilket innebär schemalagda aktiviteter med föreningar inom idrott, kultur och natur. Resultaten visar minskade kränkningsärenden och ökad skolnärvaro. Projektet förlängs med ett år för att utvärdera hållbarheten och testa modellen på nya skolor.



Foto: Ole Jais

Tidiga och förebyggande insatser utifrån invånarnas behov

Socialnämnden har i samverkan med barn- och utbildningsnämnden utrett hur socialtjänsten och förskolor kan samarbeta för att stötta barn och deras familjer i socioekonomiskt utsatta områden. Utredningen betonar vikten av tidiga och förebyggande insatser, förbättrad kommunikation och en gemensam handlingsplan. Föräldraskapsstöd bör vara flexibelt och anpassat till olika behov och en digital insatskarta föreslås för att underlätta tillgång till stöd.

Socialrådgivare på familjecentralerna deltar allt oftare i hembesök med "Växa tryggt", en metod med vetenskapligt stöd. Under dessa besök ger BVC och socialrådgivare information och stöd till nyblivna föräldrar. Hembesöken gör det även möjligt att tidigt identifiera behov av stöd och insatser för de allra yngsta barnen.

"Familjen läser" har vuxit under 2024 och omfattar nu 110 fem-åringar och deras föräldrar, på Drottninghöj, Rosengården och Planteringen. Engagemanget och glädjen för lästräningen är hög hos personal och barn, även om praktiska förutsättningar i förskoleverksamheten fortfarande är ett hinder. Deltagande i studiecirkeln på Planteringen, Lyckas i skolan, har gett positiva effekter på förskolan, bland annat ökad närvaro och mer involverade föräldrar. I september startade det nya Arvsfondsprojektet Familjen läser 2 – för en mer jämlik skolgång. Målgruppen är föräldrar med barn i åk F-3 i våra fokusområden.

I juni 2024 släpptes en utbildningsfilm om cannabis riktad till ungdomar samt ytterligare en film för personal och vuxna. Dessa filmer är resultatet av ett samverkansprojekt mellan Helsingborgs stads missbruksförebyggande samordnare, polisen, och Nicolaiskolan Estetik och media.

Hållbara sammanhang i samverkan med andra och genom invånarnas delaktighet och medskapande

Intervjuer med brukare har genomförts för att undersöka om de insatser de fått har varit till nytta. Resultatet av denna undersökning visar att många upplever att det tar lång tid att få och hitta rätt i stödinsatser samtidigt som stödet upplevs som mycket betydelsefullt när man väl hittar rätt. I undersökningen betonar också invånarna, både familjer och vuxna klienter, vikten av att verkligen bli lyssnade på.

Under 2024 har arbetet med kvalitativa studier i form av djupintervjuer fortsatt inom boendeverksamheten. Intervjuerna möjliggör värdeskapande dialoger som sedan ligger till grund för förbättring av insatserna utifrån brukarnas uppfattning av våra tjänster. Vidare ger de bättre förutsättningar för brukarna i deras väg mot självständighet efter utflytt. Arbetet planeras fortsätta under 2025.

I vårt arbete med att stödja våra klienter att bli självständiga och ta en aktiv del i samhället, har förvaltningen implementerat ESL – ett självständigt liv. Arbetssättet används nu av alla medarbetare i boendeverksamheten. En långsiktighet i metoden är säkerställd genom att förvaltningens metodstödjare har utbildats till att själva kunna utbilda andra. Därmed är vi nu självförsörjande i ESL.

Ett positivt företagsklimat är avgörande för att näringslivet ska fortsätta välja Helsingborg som bas för etablering och expansion. Stadens krogar bidrar med ett pulserande nöjesliv, värdefulla arbetstillfällen, entreprenörskap och kreativitet. Socialnämnden har gett socialförvaltningens tillståndsenhet i uppdrag att förbättra sina tjänster gentemot krögarna genom att öka nöjd-kund-index (NKI) till minst 80 under 2026. Under 2023 hade tillståndsenheten ett NKI på 77. Det preliminära resultatet för 2024 visar på en tillbakagång. För att uppnå målet ska tillståndsenheten öka dialogen med krögarna via till exempel verksamhetsbesök, korta handläggningstiden och säkerställa att korrekt information finns på hemsidan.

I september 2024 invigdes @ AD, en ny mötesplats på Adolfsberg, efterfrågad av både barn och vuxna. Målet är att skapa gemenskap och aktivitet samt stötta nya föreningar och invånare. Flera verksamheter samverkar för att skapa ett trivsammare och tryggare Adolfsberg. ABF håller studiecirklar regelbundet. Socialförvaltningen, i samverkan med Snödroppens kultur-förening, erbjuder läxhjälp. Snödroppen har även bokklubb och familjeaktiviteter. Ung fritid och Erikshjälpen Framtidsverkstan arrangerar ungdomsaktiviteter, och Stadsdelsmammorna erbjuder samhällsinformation och föräldrastöd.

Under 2025 förväntas en ny socialtjänstlag träda i kraft, vilket kommer att påverka socialförvaltningens arbete framåt. Den nya lagen syftar bland annat till att förbättra tillgängligheten och kvaliteten på socialtjänstens insatser.

För att uppfylla de nya kraven och målen som den kommande socialtjänstlagen ställer, behöver vi fokusera på följande delar framöver:

- Erbjuda lättillgängliga och tidiga insatser, baserade på kunskap och beprövade arbetssätt.
- Fokusera på förebyggande arbete.
- Göra det lätt att komma i kontakt med socialtjänsten och förstå sina rättigheter.
- Stärka barnrättsperspektivet.
- Säkerställa jämlika och jämställda levnadsvillkor.
- Verka för att säkerställa att individer lever ett värdigt liv med självbestämmande, respekt för privatliv, delaktighet och gott bemötande.

Nämndens mål

Under 2024 ska antalet insatser utan föregående individuell behovsprövning öka med minst 25 procent till mer än 3 700 insatser per år

Resultat: 4 207 insatser. Målet är uppnått.

Under 2024 har 4 207 biståndslösa insatser nått invånarna, varav 1 771 har nått barn. Anledningen till att resultatet visar en minskning jämfört med föregående år beror på att det rätt ett visst missförstånd om hur antal insatser ska räknas. Resultatet för 2024 ligger över riktvärdet på minst 3 700 insatser och målet har därmed uppnåtts. Förvaltningen har nu gjort ett arbete för att säkerställa en samsyn kring definitionen av vad som räknas som en insats.

Ett stort fokus har lagts på att öka de biståndslösa insatserna under 2024. Arbetet med att öka och synliggöra våra biståndslösa insatser kommer intensifieras ytterligare under 2025 för att möta den nya socialtjänstlagen.

Förvaltningens mottagning hänvisar ofta till biståndslösa insatser och erbjuder även invånaren att följa med vid exempelvis förstagångsbesök. När det är till fördel för invånaren, erbjuder mottagningen också en uppföljande kontakt en tid efter avslutad förhandsbedömning för att höra hur det har gått med den planerade insatsen.

Familjecentralernas och Familjehusets biståndslösa samtalsgrupper och föräldrautbildningar möjliggör att möta invånares behov i ett tidigt skede.

Mobila Teamet arbetar strategiskt mot skola och fritidssektorn och, i sitt fältarbete, med uppsökande och relationsskapande arbete. Fältsekreterare och den missbruksförebyggande samordnaren samverkar med andra aktörer som polis, trygghetsvårdar och nattvandarna för att synliggöra våra sociala insatser. Under 2024 har det sociala fältarbetet kunnat erbjuda invånare ett bredare utbud av tjänster och biståndslösa insatser med ökad närvaro och tillgänglighet, förstärkt fokus på alla åldersgrupper 0–100 år. Vidare har de etablerat samarbeten med fler aktörer inom Helsingborgs stad.

Flexibla teamet har under 2024 fortsatt sitt arbete med i-väntan- på-grupper. Grupperna arbetar med stödsamtal för att bibehålla motivationen hos klienterna och fånga upp deras behov i väntan på beslutad insats. Insatsen stödjer invånarna till att i högre omfattning kunna genomföra sitt förändringsarbete till ett mer självständigt liv.

Under 2024 syns en ökning i familjevårdsgruppens biståndslösa stödsamtal. Samtalen skapar positiva följeffekter hos flertalet individer i form av motivation att bryta negativa levnadsmönster.

Elevers närvaro ska öka under mandatperioden. Målet för 2024 är att andelen med mer än 15 procents frånvaro, så kallad hög frånvaro, ska minska med 20 procent hos dem som tar del av sociala tjänster

Resultat: 7,3 procent. Målet är inte uppnått.

Årets resultat visar att andelen barn med hög skolfrånvaro har minskat med 7,3 procent. Som målet anger gäller resultatet barn som tar del av våra insatser. Detta är en liten förbättring i rätt inriktning men vi behöver intensifiera vårt arbete och samarbetet med skolan och familjerna för att lyckas.

Urvalet till resultatet omfattar barn i årskurs F-9 som har haft en pågående insats någon gång under 2024. Statistiken gäller endast de som går i kommunal skola. En djupare analys har skett av fyra ärenden där det funnits barn som haft hög, problematisk skofrånvaro. Undersökningen har fokuserat på hur kommunikationen och samarbetet har fungerat mellan utredning och insats, om metoden STÄRKA har använts, hur samverkan med skolan har sett ut och vilket stöd som har getts till familjen. Analysen visar att det fortsatt finns utvecklingsområden att arbeta med.

Under våren 2024 har implementering och utbildning i metoden STÄRKA pågått inom myndighet och behandling. Metoden innefattar en systematisk kartläggning av orsakerna bakom skolfrånvaron och ska bidra till att rätt insatser sätts in tidigt för att öka närvaron. Kartläggningen är ett komplement till skolans kartläggning och ger förutsättningar till vidare samarbete kring individen.

Tillsammans med barn- och utbildningsnämnden pågår också arbetet med skolsociala team. Frånvaro, bakomliggande orsaker och behov av insats identifieras tidigt och i flera led inom de två förvaltningarna utifrån behovet i varje enskilt ärende.

En stor utmaning är att förbättra samverkan mellan myndighet, insats, skola och familj. För att uppnå detta behöver vi säkerställa bättre kommunikation och ett tydligare remissförfarande. Det är viktigt att utredare och de som arbetar med insatser har ett nära samarbete och formulerar uppdraget kring barnet. Planeringen av insatserna bör ske gemensamt till en början, och familjen bör involveras i denna process. Regelbundna uppföljningar av vården, där både utredning, insats och skola deltar, är avgörande för att säkerställa att insatserna är effektiva.

En annan viktig aspekt är att alla socialsekreterare, oavsett erfarenhet, måste inkludera skolsituationen i sina utredningar, även om orsaken till kontakt med socialförvaltningen är en annan. Det är också viktigt att hämta in uppgifter från skolan innan insatsen avslutas för att få en helhetsbild av barnets situation.

Exempel från de ärenden som analyserats visar att punktinsatser, som att skjutsa barn till skolan under några veckor, inte är tillräckliga. Det är nödvändigt att arbeta med helheten och inkludera föräldrarna i insatserna. I ett fall där en intensiv insats i hemmet ledde till minskad frånvaro, ökade frånvaron igen när insatsen avslutades eftersom föräldern inte kunde stödja barnet att komma iväg till skolan. Detta visar att långsiktiga och helhetsorienterade insatser är nödvändiga för att uppnå hållbara resultat.

Implementeringen av kartläggningsmetoden STÄRKA har varit en viktig del av arbetet för att uppnå målet. STÄRKA hjälper till att identifiera orsakerna bakom frånvaron och vilken funktion frånvaron fyller för individen. Genom att systematiskt kartlägga dessa faktorer kan rätt insatser sättas in. Utbildningarna i STÄRKA har varit framgångsrika, men det är viktigt att dessa fortsätter regelbundet för att säkerställa att alla medarbetare har den kunskap som krävs.

För att förbättra våra resultat framöver behöver vi fokusera på följande områden:

- 1) Förbättrad samverkan: Säkerställa bättre kommunikation och tydligare remissförfarande mellan myndighet, insats, skola och familj.
- 2) Helhetsorienterade insatser: Arbeta med hela familjen och inkludera föräldrarna i insatserna för att skapa hållbara resultat.
- 3) Utbildning och stöd: Fortsätta med regelbundna utbildningar i STÄRKA och säkerställ att alla medarbetare har den kunskap som krävs.
- 4) Uppföljning och utvärdering: Genomföra regelbundna uppföljningar av insatserna och utvärdera deras effektivitet.
- 5) Inkludera skolsituationen: Alla socialsekreterare måste inkludera skolsituationen i sina utredningar och hämta in uppgifter från skolan innan insatsen avslutas.

Genom att fokusera på dessa områden kan vi förbättra våra insatser och öka elevers närvaro i skolan. Det är viktigt att vi fortsätter att arbeta systematiskt och långsiktigt för att uppnå våra mål och skapa en positiv förändring för de barn och familjer vi arbetar med.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Barn och vuxna				
Andel barn placerade i jourhem, med behov av familjehem, som erhåller ett familjehem inom högst 6 månader, procent ¹⁾		57	59	39
Antal uppdrag inom förvaltningens serviceverksamheter		3 001	5 820	4 207
Väntetid				
Genomsnittlig väntetid från ansökan till beslut om insats, antal dagar		57	57	52
Genomsnittlig väntetid från anmälan till beslut om insats, antal dagar		67	67	65
Statistik ²⁾				
Antal inledda utredningar		3 167	3 121	3 025
Antal inledda öppenvårds- och heldygnsinsatser		1 572	1 482	1 311
Antal unika individer som kommer till socialförvaltningen		5 798	5 888	5 989
Andel ansökningar av det totala antalet anmälningar och ansökningar, procent		13,5	13,2	12,4
Antal anmälningar och ansökningar totalt till förvaltningen		9 258	10 084	10 841
¹⁾ Den minskade andelen barn som erhåller familjehem i tid beror framför allt på ett ökat inflöde av komplexa ärenden. Det gör det svårare att hitta och matcha familjehem till barn med stora behov. Här pågår ett arbete med att rekrytera fler jour- och familjehem. ²⁾ Under året har externa placeringar inom vuxenverksamheten minskat. Detta beror bland annat på att vi har varit mer stringenta i våra boendebeslut och har tydliga riktlinjer, vilket också har lett till minskade vårddygn. Flödet på boenden har effektiviserats, vilket har resulterat i kortare boendetider och att klienter når självständighet snabbare. Dessutom har vi uppnått en högre träffsäkerhet med genomförandeplaner och ökat användningen av interna hemmaplanslösningar. Ärendeinflödet under senare delen av hösten har varit mycket högt och skiljt sig från tidigare år. Under december hade inflödet sjunkit till mer normala nivåer. Förvaltningen har inte kunnat se orsaken till ökningen men följer utvecklingen noga.				

Idrotts- och fritidsnämnden

Idrotts- och fritidsnämndens uppdrag är att möjliggöra fritidsaktiviteter som främjar ett fysiskt aktivt liv och en socialt hållbar livsstil.

Årets verksamhet

Uppdraget är omfattande och riktar sig till alla invånare i staden. Genom egen verksamhet eller i samarbete med föreningslivet erbjuder nämnden ett brett utbud av aktiviteter för en aktiv fritid, vilket är centralt för både livskvalitet och folkhälsa.

Fritid Helsingborg driver 15 mötesplatser och fritidsgårdar, men verksamheten finns även på andra platser utifrån barn och ungas behov. Ung Fritid bygger sin verksamhet på delaktighet, där deltagarna bidrar med idéer och formar aktiviteter. Detta ökar engagemanget och gör aktiviteterna relevanta. Modellen med ungdomsproducerad verksamhet har påbörjats och målet är att 20 procent av aktiviteterna ska vara ungdomsproducerade, 2024 var andelen fem procent. KEKS-nätverkets (kvalitet och kompetens i samverkan) årliga enkät visar att index för inflytande och delaktighet var 61, över nätverkets genomsnitt på 60. Trygghet är en viktig aspekt, och index för trygghet och bemötande var 91, vilket är över genomsnittet på 89.

Föreningslivet är en viktig samarbetspartner för att lyckas med nämndens uppdrag. Genom dialog och samarbete arbetar Fritid Helsingborg för att stödja föreningarna och utveckla deras verksamhet.

Staden har många idrottsanläggningar med hög kvalitet. SCB:s medborgarundersökning visar att 85,5 procent av invånarna anser att anläggningarna är ganska eller mycket bra, vilket är över genomsnittet för större städer. Även öppetider och skötsel fick goda omdömen. Beläggningen på stadens anläggningar är hög, särskilt i centrala delar där sporthallar ofta är bokade över 85 procent på vardagar. Nya anläggningar byggs för att möta efterfrågan. Bygget av Gymnastikens hus startades 2024, en dubbelhall på Fredriksdal planeras till 2025, och en ny sporthall på Dalhem kommer att stärka möjligheterna i nordöstra staden. Oceanbadet, stadens nya badanläggning, är också under planering.

Tillgång till anläggningar är grundläggande för att möjliggöra en aktiv livsstil för alla invånare. Projektet Access Helsingborg, i samarbete med DHS funktionshinderrörelsen, arbetar för att förbättra tillgängligheten för personer med funktionsnedsättning. Hittills har 60 anläggningar inventerats, inklusive sporthallar, idrottsplatser och badhus. Inventeringen visar både styrkor och brister. Små åtgärder som bättre skyltning kan lösa vissa brister, medan andra kräver större insatser. Projektet har också bidragit till tydligare information om tillgänglighet på stadens hemsida.

Evenemang och nyttjandet av stadens anläggningar är en annan del av nämndens arbete. Kallbadsveckan i januari är ett exempel på framgångsrikt samarbete mellan Fritid Helsingborg och stadsledningsförvaltningen. Kallis och Pålsjöbadet hade över 80 000 besök under 2024. Musikfestivalen Bayside arrangerades för tredje året i rad på Olympiafältet, och på Hedens idrottsplats var det premiär för musikevenemanget Diggiloo. Ungdomstävlingar som Öresundsspelen och Eskilscupen får också stöd, vilket visar hur staden utvecklar sitt aktiva kultur- och idrottsliv.

Nämndens inriktning

Barn och unga är vår prioriterade målgrupp. I dialog med invånare och föreningsliv erbjuder vi verksamhet och anläggningar som bidrar till en stimulerande fritid och god folkhälsa. Vår verksamhet ska vara tillgänglig och inkludera invånare i hela staden. Vi ska spela en aktiv roll i stadens arbete för ökad trygghet och minskat utanförskap.

Barn och unga som prioriterad målgrupp

Barn och unga är den främsta målgruppen för nämndens arbete. Genom att prioritera unga skapar vi möjligheter för tidiga insatser som inte bara ger en meningsfull fritid utan också stärker individers utveckling, självförtroende och sociala nätverk. Detta förebygger framtida problem som utanförskap och otrygghet.

Stadens 15 fritidsgårdar, mötesplatser och aktivitetshus hade tillsammans drygt 72 500 besök under 2024. För att göra verksamheten mer tillgänglig för fler och nya grupper har vi sett att tydlig kommunikation är en nyckelfaktor. Både unga deltagare och deras föräldrar efterfrågar enkel och lättillgänglig information. Som svar på detta behov lanserade vi i början av året Ungdomsappen, en digital tjänst som informerar om aktiviteter för barn och unga. Appen förenklar kommunikationen och gör det möjligt att både anmäla sig till aktiviteter och få vårdnadshavares medgivande direkt i appen. Under 2024 användes Ungdomsappen av 1 744 personer vid 13 mötesplatser.

Trygghet och minskat utanförskap

Nämnden arbetar aktivt för att bidra till stadens mål om ökad trygghet och minskat utanförskap. Sedan början av året har Fritid Helsingborg samarbetat med arbetsmarknadsförvaltningen (AMF) för att skapa fler utbildnings- och jobbmyndigheter för personer som står långt från arbetsmarknaden. Genom AMF:s satsning Framstegsjobb har vi tagit emot fyra personer som arbetar med skötsel och underhåll av planer och idrottshallar. Tre personer har också fått praktik inom Ung Fritid, där de deltar i arbetet med öppen fritidsverksamhet under handledning av fritidsledare. Framstegsjobben ger deltagarna



Foto: Action sports

både insyn i ett specifikt yrkesområde och allmän arbetslivserfarenhet som kan vara till hjälp i framtida jobbsökande. Under sommaren fick dessutom ett 50-tal ungdomar praktikplatser genom Ung Fritid, med handledning av fritidsledare. Trots en liten organisation med cirka 140 medarbetare omräknat i heltidstjänster, bidrar nämnden aktivt till att både unga och äldre helsingborgare får möjlighet att prova på arbetslivet.

I stadens trygghetsarbete medverkar Fritid Helsingborg med kärnverksamheterna genom att ge stadens invånare och föreningsliv möjligheter till stimulerande fritidsaktiviteter. Ung Fritid är närvarande med aktiviteter runt om i staden och nya platser tillkommer. Att skapa aktiviteter tillsammans med unga, baserat på deras intressen och idéer, är kärnan i verksamheten. Fritidsledarna coachar och ger stöd, medan ungdomarna själva planerar, anordnar och utvärderar aktiviteter och evenemang. Under 2024 hade vi över 700 timmars aktiviteter i den öppna fritidsverksamheten som ungdomar producerade. Möjlighetsbanken, som startades 2024, ger ungdomar möjlighet att söka ekonomiskt stöd för att förverkliga sina idéer. En styrgrupp, bestående av ungdomar med stöd från fritidsledare, fattar beslut om vilka projekt som ska få medel. År 2024 möjliggjorde Möjlighetsbanken genomförandet av 20 aktiviteter skapade av ungdomar. Ett tydligt exempel på hur dialog med ungdomar och behovsanalys kan leda till nya verksamheter är Motormeck på Väla motorgård. Idén kom från ungdomar med A-traktorer, som saknade en plats att samlas på och upplevde att de inte var välkomna på allmänna platser. Fritidsledare har tillsammans med ungdomar skapat en mötesplats där motorintresserade nu kan träffas och meka, pynta och polera sina fordon.

Aktivitetsbanken, som varit under uppbyggnad, lanserade före sommaren en ny funktion som gör det enklare och billigare att vara aktiv på fritiden. Genom Aktivitetsbanken kan invånare och föreningar, utan kostnad, låna utrustning för idrotts- och fritidsaktiviteter via en e-tjänst. Ung Fritid driver verksamheten i samarbete med vård- och omsorgsförvaltningens dagliga verksamhet. Utrustningen är till största delen begagnad och insamlad vid NSR:s återvinningscentral och inkluderar bland annat skridskor, racketar, sällskapsspel, hjälmar och flytvästar. Aktivitetsbanken visar tydligt hur nämndens uppdrag och mål omsätts i praktisk handling. Fler får tillgång till en stimulerande och aktiv fritid genom att låna utrustning för att prova nya aktiviteter utan att kostnaden blir ett hinder. Bemanningen skapar möjligheter för meningsfull sysselsättning och ett socialt sammanhang för deltagarna. Att låna ut återbrukad utrustning bidrar konkret till ett mer hållbart samhälle med minskad klimatpåverkan. Under 2024 sparade Aktivitetsbankens utlåning in 4,7 ton koldioxidekvivalenter. Utvecklingen av e-tjänsten för Aktivitetsbanken har förbättrat tillgängligheten och servicen, vilket har ökat utlåningen. Samtidigt har vi fått värdefulla insikter i digitaliseringens möjligheter.

Samverkan för stimulerande fritid och god folkhälsa

Stadens föreningsliv är en viktig samarbetspart som är avgörande för nämndens inriktning att erbjuda verksamheter som bidrar till stimulerande fritid och god folkhälsa. Fritid Helsingborg har kontakt med omkring 170 föreningar i staden som söker ekonomiskt stöd eller bokar lokaler och planer för sina aktiviteter. Föreningsdialoger är en betydelsefull och värdefull metod i både det dagliga och långsiktiga arbetet för att ge föreningslivet stöd. Det sker dialoger både med enskilda förening-

ar och genom att samla föreningar kring gemensamma utmaningar. Dialogerna gör det möjligt att både diskutera specifika behov för enskilda föreningar och lyfta generella frågor. Under 2024 har Fritid Helsingborg haft 35 individuella dialoger med föreningar i staden och ett stort antal gemensamma möten som tagit upp frågor som ledarrekrytering, förutsättningarna för elitidrott och utbildning i föreningskunskap. Riksidrottsförbundet Skåne, RF-SISU Skåne, har med sina föreningskonsulenter deltagit i dialogerna och samarbetat med Fritid Helsingborg för att stötta föreningar i deras utvecklingsarbete. Som resultat av föreningsdialogerna har vi fått konstruktiva synpunkter på förslag till förändringar av till exempel regelverket för ekonomiskt stöd till föreningslivet. Synpunkterna har varit underlag för nämndens beslut om taxor och föreningsstöd. Modellen för föreningsdialoger förbättras kontinuerligt och är en viktig del av nämndens arbete för att göra Helsingborg ännu bättre för föreningar.

Tillsammans med fastighetsnämnden skapar nämnden förutsättningar för fysisk aktivitet genom anläggningar med hög standard och tillgänglighet. Vi arbetar ständigt med förbättringar av alla delar i kedjan, från bokning till drift och underhåll av hallar och planer, för att ge bästa möjliga service. Efterfrågan på tider för träning och undervisning är stor och beläggningsgraden är på många anläggningar, särskilt i de centrala delarna av staden, mycket hög. Under vardagar är 78 procent av bokningsbar tid i sporthallarna mellan klockan 16:30 och 22:30 upptagen. För konstgräsplaner är motsvarande beläggning 88 procent. Stadens isföreningar har en populär verksamhet, vilket skapar stort behov av träningstider. Periodvis har de två isytorna i Olympiarinken varit fullbokade vardagar klockan mellan klockan 16:30 och 22:00. Den nya isytan på Norrvalla har skapat fler träningstider och gett fler barn möjlighet att utöva sin favoritsport.

Skolor och föreningar har behov av nya anläggningar och staden bygger nytt för att möta efterfrågan. Genom tillbyggnad av Västergårdshallen kommer gymnastiken få en efterlängtat och modern anläggning. Bygget av Gymnastikens hus påbörjades våren 2024 och planeras vara färdigt för användning under andra halvåret 2025. På initiativ av Helsingborgsidrottens samorganisation (HISO) och i samarbete med Fritid Helsingborg har en ny typ av träningslokal skapats i Mimerfastigheten, intill e-sporthallen Fuzed och Norrvalla isyta. Här finns möjlighet att träna koordination, styrka och smidighet, vilket är grunderna för de flesta idrotter. Planering för en ny dubbelhall på Fredriksdal är i gång med beräknad invigning 2026. Bygget av en ny idrottshall på Dalhem har också påbörjats, med målet att den ska stå klar i slutet av 2026. De nya hallarna blir välkomna tillskott för skolor och föreningar i nordöstra delen

av staden. Idrotts- och fritidsnämndens inriktning att bidra till en stimulerande fritid och god folkhälsa gäller alla helsingborgare, även om barn och unga är den främsta målgruppen. I Ödåkra har pensionärsföreningar och andra föreningar uttryckt behov av fler samlingslokaler. I augusti öppnade en ny mötesplats för föreningslivet i Ödåkra, tack vare samarbete mellan idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden, vård- och omsorgsnämnden samt fastighetsnämnden. Lokalen ligger på Gläntanskolan.

Slutsats

Nämndens inriktning pekar på vikten av förebyggande insatser, samverkan och hållbarhet. Genom att sätta barn och unga i centrum, arbeta dialogbaserat och inkludera hållbarhetsaspekter i verksamheten skapar nämnden förutsättningar för en mer sammanhållen, trygg och inkluderande stad. Utmaningarna framåt handlar om att fortsätta utveckla tillgänglighet och inkludering, särskilt i stadens mest utsatta områden, och att möta efterfrågan på både verksamhet och anläggningar.

Nämndens mål

Fritid Helsingborg ska under 2024, genom samverkan, etablera verksamhet med kontinuerlig närvaro på minst tre platser utanför centrala Helsingborg

Resultat: Målet är inte uppnått.

Målet speglar en vilja att öka tillgängligheten till fritidsaktiviteter och bygga långsiktiga relationer med invånare och föreningar i hela staden. Vår utgångspunkt är att skapa verksamhet tillsammans med lokala aktörer, främst föreningslivet. I flera av de mindre orterna runt Helsingborg finns föreningar med aktiva medlemmar som vill engagera sig. Rekryteringen av ledare är en av de största utmaningarna, både på landsbygden och i stadens centrala delar. Utan lokala krafter som kan leda och driva verksamheten riskerar satsningar att stanna vid kortsiktiga lösningar, vilket gör det svårt att uppnå kontinuitet. Fritid Helsingborg kan i viss mån bidra till att lösa problemet genom egen personal, men för att verksamheten ska bli hållbar över tid behövs den lokala förankringen. Vårt arbete bör därför fokusera på att erbjuda aktiviteter i samarbete med föreningar och invånare på orten. Lämpliga lokaler för fritidsverksamhet är på en del platser en begränsande faktor. Vi kan i samverkan, med till exempel förskola eller skola på orten, skapa tillgång till lokaler för både vår egen och föreningarnas verksamhet. Mötesplatsen för föreningslivet i Ödåkra som invigdes under 2024 är ett exempel på hur ideella krafter tillsammans med stadens förvaltningar genom samarbete skapar nya möjligheter till en aktiv fritid.

Vi har under året inlett diskussioner med föreningar och enskilda för att etablera verksamheter på orterna utanför centrala Helsingborg som idag saknar regelbunden närvaro från Fritid Helsingborg. Förutsättningarna varierar mellan de olika samhällena och arbetet har också kommit olika långt. I Allerum-Hjälmslult har vi inlett samarbete med byaföreningen som inneburit att vi anordnar aktiviteter för barn och unga i gamla brandstationen i Hjälmslult. I Påarp har vi fast verksamhet inom ramen för vår verksamhet Ungt inflytande genom ett väl fungerande samarbete med Påarps skola. Fritid Helsingborg har även egen verksamhet var annan vecka i Mörrarp, samt i Gantofta i samarbete med Gantofta innebandyklubb.

Den sammanvägda bedömningen är att vi inte når målet om att etablera verksamhet med kontinuerlig närvaro på minst tre platser utanför centrala Helsingborg under 2024. Arbetet behöver fortsätta även under 2025, då vi menar att det är realistiskt att vi finns på mer än tre orter.

Föreningslivet är en viktig samarbetspart för nämnden i arbetet med att möta samhällsutmaningar. Fritid Helsingborg ska under 2024 i sina dialoger med föreningslivet ta fram förslag och starta processer för att utveckla Helsingborg till en ännu bättre stad för föreningar

Resultat: Målet är uppnått.

Genom sitt engagemang bidrar föreningar till att skapa trygghet, inkludering och folkhälsa. Att utveckla samarbetet med föreningar kan bidra till att skapa lösningar på breda samhällsutmaningar som segregation, utanförskap och hälsoproblem.

Föreningsdialogerna fortsätter och utvecklas. Innehållet i dialogerna har breddats till att omfatta frågor utöver ekonomiskt stöd och tillgång till anläggningar. Utveckling, till exempel om en förening planerar för att etablera sig på ny plats eller funderar på att starta ny verksamhet, kommer allt oftare in i dialogerna. Vi får kunskap om föreningarna som gör det lättare att möta behov och förväntningar. Vår service blir bättre, helt enkelt. Dialogerna har blivit ett etablerat forum som bygger på öppenhet och förtroende som ger ömsesidig nytta.

Vi har allt oftare breddat deltagandet i dialogerna genom att ta med personer med kompetenser som är relevanta för den aktuella föreningen. Till exempel är våra anläggningsansvariga med när föreningen har signalerat behov eller frågor kopplat till lokaler eller planer. Vi bjuder även med RF-SISU Skåne till gemensamma dialogerna med föreningar som kan ha nytta av Riksidrottsförbundets kompetens och resurser.

Resultaten av föreningsdialogerna är mycket goda, som lett till en positiv utveckling av stödet till majoriteten av föreningar som Fritid Helsingborg samarbetar med. Dock når vi inte alla föreningstyper lika lätt och självklart. Friluftsföreningar och scoutkårer är exempel på föreningar som vi har mindre utvecklad dialog med. Här finns behov av förbättring, som kan medverka till att bredda utbudet av fritidsaktiviteter i staden.

Vi har under året arbetat med att definiera fokusområden där vi ser behov av utveckling för att förbättra villkoren för föreningslivet i staden. Föreningsdialogerna och möten med sam- och paraplyorganisationer ligger till grund för fokusområdena. Fritid Helsingborg har tagit initiativet till att bilda en referensgrupp med representanter från Helsingborgsidrottens samorganisation (HISO), RF-SISU Skåne som är Riksidrottsförbundets och SISU Idrottsutbildarnas regionala organisation, kulturförvaltningen och stadsledningsförvaltningen. Gruppen är genom sin samlade kunskap, en avgörande resurs när vi tar fram insatser och förslag kopplat till fokusområdena.

Sammantaget har dialogerna med föreningslivet och andra förvaltningar gett goda resultat och vi bedömer att de konkreta förslag och processer vi har initierat gör Helsingborg till en ännu bättre stad för föreningar.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Anläggningar				
Beläggningsgrad samtliga 11-spelplaner naturgräs, vardagar, kl. 17:00-21:00, procent		49	53	54
Beläggningsgrad samtliga 11-spelplaner konstgräs, vardagar, kl. 17:00-21:00, procent		84	85	88
Andel bokad tid av bokningsbar tid vardagar klockan 16:30-22:30 i sporthallar, procent		79	77	78
Antal besök på Kallis		30 387	34 773	32 523
Antal besök på Pålsgöbadet		50 689	49 547	49 274
Ung Fritid - öppen fritidsverksamhet				
Antal besök på fritidsgårdar och mötesplatser		69 284	69 293	72 548
Andel flickor bland besök på fritidsgårdar / mötesplatser, procent		36	36	31
Föreningsservice				
Antal sammankomster med beviljat kommunalt lokalt aktivitetsstöd, för deltagare i åldern 7–20 år ¹⁾		91 173	102 060	-
¹⁾ Antal sammankomster för 2024 redovisas under våren 2025.				

Kulturnämnden

Kulturnämndens uppdrag är att utveckla och främja kulturupplevelser, kunskap och bildning som bidrar till nya insikter, reflektion och god livskvalitet.

Årets verksamhet

Kulturnämndens uppdrag i Helsingborg är att främja kulturupplevelser, kunskap och bildning för att skapa insikter, reflektion och god livskvalitet. Kulturen ska utvecklas i hela staden, inklusive landsbygden, och göras tillgänglig där invånarna vistas. Särskild uppmärksamhet riktas mot barn och unga.

2024 blev året då förnyelsearbetet inom flera delar av kulturnämndens områden tydligt slog igenom. Arbetet med om- och tillbyggnad av Stadsbiblioteket tog fart på allvar. I juni tog kommunfullmäktige beslut om en reviderad budget där det underjordiska garaget utgick. Detta öppnade upp för att projektering och samrådsarbete kunde påbörjas.

Förändringsarbetet med att lyfta såväl arbetet med en stärkt kulturskola, förstärka arbete med samtidskonst såväl som att tillgängliggöra museets samlingar har präglat året. Den organisatoriska förändringen stärker kulturskolans förutsättningar att möta det politiska uppdraget om ökad ambition och räckvidd. Antalet inskrivna elever har ökat stadigt och uppgår till totalt 13 procent för 2024. Genom att etablera Helsingborgs kulturskola som egen verksamhet, samt göra Helsingborgs konsthall och scener, liksom Helsingborgs museum, till självständiga delar av Dunkers kulturhus, har verksamheterna fått tydliga uppdrag och bättre förutsättningar att utvecklas utifrån sina olika särarter.

Kulturnämnden har genomfört ett gediget arbete med att ta fram ett Kulturprogram 2025-2028 - både vad gäller innehåll och process. Kulturprogrammets övergripande ambitioner utgår från visionen om Helsingborg 2035, att Helsingborg ska vara en skapande, pulserande, gemensam, global och balanserad stad. Kulturnämnden har främjat flera aktörer genom sina kulturstöd. Det fria kulturlivet spelar en avgörande roll för att uppfylla stadens ambitiösa mål enligt Kulturprogrammet, särskilt när det gäller att erbjuda ett mångsidigt kulturliv i hela Helsingborg. I samband med framtagande av det nya programmet genomfördes ett samråd med Helsingborgs stads ungdomsråd, samråd med rådet för funktionshinderfrågor och workshop med elever i årskurs 6.

2024 har inneburit både nedgång och uppgång i besökssiffror inom kulturförvaltningens verksamheter. Dunkers Kulturhus återfinns bland de 20 mest besökta museerna i Sverige. Även biblioteket fortsätter att locka fler besökare till både stadsbibliotek, områdesbibliotek och biblioteksbuss. Helsingborgs

museum noterar en minskning till sina besöksmål i förhållande till rekordåren 2022 och 2023. Sveriges museer noterar en snittminskning i besök för museer som tar entré för hela eller delar av verksamheten och förmodar att det har att göra med svenskarnas ansträngda privatekonomi.

I slutet av 2024 kom glada nyheter från EU-finansierade Interreg Östersjöprogrammet att Helsingborg utsetts till 2025 års Cultural Pearl – ett fint betyg på att staden arbetar på ett socialt hållbart sätt med kulturfrågorna, och som synliggörs inte bara lokalt och nationellt, utan även internationellt.

Nämndens inriktning

I samverkan med andra aktörer utvecklas kulturens roll och tillgänglighet i hela Helsingborg, i staden såväl som på landsbygden. Vi bedriver verksamhet som möter behoven av kultur, kunskap och bildning hos besökare, deltagare, utövare och initiativtagare. Detta med särskilt fokus på barn och unga.

För kulturnämnden innebär utveckling en dynamisk process som omfattar både kvalitet, tillgänglighet, samverkan, struktur och målgruppsanpassning. Nämnden arbetar brett med alla dessa dimensioner, vilket visar på en holistisk syn på utveckling, att se den större bilden och hur alla delar samverkar för att uppnå en hållbar och meningsfull utveckling, som stämmer väl överens med både nämndens och stadens inriktning.

Inriktningen syns både i utformningen av det kulturella utbudet och innehållet, samt i de strategiska organisationsförändringar som genomförts med avstamp i kulturprogrammet 2025-2028. Genom att ha ett tydligt fokus på samverkan, tillgänglighet och satsningar på barn och unga har nämnden stärkt sin roll som en central aktör för stadens kulturutveckling. Nämnden bedriver en omfattande verksamhet vilken syftar till att främja kunskap, kulturupplevelser och fri åsiktsbildning där stadsbibliotek och områdesbibliotek spelar en central roll. I en tid av polarisering är skyddet av yttrandefrihet och kulturens oberoende fortsatt avgörande. Genom dialog och samskapande ska vi bidra till ett mer jämlikt och hållbart kulturliv.

Nämnden arbetar strategiskt med en bredd av kulturaktörer såväl som med akademien, statliga myndigheter, regioner, kommuner och med förvaltningar inom staden. Under 2024 påbörjades dialog kring samarbete gällande filmiskt berättande med Lunds universitet, Campus Helsingborg. Genom både strategiska samarbeten och genom att höja kvaliteten på det



Foto: Kristoffer Andersson

utbud som når olika målgrupper bidrar man till att nå stadens mål. Samverkan med kulturaktörer bidrar till ökad tillgänglighet och spridning av kulturupplevelser i hela Helsingborg. Kulturnämnden har främjat flera aktörer, olika konstformer och geografisk spridning genom sina kulturstöd.

Nämndens verksamheter har stor regional betydelse och når ett antal kommuner inom Familjen Helsingborg. Inom staden har nämnden fortsatt att utveckla samarbete med alla förvaltningar. Helsingborgs museum bidrar till att andra förvaltningars medarbetare får ökad lokalhistorisk kunskap och en djupare förståelse för och koppling till staden som de arbetar i. När aktörer från olika sektorer möts och samarbetar kan kulturen integreras i flera samhällsprocesser, såsom stadsutveckling, folkhälsa, utbildning och social sammanhållning. Vilket bidrar till att kulturens värden lyfts fram som en central del i samhällsutvecklingen, där den kan bidra till ökad delaktighet, kreativitet, innovation men också trygghet.

Programutvecklingen på Dunkers kulturhus, med färre men mer spetsade programpunkter, visar på en medveten strategi för att höja kvaliteten. Verksamhetsbesöken på Dunkers kulturhus har ökat med 10 procent, och utvärdering visar att detta varit framgångsrikt, med ökad tillgänglighet och fler besökare som följd. Det finns också en tydlig geografisk spridning genom samverkan med kulturaktörer i Nordvästra Skåne. I program- och evenemangsverksamheten bjuder Helsingborgs museum in till delaktighet och medskapande i att förmedla kunskap om Helsingborgs och nordvästra Skånes kulturarv och historia.

Förändringsarbetet under 2024 har fokuserat på att stärka kulturskola, förstärka arbetet med samtidskonst och göra museets samlingar mer tillgängliga. Genom att etablera Helsingborgs kulturskola som egen verksamhet och att Helsingborgs konsthall och scener respektive Helsingborgs museum blir självständiga delar på Dunkers kulturhus, har verksamheterna fått tydliga uppdrag och bättre förutsättningar att utvecklas utifrån sina olika särarter. Kulturskolan har under 2024 gjort stora framsteg i att öka både tillgänglighet och deltagande. Genom att bygga vidare på dessa framgångar och samtidigt fokusera på strategiska utmaningar som målgruppsintegration och administrativ effektivisering, har verksamheten goda förutsättningar att nå ännu fler barn och unga och bidra till kulturens tillgänglighet i hela kommunen. Det strategiska arbetet med den nya organisationen, inklusive rekrytering av konstnärliga ledare och omDispositionering av utställningsytor, visar på ett långsiktigt arbete för att stärka kulturinstitutionernas roll och relevans. Genom att säkerställa hållbara och kvalitativa kulturmiljöer möjliggöra för en fortsatt utveckling i rätt riktning.

Kulturnämnden ser fortfarande utmaningar i att säkerställa att kultur är tillgängligt för alla och att nå ut till medborgare oavsett socioekonomisk bakgrund, funktionsnedsättning eller geografisk plats. Det är viktigt att notera att kulturen är en del av samhället och kan aldrig existera isolerat från omvärldens förändringar. Ekonomiska kriser, klimatförändringar, teknologisk utveckling och globala konflikter påverkar kulturens förutsättningar och ligger utanför kulturnämndens rådighet och dess möjlighet att ensam påverka kulturens villkor och framtid. Att ta sig an utmaningarna och att skapa inkluderande kulturmiljöer kräver ett strategiskt, långsiktigt och samarbetsinriktat tillvägagångssätt. Nämnden har initierat ett arbete gällande strukturerad utvärdering och effektoppföljning för att möjliggöra anpassningar och förbättringar för att säkerställa att insatserna når önskad effekt. Att producera hållbara och klimatneutrala evenemang och aktiviteter kommer fortsättningsvis att vara en utmaning. Arbetet med att mäta klimatavtryck inom utställningsverksamheten pågår och det samt förvaltningens övriga hållbarhetsarbete är något man fortsätter att arbeta med.

De insatser som gjorts, både genom strategiska organisationsförändringar och tydliga initiativ för samverkan, tillgänglighet och satsningar på barn och unga, har bidragit och kommer fortsättningsvis att bidra till nämndens utveckling framåt. När det gäller satsningar på barn och unga är dessa särskilt viktiga för fortsatt utveckling, då de inte bara främjar barns rätt till kulturupplevelser, utan också bidrar till långsiktigt publikutveckling och social hållbarhet. Att skapa positiva kulturupplevelser tidigt kan inspirera till ett livslångt intresse för kultur och därigenom stärka kulturens roll i samhället över tid. För att fortsätta utvecklingen framåt kommer nämnden ytterligare stärka långsiktiga samarbeten med både interna och externa aktörer. Detta innebär att inte enbart fokusera på enskilda projekt utan att bygga stabila plattformar för samverkan över tid. Vidare är det avgörande att de pågående organisatoriska förändringarna fortsatt utvärderas och justeras för att säkerställa att de stödjer uppsatta kulturmål, såsom ökad tillgänglighet, kulturell mångfald och jämlikhet i hela staden. Nämnden kommer fortsättningsvis att arbeta med:

- Aktivt arbete och nätverkande för samverkan och kvalitativa samarbeten både internt och externt.
- Strukturförändringar för ökad professionalism, uppföljning och likabehandling.
- Öka det regionala deltagandet för stärkt regional relevans – initierat initiativ till regionalt nätverk mellan de fyra största städerna i regionen.

Nämndens mål

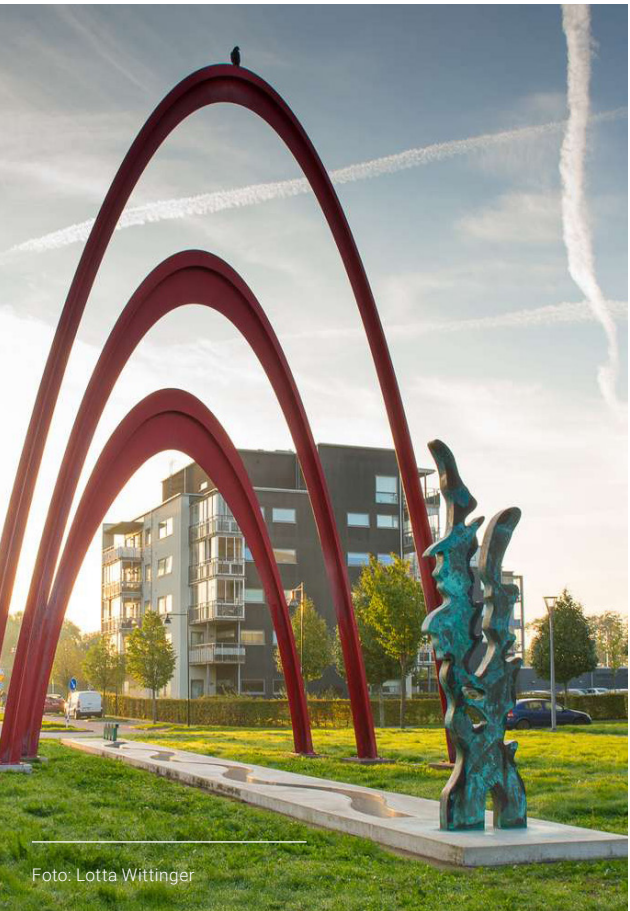
Antalet inskrivna elever vid Helsingborgs kulturskola ska öka

Resultat: 1 930 elever. Prognosen är att målet uppnås.

För att öka antalet elever vid Helsingborgs kulturskola påbörjades ett omfattande utvecklings- och effektiviseringsarbete redan under 2023. Åtgärderna strävar efter att göra kulturskolan mer tillgänglig och attraktiv samt säkra långsiktig tillväxt och under 2023 har man lagt grunden för en framgångsrik och växande verksamhet. Med strategisk anpassning och åtgärder för ökad tillgänglighet och attraktivitet strävar kulturskolan efter att nå målet om 400 fler elever till vårterminen 2026. Helhets- syn och samverkan inom olika organisatoriska och kommunikativa områden är avgörande för att skapa en stimulerande lärmiljö för barn och unga i Helsingborg. För att öka antalet elever vid Helsingborgs kulturskola har man under 2024 fortsatt omfattande utvecklings- och effektiviseringsarbete.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Besökstal				
Antal besökare Helsingborgs bibliotek		681 000	693 000	737 800
Antal anläggningsbesök Dunkers kulturhus		259 000	274 000	269 500
Antal anläggningsbesök Fredriksdal		276 000	249 000	175 600
Antal besökare Kärnan		37 000	37 900	31 800
Deltagande				
Antal sålda Kulturkort		15 067	15 464	16 167
Boklån per invånare i Helsingborg, antal ¹⁾		3,9	3,7	-
Boklån per invånare i riket ¹⁾		4,8	5,0	-
Antal utlån Helsingborgs bibliotek, tusental		611	590	627
Antal unika individer i Kulturskolans kurser och utbildningar		1 619	1 709	1 930
Övriga nyckeltal				
Kostnader för Helsingborgs bibliotek, kr/invånare ²⁾		451	459	439
¹⁾ Antal boklån per invånare redovisas av SCB i maj för föregående år och kan därmed inte rapporteras. ²⁾ Utfallet för innevarande år baseras på preliminär befolkningsstatistik och uppdateras i efterhand.				

Kulturskolan har under 2024 gjort framsteg i att öka både tillgänglighet och deltagande. Antalet inskrivna elever ökar stadigt och har under 2024 ökat med 13 procent. Detta sker parallellt med att kulturskolan under året etablerades som ett eget verksamhetsområde inom förvaltningen. Den organisatoriska förändringen stärker förutsättningarna för kulturskolan att möta det politiska uppdraget om ökad ambition och räckvidd, i linje med Kulturprogrammets prioriteringar. Genom att bygga vidare på dessa framgångar och samtidigt fokusera på strategiska utmaningar som målgruppsintegration och administrativ effektivisering, har verksamheten goda förutsättningar att nå ännu fler barn och unga och bidra till kulturens tillgänglighet i hela kommunen. Åtgärderna strävar efter att göra skolan mer tillgänglig och attraktiv samt säkra långsiktig tillväxt.



Fastighetsnämnden

Fastighetsnämndens uppdrag är att tillhandahålla, förvalta och utveckla lokaler och bostäder för stadens verksamheter.

Årets verksamhet

Fastighetsnämnden har under 2024 fortsatt sitt arbete med att utveckla och förvalta stadens fastigheter med ambitionen att bli Sveriges smartaste fastighetsutvecklare. Arbetet har präglats av ett starkt fokus på hållbarhet, energieffektiviseringar samt att möta stadens växande behov av moderna lokaler. Trots utmaningar har nämnden levererat goda resultat, både ekonomiskt och operativt, vilket stärker stadens position som en föregångare inom kommunal fastighetsförvaltning.

En av de största framgångarna under året är den höga kundnöjdheten, där Helsingborg placerade sig på andra plats i en nationell hyresgästundersökning med ett NKI på 76. Energianvändningen har minskat till 122,7 kilowattimmar per kvadratmeter och år (kWh/kvm), vilket är i linje med nämndens mål och ett resultat av omfattande insatser inom tekniska uppgraderingar, geoenergiprojekt och energieffektiv nybyggnation. Samtidigt har nämnden visat ett positivt ekonomiskt resultat på cirka 20 miljoner kronor, trots vissa projektförseningar som orsakats av entreprenörskonkurser och överklagade upphandlingar. Däremot kommer målet att begränsa klimatpåverkan vid nybyggnation till 230 kg CO₂/kvm inte att uppnås, detta på grund av det nya badet i Oceanhamnen vars klimatpåverkan beräknas till 350 kg CO₂/kvm.

Fastighetsnämnden arbetar kontinuerligt med att balansera hållbarhet, kvalitet och ekonomi i en stad som växer och förändras. En av de stora utmaningarna är att minska energiförbrukningen samtidigt som behovet av lokaler ökar, vilket innebär att beslut om energieffektivisering ofta måste vägas mot andra miljömål, såsom koldioxidpåverkan vid nybyggnation. En annan utmaning ligger i att många hyresgäster prioriterar funktionalitet och kostnadseffektivitet framför hållbarhetsaspekter, vilket gör det nödvändigt att föra en nära dialog för att skapa förståelse och acceptans för klimatsmarta lösningar.

För att möta dessa utmaningar har nämnden under året arbetat med att utveckla nya prioriteringsverktyg, såsom livscykelanalyser och klimatkalkyler, för att kunna fatta mer långsiktigt hållbara beslut. Innovationsarbetet har också förstärkts genom ett tvärfunktionellt innovationsteam, vilket har lett till en ökning av idéer och ökat samarbete både internt och med externa aktörer. Dessutom har digitaliseringen av verksamheten fortsatt, med syfte att effektivisera processer och minska behovet av manuella rutiner.

Framåt kommer nämnden att arbeta vidare med att stärka dialogen med hyresgäster, investera i fler energieffektiviseringsprojekt samt förbättra projektstyrningen genom utvecklade analysverktyg. Genom dessa insatser fortsätter fastighetsnämnden att skapa långsiktiga och hållbara fastighetslösningar för stadens verksamheters behov.

Nämndens inriktning

Sveriges smartaste fastighetsutvecklare med fokus på effektiva verksamhetslokaler.

Fastighetsnämnden strävar efter att bli Sveriges smartaste fastighetsutvecklare genom innovation, kundfokus och ständiga förbättringar. Digitaliseringsfrågan är central och tvärfunktionella team och pilotprojekt används för att snabbt implementera förbättringar. Vi behöver utveckla vår förmåga att fatta datadrivna beslut samt vårt arbete med benchmarking, då detta kan hjälpa oss att identifiera trender och utvecklingsområden. Kundperspektivet står i fokus, med tidig dialog och behovsanalyser för att skapa flexibla, hållbara lokallösningar. Externa samarbeten med till exempel teknikutvecklare och deltagande i forskningsprojekt stärker vår förmåga att implementera ny teknologi och driva hållbar utveckling. Hållbarhet ska genomsyra hela processen, från byggnation till drift. Fokus ligger bland annat på geoenergi, solceller och smart energiövervakning för att minska energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

Nämndens arbete under året har präglats av en stark ambition att balansera miljöfokus, kvalitet, kostnadseffektivitet och hög nyttjandegrad i en stad som både växer och förändras. Detta har inneburit att nämnden har ställts inför flera målkonflikter som krävt noggranna avvägningar och innovativa lösningar.

Att minska energiförbrukningen samtidigt som lokalerna ska användas maximalt och nya lokaler behöver byggas har varit en utmaning. Dessutom har beslut om energiförbrukning behövt vägas mot andra miljömål, såsom koldioxidpåverkan, särskilt i överväganden om att behålla gamla byggnader eller riva och bygga nytt.

En annan utmaning ligger i hyresgästernas efterfrågan och prioriteringar. Många hyresgäster fokuserar primärt på funktionalitet, kostnadseffektivitet och snabba lösningar för sina verksamhetsbehov, medan krav på klimatpositiva byggnader eller andra hållbarhetsmål ofta inte efterfrågas. Att hitta



gemensamma vägar fram för att båda parter ska förespråka klimatsmarta lösningar fastän de riskerar att medföra högre initiala kostnader och längre tidsramar är också en utmaning för nämnden.

För att hantera dessa målkonflikter arbetar nämnden med att utveckla och implementera nya prioriteringsverktyg, såsom livscykelanalyser och klimatkalkyler, för att bättre förstå och väga långsiktiga konsekvenser av olika beslut. Dessutom prioriteras dialog och samarbete tidigt med hyresgäster och entreprenörer. Detta inkluderar utbildning och informationsinsatser som syftar till att öka hyresgästernas förståelse för värdet av klimatsmarta lösningar, vilket är avgörande för att skapa acceptans och engagemang.

Lärdomarna från året pekar på behovet av en ännu starkare integrering av hållbarhetsmålen i alla delar av verksamheten. Det är tydligt att tidig planering, innovativa lösningar och ett nära samarbete med både hyresgäster och entreprenörer är avgörande för att nå framgång.

I ett led att få ännu mer kraft i innovationsarbetet och att integrera det i kärnverksamheten har förvaltningen under året skapat ett innovationsteam bestående av medarbetare ifrån

samtliga enheter. Vi har, efter förändringen, sett en ökning i antal idéer som kommer upp och även större samverkan i innovationsidéer både mellan avdelningar och inom staden. Ett annat område som förvaltningen arbetat aktivt med under året är digitalisering av olika processer och flöden för att undvika fysiska papper och manuella rutiner.

Planen framåt för fastighetsnämnden bygger på att fortsatt balansera hållbarhet och ekonomi, med tre huvudfokusområden:

- 1) Fortsatt utveckling av samarbetet med hyresgäster genom dialog samt utbildningsinsatser för att öka förståelsen för värdet av klimatsmarta lösningar.
- 2) Investera i fler energieffektiviseringsprojekt för att ytterligare minska energianvändningen.
- 3) Förbättra projektstyrningen genom utvecklade prioriterings- och gränsdragningsverktyg, inklusive livscykelanalyser och klimatkalkyler, för att säkerställa att framtida projekt balanserar klimat- och verksamhetsmål.

Nämndens mål

Fastighetsförvaltningens normalårskorrigerade energi-användning ska 2024 vara högst 122,7 kilowattimmar per kvadratmeter och år

Resultat: 122,7. Målet är uppnått.

Målet är satt utifrån stadens ambitiösa klimat- och energiplan beslutad 2018. Fastighetsförvaltningen har utarbetat riktlinjer som följer klimat- och energiplanens intentioner för energian-vändning som syftar till att bidra till att stadens mål inom kli-mat- och energiområdet uppnås. Nämnden har i enlighet med planen tagit ett beslut att förvaltningens energianvändning ska minska med 40 procent (basår 2005) till 2030. Som delmål på vägen har nämnden tagit beslut om att minska energiförbruk-ningen med 1,2 procent årligen under perioden 2021-2025. Detta motsvarar en årlig minskning med i snitt med 1,5 kWh/ kvm under perioden eller 1 000 000 kWh per år, vilket är en tuff målsättning.

Vid jämförelse med andra kommuner ligger Helsingborg väldigt bra till. Fastighetsförvaltningen ingår i ett nätverk med andra kommunala fastighetsorganisationer i södra Sverige. Vid sammanställning av respektive kommuns energiförbruk-ning har Helsingborg lägst energiförbrukning. Ytterligare ett bevis på fastighetsförvaltningens låga nivå är att 2021 låg en genomsnittlig skånsk kommun på 175 kWh/kvm, medan fastighetsförvaltningen vid samma tillfälle hade en förbrukning på 132 kWh/kvm.

Förvaltningen har arbetat aktivt på flera fronter under flera år för att kunna uppnå energiförbrukningsmålet, till exempel utföra många olika underhållsåtgärder, slutföra många energi-besparingsprojekt som till exempel geoenergiprojekt, åtgärds-planer om vad som kan göras med de objekt som har högst energiförbrukning med mera.

Samarbetet med verksamheterna har intensifierats under året, genomgång av energiförbrukning har blivit en obligatorisk punkt vid våra hyresgästdialoger, inför lov och semesterperio-der arbetar vi mer aktivt med våra hyresgäster för att se om vi kan sänka eller minska på till exempel värme eller ventilation. Vi har även under året medverkat på flera olika informations-möten ute hos hyresgästerna. Framöver blir arbetet tillsam-mans med våra hyresgäster än viktigare för att nå nämndens mål. Även färdigställda nybyggnationer bidrar till minskad energiförbrukning/kvm, då dessa har en betydligt lägre energi-förbrukning än de äldre byggnaderna.

Klimatpåverkan i nya projekt som projekteras under 2024 ska i genomsnitt vara max 230 kilo koldioxidekvivalenter per kvadratmeter bruttoarea

Resultat: 337. Målet är inte uppnått.

De nybyggnadsprojekt som har haft projekteringsstart under 2024 är Oceanbadet och nybyggnad av kök, matsal och idrotts-hall i Dalhem. Tidiga beräkningar för Dalhemsprojektet, cirka 2 320 kvm, visar att vi ska klara uppsatt målbild på max 230 kilo koldioxidekvivalenter per kvadratmeter bruttoarea (kg CO2/ BTA). Oceanbadet som är en stor komplex byggnad på cirka 18 500 kvm ser vi i en tidig bedömning kommer att ha en större klimatpåverkan än 230 kg CO2/BTA. Oceanbadet kommer med anledning av läge och verksamhet byggas med stora mängder stål, tegel och betong. Projektet har efter analys lagt ett ambitiöst mål att landa på en klimatpåverkan på 350 kg CO2/ BTA, vilket är omkring 30 procent lägre än kommande lagkrav från Boverket för denna byggnadstyp. Oceanbadet påverkar snittvärdet negativt för de projekt som påbörjats under året. Ett snittresultat för de projekt som haft projekteringsstart under 2024 är cirka 337 kg CO2/ BTA, detta innebär att vi inte uppfyller målet.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Fastigheter				
Yta lokaler, m²		702 000	713 000	724 000
Antal lokaler		265	266	264
Energiförbrukning, kWh/m²		125,5	123,2	122,7
Egenproducerad solenergi, MWh		2 096	2 119	2 199
Nöjd Kund Index - totalt utfall ¹⁾		73	-	76
Bostäder				
Antal bostadsrätter		293	292	289
Investeringar				
Bokfört värde ägda fastigheter, mnkr		4 804	5 074	5 153
Investeringar, mnkr		507	577	401
Ekonomi				
Intäkter, mnkr		1 053	1 133	1 198
Kostnader, mnkr		768	825	971
Nettoeffekt, mnkr		285	308	227

¹⁾ NKI-undersökningen genomförs vartannat år.



Foto: Anna Alexandersson

Miljönämnden

Miljönämndens uppdrag är att möjliggöra god hälsa och en miljö- och klimatomfattigt hållbar utveckling i Helsingborg.

Årets verksamhet

Genom att engagera olika aktörer i samhället har miljönämnden bidragit till arbetet med klimatneutralitet under 2024. Arbetet har bedrivits både inom nya och etablerade former av samverkan, såsom Helsingborgs klimatavtal med företag i Helsingborg, samt genom nya initiativ som Klimatfonden och klimatdialogerna. Klimatfonden är stadens satsning för att öka civilsamhällets engagemang i klimatarbetet. Genom fonden kan privatpersoner, föreningar och organisationer ansöka om pengar för att driva projekt som bidrar till klimatneutralitet.

Nämnden ansvarar för tillsyn inom miljö- och hälsoskydd samt kontroll inom livsmedel. Arbetet inom miljö- och hälsoskydd ska främja en hållbar utveckling, där både nuvarande och kommande generationer ges en hälsosam och god livsmiljö. Livsmedelskontrollens uppdrag är att skapa förutsättningar för trygga livsmedel och hög livsmedelssäkerhet genom kontroll, rådgivning och samverkan. Genom projektet "Anpassad myndighetskommunikation" har nämnden tagit fram metoder för att förbättra och förenkla kommunikationen med de verksamheter som omfattas av dess tillsyn och kontroll. Syftet är att göra det lättare för verksamheter att förstå komplex lagstiftning och därmed stärka deras regelefterlevnad. Under året har nämnden också lanserat nyhetsbrevet "Miljökollen" riktat till miljöfarliga verksamheter. Nyhetsbrevet syftar till att öka kunskapen om nämndens roll som tillsynsmyndighet och ge verksamheterna viktig information inför tillsynen.

Under året har nämnden bedrivit miljöövervakning i enlighet med sitt uppdrag. Nämnden följer upp och rapporterar resultatet från stadens luftmätningar två gånger per år, både halvårsvis och helårsvis. Luftmätningarna visar på en positiv utveckling av luftkvaliteten i Helsingborg. Nämnden har även övervakat vattenkvaliteten i flera av stadens vattenförekomster och implementerat pumpar för att vid behov kunna syresätta Råån för att motverka fiskdöd. Arbetet med mätsonder i flera vattendrag har också utvecklats i bland annat Råån, Lussebäcken och Ödåkrabäcken.

Nämndens inriktning

Vi engagerar invånare, näringslivet, akademien och föreningar i klimatomställningen och arbetar för god vattenstatus. Vi bidrar till trygghet och medverkar till sund konkurrens genom tillsyn, kontroll och myndighetssamverkan. Tillsammans med andra aktörer vidareutvecklar vi miljö- och klimatundervisning och kommunicerar kring miljömässigt hållbarhet till invånare, närings- och föreningsliv.

Engagera invånare, näringslivet, akademien och föreningar i klimatomställningen

För att nå klimatneutralitet krävs att hela samhället engageras. Som beskrevs inledningsvis har miljönämnden under 2024 arbetat aktivt med att skapa engagemang både inom etablerade samverkansformer och genom nya initiativ.

Trots framstegen bedöms takten i engagemangsarbetet vara för långsam. Fler aktörer och invånare behöver involveras för att skapa den kritiska massa som krävs för omställningen. Framöver planeras insatser för att genomföra intressentanalyser inom de olika utsläppsområdena i klimat- och energiplanen, för att identifiera viktiga aktör som behöver involveras i åtgärdsarbetet för minskade utsläpp. Även involveringen av stadens invånare behöver systematiseras och organiseras utifrån de utsläppsområden där deras rådighet och bidrag gör störst skillnad samt i de utvecklingsfrågor medborgarna kan vara delaktiga i medskapandet av åtgärder.

Arbetet med god vattenstatus

I Helsingborg uppnår inga av de naturliga vattendragen god ekologisk status och av de tre kustvattenförekomsterna uppnår endast Skälderviken god ekologiskt status. Helsingborg ingår i tre kustvattenförekomster, Skälderviken, Helsingborg och norra/mellersta Öresund. Alla tre har dålig kemisk status. Orsakerna till den dåliga statusen i vattendragen och kustvattenförekomsterna inkluderar övergödning, utsläpp av miljögifter och kustnära stadsutveckling. Miljögifterna PCB och DDT återfinns fortfarande i sediment och musslor.

För att förbättra vattenstatusen är miljöförvaltningen med i en ny stadsövergripande organisation med stadsbyggnadsförvaltningen och NSVA. Den har tagits fram utifrån ansvarsfördelningen av vattenförvaltningen i staden och ramarna i Vattenmyndigheternas åtgärdsprogram. Genom gemensam vattenförvaltning ska organisationen säkerställa att vattenplaneringen sker i enlighet med åtgärdsprogrammet. Den ska även bidra till att en kontinuitet i vattenplaneringen upprätthålls inom koncernen.

Miljönämnden har i arbetet med god vattenstatus även prioriterat tillsyn av små avlopp i norra och nordvästra delen av kommunen. Fokus har varit på de avloppsanläggningar som saknar efterföljande rening eller har en bristfällig efterföljande rening efter slamavskiljaren. Under 2024 har 45 uppföljande besök gjorts på nyanlagda små avloppsanläggningar. Arbetet med små avlopp har minskat näringstillförsel och leder på sikt till en bättre vattenkvalitet i vattendragen.

Arbetet med trygghet och sund konkurrens

Under 2024 har nämnden inom tillsyns- och kontrollarbetet bidragit till trygghet och sund konkurrens genom de insatser och aktiviteter som genomförs i det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet (BoT). Under 2024 har nämnden deltagit i 150 insatser inom myndighetssamverkan samt ett stort antal kontroller av avfallstransporter.

Arbetet med kommunikation

Under 2024 har miljönämnden aktivt kommunicerat om miljömässig hållbarhet till invånare, företag och föreningar. Fokus har legat på stadens klimat- och energiplan, Klimatfonden, klimatdialogerna och en intern kampanj om att halvera utsläppen från stadens inköp. Insatserna har lett till ökat intresse och engagemang, vilket märks i fler ansökningar till Klimatfonden och fler deltagare i klimatdialogerna.

Nämndens mål

Miljönämnden verkar för en ökad energihushållning och användning av förnybara bränslen för en minskad klimatpåverkan

Resultat: 38 tillsynsbesök. Målet är uppnått.

Nämnden har under året fokuserat sin tillsyn på energihushållning och energieffektivisering inom miljöfarliga verksamheter. Det resulterade i 38 energitillsynsbesök på A, B och C-verksamheter samt vissa U-verksamheter. Nämndens mål var att genomföra minst 30 tillsynsbesök. De flesta besöken genomfördes i samarbete med kommunens energi- och klimatrådgivare. Tillsynen resulterade i konkreta förslag på energibesparingsåtgärder anpassade efter varje verksamhets behov. Många av dessa åtgärder har sedan integrerats i verksamheternas energiåtgärdsplaner för att genomföras i det dagliga arbetet. Arbetet med energitillsyn fortsätter under 2025, och årets insatser kommer att följas upp inom den ordinarie tillsynen. Nämnden bedömer att tillsynen har bidragit till att verksamheterna prioriterar energihushållning. Genom att uppmärksamma kraven i miljöbalken på energihushållning och byte till förnybara energikällor, kan nämnden ställa krav som på sikt bidrar till att minska verksamheternas klimatpåverkan.

Genom dialoger med invånare ökar vi kunskapen om utsläpp som påverkar klimatet negativt och får fler att bidra till omställningen mot klimatneutralitet

Resultat: Målet är uppnått.

Under 2024 har nämnden bjudit in invånarna till dialoger för att öka kunskapen om klimatpåverkande utsläpp och inspirera fler att bidra till klimatneutralitet. Dialogerna har genomförts på två sätt: dels genom breda samtal med många deltagare, dels genom djupare samtal med mindre grupper. Dessutom har nämnden arrangerat utställningsdialoger på tre platser i staden,

där resultatet av samtalen har presenterats och nya synpunkter samlats in. Detta har gjort att även de invånare som annars inte aktivt söker klimatrelaterad information har nåtts av arbetet.

Deltagare i dialogerna har berättat att de gjort förändringar i sin livsstil, exempelvis genom att cykla mer och engagera sig i miljöarbetet på sin arbetsplats. Många har även motiverats av insikten att stadens utsläpp har minskat sedan 1990. För att ytterligare stärka kunskapen om klimatpåverkan genomförde nämnden ett digitalt quiz efter utställningsdialogerna. Av 150 deltagare hade 60 procent rätt på samtliga frågor, vilket visar att en grundläggande kunskap finns men att fortsatt kunskapshöjande insatser behövs. I samtalen har invånarna särskilt lyft intresse för mobilitet, konsumtion, markanvändning och stadsplanering. Att underlätta omställningen inom dessa områden är avgörande för att nå målen i den nya klimat- och energiplanen.

Genom att fokusera livsmedelskontrollen på vissa livsmedel har förekomst av livsmedelsbedrägerier minskat

Resultat: Målet är uppnått.

Av 36 granskade produkter hos 29 verksamheter uppfyllde 20 specificerade krav, medan 16 produkter hade olika typer av avvikelser. De flesta bristerna rörde märkningen, men vissa produkter hade avvikelser som krävde mer omfattande åtgärder från verksamheten. Genom att fokusera kontrollen på ett fåtal utvalda livsmedelskategorier blir arbetet mer effektivt för att identifiera fusk och bedrägerier. Dessutom bidrar det till att inspektörerna kan dela erfarenheter och kunskap löpande, vilket stärker deras kompetens inom de relevanta lagstiftningsområdena.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Miljö- och hälsoskyddstillsyn				
Antal hälsoskyddsinsatser inom myndighetssamverkan		25	41	20
Antal miljöskyddsinsatser inom myndighetssamverkan		34	65	96
Antal tillsyns- och platsbesök enligt miljöbalken		842	973	883
Livsmedelskontroll				
Antal genomförda planerade livsmedelskontroller		1 006	1 025	961
Antal livsmedelsinsatser inom myndighetssamverkan		39	53	42
Miljörankning				
Rankning Sveriges miljöbästa kommun enligt Aktuell hållbarhet, plats 1–290		3	6	3
Nöjd-kund-index företagsklimat				
Nöjd-kund-index, 0–100 (högre värde är bättre)		74	72	72
Juridik				
Andel överprövade beslut som håller i överinstans, procent		87	90	87

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämndens uppdrag är att hjälpa invånare i behov av god man eller förvaltare.

Årets verksamhet

Överförmyndarnämnden har en viktig roll för de av stadens invånare som på grund av sjukdom eller funktionsnedsättning behöver stöd med sin ekonomi eller sina levnadsvillkor. Nämnden ger stöd genom att anlita privatpersoner som tar uppdrag som god man eller förvaltare. Nämnden kontrollerar sedan att dessa utför sitt uppdrag på bästa sätt.

För att nämnden ska lyckas ge tillräckligt stöd till behövande invånare måste vi ha tillgång till många personer som vill vara god man eller förvaltare, och som har tillräcklig kompetens för uppdraget. Det är utmanande för oss att kunna rekrytera tillräckligt många för att fylla behovet. Under 2024 har vi genomfört ytterligare två omgångar av den rekryteringskampanj som vi startade 2022. Resultatet blev 85 intresseanmälningar med 26 personer som gick vidare till utbildning och möjlighet att ta uppdrag. Kampanjens effekt har avtagit med tiden och under 2025 behöver vi planera för andra sätt att rekrytera.

Verksamheten behöver också ha fokus på att stödja och förbättra förutsättningarna för de gode män och förvaltare vi redan har, för att de ska vilja fortsätta med sina uppdrag. Detta arbetar vi med på många olika sätt. Bland annat har erfarna gode män och förvaltare sedan ett par år tillbaka möjlighet att bli certifierade mentorer åt andra uppdragstagare. Under 2024 har vi certifierat tre nya mentorer, och 25 personer har haft en mentor. Vi har genomfört sexton infoträffar för nya gode män och förvaltare, och haft tolv utbildningar i vårt digitala systemstöd.

Vi delar också ut en bok om godmanskap till alla nya uppdragstagare för att ha som stöd i uppdraget. Vi har haft öppet hus där gode män och förvaltare kunnat träffa handläggare och ställa frågor. Den 5 december, på den internationella frivilligdagen, hade vi högtidlig certifiering av mentorer på Rådhuset.

Vi arbetar också med förbättringar av systemstödet för att underlätta de gode männens uppdrag, men också för att förenkla vår egen handläggning. Under 2024 har vi köpt in en modul som låter oss kommunicera säkert med gode män och förvaltare inom systemet. Vi har också fått möjlighet till digital gallring, vilket gör att vi kan handlägga och bevara handlingar digitalt från den 1 januari 2025.

I slutet av året tecknade nämnden avtal med godmansföreningen GMF Helsingborg om ett idéburet offentligt partnerskap

(IOP) inför år 2025. Samarbetet innebär att GMF bemannar en jourtelefon där gode män och förvaltare kan få hjälp av erfarna gode män utanför överförmyndarenhetens öppettider. Detta är ytterligare ett sätt att förbättra stödet till våra gode män och förvaltare.

Nämndens inriktning

Digitalisera gode mäns och förvaltares ekonomiska redovisningar för att skapa en mer effektiv och rättssäker hantering.

Överförmyndarnämndens verksamhetssystem e-Wärna Go har levererats i uppdaterad och förbättrad version för att förenkla den ekonomiska redovisningen för gode män och förvaltare. Det har förbättrat möjligheterna att göra framsteg i nämndens inriktning. Verksamheten har under året haft fokus på att erbjuda utbildningsträffar för användare av e-Wärna Go för de ställföreträdare som behövt extra stöd utöver det skriftliga instruktionsmaterialet. 40 procent av ställföreträdarna valde att lämna in sin redovisning digitalt 2024. Det är en ökning med 7 procentenheter jämfört med 2023.

Vi hoppas på ytterligare en systemförbättring under 2025 (möjlighet att hämta kontoutdrag från bankerna direkt till systemet) som i så fall kommer innebära en stor arbetslättnad för de ställföreträdare som använder sig av digital redovisning. Om en sådan förbättring kommer till stånd bör det leda till kraftigt ökad andel digitala redovisningar nästkommande år.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Ärendehandläggning				
Godmanskapsärende, antal		1 167	1 295	1 295
Förvalterskapsärende, antal		158	262	259
Förmynderskap enligt föräldrabalken 10 kap ¹⁾		-	550	573
Handläggningsdagar godmanskap, antal ¹⁾		-	115	103
Handläggningsdagar förvalterskap, antal		113	101	75
Antalet granskade redovisningshandlingar ¹⁾		-	2 232	2 855
Antal nya akter som tillkommit		267	296	290
Ärenden där god man- eller förvalterskap inte har anordnats, antal		160	175	202
Antal god mans- och förvalterskapsärenden som avslutats ¹⁾		-	226	246
Digitalisering				
Digitalt inlämnade och redovisade ekonomiska redovisningar för gode män och förvaltare, procent		33	33	40

¹⁾ Nya nyckeltal för 2023. Finns inga tidigare mätningar med utfall.

Valnämnden

Valnämndens uppdrag är att genomföra val i Helsingborg enligt bestämmelser i regeringsformen, vallagen och annan relevant lagstiftning.

Valnämndens arbete under 2024 har syftat till att förbereda och genomföra val till Europaparlamentet med valdag den 9 juni samt förtidsröstning som inleddes den 22 maj. Cirka 700 röstmottagare har rekryterats, utbildats och arbetat i 20 förtidsröstningslokaler och 93 vallokaler. Genom ambulerande röstmottagare har röstning även genomförts i väljares hem, på häktet och på särskilda boende i kommunen.

Av 113 122 röstberättigade helsingborgare valde 56 795 personer att rösta i EU-valet, vilket innebar ett valdeltagande på 50,21 procent. Valdeltagandet är en minskning med 1,13 procentenheter jämfört med EU-valet 2019 och följer ett mönster som ses i hela Sverige. Av de helsingborgare som röstade valde 54,66 procent att förtidsrösta, en ökning med 13,36 procentenheter jämfört med EU-valet 2019. Valnämnden har tagit höjd för en ökad förtidsröstning och tendensen liknar det nationella väljarbeteendet.



Foto: Studio E

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens uppdrag är att utifrån ett helhetsansvar leda och samordna stadens verksamheter, utveckling och ekonomi.

Årets verksamhet

Stadsledningsförvaltningens uppdrag innebär att förvaltningen på bästa sätt ska erbjuda ett utvecklingsinriktat och behovsanpassat stöd med stabila processer för att kärnverksamheterna i stadens förvaltningar ska ha bra förutsättningar att lyckas. Under 2024 initierade stadsdirektören en översyn av arbetet inom förvaltningen i syfte att ytterligare stärka utvecklingskraften och genomförandekraften i arbetet. Översynen visar att samordningen ytterligare kan stärkas. Vi har därför arbetat fram vägledande principer för hur samarbete över organisationsgränserna kan stärkas samt definierat nya strukturer för sådant samarbete.

Digitaliseringsarbetet har varit i fokus under 2024. Vi har successivt arbetat av vår teknikskuld och befinner oss nu i en mycket stabilare situation. För att fortsatt skapa så goda förutsättningar som möjligt för utveckling där ny teknik kan användas effektivt för bättre välfärd har avdelningen för digitalisering organiserats om och en kompetenskartläggning genomförts.

Förberedelser för att införa ett e-handelssystem har fortsatt under 2024. När systemet är på plats kommer det att underlätta för förvaltningarna att hitta rätt leverantör och rätt avtal. Detta kommer att spara tid för beställarna och ger enkel tillgång till rätt avtalade priser och rabatterat sortiment.

Andra exempel på utvecklingar är ett vidareutvecklat e-arkiv, ny e-tjänst för stiftelsehantering och en fortsatt utveckling av Stratsys, där allt fler funktioner samlas för att ge stadens chefer en miljö för uppföljning och analys.

För att stärka möjligheterna för stadens chefer att lyckas har vi startat ett nytt ledarutvecklingsprogram. Ledningsgrupperna tränas bland annat i samspel över gränser och i att möta komplexa samhällsutmaningar.

En annan del av vårt utvecklingsarbete för att lyckas bättre är en översyn av hur vi kan stärka vår verksamhetsstyrning. Vi ser över våra arbetssätt så att vi får ännu större fokus på analyser och lärande. För att möta omvärldsdrivna komplexa utmaningar behöver vår verksamhetsstyrning ge goda förutsättningar för att både förfina det målstyrda arbetet och samtidigt använda det målsökande – det innovativa – som ett verktyg när vi ser utmaningar men inte har lösningarna klara för oss. Vi har anslutit oss till samarbetet mellan RISE, Mälardalens högskola och åtta andra kommuner, som går under namnet partnerska-

pet LOFT (Leda och Organisera för Förnyelse och Transformation). Vi tar nu nästa kliv i vår innovationsresa i samarbete med de andra aktörerna i LOFT.

Vi har fokuserat på att etablera Parken som ett center för stadens innovationsarbete i Oceanhamnen. Ambitionen är att det ska utvecklas till ett nav för staden, akademien och näringslivet med fokus på innovation, utveckling och tillväxt. Ett annat exempel på innovationsarbete är automatiska kontroller av leverantörer, ett viktigt bidrag till stadens arbete med att förhindra välfärdsbrott. I våra stadsutvecklingsprojekt har vi lagt grunden för en testbäddsstruktur som ska bidra till en helhetssyn på innovation i stadsdelsprojekten.

Nämndens inriktning

Helsingborg ska ha det bästa klimatet för företagsamma människor. Vi ska förenkla för invånare, företag och organisationer att vara involverade i stadens utveckling. Staden ska arbeta för att Campus Helsingborg utvecklas och att antalet kunskapsintensiva företag och antalet anställda inom kunskapsintensiva företag i Helsingborg ökar. Helsingborg ska upplevas tryggt och vara säkert med en stärkt civil beredskap.

Sammantaget bedömer stadsledningsförvaltningen att vi har en utveckling som motsvarar inriktningen. Arbetet med att förenkla för invånare, företag och organisationer att vara involverade i stadens utveckling går i en positiv riktning. Likaså arbetet med civil beredskap, trygghet och samarbetet med Campus Helsingborg. Vi har gjort insatser för att öka antalet kunskapsintensiva företag och anställda inom kunskapsintensiva företag men har inte fått den utveckling som inriktningen syftar till.

Invånarinvolvering

Intresset för att involvera de vi finns till för i stadens arbete och utveckling är fortsatt stort. Flera av stadens verksamheter har kommit långt i sitt arbete med att involvera och bedriva utveckling tillsammans med sina målgrupper.

Projektet för klimatdialogerna, som genomförts i samarbete mellan miljöförvaltningen och stadsledningsförvaltningen, har gått i mål under året. Nu fortsätter arbetet med att involvera invånare, föreningar och näringsliv för att tillsammans nå målet om klimatneutralitet år 2030.

Stadens digitala dialogplattform, Dialog Helsingborg, är fortsatt ett mycket uppskattat verktyg av både stadens verksamheter och invånare. Plattformen ger goda möjligheter till digitala sätt att involvera och är ett viktigt komplement till fysiska träffar.

Involvering och invånardialog är ett värdefullt verktyg för att bedriva utveckling, ge invånare möjlighet att påverka beslut som rör dem eller som en metod att utveckla tjänster så att de möter behoven bättre. Att involvera de vi finns till för stärker vår förmåga att fatta välgrundade beslut baserade på insikter, behov och idéer från invånare, företag eller organisationer.

Vi behöver under 2025 i dialog med förvaltningarna säkerställa att det stadsgemensamma stödet motsvarar behoven. Idag ligger fokus ofta på genomförande av enskilda aktiviteter eller att testa metoder och vår kompetens efterfrågas sällan i relation till att använda involvering som en integrerad del av ordinarie verksamhet.

I större frågor är det viktigt att involveringsarbetet planeras och genomförs samordnat över förvaltningsgränserna. Ett gott exempel är arbetet med trygghet i Mariastaden. I projektet arbetade förvaltningar och verksamheter i staden tillsammans i en process i tre steg utifrån upplevelser av livet i Mariastaden. Inledningsvis genomfördes en kartläggning av nuläget i området, vilket lade grunden för utformningen av involveringsprocessen som var anpassad till olika målgrupper. Resultatet från denna process användes för att utveckla en rad åtgärder, där arbetsgruppen hade både kompetens och mandat att genomföra flera av dem. Tack vare det samordnade arbetssättet kunde staden snabbt gå från att identifiera nuläget till att implementera efterfrågade åtgärder, baserade på insikter från både invånare och företag i området.

När staden vill involvera i större frågor är det viktigt att på detta sätt skapa en process där frågor om representativitet, återkoppling och hur dialogresultatet ska användas ges utrymme. Val av dialogmetod anpassas till syfte och målgrupp. En väl genomförd involveringsprocess kan på detta sätt stärka effekterna av stadens insatser genom att skapa tillit till stadens förmåga att leverera på de behov som finns. Många gånger kan en väl samordnad dialogprocess också leda till att aktörer i ett område eller i en sakfråga bygger relationer och att nya samarbeten kan uppstå utan stadens inblandning.

I medborgarundersökningen svarar invånarna dels på hur de upplever möjligheten att delta aktivt i utvecklingen av staden, dels på hur de ser på möjligheten att påverka stadens verksamheter och politiska beslut. I de två senare frågorna ligger Helsingborg bra till jämfört med andra större städer medan stadens resultat i den första frågan motsvarar genomsnittet i gruppen.

Kunskapsintensiva företag

Antalet kunskapsintensiva företag ökade med 1,2 procent under 2024, vilket signalerar fortsatt, om än långsammare, tillväxt. Däremot minskade antalet anställda inom dessa företag med 2 procent, en utveckling som var sämre än för näringslivet i stort, där antalet anställda minskade med 0,6 procent. Bland annat har konsult- och bemanningstjänster påverkats negativt av minskad efterfrågan i andra branscher.

Under året har förvaltningen arbetat vidare för att positionera Helsingborg som en attraktiv plats för kunskapsintensiva verksamheter. Vi har bidragit till partnerskap, plattformar och andra insatser som stärker innovation och hållbarhet. Ett exempel är lanseringen av HID (Helsingborgs Innovations Distrikt), en mötesplats där företag, akademi och offentlig sektor kan samverka. Vi har också arbetat för att utveckla dialog och samverkan inom områden där Helsingborg har stor potential och starka konkurrensfördelar (så kallad smart specialisering). Fokus har här legat på områden som logistik, tech och miljöteknik.

För att ytterligare stärka tillväxten inom kunskapsintensiva företag behöver vi fortsätta att arbeta samordnat och fokuserat både internt och med andra aktörer, genom bland annat följande insatser:

- Vidareutveckla samarbetsplattformar som exempelvis HID och stödjande innovation genom riktade insatser.
- Locka internationella företag och talanger genom att tydliggöra Helsingborgs styrkor som etableringsort.
- Identifiera hinder för sysselsättning och arbeta för att vända trenden med minskat antal anställda inom sektorn.

Campus Helsingborg

Helsingborgs stad och Lunds universitet har samverkat sedan Campus Helsingborg etablerades 2000. Både stad och universitet har under perioden satsat resurser och utvecklat sitt engagemang över de åren. Under 2024 har staden tillsammans med universitet utvärderat det avtal som ligger till grund för samarbetet för åren 2019 till 2024. Inom ramen för detta har bland annat tre nya utbildningar startats, flera olika forskningsprojekt utvecklats med gemensamma insatser och Helsingborgs innovationsdistrikt etablerats. Under året har REAL etablerats som är ett forskningscentrum inom retail och logistik med ambitionen att vara bland de främsta i världen. Ett nytt avtal har tagits fram för åren 2025-2029 med syfte att samverka om gemensamma utmaningar och för att främja framdrift mot fyra övergripande inriktningar;

- 1) Utveckla Campus Helsingborg till ett ledande nav för forskning och innovation.
- 2) Utveckla Campus Helsingborg till ett starkt nationellt och internationellt universitetscampus.
- 3) Samverkan för tillväxt av forskning och utbildning.
- 4) Att antalet utbildningsplatser, studenter och forskning ska öka långsiktigt.

För att nå dessa övergripande långsiktiga inriktningar så har staden och universitet avtalat om fem förflyttningsområden. Staden och universitet har också under året lagt grunden för en mer effektiv och drivande organisering för att möjliggöra förflyttningarna. De fem förflyttningsområdena som prioriteras i avtalet för de kommande åren är:

- Öka tvärvetenskaplig och högkvalitativ utbildning och forskning vid Campus Helsingborg.
- Förstärka arbetet inom pionjärskap och innovation.
- Utveckla studentstaden Helsingborg.
- Stärka samverkan mellan näringsliv, samhälle och akademi.
- Utveckla lokal och global attraktivitet och synlighet.

Civil beredskap och informationssäkerhet

Helsingborg har genom de senaste årens riktade satsningar på inköp av utrustning och arbete med bland annat risk- och sårbarhetsanalys samt program för civil beredskap, skapat förutsättningar för att möta omvärldsutvecklingens ökade krav inom civil beredskap. Europa och Sverige befinner sig i det allvarligaste säkerhetspolitiska läget sedan andra världskrigets slut. Under 2024 blev Sverige medlemmar i Nato, vilket har bidragit till den största omläggningen av Sveriges säkerhets- och försvarspolitik i modern tid. Flertalet utredningar pågår på nationell nivå för att kartlägga behov och förutsättningar för det civila försvaret på nationell, regional och lokal nivå. De utredningar som hittills offentliggjorts föreslår ökade krav på att Sveriges kommuner stärker sin förmåga att upprätthålla de funktioner och tjänster som kommunerna enligt lag är skyldiga att tillhandahålla.

Under 2024 har utveckling av stadens förmåga att leda och kommunicera under störda förhållanden varit ett prioriterat område. Stadsövergripande utbildningsinsatser har genomförts. Stadens centrala krisorganisation har genomfört två krisledningsövningar och ett urval av stadens förvaltningar har på egen hand genomfört övningar för sina respektive krisorganisationer.

Stadsledningsförvaltningen har handlett stadens förvaltningar, bolag och förbund i flera kontinuitetshanteringsprojekt under 2024. Kontinuitetshantering är en arbetsmetod som syftar till att möjliggöra för samhällsviktiga verksamheter att fungera på en tolerabel nivå, oavsett vad som inträffar. Det föreslås det bli krav att alla kommuner arbetar systematiskt med kontinuitetshantering från den 1 januari 2027.

Under 2024 har staden utvecklat förmågan att hantera störningar i den digitala miljön i flertalet samhällsviktiga verksamheter men arbetet behöver fortsätta även framöver. Den digitala utvecklingen skapar möjligheter för effektivisering och förbättring. Samtidigt kommer larmrapporter om ökning av antal cyberangrepp mot myndigheter och leverantörer av samhällsviktiga tjänster.

Staden har stärkt sin förmåga att överföra säkerhetskänslig information genom framtagande av säkerhetsskyddsavtal och säkerhetsskyddsöverenskommelser under året. Sådan informationsöverföring kräver bland annat ett ändamålsenligt utformat arbete med informationssäkerhet, verksamhetsskydd och säkerhetsskydd.

Vid fredstida krissituationer eller höjd beredskap kommer samhällets resurser att vara begränsade. I syfte att främja hemberedskapen i Helsingborg har ett antal informationskampanjer genomförts under året och under beredskapsveckan anordnade staden ett välbesökt arrangemang på Stortorget.

Nämndens mål

Tryggheten i Helsingborg enligt stadens index för trygghet och säkerhet ska 2024 öka till minst 61

Resultat: Index 62 (preliminärt). Målet är uppnått.

Utfallet i stadens index för trygghet och säkerhet har succesivt blivit bättre och ökat från 56 till 62 mellan 2020 och 2024. Mellan 2023 och 2024 visar sju av indexets tio nyckeltal på en förbättring. Trots den positiva utvecklingen är upplevelsen av otrygghet i Helsingborg fortfarande högre än i jämförbara städer.

Stadens index för trygghet och säkerhet

Stadens index för trygghet och säkerhet består av tio nyckeltal som är relevanta för stadens systematiska brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbete som vi redovisar nedan.

Resultatet i polisens trygghetsmätning har fortsatt att förbättras och undersökningens samlade probleminde är på sin lägsta nivå sedan 2013. SCB:s medborgarundersökning visar att invånarna i Helsingborg fortfarande upplever en större otrygghet än invånarna i andra större städer men utfallet i undersökningen har blivit bättre för varje år sedan 2021. Undersökningen visar

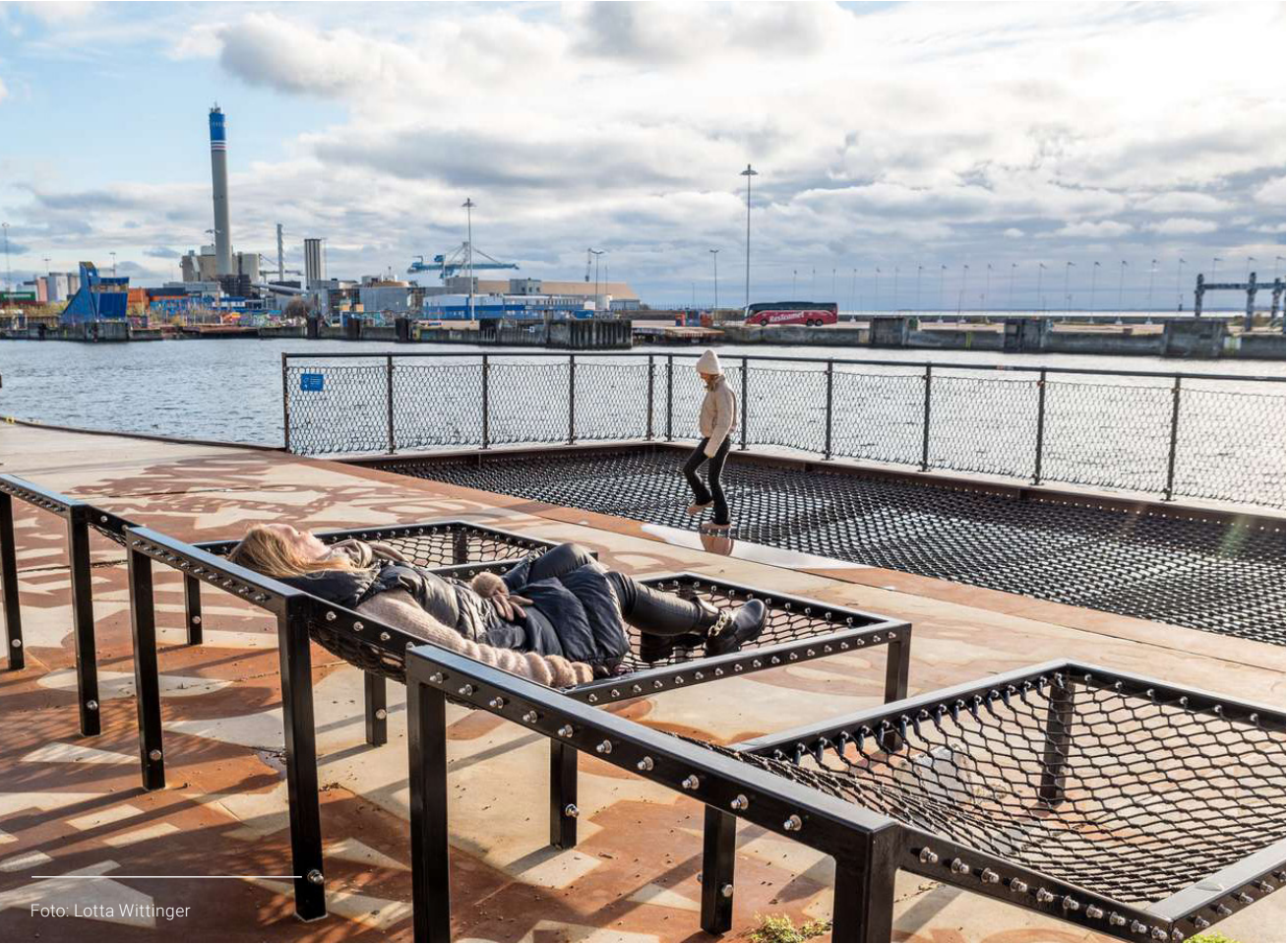


Foto: Lotta Wittinger

bland annat att helsingborgarna oroar sig allt mindre för att bli utsatta för våldsbrott eller hot om våld och att fler känner sig trygga utomhus i området där de bor när det är mörkt ute.

Sedan 2020 frågar Svenskt Näringsliv sina medlemmar om hur deras företag påverkas av brottslighet och otrygghet. Helsingborg har här ett svagt resultat jämfört med andra större städer. Utvecklingen gick åt rätt håll de första två åren men efter det har resultatet försämrats något.

Helsingborgshem har en fortsatt positiv utveckling när det gäller boende som anger att de är nöjda eller mycket nöjda med tryggheten i sitt bostadsområde. Årets resultat är 69 procent, vilket är en ökning från förra årets 67 procent. Helsingborgshem har bostäder i 31 områden, både i centrala staden, i ytterområdena och i kransorterna.

Statistiken över anmälda brott i kategorierna våldsbrott, skadegörelse och stöld ingår i indexet. De preliminära siffrorna för 2024 visar på en försiktigt positiv utveckling, vilket innebär att resultatet hamnar i nivå med målet om siffrorna står sig. I statistikgruppen "större städer" har antalet våldsbrott ökat enligt preliminära siffror. Utvecklingen i Helsingborg är däremot positiv med ett minskat antal brott i den kategorin. Stöldbrotten och skadegörelsebrott har som kategori minskat för gruppen större städer som helhet och Helsingborg följer den trenden.

Resultaten i Folkhälsomyndighetens undersökning Hälsa på lika villkor ligger på samma nivå som resultaten i den undersökning som gjordes för två år sedan. Drygt en tredjedel av invånarna uppger att de saknar tillit till andra människor samt att de avstår från att gå ut ensamma. Jämfört med andra större städer har Helsingborg ett något sämre resultat. Skillnaden har dock minskat något sedan de undersökningar som gjordes för fyra år sedan.

Vid analys av preliminära skadekostnader för 2024 ses en minskning jämfört med 2023, vilket beror på att kostnader med anledning av glaskross gått ner. Kostnaderna för att åtgärda klotter har ökat marginellt.

Trygghetsarbetet under året

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har sedan januari 2024 ny organisering som innebär att fler verksamheter ansvarar för och bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Stadens förvaltningar och bolag arbetar med såväl sociala insatser som plats- och situations-specifika brottsförebyggande åtgärder. Den nya organiseringen innebär ett utpekat ansvar inom fyra fokusområden vilket ger goda förutsättningar för att den kunskap och det mandat som finns i stadens verksamheter används för att agera mot identifierade problem.

Att arbeta långsiktigt mot kriminalitet och otrygghet är komplext då det berör så väl individers förutsättningar, företagen, civilsamhället och samhällets offentliga verksamheter. Nationell och internationell kriminalitet liksom säkerhetshotande händelser i vår omvärld påverkar arbetet vilket kräver en tydlig systematik för att klara av en förflyttning.

Lärdomar från året är vikten av ett brett brottsförebyggande arbete, med ett uttalat ansvar för att utifrån lokal lägesbild över ansvarsområdets utmaningar, genomföra analys, planera och genomföra avhjälpande åtgärder. Det brottsförebyggande arbetet är svårt och behöver bedrivas problemorienterat och kunskapsbaserat som en del i den ordinarie verksamheten. I syfte att öka stadens förmåga planeras ett stöttade och kunskaps-höjande arbete med start 2025. Under året lanserades stadens strategiska lägesbild över trygghet och brottslighet vilket ger en första gemensam utgångspunkt att jobba vidare utifrån.

I Helsingborg bedrivs ett aktivt stadsdelsarbete, arbete för en trygg och säker stadskärna, för goda uppväxtvillkor och ett riktat arbete till unga som är i eller riskerar hamna i kriminalitet liksom en bred palett av åtgärder i syfte att försvåra för den organiserade brottsligheten i Helsingborg. Att arbeta tvärsektoriellt och i nätverk är självklart, exempelvis inom EST – Effektiv Samordning för Trygghet, stadens nätverk avseende händelser med bäring på brott och otrygghet i den offentliga miljön som syftar till att säkerställa gemensam lägesbild och plan för åtgärdande arbete.

Under året har kommunikationsarbetet stärkts. Ett gemensamt kommunikationskoncept, 'Tryggare tillsammans', har utvecklats i samverkan med stadens förvaltningar vilket lade grunden till en större kampanj vid årsskiftet 2024/2025 för att öka kännedomen om trygghetsfrågor och invånarnas viktiga roll. Löpande publiceringar görs internt och externt för att förstärka såväl verksamheternas insatser som det övergripande arbetet för en trygg och säker stad. Arbetet visar på framgångsrika resultat både i termer av synlighet och engagemang från våra målgrupper. Till exempel har appen Säkerhetscenter (se nedan) nått ut via både branschorganisationers kanaler och lokalmedia. Operation Klöver skapade stort intresse och engagemang i press och på sociala medier. Interna insatser, som det öppna digitala mötet Trygghetstorsdag, har stärkt kunskapsnivån och samsynen internt, med 50-80 deltagare vid varje tillfälle.

Tryggheten är viktig för ett gott företagsklimat

Som vi nämnde i början av målanalysen visar Svenskt Näringslivs undersökning att företag i Helsingborg ser brottslighet och otrygghet som ett stort problem. För att fördjupa kunskapen om företagens behov genomfördes Företagens Trygghetsundersökning (FTU) under 2024. Arbetet utförs i samverkan med lokal polis och näringsliv och följande åtgärder är prioriterade:

- Dialog och samverkan genom regelbundna dialogmöten och frukostträffar mellan parterna för att diskutera trygghetsfrågor, dela erfarenheter och identifiera konkreta åtgärder som kan stärka företagens trygghet. Stadens ledande beslutsfattare och chefer deltar vid behov.
- Stadens sammankallar bransch- och områdesspecifika nätverk som fokuserar på säkerhetsförbättringar i olika delar av staden. Företagare kan dela erfarenheter och stötta varandra.
- Staden har tillsammans med lokal polis och näringsliv utvecklat appen Säkerhetscenter. Säkerhetscenter som underlättar för företag att anmäla brott och rapportera incidenter. Appen innehåller även lägesrapporter, tips om förebyggande åtgärder etcetera. Inrapporteringen bidrar till en mer korrekt lägesbild över händelser, vilket underlättar polisens och kommunens arbete.
- Lokalt samarbete med företagsgrupperna och HBG City för att i samarbete med polisen göra insatser utifrån lokala behov i stadens utsatta områden. Syftet är ökad trygghet genom närvaro av offentliga aktörer och att höja kompetensen i dessa områden där företagen har behov av extra stöd.

Det ökade trygghetsarbetet bidrar i förlängningen till ett attraktivare företagsklimat, hållbar tillväxt och sund konkurrens i Helsingborg. Dialogmöten, nätverk och övriga lokala insatser skapar konkreta möjligheter för erfarenhetsutbyte, samverkan och ett ökat egenansvar hos företagen.

Brott och otrygghet kräver fortsatt fokus

Avslutningsvis kan konstateras att trots en utmanade omvärld med pågående krig och flertalet lokala allvarliga händelser i Helsingborg under året ses en förbättring i stadens index för trygghet och säkerhet. Det återstår fortfarande mycket arbete innan tryggheten i Helsingborg når en acceptabel nivå. Men genom de gemensamma insatser som stadens verksamheter gör, och med stöd av allt det arbete som det lokala näringslivet, civilsamhället, allmänheten och samverkande myndigheter bidrar med, går utvecklingen åt rätt håll.

Under kommande år sker flera satsningar, exempelvis en stor satsning på kamerabevakning på offentliga platser, smart teknik och utveckling av Trygghetscentralen i Bårslöv med målet att möjliggöra informationsinhämtning i realtid och vidta åtgärder vid behov. Välfärdsbrottsarbetet fördjupas och utökas, med särskilt fokus på föreningsbidrag samt förbättrad kontroll och uppföljning av privata utförare inom bland annat HVB (Hem för vård eller boende). Därtill finns en ambition att tillhandahålla stöd och underlag till stadens medarbetare för att öka förmågan att följa en kunskapsbaserad och systematisk process i det breda trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet som pågår.

Företagens bedömning av stadens myndighetsutövning och service ska 2024 uppgå till ett nöjd-kund-index på minst 76 i SKR:s företagsklimatmätning Insikt

Resultat: Index 73 (preliminärt). Målet är inte uppnått.

Helsingborgs stad deltar i Sveriges Kommuner och Regioners kvalitativa mätning av hur företag som har haft avslutade ärenden med kommunen upplever service och myndighetsutövning. Med större delen av årets ärenden inräknade ligger NKI för 2024 på 73, vilket är samma resultat som förra året. Ett NKI på 76 är ett högt satt mål som vi inte räknar med att uppnå 2024. Det slutliga resultatet kommer i april när samtliga årets ärenden är inkluderade.

På övergripande nivå har staden preliminärt gjort positiva förflyttningar på samtliga serviceområden (information, tillgänglighet, bemötande, kompetens, rättssäkerhet och effektivitet), men utan att detta gett tillräckligt stor effekt på stadens samlade NKI.

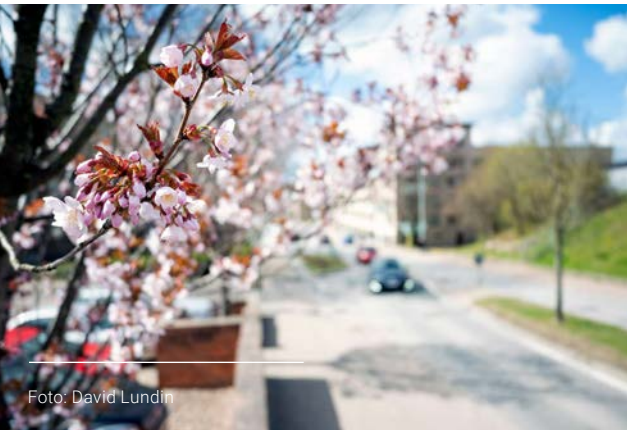
Inom de olika myndighetsområdena ser vi en förbättring inom bygglov men en försämring gällande serveringstillstånd. Övriga myndighetsområden (brandskydd, livsmedelskontroll, markupp-låtelse samt miljö- och hälsoskydd) är förändringarna preliminärt relativt små.

Trots makroekonomiska utmaningar har antalet företag och arbetsplatser i Helsingborg stabiliserats. Mätningar rörande stadens företagsklimat visar dock att vi tappade 24 placeringar i Svenskt Näringslivs ranking 2024 och landade på plats 115. Samtidigt låg NKI-resultatet kvar på preliminära 73, under målet på 76.

Dessa resultat understryker behovet av:

- Ökad samordning mellan aktörer.
- Förbättrad effektivitet i service och myndighetsutövning.
- Ett starkare fokus på att utveckla trygghet och en positiv attityd gentemot näringslivet.

Även om vi ser positiva tendenser inom vissa områden krävs ett metodiskt och långsiktigt arbete för att skapa en mer trygg och företagervänlig stad. Genom att prioritera tydlighet, samarbete och innovation kan vi stärka Helsingborgs attraktivitet och nå våra mål.



Under 2024 har vi arbetat strukturerat, metodiskt och långsiktigt med stadens identifierade utvecklingsområden. Bland de åtgärder vi vidtagit finns:

- Fördjupad dialog med näringslivet för att identifiera behov och hinder.
- Kompetensutveckling och utbildningsinsatser för stadens personal.
- Etablerat branschspecifika samarbeten tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen.
- Samverkan med lokala aktörer för att utveckla gemensamma lösningar.

Dessa insatser syftar till att skapa långsiktigt hållbara förbättringar i företagsklimatet och säkerställa Helsingborgs konkurrenskraft som en attraktiv plats för företag och investeringar.

För att vända trenden i rankingen och nå våra mål behöver vi:

- Fortsätta att kontinuerligt analysera resultaten och dra lärdomar, samt använda dessa insikter för att sätta in riktade insatser. Ett prioriterat område är att identifiera och åtgärda specifika hinder inom service och myndighetsutövning.
- Förstärka dialogen med näringslivet genom strukturerade företagsbesök och andra forum, samt ytterligare utveckla både informationen och kommunikationen gentemot näringslivet.
- Öka profileringen av Helsingborg som en plats för goda affärsmöjligheter och stärka dess attraktivitet för externa aktörer samt det lokala näringslivet.

Genom att arbeta målmedvetet och strategiskt kan vi skapa förutsättningar för en starkare position i framtiden.

Stadens säljbara mark för näringslivsutveckling som möter marknadens efterfrågan och följer stadens näringslivs-profilering ska 2022-2024 i genomsnitt uppgå till minst 20 hektar för att därefter ligga kvar på denna nivå

Resultat: 15,4 hektar. Målet är inte uppnått.

Under perioden 2022-2024 har staden i genomsnitt haft drygt 15 hektar säljbar mark för näringslivsutveckling. Även om målet inte uppfyllts under tidsperioden har staden gjort en förflyttning vad gäller verksamhetsmark, frågorna kopplade till det och arbetet med att ta fram nya områden. Under tidsperi-oden har staden legat i topp i Intelligent Logistiks ranking om Sveriges bästa logistikläge, med första placering både år 2022 och 2024.

En förklaring till att målet inte uppnåtts är att tidplanerna för pågående planarbeten inte stämmer överens med målets mät-period. För att målet skulle kunna uppnåtts hade detaljplanen för Vasatorp behöva antagits och vunnit laga kraft under år 2023 samt detaljplanen för Väla Södra 4 under 2024. Efter-frågan på mark har fortsatt varit relativt stor trots pågående lågkonjunktur, företrädesvis avseende större sammanhängan-de etableringar. Detta innebär att det är och har varit svårt att hålla en markreserv till försäljning över tid.

Staden har idag cirka 5,0 ha säljbar mark, varav 0,2 ha av den säljbara marken är reserverad med option. Under 2024 såldes totalt 16,8 ha verksamhetsmark varav en stor del utgjordes av försäljningen inom Välluv verksamhetsområde. Inga nya marköverlåtelseavtal tecknades. Stadens säljbara mark har under året minskat med 3,1 ha verksamhetsmark på grund av en pågående planändring inom Ödåkra småindustriområde. Där kommer delar av marken planlagd för bostad i kombina-tion med verksamhet ändras till endast bostadsändamål, då efterfrågan varit låg.

För tiden efter 2024 kommer säljbar mark att ligga på en fort-satt låg nivå till dess att Väla Södra IV är säljbar runt 2026/27. För tiden därefter är målet sannolikt realiserbart med hänsyn till de stora projekten Björka 17:1 (Uteslutningen) och Vasatorp. Nuvarande detaljplaneförslag för Väla södra 4 industriområde, Vasatorp industriområde samt Björka 17:1 (Uteslutningen) möjliggör för 23 ha, 17 ha respektive 43 ha verksamhets-mark. För Väla södra industriområde har nya behov hos NSR påverkat tidplanen. Detaljplanen har lagts fram för tillstyrkan i stadsbyggnadsnämnden i januari 2025. För Vasatorp verk-samhetsområde har detaljplanen pausats för att korrelera med Trafikverkets åtgärder för kapacitetshöjningar i trafikplats Vasatorp. Sannolikt genomförande av dessa är under 2029 varefter området kan exploateras. Detaljplan för Björka 17:1

(Uteslutningen) planeras att ställas ut för samråd under hösten 2025. Sammantaget så har de ovanstående pågående planar-betena hög komplexitet och är påverkade av en ökad krav-ställning inom flera olika ämnesområden. Planarbetena kräver ofta omfattande utredningsarbeten som är tidskrävande, vilket påverkat måluppfyllnaden inom tidsperioden. Samtliga plan-arbeten har hög prioritet hos både stadsledningsförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningen.

Utöver ovannämnda verksamhetsområden har det pågått framtagande av ett planprogram för Norra Ekeberga som föregår kommande detaljplanearbete. Arbetet med planpro-grammet avbröts under året.

Ett annat scenario för att målet skulle uppnåtts hade kunnat vara att utveckla samverkan med den privata sektorn och på så vis fått större rådighet över mark för verksamhetseta-blering. Markbyten hade också kunnat vara ett medel för att åstadkomma större sammanhängande ytor. Förutom ny ex-ploatering vill staden även möjliggöra för förtätning, utveckling och omvandling av befintliga områden. Som ett i led i detta har projektet Berga 2.0 startas upp under året som syftar till att ta fram en modell för utveckling i områden där staden saknar markinnehav. Genom dialoger med fastighetsägare och näringslivsetableringar stödjer vi att få ett högre utnyttjande av lokaler och tomter som inte utnyttjas fullt ut.

För att även på längre sikt kunna möta marknadens efter-frågan behöver staden planera för strategiska markförvärv i enlighet med gällande översiktsplan ÖP2021, där en priorite-ringsordning har tagits fram. Detta för att i möjligaste mån ba-lansera och säkerställa att utbyggnaden av verksamhetsom-råden sker i rimlig takt samt för att undvika oönskade effekter som en för snabb utbyggnad kan medföra.

Antalet startbesked för småhus ska under en mätperiod av fem år (2022-2026) uppgå till ett genomsnittsvärde om minst 250 småhus per år

Prognosen är att målet inte uppnås.

Nuvarande bostadsprognos tillsammans med statistik för påbörjade småhus under perioden 2022-2024 visar att det kommer byggstartas i genomsnitt 80 småhus per år under perioden 2022 till 2026. Under åren 2022, 2023 och 2024 byggstartades 112, 17 respektive 51 småhus. I prognosen för 2025 och 2026 ligger 98 respektive 114 småhus.

Antalet startbesked av småhus har påverkats av konjunkturen. Byggaktörer har valt att skjuta fram byggstarter på grund av att inte tillräckligt många bostäder sålts. Tidigare prognoser

har pekat på ett högre antal startbesked 2026 än aktuell prog-nos. Att antalet har sjunkit beror dels på att bostadsstatistiken prognostiserats mer restriktivt gå grund av konjunkturföränd-ringar och att tidplaner förlängts i detaljplanearbeten. Nuva-rande prognos stämmer överens med en förväntad tilltagande marknad under de kommande åren.

Även om staden aktivt prioriterar projekt för småhus kommer byggstarter i många fall att ske först efter 2026. Detta med tanke på de processer som ny bostadsbebyggelse kräver med planprocess, som riskerar överklagas, och utbyggnad av infra-struktur. För att fortsatt arbeta mot målsättningen krävs även framöver prioritering av projekt innehållande småhus. Stads-byggnadsnämnden har, likt kommunstyrelsen, en målsättning med inriktningen att främja byggande av småhus. Som en del i det ska stadsbyggnadsförvaltningen prioritera planer och utbyggnad av områden som möjliggör ökat byggande av små-hus. Målsättningen under 2024 var att detaljplaner innehållan-de minst 200 nya småhus skulle antas/tillstyrkas i stadsbygg-nadsnämnden. För 2024 har nämndens målsättning uppfyllts där 410 småhus räknas till årets måluppfyllelse, i huvudsak beroende av antagandet av detaljplanen för Långeberga 1:1 med flera (Östra Ramlösa). För 2025 har stadsbyggnadsnäm-n-den fortsatt målsättningen att detaljplaner innehållande minst 200 nya småhus ska antas/tillstyrkas av nämnden under året. Genom en god planberedskap finns förutsättningar att framö-ver nå ett högre antal startbesked för småhus.

Utifrån ett flertal komplexa planprocesser som staden arbetar med tillsammans med konjunkturen bedömer vi att målet, ett genomsnittsvärde om minst 250 startbesked för småhus per år, inte kommer att uppnås. Baserat på bostadsprogno-sen finns förväntan om en ökning av antalet byggstarter för småhus under åren efter mätperioden 2026. En utmaning vi ser är omfattningen av planerad utbyggnad och prioritering av infrastruktur för lagakraftvunna detaljplaner samt till viss del osäkerhet kring hur efterfrågan möter antalet småhus som finns prognostiserade. Vid försäljning av tomter via stadens tomtkö under 2023 och 2024 har det dock funnits ett starkt in-tresse för småhus, 46 av 51 erbjudna tomter, i främst Allerum och Kattarp, har sålts. De som inte har sålts har i huvudsak legat i Kattarp.

Under 2025 kommer staden att erbjuda tomter via tomtkön i Kattarp samt en återstående tomt i Allerum. Staden planerar även under 2025 att markanvisa mark för småhus/radhus till exploatörer i Allerum, Dalhem och Gustavslund. Bostadsprog-nosen för 2025 och 2026 innehåller utöver ovan även privata småhus i bland annat Rydebäck. Bostadsprognosen för senare delen av 20-talet innehåller tomter till tomtkön i huvudsak i Ödåkra och i Östra Ramlösa. Därutöver prognostiseras även ett antal privata projekt under dessa år, bland annat i Påarp, Mörap, Rydebäck och Ödåkra.

Nyckeltal	Utfall	2022	2023	2024
Bostäder och mark				
Säljbar mark för industri, verksamhet och handel i stadens ägo, hektar		24,8	8,8	5,0
Såld verksamhetsmark, 1000 kvm		44	15	168
Antal påbörjade bostäder (beviljade startbesked)		556	108	242
Antal påbörjade småhus (beviljade startbesked)		112	17	51
Genomsnittligt antal påbörjade småhus (startbesked) senaste fem åren		135	89	74
Trygghet och säkerhet				
Stadens index för trygghet och säkerhet, index 0-100 ¹⁾		59	60	62
Polisens trygghetsmätning, skala 0-6 (lägre värde är bättre)		2,51	2,19	2,16
Andel positiva svar i Medborgarunder-sökningens trygghetsfrågor, procent		61	65	67
Anmällda våldsbrott, antal per 1000 invånare ¹⁾	13,3	14,3	13,2	
Anmällda stöld- och tillgreppsbrott, antal per 1000 invånare ¹⁾	52,8	50,4	48,6	
Näringsliv				
Företagsklimat enligt servicemätningen				
Insikt, nöjd-kund-index 0-100 ¹⁾	71	73	73	
Svenskt Näringslivs ranking av kommunens företagsklimat, plats 1-290	107	91	115	
Sysselsättningsgrad, invånare 20-64 år, procent ²⁾	77,5	77,1	-	
Kunskapsintensiva företag (arbetsställen), antal	4 395	4 455	4 507	
Utveckling av antal kunskapsintensiva företag (arbetsställen), procent	1,9	1,4	1,2	
Anställda inom kunskapsintensiva företag, antal	12 217	11 553	11 317	
Utveckling av antal anställda inom kunskapsintensiva företag, procent	4,9	-5,4	-2,0	
Kommersiella gästnätter, antal ²⁾	826 893	871 500	-	
Hållbara inköp				
Anbud vid upphandling som lämnas av små eller medelstora företag, procent	58	71	62	
Företagens syn på kommunens upphandling i Svenskt Näringslivs företagsenkät (betyg 1-6)	2,74	2,72	2,63	
Ekologiska inköp av livsmedel till staden, procent	41	41	39	
Fossila drivmedel som tankas i stadens tjänstebilar, antal liter	27 875	17 425	17 561	
Andel tjänsteresor till/från Stockholm med flyg, procent	21	22	20	
Invånarinvolvering				
Medborgarundersökningen – Möjlighet att påverka inom de kommunala verksamheterna fungerar bra, procent	47	41	46	
Medborgarundersökningen – Möjlighet att påverka politiska beslut i kommunen fungerar bra, procent	35	31	38	
Medborgarundersökningen – Möjlighet att delta aktivt i arbetet med att utveckla kommunen fungerar bra, procent	40	38	33	

¹⁾ Preliminärt utfall.

²⁾ Utfall för 2024 redovisas i december 2025.

Helsingborg Arena och Scen AB

Helsingborg Arena och Scens uppdrag är att erbjuda stadens invånare, besökare och näringsliv möjligheter till att ta del av kultur, scenkonst, evenemang och idrott. Bolaget ska marknadsföra Helsingborg och bidra till att utveckla Helsingborg som destination. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Årets verksamhet

2024 är ett år präglad av ett oroligt världsläge och sämre ekonomiska förutsättningar för både kommuner och dess invånare. Det förändrade köpbeteendet efter pandemin kvarstår med senare bokningar, vilket gör det svårare att förutse och planera kultur- och evenemangsaktiviteter. Trots detta fortsätter bolaget att presentera ett angeläget innehåll av hög kvalitet som både sätter Helsingborg på kartan och skapar goda ekonomiska resultat. Bolaget har de senaste två åren genomgått ett generationsskifte med nya verksamhetschefer samt ny VD och ekonomichef.

Helsingborgs stadsteater nådde stora publikframgångar med återuppsättning av Tysta Maria och har därtill fått stor nationell uppmärksamhet med produktionerna Riket och Gränsland. Nya sätt att möta publiken har utvecklats, bland annat genom konceptet Late Night och flera lokala samarbeten. Målet är att hitta synergier och ge unga människor i Helsingborg med intresse för scenkonst möjlighet att delta i olika föreställningar. Internationellt var det Sverigepremiär på både "Som bröder" (dansk) och "Oceanen vid vägens slut" (brittisk).

På Helsingborg Arena genomförs flera stora och profilskapande idrottsmästerskap och det viktiga arbetet med att stötta Helsingborgs föreningsliv och ungas rörelseglädje fortsätter. Hösten har varit fulltecknad med flera profilerade turnéer. Även i år har stadsfestivalen Hx genomförts och vi har varit sammanhållande och drivande i arbetet med utvecklingen av ett nytt koncept för stadsövergripande evenemang tillsammans med representanter från stadens förvaltningar. Under 2024 har bolaget, i arbetsgrupper och i styrande funktioner, varit involverad i utvecklingen av stadens nya evenemangsstrategi.

Helsingborgs Konserthus har under året arbetat målinriktat med att nå både nya och gamla publikgrupper. De populära AW-konserterna sänker trösklarna till det symfoniska formatet, torsdagskonserterna riktar sig till orkestrens kärnpublik och Friday Fusion drar en helt ny publik till Konserthuset. Ny publik nås också via skol- och familjekonserter som utgör en bärande del i HSO:s kulturpolitiska uppdrag. Utöver de 87 egna produktionerna har Konserthuset ingått i ett stort antal samproduktioner, bland annat Pianofestivalen, den omskrivna konserten under Birgit Nilsson dagarna för 3000 personer och Nordens största

orkesterkonferens. Därutöver har samarbeten knutits med en rad lokala och regionala aktörer, bland andra Campus Helsingborg, Kulturverftet i Helsingør och Dunkers kulturhus.

Sofiero har ökat sina entréintäkter med drygt 4 miljoner kronor sedan 2021. Årets stora händelse var återöppningen av Sofiero slott. En regnig inledning på sommaren och en svag konsert-sommar påverkade emellertid verksamhetens möjlighet att nå de ambitiösa budgetmålen.

Helsingborg Convention and Event Bureau (HCEB) fortsätter att värva flera stora evenemang till Helsingborg. Under året har staden stått värd för profilskapande evenemang som Volvo Cars Scandinavian Mixed på Vasatorps golfbana, VM i dragkamp och ungdoms-VM i bordtennis. Evenemangen bidrar till stadens profil och skapar betydande turistekonomiska effekter och en stor mängd arbetstillfällen inom besöksnäringen i Helsingborg.

Bolagets inriktning

Helsingborg Arena och Scen ska ha fokus på hög beläggning och nyttjande av arenorna. Bolaget ska nå en så stor publik som möjligt och ha ett inkluderande förhållningssätt som bidrar till att människor möts och att fler invånare känner samhörighet och delaktighet i samhället. En fortsatt hög tillgång till kultur och upplevelser som appellerar till barn och unga ska vara i fokus i våra verksamheter. Bolaget ska också bidra till att öka tryggheten och säkerheten i Helsingborg.

Bolagets mål

Öka antalet besök på Helsingborgs stadsteater, Helsingborgs Symfoniorkester och Konserthus, Sofiero slott och slottsträdgårdar respektive Helsingborg Arena med 10 procent 2026 jämfört med 2022

Resultat: Inte mätbart. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Vi strävar efter att både få nuvarande besökare att komma ofta-re och att bredda målgrupperna, inklusive de som ännu inte har besökt våra verksamheter. Genom vårt uppdrag och inriktning från såväl Helsingborgs stad genom HSFAB som Region Skåne, strävar vi efter att ha ett högkvalitativt utbud av kultur, scenkonst, evenemang och idrott som tilltalar en bred publik.

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att hela tiden utvärdera, analysera och anpassa vårt utbud för att skapa bästa möjliga förutsättningar att nå en så stor publik eller så många besökare som möjligt.

Sedan 2023 har vi exempelvis infört det nya konceptet Friday Fusion för att bredda Konserthusets målgrupp och öka antalet besökare. Vi har också gjort en större satsning på barn och unga inom både Konserthuset och Stadsteatern – vår kommande kulturgeneration. På Sofiero har utställningarna och lekplatsen haft stor dragningskraft på våra yngre gäster.

Återöppningen av Sofiero slott renderade ett stort intresse från media – både nationellt och internationellt. Arenan har ökat beläggningsgraden till 73 procent, men har möjlighet att arrangera fler större möten och evenemang. Bolaget har löpande dialog med andra verksamheter som är beroende av att öka sina beläggningar med stöd av Arenans större möten och evenemang.

Självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 43 procent 2026

Resultat: 41 procent. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

För att uppnå det finansiella målet krävs en kombination av insatser och åtgärder som dels genererar en tillväxt i egenproducerade intäkter samt dels håller nere kostnadsutvecklingen. För året har intäkt om cirka 1,2 miljoner kronor försvunnit när extern restauratör tagit hand om foajéserving på Konserthuset; ett affärsmässigt bra beslut för verksamheten, men viss negativ påverkan på självfinansieringsgraden.

Trots fina resultat i vår verksamhet har bolaget såväl som branschen totalt sett haft ett antal tuffa år bakom sig med pandemin och förändrade köpmönster. Detta i kombination med lågkonjunktur och en sviktande marknad för upplevelser påverkar bolagets möjlighet att nå de ekonomiska målen. Resultatmässigt är Sofiero den verksamhet som i nuläget har svårast att generera de resultat som krävs, då renoveringen av Sofiero slott har drivit intäktsbortfall, omstartskostnader och en betydande hyreshöjning.

Verksamhetsplanen för 2025 identifierar flera strategier som sammantaget ska ge positiv påverkan på bolaget. Prognos för 2026 kommer att göras under första tertialet 2025. Inom bolaget har det initierats åtgärder som dels genererar en tillväxt i egenproducerade intäkter samt dels håller nere kostnadsutvecklingen. För att generera tillväxt kan nämnas förlängd säsong på Sofiero, kontinuerligt arbete kring repertoar och innehåll för att utveckla attraktionskraften för bolagets verksamheter och tillhörande målgruppsarbete för Konserthuset och Stadsteatern. Inom Arenan har arbetet fokuserat på att utveckla egna evenemangskoncept med smarta effektiviseringar för att bättre möta bolagets ekonomiska mål. Ökningen av egenproducerade intäkter måste samtidigt ta hänsyn till det kommunala uppdraget.

Utöver utvecklingen av kärnverksamheten har Konserthuset och HSO startat ett antal strategiska projekt för att uppnå självfinansieringsmålet. Bland annat har en gemensam serviceorganisation skapats tillsammans med Helsingborgs stads-teater, och ett nytt avtal för foajéförsäljning har ingåtts med extern restauratör.

Under året har även kostnadsbesparingar uppnåtts genom samlokalisering av verksamheterna i egna lokaler.

Nyckeltal	2022	2023	2024
Publikantal och produktioner			
Publikantal, Helsingborgs Symfoniorkester	25 090	35 323	40 295
Publikantal, externa uthyrningar			
Helsingborgs Konserthus	15 719	22 693	20 912
Publikantal, Helsingborgs stadsteater	48 100	58 011	45 724
Antal konserter, Helsingborgs Symfoniorkester	77	80	87
Antal egna produktioner Helsingborgs stadsteater	13	11	10
Besöksantal och beläggning			
Besöksantal, Sofiero helår (uppskattad siffra)	269 000	244 000	251 700
Besöksantal, Sofiero högsäsong apr–sept (inkl. konserter)	203 320	213 450	190 660
Besöksantal, Helsingborg Arena, besöksräknare	253 960	- ⁴⁾	265 000 ³⁾
Besöksantal, Konserthuset, kategori barn/unga	6 620	6 516	11 766
Besöksantal, Sofiero, kategori barn/unga (högsäsong apr–sept samt Höstljus)	28 780	24 985	25 368
Beläggningsgrad, Helsingborg Arena ¹⁾ , procent	71	66	73
Andel av bokade timmar som avser löpande förenings- och skolidrott (inklusive idrottsevenemang), procent	55	60	73
Antal större kongresser/konferenser, Helsingborg Arena ²⁾	12	11	5
Antal mässor, Helsingborg Arena	7	5	5
Antal mässdagar, Helsingborg Arena ³⁾	16	14	12

¹⁾ Beläggningsgraden på Helsingborg Arena beräknas utifrån öppettiderna 08 -22 på vardagar och 08-20 på helger samt över hela året, det vill säga inklusive perioder med skollov samt icke inomhussäsong. Avser hallarna A, B och C.

²⁾ Antal större kongresser/konferenser definieras som heldagsaktiviteter med mer än 200 deltagare.

³⁾ Antal mässdagar – avser publika öppettid, det vill säga exklusiv bygg- och förberedelse-tid

⁴⁾ Till följd av funktionsfel på den tekniska utrustningen som beräknar antalet besök har denna siffra inte varit möjlig att ta fram för den aktuella perioden. Tekniken är återigen i drift för 2024.

⁵⁾ Estimerat antal besökare i B-hallen (främst skolor och föreningar) fram till v 46 på grund av blockerad räknare.

Helsingborgs Hamn AB

Helsingborgs Hamns uppdrag är att vara ett konkurrenskraftigt nav för sjöfarts-, järnvägs- och lastbilstrafik i regionen som med hänsyn till säkerhet och miljö levererar kundnytta. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Årets verksamhet

Under 2024 börjar Helsingborgs Hamn ana en försiktig återhämtning i containervolymerna (+6 procent). Den svaga vändningen är positiv eftersom hamnen är beroende av en viss volym för ett mer stabilt resultat. Sedan sista kvartalet 2022 har containervolymer i Helsingborgs Hamn minskat kraftigt. Denna trend följer utfallet i andra europeiska hamnar och kan till stor del hänföras till det allmänna ekonomiska läget och lågkonjunkturen. Hög inflation och höjda räntor har slagit hårt mot hushåll och företag, vilket bidrar till en minskad konsumtion. Under 2024 har hamnen således börjat se en svagt uppåtgående trend i containervolymerna, dock fortfarande långt under 2022 års volymer. Den svagt positiva trenden, i linje med en högre aktivitet i världsekonomi, kan antas hämmas något av den fortsatta krisen i Röda Havet. Krisen är än så länge utan lösning, vilket har en negativ påverkan på prissättningen av transporttjänster. Hittills går återhämtningen av världsekonomin lite på sparlåga, trots att inflationen fallit och styrräntorna är på väg ner. Den svenska ekonomin står dock relativt bra rustad inför den vändning som väntas runt hörnet. Riksbankens genomförda och kommande räntesänkningar ger hopp om att hushåll med ekonomiska svårigheter kan få bättre köpkraft. Det finns också förväntningar om att den svenska ekonomin kan börja återhämta sig under 2025 och stärkas ytterligare under 2026.

Avseende lastbilsvolymerna noteras en minskning jämfört med föregående år med 4 procent. En stor del av förklaringen till detta är den svaga ekonomin i Tyskland. Färjorna har också över ett längre tidsperspektiv tappat viss trafik till förmån för Öresundsbron. Bulkvolymerna uppvisar en starkt negativ trend jämfört med samma period föregående år (-30 procent). Volymnedgången avser framför allt torrbulk och i första hand spannmål (-62 procent). Detta främst på grund av dålig skörd och bristande kvalitet i kombination med höga sjöfraktskostnader. Även pelletsvolymen är lägre (-23 procent) jämfört med föregående år, framför allt beroende på en mild vinter hittills i år. Helsingborgs Hamn har de senaste åren också erfarit lägre mineraloljevolymer, men det stora tappet ligger före jämförelseåret och volymen är 2024 snarlik föregående års volym. Detta har sin grund i oljevärldens påverkan på Sverige, samt att anläggningarna i hamnen idag endast lagrar biobränsle. Det är en låg efterfrågan på biobränsle och den mindre förändringen av reduktionsplikten som genomförs av regeringen

under 2025 väntas inte ge någon större effekt på volymerna. Även Combiterminalen har under den första delen av året haft svikande volymer, vilka dock delvis har återkommit under andra halvan av året. Totalt under året -14 procent jämfört med föregående år.

Samtidigt som det är lite trögt på intäktssidan så påverkas också hamnens resultat under första och andra tertialet negativt av ökade kostnader. Vi har högre avskrivningar på grund av stora investeringar under 2023. Avskrivningar för muddring och ett nytt Terminal Operation System (TOS) belastar resultatet med cirka 17 miljoner kronor årligen under fem års tid. Nyttan av dessa investeringar är stor och är en förberedelse för det arbete vi har framför oss med att effektivisera vår containerterminal, samt ger förutsättningar för fortsatt drift. Vi har under början av året också ökade IT-kostnader i samband med implementationen av TOS. Dessa har nu återgått till en mer normal nivå. Hamnen har också ökade arrendekostnader till staden efter indexuppräkning, ökade kostnader för säkerhet och stora underhållskostnader på hamn- och markanläggningar. Underhållskostnaderna är under året högre dels eftersom det är föråldrad infrastruktur och en äldre hamn, dels för att vissa delar i underhållsarbetet släpat något, men också efter en vinter som slitit hårt på markanläggningarna.

Bolagets inriktning

Helsingborgs Hamn ska vara Nordens modernaste hamn. Bolaget ska vara en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder. Fokus ska vara på att fortsätta investera i innovativ teknik som ökar kapaciteten och förbättrar hållbarheten. Bolaget ska tillsammans med staden utreda en flytt av containerhamnen enligt kommunfullmäktiges inriktningsprinciper och avsiktsförklaring.

Bolagets mål

Resultatet inom Port operations ska uppgå till minst +25 miljoner kronor 2026 jämfört med -14,3 miljoner kronor 2022

Resultat: -35 miljoner kronor. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Målet att uppnå +25 mnkr till bokslutet 2026 kommer att vara en stor utmaning för Helsingborgs Hamn. Under hela 2023 erfor hamnen en negativ resultattrend och har därmed ett stort resultattapp att hämta upp. Hamnen har under 2024 vidtagit ett

antal åtgärder för att vända trenden och har ytterligare ett antal åtgärder presenterade för styrelsen att genomföra framgent. Dessa syftar till att både minska hamnens kostnader och att öka dess intäkter. Denna förändringsprocess är i gång och vi har tilltro till att de åtgärder som både planeras för och är tagna i bruk långsamt kommer att vända den negativa lönsamhetstrenden. Vi tror på vår process och hoppas fortsatt få tillit till att dessa åtgärder kommer att få önskad effekt om möjlighet ges att vänta ut resultaten av åtgärdsplanen, samt ge det den tid som krävs för att förändra processer, arbetssätt och satta strukturer.

Från och med 1 januari 2024 har en extern aktör tagit över verksamheten i Skåneterminalen och driver denna i egen regi. Avvecklingen av Skåneterminalen innebär en avveckling av en förlustaffär som ersätts av en hyresintäkt och ger lägre kostnader. För att förbereda hamnen för en återgång till högre volymer har man bland annat omstrukturerat yarden. Det kommer ske en effektivisering för att bättre utnyttja ytor och för att undvika att nå det kapacitetstak som man var nära under 2022. Bättre effektivitet med färre containerdragningar på kortare tid ger hamnen möjlighet att bättre möta en framtida volymuppgång med lägre kostnader och således ett bättre resultat. Det är också ett sätt att köpa mer tid i befintlig hamn innan ett beslut om en framtida hamnflytt tagits. Hamnen har ett antal effektiviseringsåtgärder i åtgärdsplanen där man på olika sätt agerar för att bättre planera och nyttja sina resurser och sin personal. Även åtgärder i form av prisökningar för att möta ökade kostnader för till exempel säkerhet görs, tillsammans med en översyn av merförsäljning och tilläggstjänster.

Nöjd-kund-index inom Port Operations ska 2026 uppgå till minst 77

Resultat: 74. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Hamnen har historiskt sett haft ett högt NKI, med undantag från föregående år där undersökningen gjordes strax efter implementeringen av ett nytt TOS (Terminal Operating System). I resultatet fångades en del av den initiala problematiken i anknytning till implementationen och närmaste tiden därefter. Utifrån resultatet i kundundersökningen koncentrerades arbetet på att förbättra effektiviteten och produktiviteten i det nya systemet. Det har gett resultat i årets NKI-undersökning där vi lyft från 66 till 74. I kölvattnet av de stora förändringarna i system och därmed arbetssätt fortsätter vi vårt fokus på kompetenslyft för personal, samt kommunikation och täta dialoger med kunder.

75 procent av hamnens arbetsmaskiner ska vara elektrifierade 2026 jämfört med 30 procent 2022

Resultat: 31 procent. Prognosen är att målet inte uppnås.

Målanalys

Under 2024 har Helsingborgs Hamn fått leverans av en första el-reachstacker, samt fyra nya el-dragbilar. Helsingborgs Hamn har minskat andelen arbetsfordon jämfört med föregående år. Detta beror på avyttring av ett antal mindre arbetsmaskiner i verksamhetsövergången av Skåneterminalen och således inte på minskat fokus i elektrifieringsfrågan. Mindre arbetsfordon, såsom till exempel arbetstruckar, har kommit längre i elektrifieringen och har således varit både enklare och billigare att investera i jämfört med större maskiner. Tillgång och leveranstider har en påverkan på elektrifieringstakten av maskinparken. Eldrift-utvecklingen avseende större arbetsmaskiner är ännu i ett tidigt skede, samt att dessa ofta kräver längre leveranstider. Helsingborgs Hamn vill gärna ligga i framkant i omställningen. När det är aktuellt för fordon att bytas eller när nya förvärfvas eftersträvas alltid el-drivna alternativ om möjligt. I de fall där fordon ännu inte bytts eller där el-drivna alternativ ännu inte är tillgängligt används HVO som drivmedel för att minska utsläpp. En övergång till elmaskiner innebär en stor initial investering, men lägre kostnader under dess livslängd.

Nyckeltal	2022	2023	2024
Volymer			
Antal ton gods som passerar genom hamnen (tusental)			
	8 559	7 361	7 303
- varav andel med färja, procent			
	65	67	67
Antal passagerare med färja (tusental)			
	6 301	6 368	6 440
Antal lastfordon med färja (tusental)			
	457	410	394
Antal personfordon med färja (tusental)			
	1 038	1 032	1 027
Antal hanterade containers i TEU ¹⁾ sjöledes (tusental)			
	272	235	247
Antal hanterade containers i TEU ¹⁾ med järnväg (tusental)			
	28	20	14
Kunder			
Antal kunder som genererar en omsättning på minst 10 mnkr			
	9	10	9
Andel av bolagets omsättning som de tre största kunderna genererar (exklusive färjetrafik), procent			
	31	30	33
Säkerhet			
Antal tillbud i hamnen			
	142	187	195
Antal olyckor i hamnen			
	3	4	6
Antal olyckor i hamnen som lett till läkarbesök			
	3	4	1
¹⁾ Transportenheten Twenty-foot Equivalent Unit, TEU, är ett mått på vilken volym som passerar genom hamnen. En TEU är volymen på en container med måtten 8 x 9 x 20 fot eller drygt 36,25 m ³ .			

Helsingborgshem AB

Helsingborgshems uppdrag är att bidra till en fungerande bostadsmarknad inom kommunen och utveckla attraktiva bostäder och stadsdelar. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Årets verksamhet

Året inleddes i uppförssbacke med ett fortsatt utmanande marknadsläge och en pressad ekonomi, vilket påverkade både bostadsbolag och hyresgäster. Under året har situationen successivt förbättrats tack vare våra aktiva insatser. Antalet vakanser, som började öka i vissa segment under 2023, fortsatte uppåt i början av 2024 men vände sedan nedåt. Vi årets slut låg både vakanser och långtidsvakanser fortfarande högre än normalt, men lägre än vårens topp. För studentlägenheter såg vi oroväckande höga vakanstal under våren, men under hösten blev allt uthyrt.

Under 2024 startade Helsingborgshem ingen egen nyproduktion och ingen extern utvecklare startade något projekt på mark som vi har utvecklat. Vi har arbetat med projektutveckling av ett nytt vårdboende på Drottninghög med målsättningen att kunna starta det under 2025/2026. Vi har också arbetat vidare med ett projekt där målet är att tillföra Drottninghög fler radhus med start 2025.

Helsingborgshem har under 2024 tecknat leveransavtal för kolkrediter med Öresundskraft, ett avgörande steg för vår förmåga att nå klimatneutralitet 2030. Vi samverkar också med Öresundskraft i frågor som rörinlagring och flexibilitet inom elmarknaden samt inom laddinfrastruktur. Vi har fortsatt utbyggnaden av solceller och beställde 3 700 m² under 2024. Vi har energieffektiviserat genom utbyte av torkutrustningen i våra tvättstugor, ett initiativ som färdigställdes under 2024. Dessutom har vi börjat mäta individuell vattenförbrukning för varmt och kallt vatten. Under 2024 startade ett andra pilotprojekt i syfte att minska vattenanvändningen.

Vårt nybyggnadsprojekt Pålsjö Äng kom på en hedrande andraplats i Sveriges allmännyttas tävling årets bygge, där projektets låga klimatbelastning var en avgörande del i utvärderingen.

En stor förändring för oss under 2024 var att vi genomförde ett byte av vårt fastighetssystem. Lanseringen skedde i oktober, men planering av bytet har pågått under lång tid innan dess. Vi har nu en modern grund att utgå från på vår fortsatta digitala utvecklingsresa där vi under 2025 kommer kunna följa upp och mäta förbättringar i processer gällande kundresan samt i interna arbetsflöden.



Foto: Pierre Ekman

Vår chatbott, Thyra, har varit till stor hjälp sedan lanseringen i mars. Thyra svarar på runt 1 000 – 1 500 samtal varje månad, och antalet samtal ökar varje månad. Thyra fungerar allt bättre och det är en ytterst liten del av chatten som behöver kopplas över till en kundcentermedarbetare.

Under sommaren kunde vi för andra året välkomna badsugna helsingborgare till det nyöppnade Drottninghögsbadet. Vi sålde 425 säsongskort med fri entré hela sommaren och badet hade runt 20 000 besökare, båda siffrorna är högre än föregående år.

Under året fyllde Dalhem 50 år vilket vi firade med en stor områdesfest den 31 maj där 1500 besökare deltog. Aktiviteterna inkluderade bland annat ponnyridning, klättring, fäktning, ansiktsmålning, tipsrunda, en historisk utställning och uppträdande av Sean Banan.

Bolagets inriktning

Helsingborgshem ska bidra till en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i Helsingborg. Särskilt fokus ligger på att i samverkan med staden och andra aktörer öka tryggheten i stadsdelarna och stärka invånarnas tillit till lokalsamhället. Bolaget ska också bidra i stadens ambition att skapa fler attraktiva boenden för barnfamiljer. Med långsiktigt hållbar drift och hållbart byggande bidrar Helsingborgshem aktivt i stadens förflyttning mot ett klimatneutralt Helsingborg.

Bolagets mål

Andelen hyresgäster som är nöjda eller mycket nöjda med den upplevda tryggheten i bostadsområdena ska vara minst 70 procent 2026

Resultat: 69 procent. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Vi har nu haft en uppåtgående trend i våra trygghetssiffror under en längre tid. När vi gick in i 2022 var siffran knappt 61 procent, medan vi nu når 69 procent. Vår bedömning är att målet på 70 procent kommer att nås inom den utsatta perioden.

Vi fortsätter att jobba brett, långsiktigt och systematiskt med trygghetsfrågan. Vi använder en struktur där vi bland annat arbetar med den fysiska miljön, god förvaltning och kontroll samt social resistens.

I områden där vi ser negativa förändringar, vidtar vi snabba åtgärder baserade på en orsaksanalys.

Åtgärder i den fysiska miljön kan vara mindre punktinsatser, större paket såsom trygghetscertifiering, eller riktigt stora strukturatgärder kopplat till stadsdelsutveckling. Under 2024 startade vi en trygghetscertifiering av 207 lägenheter, vilket skedde enligt plan. Vi har också fortsatt planeringen för nästa steg i utvecklingen av Drottninghög. Därtill har ett antal punktinsatser gjorts såsom låsbyten, passagesystem, belysning och utemiljöer.

God förvaltning handlar om att det ska vara helt, rent, snyggt och tryggt i våra områden men också om att det ska vara ordning och reda och att regler ska följas. Vi arbetar systematiskt med exempelvis juridiska kontroller och att motarbeta olovlig andrahandsuthyrning. Under 2024 har vi friställt 114 olovligt uthyrda lägenheter, så att dessa i stället kan hyras ut enligt gällande regler.

Social resistens handlar om att skapa motståndskraft genom att bygga framtidstro och bidra till inkludering i samhället. Här arbetar vi tillsammans med andra aktörer för att unga ska ha meningsfulla fritidsaktiviteter och att vuxna ska ha ett jobb att gå till. Under 2024 har 69 personer fått ett arbete och 25 personer fått praktik eller börjat studera tack vare våra arbetsmarknadsinsatser.

Nyckeltal	2022	2023	2024
Fungerande bostadsmarknad			
Antal inflyttningar i lägenhet	1 519	1 598	1 487
Antal tillförda lägenheter som påbörjats per år, via egen produktion eller på mark som Helsingborgshem har avyttrat	95	0	0
Helsingborgshems andel av stadens behov av lägenheter avsatta till bostäder för hyresgäster med särskilda behov, procent	87	87	76
Vi ska ligga i nivå med vår marknadsandel som anges inom parentes, procent.	(35)	(35)	(35)
Antal lägenheter som är avsatta till bostäder för hyresgäster med särskilda behov.	48	26	22
Mycket nöjda kunder			
Andel hyresgäster som är nöjda eller mycket nöjda med den upplevda tryggheten i bostadsområdena, procent	64	67	69
Antal trygghetscertifierade lägenheter per år	500	234	44
Helhetsbedömning av boendet och Helsingborgshem som hyresvärd, procent ¹⁾	73	73	72
Attraktiv stad			
Växthusgasutsläpp (kg CO ₂ e/m ² Atemp) ²⁾	5,92	9,06	8,14
Andel inflyttade hyresgäster yngre än 26 år exklusive studenter, procent (totalt antal inflyttade hyresgäster yngre än 26 år exklusive studenter inom parentes)	18 (280)	16 (248)	13 (198)
Antal inflyttningar i studentlägenheter (totalt antal studentlägenheter inom parentes)	267 (442)	248 (442)	257 (442)
Attraktiv arbetsgivare			
Engagerade medarbetare/andel ambassadörer, procent ³⁾	54	61	62

¹⁾ Mätning av 4:or och 5:or på en 5-gradig skala, genomsnitt senaste 12 månaderna. Utfallet för 2024 blev 39 (nöjd) och 33 (mycket nöjd).
²⁾ Utsläppsnyckeltalen omfattar växthusgasutsläpp (fossil koldioxid) från inköpt fjärrvärme och el samt från verksamhetens egen bränsleanvändning och tjänsteresor. Av dessa utsläpp dominerar fjärrvärmens och därefter kommer fastighetselen. Utfallet beror mycket på variation i väder och fjärrvärmeproduktionens mix vilket Helsingborgshem inte råder över. Kommentar om förändrade värden jämfört med tidigare årsbokslut: Vi har gått in i ett nytt fastighetsinformationssystem med tillhörande energimodul. Det innebär direktöverförd data mellan energileverantörens system och vårt system, där manuella handpåläggningar minimerats. Utfallen för 2022 och 2023 skiljer sig därför något åt mot vad som redovisats i tidigare årsbokslut.
³⁾ Andel som på frågan om de skulle rekommendera Helsingborgshem som arbetsgivare svarar 9-10 på en 10-gradig skala.
0 = Mycket osannolikt, 10 = Mycket sannolikt.

Öresundskraft AB

Öresundskrafts uppdrag är att främja och säkerställa energiförsörjningen och den elektroniska kommunikationen inom kommunen på ett sätt som gynnar en långsiktigt hållbar utveckling. Detta kan genomföras genom dotterbolag till Öresundskraft. Öresundskraft ansvarar i förhållande till staden för verksamheten i dotterbolagen och för styrningen av dem. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Årets verksamhet

54 miljoner euro i EU-stöd till

Carbon Capture and Storage (CCS)

Öresundskrafts satsning på koldioxidinfångning vid Filborna-verket, projektet Innozhero, har beviljats stöd från EU:s innovationsfond med 54 miljoner euro. Projektet syftar till att fånga in och lagra cirka 200 000 ton koldioxid årligen, vilket bidrar till Helsingborgs mål om klimatneutralitet till 2030. EU:s beslut är ett starkt erkännande av projektets potential att skapa både lokala och globala klimatvinster. Den innovativa tekniken skapar negativa utsläpp, vilka kan användas för klimatkompensation, samtidigt som den stöttar stadens omställning och engagerar näringsliv och invånare. Nu intensifieras förberedelserna inför ett investeringsbeslut 2025.

Startknapp på en av Sveriges största solcellsanläggningar

Greenfood och Öresundskraft har invigt en solcellsanläggning på 3,8 MW. Anläggningen, som är en av Sveriges största i drift, producerar årligen 3,5 miljoner kWh. Anläggningen täcker 20 procent av Greenfoods elbehov och är en nyckel för både företags och Helsingborgs arbete för att uppnå sina klimatmål.

Batteriaffär stärker elsystemet

Öresundskraft har under året gjort tre batteriaffärer med en sammanlagd lagringskapacitet på cirka 1300 kW. Batterierna ska användas för marknadsoptimering, lagring av överskottsel och lastbalansering vid laddning, med potential att kapa effektoppar över tid. Dessa satsningar stärker energisystemet och bidrar till en effektiv och hållbar elhantering.

Hackaton som stärker digital innovation och kundfokus

Öresundskraft deltog i ett hackaton med Jönköping Energi och Umeå Energi för att utveckla en app för privatkunder. Denna satsning stärker vår digitala förmåga och möjliggör riktade lanseringar av nya erbjudanden, vilket förbättrar kundupplevelsen och stödjer vår roll i energiomställningen.

Samarbete för smartare energilösningar och hållbarhet

Öresundskraft och Easyserv har inlett ett samarbete för att optimera värmepumpars styrning, vilket minskar uppvärmningskostnader för hushåll i nordvästra Skåne och avlastar elnätet.

Förstudie banar väg för vätgasdriven industri och hållbar tillväxt

Under 2024 fortsätter Öresundskraft att driva utvecklingen av vätgas som en viktig del i energiomställningen. Tillsammans med Kemira Kemi och Elcowire pågår en förstudie som syftar till att ersätta naturgas med vätgas i industrin, ett steg mot minskade utsläpp och en mer hållbar energiförsörjning. Helsingborgs stads innovationsfond har avsatt 400 000 kronor till projektet, som nu undersöker hur vätgas kan användas som både bränsle och industriell insatsvara. Samarbetet stärker inte bara stadens ambitioner om klimatneutralitet till 2030, utan skapar även möjligheter för ett lokalt vätgaskluster som kan säkra en framtida effektreserv och bidra till stabil tillväxt.

Nya laddstationer för tunga fordon

Öresundskraft, genom intressebolaget GITO, fortsätter att stärka transportsektorns omställning med nya laddstationer för tunga fordon. Under 2024 invigdes en station i Köping, och en ny publik laddstation i Ängelholm har fått klartecken, med planerad driftstart 2025. Dessa strategiska placeringar längs viktiga transportvägar bidrar till snabbare omställning till fossilfria transporter.

Ökat elnätsabonnemang löser kapacitetsproblem kortsiktigt

Under 2024 har Öresundskraft fått ökade abonnemang för elnätet, vilket löser kortsiktiga kapacitetsproblem för uttag. Samtidigt skapar vändande flöden, där el flödar tillbaka in i systemet, begränsningar för att ta emot energi från andra källor. Dessa utmaningar förväntas kvarstå fram till 2030 och kräver fortsatt arbete för att balansera elnätet.

Bolagets inriktning

Öresundskraft ska driva omställningen mot en hållbar energianvändning. Bolaget ska möjliggöra för kunderna att nyttja nya energilösningar med minskad klimatpåverkan. Bolaget ska också utreda frågan om en CCS-anläggning (Carbon Capture and Storage) och ta fram ett underlag för ett investeringsbeslut. Öresundskraft ska bidra till ett robust samhälle där bolaget ska säkra hög stabilitet och säkerhet i de samhällsviktiga energisystemen och ha hög förmåga att förebygga, motstå, hantera och återhämta sig från störningar.

Bolagets mål

Möjliggöra lokal produktion av sole i både småskaliga och storskaliga anläggningar med målet att den totala produktionen ska utgöra minst 15 procent av Helsingborgs elanvändning 2026

Resultat: 4,4 procent. Prognosen är att målet inte uppnås.

Målanalys

Tillväxten av solcellsinstallationer i elnätet har fortsatt under 2024, med en ökning av den totala installerade effekten i Helsingborgs stad från 42,5 MW år 2023 till cirka 60 MW 2024. Det motsvarar 4,4 procent av Helsingborgs elanvändning. Antalet installationer har minskat kraftigt, med cirka 50 procent färre enskilda ärenden för mikroproduktion jämfört med föregående år. Dock har två storskaliga anläggningar installerats under året. Men även om den installerade effekten ökar, sker det inte i tillräcklig takt. En planerad större solcellsanläggning fick nyligen avslag i Mark- och Miljööverdomstolen. För att uppnå målet om 15 procent lokal solel för Helsingborgs elanvändning krävs en kraftig ökning av installationstakten och anslutning av större solcellsanläggningar - en utveckling som ligger utanför Öresundskrafts direkta kontroll.

Antalet publika laddplatser som Öresundskraft tillhandahåller för personbilar inom Helsingborgs kommun ska motsvara minst 7 MW installerad laddeffekt till år 2026

Resultat: 2,46 MW. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Enligt AFIR¹⁾ har Öresundskraft och dotterdotterbolaget MER Sweden AB under perioden 2016–2024 installerat 2,46 MW. Under 2024 pågick arbete motsvarande 1,8 MW med planerad driftsättning 2025. Därmed återstår 2,74 MW att installera under 2025–26. Totalt motsvarar 7 MW 318 stycken AC normalladdningsplatser å 22 kW, vilket innebär lika många parkeringsplatser med normal laddhastighet. En laddstation kan bestå av en eller flera laddplatser.

Antalet publika laddstationer för tunga fordon (lastbilar) som Öresundskraft tillhandahåller ska vara minst 6 stycken år 2026

Resultat: 3 stycken. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Med start hösten 2024 avser Öresundskraft och övriga delägare föra över sina verksamheter inom laddning av tunga fordon till dotterbolaget Gito Heavy Charging Solutions AB (GITO), som då blir en av de ledande aktörerna på marknaden, både lokalt och nationellt. Parallellt med övertagandet av befintliga laddstationer har GITO också övertagit ansvaret från Öresundskraft och etableringen av en ny laddstation i Ängelholms kommun som ska stå färdig under 2025. Även denna station har stödfinansiering från Energimyndigheten. Framöver kommer GITO vara aktören för att etablera ytterligare publika laddstationer i vår region. Det ligger i GITOs affärsplan att växa i enlighet med ägardirektivets mål.

Volymen nyanslutningar av fjärrvärme ska uppgå till minst 30 GWh under perioden 2023 till 2026

Resultat: 15,5 GWh. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Under 2023 anslöts totalt 13,5 GWh, vilket markerar ett starkt år för anslutningar. 2024 har dock sett en betydligt lägre takt i utvecklingen, där endast 2,0 GWh anslutits. Detta är uppdelat på 0,8 GWh från januari till april (T1) och 0,4 GWh från maj till augusti (T2) samt 0,8 GWh till och med december (T3). Av dessa anslutningar kan 1,2 GWh hänföras till förtätningar, medan 0,8 GWh kommer från fortsatt utbyggnad i Rydebäck, där nu samtliga anslutningar inklusive idrottshall/skola är anslutna.

Under 2025 förväntas bland annat projekten på Landskronavägen och Catenas projekt på Välluv bli färdiga. Totalt motsvarar dessa projekt ca 3,4 GWh. Till följd av den mycket svaga byggkonjunkturen är däremot andelen nybyggnation fortsatt låg.

¹⁾ AFIR (Alternative Fuels Infrastructure Regulation) är ett EU-krav som började gälla i april 2024. AFIR är ett regelverk som reglerar utbyggnaden av laddinfrastruktur i EU och höjer ambitionen för elektrifiering och laddinfrastruktur i unionen.

Förmåga att 2026 distribuera el motsvarande totalt 500 MW utan utökat regionnätsabonnemang

Resultat: 493 MW. Prognosen är att målet uppnås.

Målanalys

Effektbehovet som prognostiserats för 2026 understiger 493 MW. Detta motsvarar den mest intensiva effekttimmen. Denna effektnivå kommer kontinuerligt att utvärderas och kan förändras över tiden beroende på ändrade uttagsmönster samt tillkommande kunder och producenter.

För närvarande är den tillgängliga planerbara effekten 493 MW. Denna kapacitet möjliggörs av vårt utökade abonnemang från E.ON, som har höjts från 437 MW till 444 MW. Därtill finns i elnätet en planerbar produktion från både Filbornaverket och Västhamnsverket som genererar minst 49 MW, vilket tillsammans ger den totala kapaciteten på 493 MW.

Öresundskraft har identifierat ytterligare tre resurser som kommer att bidra till att uppfylla det nödvändiga effektbehovet 2026 - efterfrågeflexibilitet, energilager och energibesparing. Genom att samordna dessa resurser säkerställer Öresundskraft tillräckligt med effekt för sitt elnät. Arbetet samordnas med Skånes Effektkommissions färdplan för Skånes framtids-säkra elsystem.

Tillgängligheten i Pingdays stadsnät i Helsingborg ska vara minst 99,95 procent

Resultat: 99,98 procent. Målet är uppnått 2024..

Målanalys

Under året har arbetet med uppgradering och utbyte av äldre utrustningar samt utökningar fortsatt för att säkerställa funktion och tillräcklig kapacitet för att undvika potentiella flaskhalsar. Framåt fokuseras arbetet på att testa och utvärdera Passive Optical Network (PON), en teknik som gör att det krävs mindre antal strömbundna aktiva utrustningar, vilket ger minskat effektbehov och nätet blir mindre känsligt för strömbavbrott/störningar i elnätet. Utfallet för 2024 gällande tillgänglighet är 99,98 procent.

Nyckeltal	2022	2023	2024
Robusthet			
Avbrottsminuter per kund, elnät	16,6	17,3	14,2
Avbrottsminuter per kund, fjärrvärmenät ¹⁾	16,4	13,8	49,9
Driftstillgänglighet infrastruktur			
Pingday, procent	99,95	99,98	99,98
Hållbara energilösningar			
Andel lokal produktion av solel av			
Helsingborgs energianvändning, procent	1,9	3,0	4,4
Antal anslutna mikroproduktions-anläggningar av förnybar el	2 245	3 997	4 772
Publika laddplatser för personbilar inom			
Helsingborgs stad ska motsvara minst 7 MW			
(Mer Sweden AB samt Öresundskraft) ²⁾	-	2,46	2,46
Andel återvunnen energi			
i fjärrvärmesystemet, procent	98,0	97,4	97,7
Primärenergifaktor ³⁾ Helsingborg	0,08	0,08	0,07
Primärenergifaktor ³⁾ Ängelholm	0,12	0,12	0,12
Andel fossila bränslen i fjärrvärmen, procent	0,0	0,0	0,0
Den smarta staden			
Antal inkopplade portar i Stadsnätet	39 464	41 133	42 296
¹⁾ Avser oaviserade avbrott. Till och med 2023 beräknades avbrottstiden utifrån antalet kundanslutningar. Från och med 2024 beräknas den istället utifrån antalet hushåll, vilket mer speglar det verkliga antalet drabbade, eftersom det exempelvis i ett flerfamiljshus bara finns en kundanslutning men flera hushåll. Utfallet helår 2023 skulle omräknat motsvara 6,4 minuter/kund. Det höga utfallet 2024 beror på ett större avbrott mellan Maria Park och Laröd i november. Läckaget upptäcktes vid återgång till normal drift efter ett planerat omlägningsarbete, och drabbade ca 4000 kunder i 11 timmar.			
²⁾ Inget utfall för 2022 med anledning av ny mätmetod.			
³⁾ Primärenergifaktor visar hur stor andel primära, av människan orörda, resurser såsom exempelvis träd, olja, kol och gas som krävs för att få en kilowattimme användbar energi. Förutom själva primärenergins krävs det ytterligare energi att omvandla resurserna till användbar energi. Eftersom Öresundskraft återvinner energi och resurser samt producerar el och fjärrvärme samtidigt behövdes det 2024 endast 0,07 kilowattimme primärenergi för att få 1 kilowattimme fjärrvärme i Helsingborg samt 0,12 kilowattimme primärenergi för att få 1 kilowattimme fjärrvärme i Ängelholm. EU-mål, tydliggjort i COP21 i Paris.			



Foto: Pierre Ekman

Nordvästra Skånes Renhållnings AB

Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR) ska genom samverkan med aktörer på marknaden och ägarkommunerna utveckla en avfallshantering som syftar till att värna miljön, det regionala näringslivet och den lokala servicen genom att vara enkel, flexibel och miljöanpassad.

Årets verksamhet

2024 inleddes med att Thomas Falkstrand tillträdde som ny VD för NSR. Under sitt första år som VD har Thomas haft fokus på att lära känna verksamheten och tillsammans med personalen bygga en stabil grund för att klara NSR:s uppdrag och utveckla bolaget vidare. Internt har fokus varit på kompetensutveckling, utbildning och relationsbyggande för att stärka en organisation med många nya medarbetare. Flera roller som är centrala för verksamheten har tillsatts under året, bland annat en chef för avdelningen drift och underhåll.

Den 1 januari trädde en ny lagstiftning i kraft gällande insamling av förpackningar. Denna lagstiftning har bland annat inneburit att NSR tagit över återvinningsstationerna och påbörjat avveckling av hanteringen av verksamhetsavfall. Det har också inneburit att NSR nu får ersättning via Naturvårdsverket för insamlat förpackningsmaterial. Förändringarna har genomförts utan större problem och verksamheten flyter på utan driftsstörningar.

Däremot har det varit mer utmaningar på koncessionssidan. Under hösten 2023 sade Biond, som drev anläggningen för framställan av biogas, upp sitt koncessionsavtal med NSR. I april köpte NSR bolaget och tog över driften. Övergången har varit smidig, men NSR har under året arbetat aktivt för att hitta en ny lösning. Arbetet kommer att fortsätta under inledningen av 2025.

Under sommaren gick Omni Polymer i konkurs. Företaget hyrde lokaler av NSR i Ängelholm och har haft ekonomiska problem sedan verksamheten stått still efter en dödsolycka. Under hösten valde även TMR (Tailor-Made Responsibility) att säga upp sitt koncessionsavtal. Det innebär att NSR från och med 1 januari 2025 tar över balningsanläggningen som pressar plast-, pappersförpackningar och tidningar åt aktörer som köper in och tar emot dessa material. Övertagandet ska säkra hanteringen av återvinningsmaterial och förhoppningsvis säkerställa en effektivare användning av anläggning och transporter.

Under de senaste åren har NSR gjort betydande investeringar i biokolsanläggningen med målsättningen att bidra till en mer hållbar avfallshantering och resurseffektivitet. Trots dessa satsningar har anläggningen fortfarande tekniska utmaningar som gör att den inte producerar biokol i full kapacitet. Endast begränsade mängder har kunnat produceras, vilket innebär att anläggningens framtid är osäker.

Under 2025 kommer NSR att genomföra en noggrann utvärdering av anläggningens tekniska och ekonomiska förutsättningar. Beroende på utvärderingens resultat kan det bli aktuellt att antingen genomföra ytterligare åtgärder för att få anläggningen i drift möjligtvis med samarbetspartners, eller fatta beslut om att avveckla den.

Eftersom NSR bedriver många olika arbeten inne på anläggningen har vi haft en utdragen rättstvist med länsstyrelsen om vad som är ”huvudsaklig verksamhet” på Filbornaanläggningen. Domen som föll var till NSR:s fördel och fastslog att den huvudsakliga verksamheten är deponiverksamhet. Det innebär att vi kan fortsätta planera, genomföra och följa upp som tidigare, vilket sparar 50 till 100 miljoner kronor i investeringar för ombyggnation och provtagningar. Domen fastslogs i miljööverdomstolen och kan därför inte överklagas.

Bolagets mål

Bolagets koldioxidekvivalenta utsläpp var cirka 28 000 ton 2019. Bolaget ska reducera dessa utsläpp med 46 procent till och med 2025

Resultat: 32 procent. Prognosen är att målet inte uppnås.

Målanalys

NSR bedömer att målet inte kommer uppnås. Bolagets utsläpp av klimatpåverkande gaser består främst av metangas och lustgas från deponier, kompostering av trädgårdsavfall samt biogasproduktion. För att minska utsläppen från kompostering behöver bolaget först göra en utredning, sedan eventuellt investera i nya maskiner eller arbetssätt och slutligen driftsätta dessa. Den här processen beräknas ta för lång tid för att hinna uppnå målet inom den angivna tidsramen.

Under slutet av 2024 borrade NSR ett antal nya deponigasbrunnar och dessa kommer att installeras under 2025. Under 2025 kommer NSR även att sluttäcka en del av deponin, vilket innebär en minskad mängd diffusa utsläpp. NSR planerar även för att under början av 2025 starta deponigasmotorerna, vilka kommer att omvandla metangasen från deponin till koldioxid. Koldioxid har en nämnvärt mindre påverkan på miljön än vad metan har.

Under 2022 övergick NSR till modellerade data gällande utsläpp från deponin. Uppmätt data innebär stora osäkerheter då det endast är en ögonblicksbild som påverkas av faktorer så som vindriktning och lufttryck. Biogasanläggningens utsläpp mäts fortfarande med uppmätt data.

Bolaget ska till och med 2025 implementera minst fem innovationer som är till nytta för bolaget och utvecklingen mot ett cirkulärt samhälle

Resultat: 5 stycken. Målet är uppnått.

Målanalys

NSR har under året arbetat med flera projekt som bidrar till en cirkulär ekonomi. Den 17 juni startades ett biokolsklusternätverk med en tillsatt styrelse, där NSR bidrar med projektledning tills föreningen blir självgående. En hemsida har lanserats för nätverket.

En testbänk för biomassa har byggts upp och används av bolag, universitet och offentliga aktörer för att undersöka biokolspotentialen i olika material. Ett laboratorium har inrättats för analyser av inkommande och utgående material.

WECOS (Waste-to-Energy in Sweden’s circular economy: Collaborative system dynamics and choice modelling) digitala modellering av avfallsströmmar och beteendepåverkan har vidareutvecklats. Projektet med robotar i Oceanhamnen pågår i samarbete med Helsingborgs stad och Robot Minds.

Utvecklingen av Avfallskompassen har fortsatt genom att smarta miljörum utrustats med nivåmätning, vilket möjliggör mer effektiv avfallshantering.

På NSR:s deponi har en testbädd byggts för att utvärdera tre olika cirkulära anläggningsmaterial. Dessa kommer att analyseras fram till 2026 för att undersöka deras potential inom hållbart byggande.



Foto: Adobe Stock

Nyckeltal	2022	2023	2024
Kunder och partners			
Nöjd-kund-index för Helsingborg, 1–5	4,3	4,3	4,3
Genomsnittlig avfallskostnad per invånare i Helsingborg, kronor ¹⁾	435	442	413
	(529)	(545)	(554)
Volym			
Reducering av koldioxidekvivalenta utsläpp jämfört med 2019 (utsläppen var cirka 28 000 ton ²⁾ 2019), procent ³⁾	21	-26	-32
Antal implementerade innovationer till nytta för bolaget och utvecklingen mot ett cirkulärt samhälle	3	3	5
Avfallsmängd från hushåll i Helsingborg (exklusive trädgårdsavfall), kilo per invånare ⁴⁾	340	333	315
Mängd farligt avfall i restavfallet från hushåll, 1,0 (-) kilo per hushåll ⁴⁾ ⁵⁾	(353)	(325)	(330)
		-	Villa 1,0 (1,6)
			FFF 0,4 (1,1)
Andel felsorterat avfall i restavfallet från villor ⁴⁾ ⁵⁾ , procent	56	-	57
	(63)	(-)	
¹⁾ Inom parentes anges motsvarande nyckeltal för samtliga kommuner som ingår i NSR.			
²⁾ Uppgiften är hämtad från NSR:s klimatboksutsläpp för 2019, exklusive läckage från biogasproduktionen som inträffat 2019.			
³⁾ Ökningen i utsläpp under 2022 är kopplad till utsläppen för byggnationen och utrustning av biokolsfabriken.			
⁴⁾ Nyckeltalen avser Helsingborgs stad. Inom parentes anges motsvarande nyckeltal för samtliga kommuner som ingår i NSR.			
⁵⁾ Under 2023 gjordes inga plockanalyser för att få fram andel felsorterat avfall och farligt avfall i restavfallet.			
⁶⁾ För 2024 skilde sig utfallet mellan villa och flerfamiljsfastighet (FFF).			

Familjen Helsingborg

Kommunsamarbetet Familjen Helsingborg består av elva kommuner som samarbetar för tillväxt, effektivitet och utveckling. Kommunerna som har ett gemensamt samarbetsavtal är Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkellunga.

Familjen Helsingborg leds av en styrelse med två representanter för varje medlemskommun som sammanträdde sex gånger under 2024. Till styrelsen är kommundirektörerna adjungerade och de bereder ärenden inför mötena. Styrelsen har ett utskott som arbetar med kollektivtrafik och för dialog med ansvariga myndigheter. Familjen Helsingborg deltar också politiskt i Region Skånes Regionplaneråd där kommuner möter Region Skåne i frågor som berör regional fysisk planering.

I samarbetet finns ett 40-tal kunskapsnätverk och arbetsgrupper med tjänstepersoner från medlemskommunerna och ett 30-tal samarbetsorganisationer. Det finns också ett gemensamt sekretariat som koordinerar ärenden, projekt och nätverk. Den gemensamma utvecklingsplanen för samarbetet är vägledande för samarbetet. År 2024 avsattes 3 miljoner kronor till test- och utvecklingsprojekt som ska bidra till att förverkliga utvecklingsplanen.

Året 2024 i korthet

Familjen Helsingborgs utvecklingsplan

Vid årsskiftet 2023/2024 trädde Familjen Helsingborgs nya utvecklingsplan i kraft. Utvecklingsplanen gäller för perioden 2024–2027 och ger uttryck för att kommunerna genom samarbetet blir starkare tillsammans, att samarbetet bygger på frivillighet och ansvar och att samarbetet vilar på nätverk och kunskap. Visionen i utvecklingsplanen är att Familjen Helsingborg ska vara en mångsidig och sammanhängande stadsbygd som präglas av innovation, samarbete och livskvalitet.

Utvecklingsplanen pekar ut fyra utvecklingsområden där särskilt fokus ligger under perioden 2024–2027; Livskvalitet, Företagsamhet, Infrastruktur och Inre effektivitet. Nedan sammanfattas aktiviteter, initiativ och insatser som genomförts under 2024 inom respektive utvecklingsområde.

Livskvalitet

I Familjen Helsingborg skapar vi livskvalitet, utveckling och trygghet tillsammans. Vi tar tillvara initiativkraft hos individer och organisationer. Vår välfärd och våra miljöer, mötesplatser och upplevelser lockar både nationellt och internationellt.

- Ett nytt nätverk kring tillgänglighet är skapat under 2024. Nätverket är ett forum för kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte i frågor som rör tillgänglighet.



- En ny arbetsgrupp kring destinationsutveckling har skapats inom nätverket Näringsliv och destination. Arbetsgruppen fokuserar på samverkan för att utveckla destinationen och locka fler besökare. För att ytterligare stärka arbetet inom detta område har Familjen Helsingborg fattat beslut om att gå in som partner och delfinansiär till Visit Skåne.
- Kommunerna i Familjen Helsingborg har avtalat om att gemensamt finansiera och bedriva samhällsorientering för nyanlända. Kommunerna samverkar kring den operativa driften av samhällsorienteringen, genom planering av verksamheten, personalansvar, kursens genomförande och uppföljning.
- Familjen Helsingborg har tagit fram ett gemensamt remissvar på den statliga kultursamverkansutredningen.
- Fyra test- och utvecklingsprojekt har varit verksamma inom utvecklingsområdet Livskvalitet under året:
 - naturturism Rönne å
 - digital lösning för materialåterbruk
 - återbruk av bygg- och anläggningsmaterial
 - tillgänglighetsguiden steg 2.

Företagsamhet

I Familjen Helsingborg vill fler etablera verksamheter och göra investeringar. Vi utvecklar gemensamma tjänster och lösningar för hela företagaresan – från idé till förverkligande. Tillsammans arbetar vi för en ständigt bättre kompetensförsörjning.

- Nätverket Näringsliv och destination har skapat nya arbetsgrupper kring företagsklimat, företagsetableringar och kompetensattraktion. Arbetsgruppernas mål är att stärka Familjen Helsingborgs attraktivitet för företagsetableringar samt skapa förutsättningar för befintliga företag att växa och utvecklas. Inom samma område har samarbetet med Nyföretagarcentrum kring framtidscoachen fördjupats.



Foto: Anna Alexander Olsson

- Kommunerna i Familjen Helsingborg har ingått avtal kring samverkan kring yrkesutbildningar för vuxna. Syftet är att tillvarata den samlade kapaciteten av yrkesutbildningsresurser och studerande i Familjen Helsingborg för att optimera de kommunala resurserna för Komvux och yrkesutbildningar.
- Fyra test- och utvecklingsprojekt har varit verksamma inom utvecklingsområdet Företagsamhet under året:
 - film i familjen
 - digitala utbildningsmoduler
 - kompetensförsörjning för industrin
 - gemensam vuxenutbildning.

Infrastruktur

I Familjen Helsingborg är vi nära varandra och vår omvärld genom utveckling av smarta lösningar och gemensamma prioriteringar för vår infrastruktur. Kollektivtrafiken ska utvecklas efter de behov som finns hos invånare och arbetsgivare.

- I maj 2024 fattade styrelsen för Familjen Helsingborg beslut om nya gemensamma prioriteringar för kollektivtrafik och infrastruktur. De gemensamma prioriteringarna visar vilka satsningar på transportinfrastruktur som kommunerna inom Familjen Helsingborg vill se förverkligas under planperioden 2026–2037.
- Under året har ett antal gemensamma delstudier kring kollektivtrafikens utveckling tagits fram. Delstudierna utgör underlag för dialoger med Skånetrafiken och andra relevanta aktörer.
- Styrelsen har fattat beslut om två gemensamma yttranden på infrastrukturområdet under 2024; yttrande på Region Skånes förslag till trafikförsörjningsprogram samt yttrande på Region Skånes aktualitetsprövning av regionplan för Skåne.
- Dialog har förts med Öresundslinjen med flera angående biljetsamverkan för kollektivtrafikresor som inkluderar resa med Öresundslinjen mellan Helsingborg och Helsingör.

Inre effektivitet

I Familjen Helsingborg utvecklar vi våra kommuners verksamheter med hjälp av mod och nyfikenhet. Vi är nytänkande och innovativa och tar tillvara på digitaliseringen och mobilitetens möjligheter. För att vara effektiva framtidssäkrar vi kompetens, metoder och arbetssätt.

- I syfte att ta steg mot ökad inre effektivitet och verka för smartare och mer effektiva samarbeten är en utredning av potentialen kring fördjupat samarbete inom olika områden mellan de elva medlemskommunerna inom Familjen Helsingborg genomförd. Utredningen resulterade i konkreta förslag på ny alternativt fördjupad samverkan inom områden där medlemskommunerna har mycket att vinna på att samverka.
- I augusti genomfördes en Familjedag dit ledamöter i kommunfullmäktige samt tjänstepersoner från nätverk, projekt och samarbetsorganisationer bjöds in. Under dagen fick deltagarna ökad kunskap om det som genomförs i samarbetet genom möten med olika verksamheter och projekt.
- Fyra test- och utvecklingsprojekt har varit verksamma inom utvecklingsområdet Inre effektivitet under året:
 - anpassad myndighetskommunikation
 - smarta lekplatser
 - gemensam kapacitet inom kulturmiljöarbetet
 - kommunalt acceleratorsprogram.
- Traineeprogrammet inom Familjen Helsingborg startade sin 19:e grupp med nya traineer under året. Utbildningar inom ledarskap/projektledarskap har arrangerats. Medarbetare med särskild kompetens valdes ut att delta i programmet Framtidens chefer och för befintliga chefer finns ett Mentorsprogram.

Räddningstjänsten Skåne Nordväst

Räddningstjänsten Skåne Nordväst (RSNV) startade sin verksamhet den 1 januari 2015 och har nu genomfört sitt tionde verksamhetsår. Åren har gått fort, och vid många tillfällen har det visats sig att beslutet om att bilda förbundet var ett helt rätt val. Den politiska målsättningen är att RSNV ska vara en modern och professionell organisation som kan möta nuvarande och framtida utmaningar. Detta blev särskilt tydligt när två oberoende utredare konstaterade att ”Det är tydligt att utvecklingen inom förbundet varit positiv såväl verksamhetsmässigt som avseende den ekonomiska utvecklingen”.

Omvärlden förändras ständigt, varje år och varje dag. Det måste alltid finnas utrymme för oväntade händelser i RSNVs verksamhet, men behovet av detta har blivit allt viktigare med tiden. Trots räddningstjänstens operativa profil, flexibilitet och förmåga att anpassa sig efter nya förutsättningar så har året inneburit flera större oväntade förändringar i verksamheten. Årets sista dagar avslutades med en av Helsingborgs största bränder på decennier – branden på Hotell Kärnan. RSNV anser att organisationen hanterade situationen bra, något som tydligt visades genom vår styrka och vårt teamarbete under branden. Som en del av andra stora utmaningar under året kan bland annat återupprättandet av förmågan för räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB), stärkt säkerhetsskydd i verksamheten och anpassningen till de skärpta miljökraven nämnas.

Insatser i operativ verksamhet och förebyggande arbete

2024 genomfördes ungefär lika många insatser som föregående år. Den totala ökningen beror främst på Båstads kommuns inträde i förbundet. Ökningen av larm i Örkellunga och Bjuv beror främst på ökat antal trafikolyckor där jul- och nyårshelgens halka var bidragande. Viktigt att lyfta fram är att antalet suicidrelaterade insatser tyvärr har fortsatt öka, vilket är en trend sedan fyra år tillbaka.

Nyckeltal	2022	2023	2024
Antal larm			
Bjuv	216	200	228
Helsingborg	1 794	1 755	1 717
Ängelholm	457	415	464
Örkellunga	206	176	198
Båstad	-	-	250
RSNV	2 676	2 546	2 857

Dagarna innan nyår inträffade den största branden på decennier i Helsingborg. Utöver en stor skada på byggnaden så stängdes också huvudleden in till Helsingborgs centrum. Branden på Hotell Kärnan involverade cirka 300 personer bestående av ledningsbefäl, brandmän, stabspersonal, servicepersonal och restvärdesorganisation. Sammanlagt bidrog 10 olika räddningstjänstorganisationer i arbetet även om majoriteten av personalen kom från RSNV. Utöver det bistod även privata aktörer med maskiner och personal, Helsingborgs stad med kunskap och resurser och allmänheten kom med både mat och stärkande ord under insatsen som pågick i 3,5 dygn. RSNV riktar ett stort tack till alla samverkansaktörer och allmänheten som bistod oss i arbetet och bevarar känslan av det i våra hjärtan.

Antalet tillsynsbesök för lagen om skydd mot olyckor (LSO) och lagen om brandfarliga och explosiva varor (LBE) har under året varit omkring 500 tillsyner, vilket är cirka 150 tillsyner fler än 2023. Båstads inträde i förbundet förklarar en del av ökningen men inte allt. Antalet genomförda externutbildningar har under året fortsatt legat på en hög nivå, 345 stycken i jämförelse med 400 år 2023. Det innebär att cirka 5400 personer har blivit utbildade av RSNV i brand- och sjukvårdskunskap samt andra säkerhetsutbildningar. Utbildningarna är ett bra och viktigt verktyg för att nå ut med brand- och HLR-kunskap i samhället och på så sätt rädda liv tillsammans. Utöver det har cirka 4200 elever i grundskola också utbildats genom 180 utbildningstillfällen i medlemskommunerna.

Återuppbyggnaden av civilt försvar och räddningstjänst under höjd beredskap

Som en del av det långsiktiga arbetet under 2024 har återupprättandet av förmågan för räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) fortsatt. Räddningstjänsten bär ett stort ansvar i den civila beredskapen, något som både stat och region tydligt pekar på. Mikael Frisell, ny generaldirektör för MSB uttryckte i en artikel under året: ”Vi ska skifta fokus från fredstida kriser



till krig med krigets krav som det dimensionerande hotet och civilt försvar som den prioriterade uppgiften.” Utvecklingen av räddningstjänstens betydelse i kriget i Ukraina gör att räddningstjänstens återuppbyggnad för att klara uppdraget behöver gå snabbare än i många andra verksamheter. Inte minst visade det sig under våren genom att RSNV blev en av MSBs värddorganisationer för civilpliktiga. RSNV har bland annat behövt förändra tjänsteområden för medarbetare och spara och lagr hålla såväl gamla fordon som material. På flera sätt har organisationen snabbt vuxit, både med fler medarbetare (civilpliktiga) och ökat antal fordon och material. Att växa är ett viktigt och positivt uppdrag, men det medför också krav på en del anpassningar i verksamheten som RSNV behöver hantera skyndsamt. Organisationen har också genomfört en omfattande översyn av säkerhetsskyddet, inklusive fysiskt skydd, system och rutiner. Det är tydligt att den öppenhet och närhet som räddningstjänsten länge har värnat om nu måste förändras för att möta de nya kraven och utmaningarna.

Förbunds bildning klar med Båstad kommuns räddningstjänst

2024 har återigen visat att räddningstjänsterna i Sverige behöver samverka för att klara framtidens utmaningar.

Båstads kommuns räddningstjänstverksamhet är nu en naturlig del av förbundet. 1 januari 2024 skedde en väl förberedd och lyckad verksamhetsövergång av de sista systemen, vilket har visat sig fungera även efter ett års drift. Den synergi som förbundet har sett genom sammanslagningen har resulterat i en mer robust och uthållig organisation samt en ökning av förbundets kompetens. Sammanslagningen har varit en klar förbättring för båda organisationerna.

Åtgärder för miljöpåverkan

Förbundet arbetar också långsiktigt med anpassning efter skärpta miljökrav i branschen. För förbundet har de skärpta miljökraven inneburit nödvändiga och viktiga saneringsåtgärder, framför allt på övningsfältet Berga samt metodutveckling vid insats. Under våren inleddes ett pilotprojekt där lokalerna och ledningarna tvättades, samtidigt som kunskap om hantering av förorenat släckvatten integrerades i varje insats. RSNV använder sedan flera år tillbaka en brandfilt vid bilbränder som minskar utsläppen av släckvatten, men fler liknande metoder behöver nu tas fram. Det är viktigt att RSNV bidrar och tar ansvar för miljöbelastningen och ser sin del i det globala ansvaret.

Greater Copenhagen

Greater Copenhagen Committee är ett danskt-svenskt politiskt samarbete, som består av 85 kommuner och fyra regioner i Sydsverige och Östdanmark. Syftet med samarbetet är att skapa en hållbar, inkluderande och dynamisk storstadsregion, Greater Copenhagen. Det gör medlemmarna genom gemensamma insatser i frågor som rör gränshinder, arbetsmarknad, infrastruktur och grön omställning.

För Helsingborg är samarbetet i Greater Copenhagen viktigt för utvecklingen av den norra delen av Öresundsregionen, inte minst som en del i Helsingborgs arbete för ökad beredskap. Prioriterade frågor för oss är minskade gränshinder, ökade möjligheter till arbete på andra sidan Sundet, stärkt infrastruktur samt en gemensam satsning på grön omställning inom exempelvis koldioxidlagring och klimatanpassning.

Greater Copenhagen Committee leds av en politisk styrelse. Christian Orsing, kommunstyrelsens ordförande, representerar Helsingborg och är talesperson för grön omställning. Det dagliga arbetet sköts av ett sekretariat med placering i Köpenhamn. Under året fick sekretariatet en ny chef, Jan Juul Christensen.

I november beslutade den danska regeringen om en hälso- och sjukvårdsreform, som innebär att Region Själland och Region Huvudstaden, två av medlemmarna i Greater Copenhagen, slås ihop till en storregion. Regionernas övriga arbete, bland annat gränsöverskridande arbete, påverkas också, men detaljerna är ännu oklara. Reformen ska vara genomförd i januari 2027.

Ett nytt Öresundsavtal

Frågor som är viktiga för utvecklingen i Greater Copenhagen behöver ofta lösas på nationell nivå. Därför skapade Greater Copenhagen Committee tillsammans med andra aktörer i regionen en arbetsgrupp, Greater Copenhagen Task Force, år 2021. Gruppen består av representanter från den svenska och danska regeringen, Greater Copenhagen Committee, Dansk Industri, Sydsvenska Industri- och Handelskammaren samt Øresundsbro Konsortiet.

Ett viktigt genombrott 2024 var ett nytt Öresundsavtal som signerades av Jeppe Bruus (S), Danmarks dåvarande skatteminister, och Elisabeth Svantesson (M), Sveriges finansminister, i samband med ett möte i Greater Copenhagen Task Force i juni. Avtalet reglerar skatter och pensioner för de som arbetar och anställer över den svensk-danska gränsen och börjar gälla från 2025. Förändringarna i avtalet innebär bland annat att offentliganställda ska behandlas på samma sätt som privatanställda och att reglerna för hemarbete blir enklare, både för arbetstagar och arbetsgivare.

Jobbmässor i Öresund

Under året var Greater Copenhagen Committee medarrangör vid två jobbmässor i Öresundsregionen. Den ena av dem genomfördes i Helsingborg-Helsingör tillsammans med Helsingborgs stad, Helsingörs kommun, arbetsförmedlingen i

Skåne Nordväst och Øresunddirekt. Över 3 440 arbetssökande mötte närmare 90 arbetsgivare på båda sidor, och närmare 450 arbetssökande gick vidare till rekryteringssamtal.

Diskussion om gemensam dansk-svensk infrastrukturutredning

Greater Copenhagen arbetar för att få till en gemensam dansk-svensk utredning om infrastruktur och kapacitet över Öresund. Som en del av detta arbete träffades Sveriges riksdags trafikutskott och Danmarks Folketingets transportutskott i november i Köpenhamn. Vid mötet deltog också representanter från Greater Copenhagen, Sveriges ambassad i Danmark, Øresundsbron, Trafikverket och Copenhagen Airports A/S.

Partnerna var eniga om att Sverige och Danmark behöver bli bättre på att koordinera infrastrukturfrågor, och att tiden börjar bli inne för en bilateral utredning om infrastruktur och kapacitet över Öresund.

För Helsingborg är frågan om en HH-förbindelse mycket viktig. Det är också centralt att den planerade infrastrukturutredningen har ett brett perspektiv och tar hänsyn till faktorer som regionförstoring, arbetsmarknad och på längre sikt även försvarsintressen.

En annan fråga som är viktig för Helsingborg är att Öresundslinjen inkluderas i diskussionerna för att skapa goda pendlingsmöjligheter med gemensamma digitala biljetter för hela Greater Copenhagen-området.

OECD-konferens i Malmö och Köpenhamn

I september samlade OECD Local Development Forum omkring 400 deltagare från hela världen. Forumet, som arrangerades av OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) i samarbete med Greater Copenhagen och andra regionala partners, ägde rum i Malmö och Köpenhamn. Under två dagar fick deltagarna möjlighet att lyssna till debatter och se mer av Greater Copenhagen-regionen vid olika studiebesök. Fokus låg på gränsöverskridande arbetsmarknader och grön omställning. Christian Orsing från Helsingborg medverkade i en panel på temat vikten av storskaliga infrastrukturprojekt för lokal utveckling.

I samband med konferensen publicerade OECD en rapport om grön innovation och gröna jobb i olika OECD-regioner. Greater



Foto: Ty Stange

Copenhagen har en stark position inom gröna patent och gröna jobb och drar stor nytta av starka partnerskap mellan universitet, företag och offentliga organisationer. Samtidigt finns utmaningar, särskilt när det gäller tillgång till grön kompetens och finansiering.

Konferens om klimatsäkring av städer

I början av december var Greater Copenhagen med och arrangerade en konferens om klimatsäkring av städer mot höga vattennivåer och översvämningar.

Flera internationellt ledande experter inom området deltog i konferensen. De var överens om att det är bråttom, att klimatiförändringar inte känner några gränser, och att samarbete över gränserna därför är avgörande. De underströk också att lösningar finns, men att vi måste bli bättre på att implementera dem.

Öresundsbron 25 år 2025

År 2025 firar Öresundsbron 25 år, vilket kommer att uppmärksammas i hela regionen. Greater Copenhagen arbetar på att ta fram förslag på ytterligare gränshinder att lösa i samband med jubileet.



Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelse lämnar Helsingborgs stad information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet och RKR R15 Förvaltningsberättelse.

Foto: Pierre Ekman

Fem år i sammandrag

Resultatet för verksamhetsåret 2024 är 748 (979) miljoner kronor för den kommunala koncernen samt 657 (871) miljoner kronor för kommunen. Resultaten är lägre än 2023 både i kommunkoncernen och i kommunen. Soliditeten – med hänsyn till totala pensionsförpliktelser – är 48 (46) procent i den kommunala koncernen respektive 67 (64) procent i kommunen. Investeringar under 2024 uppgår till 1 901 (2420) miljoner kronor, varav 1 197 (1286) miljoner kronor i kommunen.

Koncernen Helsingborgs stad - ekonomi	2020	2021	2022	2023	2024
Årets resultat, mnkr ¹⁾	917	1 082	1 067	979	748
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster, mnkr ¹⁾	948	1 163	1 254	977	681
Nettoinvesteringar, mnkr	2 132	2 390	2 361	2 420	1 901
Självfinansieringsgrad av investeringar, procent ²⁾	104	70	94	118	129
Soliditet, procent ³⁾	41	41	44	46	48
Nettolåneskuld, mnkr ⁴⁾	7 160	7 563	7 685	7 210	6 729
Medelantalet årsanställda	10 614	10 755	10 879	11 042	11 219

Helsingborgs stad - ekonomi	2020	2021	2022	2023	2024
Årets resultat, mnkr ¹⁾	628	795	982	871	657
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster, mnkr ¹⁾	656	763	885	828	592
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster och exploatering, mnkr ¹⁾	497	588	783	713	424
Årets resultat i förhållande till skattenetto	7,5%	9,0%	10,5%	8,8%	6,5%
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till skattenetto	7,8%	8,6%	9,5%	8,4%	5,8%
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster och exploatering i förhållande till skattenetto ⁵⁾	5,9%	6,6%	8,4%	7,2%	4,2%
Skattenetto, mnkr	8 403	8 877	9 360	9 870	10 166
Skattenetto per invånare, kr	56 290	59 137	61 997	65 232	66 842
Skattenettots andel av verksamhetens nettokostnader, procent	108	110	110	108	106
Nettoinvesteringar, mnkr	1 029	1 236	1 150	1 286	1 197
Självfinansieringsgrad av investeringar, procent ²⁾	119	69	138	117	129
Soliditet, procent ⁶⁾	57	56	63	64	67
Nettolåneskuld, mnkr ⁴⁾	-840	-1 147	-773	-584	-238
Skuld per invånare, kr	-5 627	-7 641	-5 120	-3 860	-1 565
Medelantalet årsanställda	9 410	9 498	9 487	9 783	9 933
Antal invånare 31/12	149 280	150 109	150 975	151 306	152 091
Kommunal skattesats, kr	20,21	20,21	20,21	20,21	20,21

¹⁾ Tidigare års resultat har räknats om med avseende på pensionsskuldseffekt.

²⁾ Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med årets nettoinvesteringar.

³⁾ Eget kapital i förhållande till totala tillgångar inklusive samtliga pensionsförpliktelser.

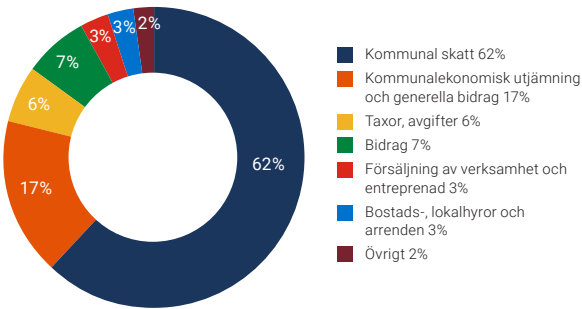
⁴⁾ Summan av räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

⁵⁾ Jämförbar med stadens mål på 2 procent.

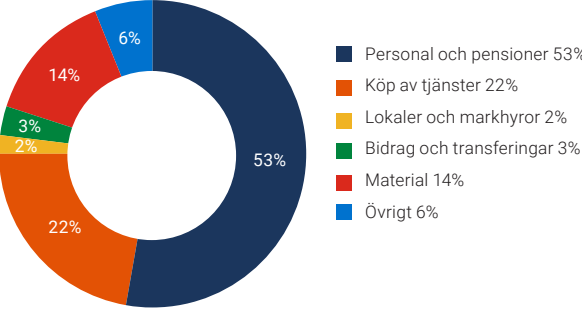
⁶⁾ Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, exklusive internbank och inklusive samtliga pensionsförpliktelser.

Vad används skattepengarna till?

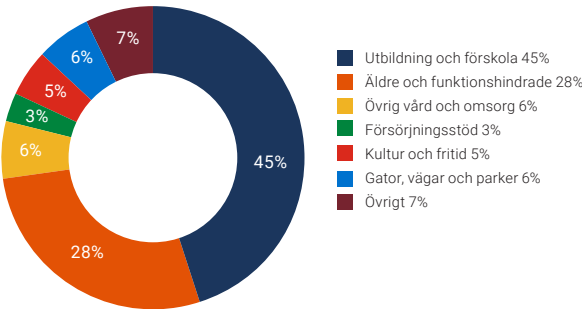
Intäkter, procent



Kostnader, procent



Nettokostnadernas fördelning på olika verksamheter, procent

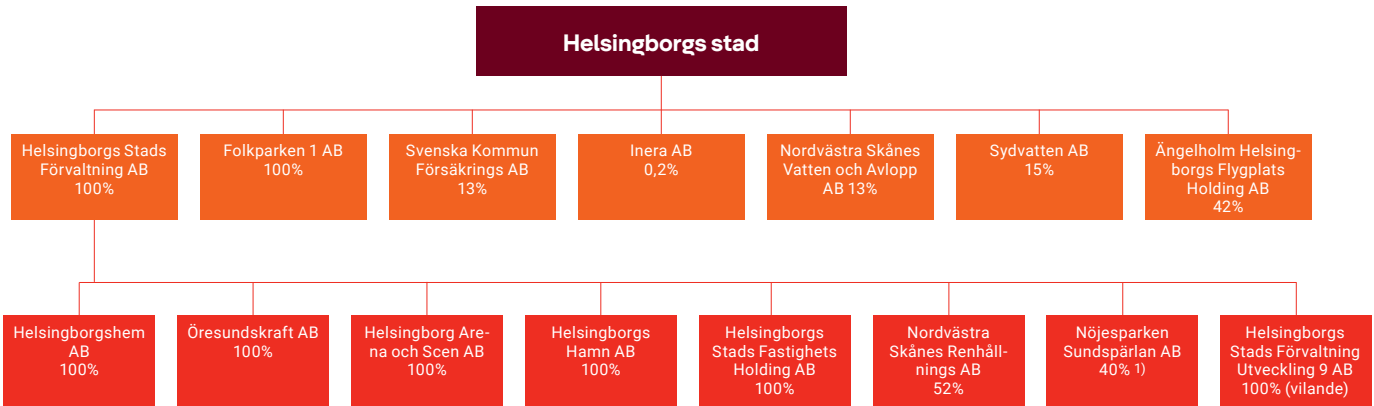


Nettokostnaderna är det som återstår av de löpande kostnaderna när vi har tillgodoräknat oss våra löpande intäkter, exempelvis barnomsorgsavgifter och avgifter för bygglov. Nettokostnaderna finansieras i första hand av skatter och statsbidrag. Diagrammet nedan visar hur nettokostnaderna fördelar sig på stadens olika verksamheter.

En "100-lapp" i kommunalskatt används på följande sätt

Förskola med skolbarnomsorg	13,62
Grundskola med förskoleklass	20,83
Gymnasieskola	7,47
Särskola	1,75
Fritidsverksamhet	3,11
Vård och omsorg om äldre och funktionshindrade	18,34
Insatser enligt LSS och LAS	9,20
Individ- och familjeomsorg, barn och ungdom	4,48
Individ- och familjeomsorg, vuxen	1,81
Kultur	2,36
Gator, vägar och parker	5,92
Stadsbyggnad	1,13
Försörjningsstöd (inklusive administration)	3,02
Arbete, integration och näringsliv	0,28
Vuxenutbildning	1,27
Miljö- och hälsoskydd	0,48
Räddningstjänst	1,53
Politik och revision	1,00
Övrigt	2,38

Koncernens organisation



HSFAB-koncernen

Helsingborgs Stads Förvaltning AB (HSFAB) är moderbolag i HSFAB-koncernen med de helägda dotterbolagen Helsingborgshem AB, Öresundskraft AB, Helsingborgs Hamn AB, Helsingborg Arena och Scen AB och Helsingborgs Stads Fastighets Holding AB. HSFAB är också delägare i Nordvästra Skånes Renhållnings AB och i Nöjesparken Sundspärlan AB.

Helsingborgs stads direktägda bolag

Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB är ett VA-bolag som ansvarar för all verksamhet inom vatten och avlopp i åtta nordvästskånska kommuner.

Sydvatten AB producerar och levererar dricksvatten till 17 kommuner i västra Skåne och är idag en av Sveriges största dricksvattenproducenter.

Svenska Kommun Försäkrings AB driver försäkringsverksamhet och ägs av nio svenska och en norsk kommun.

Inera AB koordinerar och utvecklar digitala lösningar till regioner och kommuner främst inom hälso- och sjukvård, socialtjänst och tandvård. Företaget ägs av SKR Företag samt Sveriges Kommuner och Regioner.

Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB ägs av sju nordvästskånska kommuner. Bolaget innehar samtliga aktier i bolaget Ängelholms Flygplats AB som driver Ängelholm Helsingborg Airport.

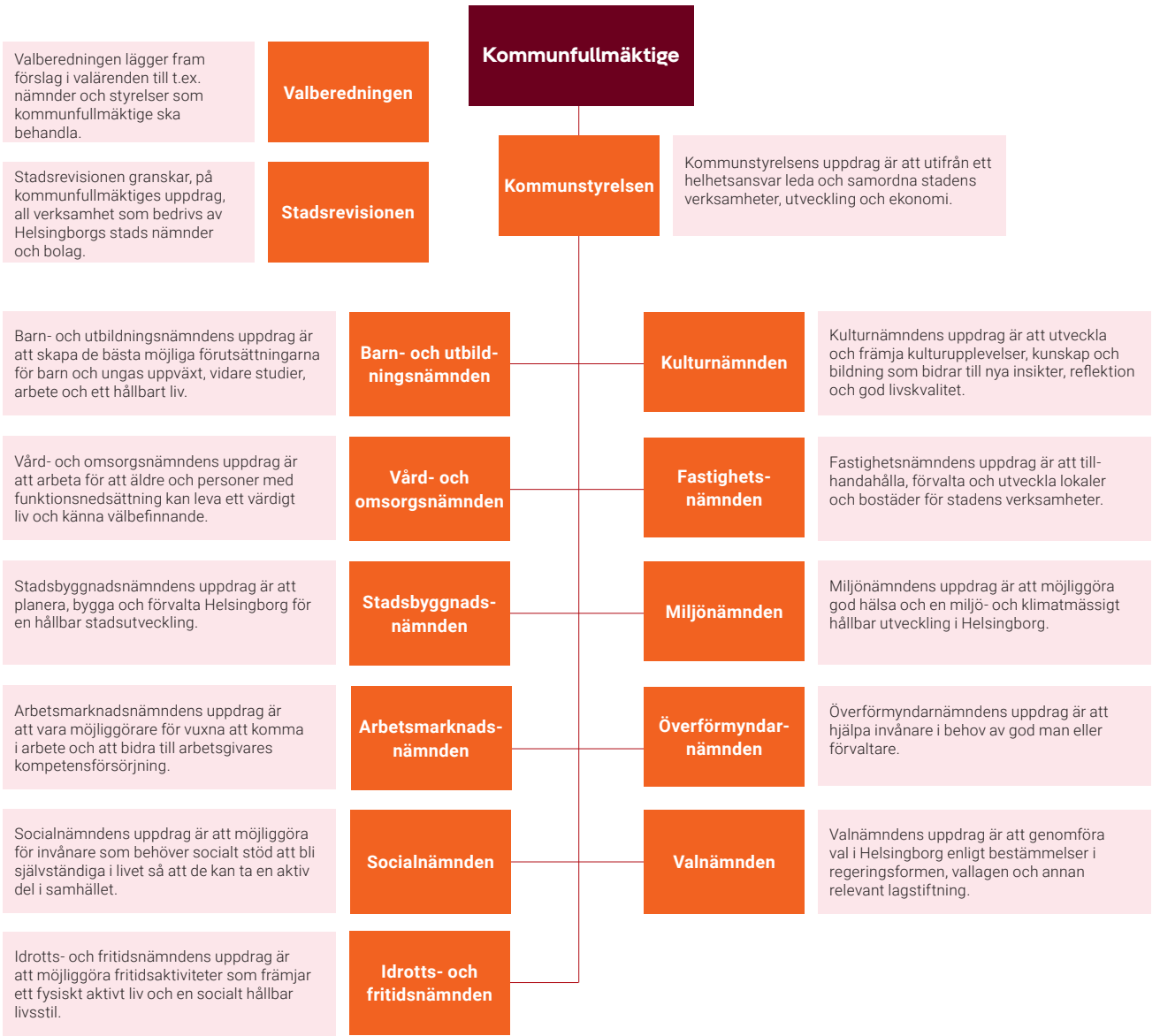
Folkparken 1 AB är ett helägt fastighetsbolag.

Förbund

Helsingborgs stad är också medlem i kommunalförbunden Räddningstjänsten Skåne Nordväst och Medelpunkten samt i Samordningsförbundet Helsingborg.

För mer information om koncernens bolag se not 23 i Ekonomisk redovisning.
1) Ytterligare 3 procent av andelarna i bolaget ägs indirekt via Helsingborgshem AB.

Stadens organisation



Ledamöter i kommunfullmäktige, antal

Styrande partier för respektive mandatperiod är markerade med orange siffror.

	2010	2014	2018	2022
Socialdemokraterna	20	19	19	20
Vänsterpartiet	1	3	3	4
Moderaterna	23	19	18	16
Liberalerna	5	4	3	3
Centerpartiet	–	2	3	3
Miljöpartiet	6	6	3	2
Kristdemokraterna	2	2	3	3
Sverigedemokraterna	8	10	13	14
Totalt	65	65	65	65

Privata utförare

En privat utförare är en annan juridisk person än staden eller bolag inom kommunkoncernen till vilken staden med stöd av kommunallagen 1:7-9 överlämnat skötseln.

En kommun kan överlämna skötseln av en kommunal angelägenhet till en privat utförare. Detta kan tex ske genom upphandling. Många barn och elever går i fristående förskolor och skolor. Denna verksamhet bedrivs utifrån den fria etableringsrätten och räknas ej som privata utförare. En privat utförare är en annan juridisk person än staden eller bolag inom kommunkoncernen.

Staden har ett huvudansvar för att tjänsterna erbjuds. Staden ska också kontrollera och följa upp verksamheten samt tillse att det finns information som gör det möjligt för allmänheten att få insyn. Om verksamheten inte hade drivits externt skulle staden utfört en i egen regi. Internt riktad verksamhet och stödfunktioner som exempelvis städning omfattas inte.

I redovisningen ingår:

- Företag som helt ägs av andra juridiska personer än staden.
- Samägda företag som inte konsolideras i kommunkoncernen.

De fyra största privata utförarna i Helsingborgs stad:

- Attendo Sverige AB
- Peab Anläggning AB
- Green Landscaping Helsingborg AB
- Movant AB

Egen regi och köpt verksamhet

	Total kostnad 2023, mnkr	Andel privat utförare, %	Total kostnad 2024, mnkr	Andel privat utförare, %
Omsorg				
Hemservice	39	15%	40	15%
Hemvård	422	18%	422	18%
Vårdboende	1 028	10%	1 075	0%
Daglig verksamhet	133	13%	151	15%
Individ & familjeomsorg				
Familjehem	62	100%	69	100%
Föreningsstöd	11	100%	10	100%
Heldygnsvård	312	55%	293	53%
Öppenvård	83	24%	81	24%
Gata & park				
Gator & trafik	367	39%	430	36%
Parkering	42	40%	42	40%
Parker, skogs- och naturvård	158	68%	156	63%
Övrigt	373	32%	449	30%
Fritid				
Idrottsanläggningar	263	24%	270	25%
Arbetsmarknad				
Arbetsmarknad	0	0%	130	95%
Vuxenutbildning	194	43%	189	45%



Foto: Dennis Camitz

Omvärlden påverkar oss

Framtid

Vision Helsingborg 2035 ger oss riktning för vår gemensamma framtid. Då ska staden vara en skapande, pulserande, gemensam, global och balanserad stad för både människor och företag. Staden ska vara spännande, attraktiv och hållbar. Som stöd i arbetet med att navigera i en föränderlig värld och anpassa våra verksamheter till omvärlden tas sedan 2013 en trend- och omvärldsanalys fram. Analysen består av tre sammanhängande delar – brännpunkter, utmaningar och megatrender. Brännpunkterna som lyfts fram är:

- Ökat omställningstryck i välfärden
- Färre barn och fler äldre
- Förändrade uppväxtvillkor för barn och unga
- Slaget om kompetensen
- Ökad användning av AI
- Förändrade förväntningar
- Ökat fokus på trygghet
- Förstärkta inre och yttre samhällshot
- Nya krav på dialog och kommunikation
- Invånarna i skilda världar
- Mark- och bostadsbehov i förändring
- Omställning mot ett grönare samhälle
- Tilltagande klimatpåverkan
- Elektrifiering och digitalisering ger större sårbarhet

Analysen finns att läsa på tendomvarld.helsingborg.se.

Konjunkturläget våren 2025

Samhällsekonomi

Den svenska ekonomin befinner sig i en lågkonjunktur men flera positiva signaler tyder på förbättring under 2025. Framför allt är det en stigande hushållskonsumtion som väntas bidra till detta. Efter två svaga år förväntas det också sker en stor uppgång av det reala skatteunderlaget under 2025, även om siffrorna är något dämpade jämfört med tidigare prognoser. En förutsättning för konjunkturuppgång framöver är att arbetsmarknaden inte försvagas ytterligare men ännu antas antalet arbetade timmar vända uppåt under 2025. Osäkerheten i vår omvärld, såväl inom som utanför Europa, ger svårigheter att identifiera klara tillväxtimpulser internationellt, varken positiva eller negativa sådana.

Kommunernas ekonomi

Det ekonomiska läget är ansträngt i kommunerna. En fortsatt hög prisnivå och mycket höga pensionskostnader har satt stor press på många kommuner under 2024. När pensionskostnaderna minskar markant under 2025 lättar trycket på ekonomin

något och resultaten förväntas återhämta sig till mer hållbara nivåer. Parallellt återgår ökningen av det kommunala skatteunderlaget, efter en svagare ökning under 2024, till nivåer under tidigare år. Detta förklaras främst av ökat antal arbetade timmar. I jämförelse med 2024 ger budgetpropositionen 2025 en måttlig ökning av de riktade bidragen till kommunerna, främst inom utbildningssidan, men däremot inga nya generella bidrag.

SKR bedömer att 2025 markerar en vändpunkt efter tre år av nedgångar i kommunernas sammantagna resultat. Denna förbättring är i många kommuner nödvändig för att återställa tidigare års negativa resultat och möta investeringsbehov. Utsikterna för 2025 är dock inte enhetlig bland Sveriges kommuner, dels beroende på att resultatläget för 2024 varierar, dels beroende på att nedgången av pensionskostnader slår olika.

Befolkning

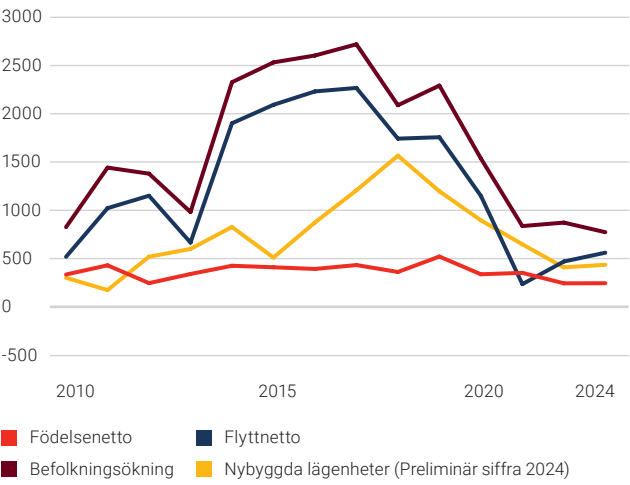
Helsingborg hade 152 091 folkbokförda invånare den 31 december 2024. Befolkningen ökade med 785 personer eller 0,5 procent under året. Det är mer än dubbelt så många som under 2023, men är ändå en relativt låg ökning jämfört med genomsnittet under 2000-talet. Befolkningsökningen berodde till stor del på ett positivt inrikes flyttnetto (+691 personer). Dessutom hade Helsingborg för första gången sedan 2019 ett flyttningsöverskott mot övriga Skåne (+20 personer). Samtidigt sågs ett positivt födelsenetto, med 238 fler födda än döda. Men det berodde inte på ett ökat barnafödande, utan på att dödligheten minskade till den lägsta nivån sedan 2019.

Något annat som bidrog till befolkningsökningen var att dem som kommit från Ukraina under massflyktsdirektivet fick möjlighet att folkbokföra sig i Sverige under 2024. För Helsingborgs del rör det sig om ett tillskott på 320 personer i statistiken. Därmed blev det utrikes flyttnettot (-140 personer) mindre negativt än det annars hade varit. Det var i övrigt första gången sedan 1997 att fler personer utvandrade från Helsingborg än som invandrade.

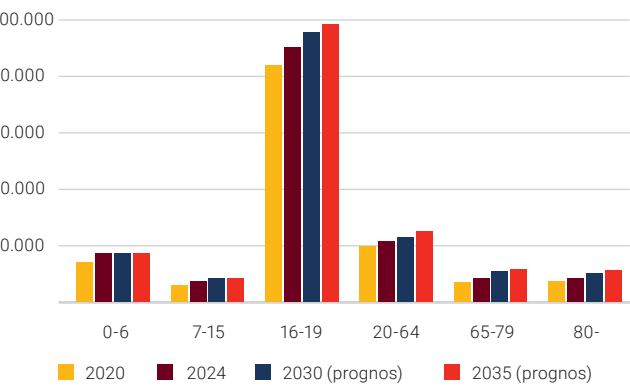
I den senaste befolkningsprognosen från 2024 beräknas stadens befolkning uppgå till nära 164 500 personer år 2035. Det innebär en årlig genomsnittlig ökning med över 1 000 personer. De flesta åldersgrupper förväntas öka, men det är de i åldrarna 80+ som ökar procentuellt sett mest. Denna grupp ökar med 31 procent eller närmare 2 700 personer. Barn och ungdomar i skolåldern 7-15 år är en av få grupper som beräknas minska, med 4 procent eller drygt 600 personer. Anledningen är främst den historiskt låga fruktsamheten bland kvinnor i barnafödande ålder.



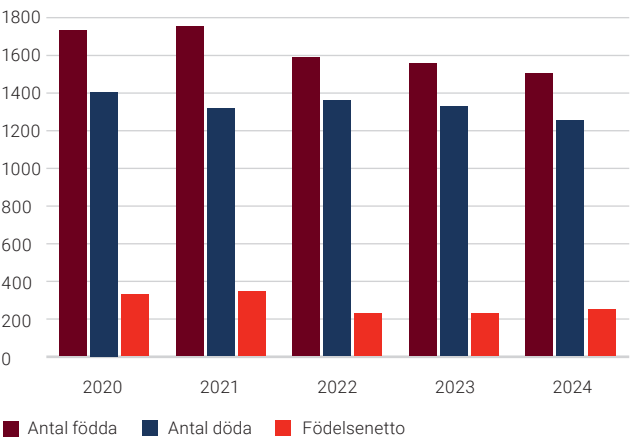
Förändringar i befolkningsmängd och nybyggnation av lägenheter, antal



Utveckling av befolkningens åldersstruktur, antal



Stadens födelsenetto, antal



Några fakta om helsingborgarna

	Helsingborg	Skåne	Riket
Medelålder	41,5	41,7	42,2
Andel utländska medborgare, procent	9,5	9,0	7,9
Andel utrikesfödda, procent	28,6	24,0	20,8
Andel utländsk bakgrund, procent ¹⁾	38,9	31,9	27,6
Medelinkomst tkr/år ²⁾	392,8	391,5	410,3
Högsta utbildningsnivå ³⁾			
– folk-/grundskola	17,1	16,0	15,5
– gymnasium	40,7	39,0	41,0
– eftergymnasial < 3 år	16,1	15,8	15,4
– eftergymnasial ≥ 3 år	23,0	26,0	25,3
Arbetslösa ⁴⁾	11,8	9,5	7,1
Förvärvsfrekvens ⁵⁾	76,6	77,9	81,0

¹⁾ Till personer med utländsk bakgrund, räknas dels utrikes födda, dels personer födda i Sverige med bägge föräldrarna födda utrikes.

²⁾ Medelinkomsten för samtliga i åldersgruppen 20-65 år, 2023.

³⁾ Avser 16-74 år och anges i procent av åldersgruppen, 2023.

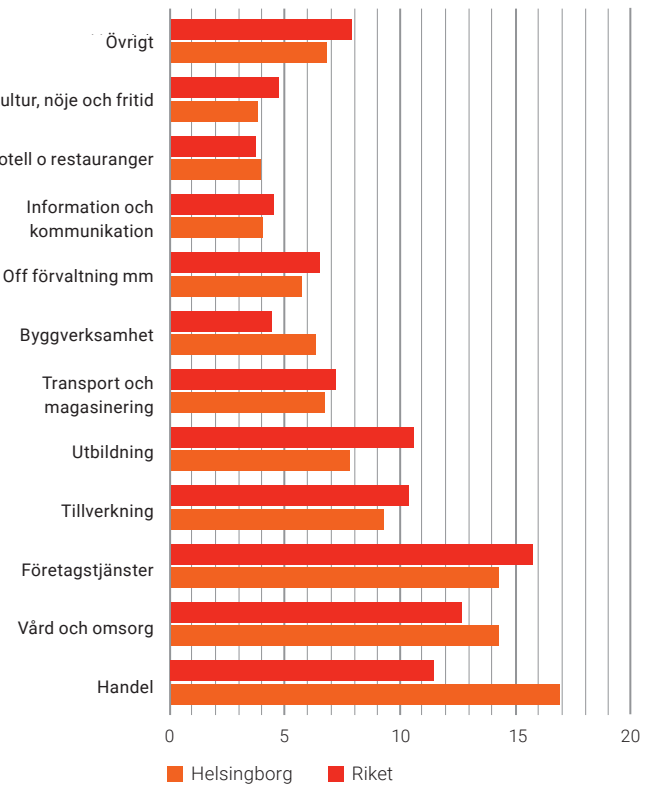
⁴⁾ Avser andel arbetslösa 16-65 år, december 2024. Anges i procent.

⁵⁾ Andel förvärvsarbetande av åldersgruppen 20-65 år, 2023. Anges i procent.

Arbetsmarknad

Antalet sysselsatta på arbetsställen i Helsingborg uppgick till drygt 78 000 vid utgången av 2023. Det är en minskning med drygt 100 personer jämfört med 2022. Det är första gången sedan 2009 att sysselsättningen faller, vilket avspeglar hur lågkonjunkturen har påverkat den lokala arbetsmarknaden. Störst minskning skedde inom Transport och magasinering, byggindustri och tillverkningsindustri. Totalt sett minskade antalet sysselsatta i dessa näringsgrenar med nära 1 500 personer. I gengäld ökade antalet sysselsatta i flera andra näringsgrenar. Tydligast var ökningen inom Handel, Vård och omsorg samt Utbildning, som sammanlagt ökade med drygt 900 personer.

Sysselsatta efter näringsgren år 2023, procent



Arbetspendlingen till och från Helsingborg förändrades bara marginellt under 2023. Totalt sett arbetspendlade 28 200 personer till Helsingborg. Omvänt pendlade 22 800 till arbetsplatser i andra kommuner. Av samtliga med arbetsplats i Helsingborg bor 36 procent i en annan kommun, medan 31 procent av de förvärvsarbetande helsingborgarna arbetar utanför den egna hemkommunen.

Arbetspendling till och från de sju största inpendlingskommunerna 2023, antal

Kommun	Inpendling	Utpendling	Netto
Höganäs	3 860	1 500	2 360
Ängelholm	3 860	2 373	1 487
Landskrona	3 203	2 266	937
Bjuv	2 714	1 345	1 369
Åstorp	2 409	1 214	1 195
Malmö	2 228	4 588	-2 360
Klippan	1 337	554	783
Lund	1 051	1 874	-823
Totalt inom de åtta kommunerna	20 662	15 714	4 948
Total arbetspendling	28 218	22 780	5 438

2023 förvärvsarbetade 76,6 procent av helsingborgare i åldersgruppen 20–65 år, vilket är en minskning med 0,3 procentenheter jämfört med 2022. Bland män var andelen sysselsatta 78,2 procent och bland kvinnor 75,0 procent. Preliminär statistik från SCB visar att sysselsättningen sedan har fortsatt minska något fram till tredje kvartalet 2024. Samtidigt ökade arbetslösheten i Helsingborg under 2024. Från december 2023 till december 2024 ökade arbetslösheten i Helsingborg med 1,1 procentenhet till 11,8 procent (öppet arbetslösa och arbetslösa i program med aktivitetsstöd som andel av arbetskraften).

Arbetslöshetens fördelning

Öppet arbetslösa och sökande i program med aktivitetsstöd, andel av arbetskraften december 2022, 2023 och 2024

Kategori	Dec 2022	Dec 2023	Dec 2024
Helsingborgs stad			
Samtliga 16–65 år	10,2	10,7	11,8
18–24 år	11,6	12,0	12,5
Skåne län			
Samtliga 16–65 år	8,6	9,0	9,5
18–24 år	10,2	10,7	10,7
Riket			
Samtliga 16–65 år	6,6	6,7	7,1
18–24 år	8,1	8,3	8,3
Källa: Arbetsförmedlingen - månadsstatistik			

Medborgarundersökningen

Hösten 2024 deltog Helsingborg för artonde gången i Statistiska centralbyråns medborgarundersökning. Den visar att fler än nio av tio är nöjda med att bo och leva i Helsingborg och att över sex av tio kan rekommendera andra att flytta hit. Minst nöjda är de som svarat på undersökningen i frågor som rör

förtroendeför staden och dess verksamheter och arbetet med jämlikhet och integration. Jämfört med andra större kommuner är helsingborgarna mer nöjda med möjligheterna till resor och kommunikationer i stort samt underhållet av den offentliga miljön. Omvänt är de betydligt mindre nöjda med tryggheten i samhället och lokala arbets- och utbildningsmöjligheter.

Medborgarundersökningen 2024

	Helsingborg	Större städer
Samhällsservice	90	89
Lokala arbets- och utbildningsmöjligheter	85	90
Boende och boendemiljö	87	85
Idrott, motion och friluftsliv	82	82
Bibliotek, kulturliv och mötesplatser	79	76
Klimat- och miljöarbete	77	76
Underhåll av den offentliga miljön	77	71
Resor och kommunikationer	78	69
Skola och omsorg	68	69
Trygghet i samhället	67	72
Kommunen som helhet	67	65
Bemötande, information och inflytande	58	56
Jämlikhet och integration	46	47
Förtroende	38	39
Större städer avser kommuner med minst 50 000 invånare varav minst 40 000 invånare i den största tätorten.		

Näringsliv och akademi

Näringsliv

En turbulent omvärld med försämrat internationellt säkerhetsläge och nationell lågkonjunktur påverkade det lokala näringslivet och arbetsmarknaden negativt under året, med stora variationer både mellan och inom branscher.

Efter att under ett par turbulenta år klarat sig relativt väl blev lågkonjunkturens till sist tydligt kännbar lokalt. Företag påverkades av en skakig makroekonomi som lett till höjda kostnader, urholkad köpkraft för konsumenter och en försvagad svensk krona. Den lokala arbetsmarknaden påverkades kraftigt negativt, med en minskning av anställda i privat sektor och en arbetslöshet som steg till bland de högsta i landet mot slutet av året. Nyföretagandet minskade och antalet konkurser ökade. I slutet av 2024 fanns det totalt 16 820 arbetsställen i kommunen, en ökning med 72 mot året innan. Totalt registrerades 863 nya företag i Helsingborg, en minskning med 8 procent. Antalet konkurser under året var 199, en ökning med 16 procent mot 21 procent nationellt.

Helsingborg har ett varierat näringsliv med 620 olika branscher, vilket motsvarar drygt 75 procent av Sveriges samtliga branscher. Handeln anställer flest med 17 procent av samtliga anställda, följt av företagstjänster och vård och omsorg med 14 procent vardera. Logistikföretagen är en annan stor arbetsgivare med över 6 procent av samtliga anställda jämfört med under 5 procent i regionen och riket. Enligt senast tillgängliga uppgifter (2023) omsatte näringslivet i Helsingborg drygt 175 miljarder kronor. Handeln stod för nära hälften av den totala omsättningen. Tillverkningsindustri, byggverksamhet, företagstjänster och logistik står tillsammans för ytterligare en tredjedel medan övriga branscher står för den sista femtedelen.

De största privata företagen i Helsingborg, per koncern

Företag	Antal anställda
Ica Handlarnas Förbund	1 700
IKEA	1 335
Dole PLC (Nowaste Logistics, Everfresh)	760
Berkway AB (Femtiofemplus)	725
Johnson & Johnson Inc (Kenvue f.d. McNeil)	645
AcadeMedia AB	640
Peab AB	610
Resurs Holding AB	525
Nordic Capital (Greenfood, Ryds bilglas)	490
Mutares SE & CO KGaA (Frigoscandia)	480

Förändringar i antal företag i Helsingborg

	2022	2023	2024
Nyregistrerade företag	1 077	936	863
Företag försatta i konkurs	135	172	199

Efterfrågan på verksamhetsmark var fortsatt hög och överstiger sedan flera år den tillgängliga detaljplanerade marken. Besöksnäringen är viktig för staden och gästnätterna nådde upp till nya rekordnivåer under 2023-2024 med runt 870 000 per år. Helsingborgs betydelse som handelsplats i regionen är fortsatt mycket stor, specifikt inom sällanköpsvaror.

Daglönessumman per sysselsatt senast tillgängliga år (2023) uppgick i Helsingborg till 411 958 kronor (+3,8 procent). Daglönessumman är en bit högre än skånesnittet, men lägre än rikssnittet. Under 2023 varslades 714 personer om uppsägning i Helsingborg, vilket var en minskning med 5 procent mot föregående år men var en jämförelsevis hög nivå.

Ett urval av händelser i Helsingborgs näringsliv under 2024

- Det lokala näringslivet påverkades negativt av en utdragen lågkonjunktur och skakig makroekonomi med höjda kostnader och urholkad köpkraft för konsumenter. Den lokala arbetsmarknaden påverkades starkt negativt, med en minskning av anställda i privat sektor och förhöjd arbetslöshet
- Real, centrum for retail and logistics, etablerades på Lunds universitet Campus Helsingborg. Centrat samlar befintliga handels- och logistikutbildningar och forskningscentrum under ett varumärke och kommer också erbjuda utbildningar mot handels- och logistikbranschen
- Helsingborg Innovation District (HID) invigdes, en gemensam mötesplats för näringslivets, akademins och det offentligas innovationsarbete. Samarbetets ambition är att bidra till gemensam innovationskraft, tillväxt i näringslivet och ökad attraktionskraft
- Försvarsföretaget Mildef växte så det knakade och ökade sitt börsvärde med 90 procent. Under året expanderade man verksamheten lokalt och landade flera stora nationella och internationella kontrakt kring IT-utrustning åt försvarsindustrin
- Helsingborg delade förstaplats med Göteborg som Sveriges bästa logistikläge 2024. Staden toppade även 2022 för att under 2023 rankas på andraplatsen
- Tidigare Magnus Stenbocksgallerian på Kullagatan återinvigdes med nya ägare och nya butiker
- E-commerce Park startade ett nytt inkubatorprogram inriktat mot hållbar e-handel, Sustainability Track, med affärsmodeller med hållbarhet i fokus
- Två av stadens större arbetsgivare, Postnord TPL och Kenvue, varslade uppemot hundra anställda var

Campus Helsingborg

Campus Helsingborg, Lunds universitet är en viktig del av både stadens och universitetets utveckling. I ett gemensamt samverkansavtal verkar bägge parter för att stärka staden som en ledande utbildnings-, forsknings- och innovationsmiljö med Campus Helsingborg som nav. Att ha ett universitet i Helsingborg är viktigt för samhällsutveckling och kompetensförsörjning i stort. Utvecklingen av Campus Helsingborg och att vara en attraktiv stad för studenter är viktigt i stadens arbete framåt, för att vara en stad som möjliggör både för näringslivet att finna sin kompetens samt nyexaminerade att komma ut på arbetsmarknaden.

Campus Helsingborg har idag cirka 4 000 studenter med flertalet utbildningar och forskningsområden som ligger nära de branscher och behov av kompetens som finns i Helsingborg, exempelvis tjänstevetenskap, logistik, handel, modevetenskap, ingenjörsvetenskap och strategisk kommunikation. På Campus finns idag runt 150 anställda. Under 2024 utsågs Helsingborg som sjätte bästa studentstad i Studentums årliga topplista med genomgående höga poäng inom undersökningens olika parametrar.

Under 2023 startades på Campus Helsingborg ett Centrum för innovation i offentlig sektor och arbetet med att skapa en hubb för forskning, uppdragsutbildning och samverkan inom området fortsatte under 2024. Satsningen ingår i redan etablerade Centre for Innovation Research/CIRCLE. Arbetet inom handel och logistik förstärktes ytterligare 2023-24 genom skapandet av REAL– Center for Retail and Logistics. Centret profileras mot hållbarhet, digitalisering och förändrat arbetsliv, tre stora utmaningar som handel och logistik har att hantera.

Internationell samverkan 2024

Det internationella arbetet är en integrerad del av stadens utvecklingsarbete. Det ger oss möjlighet att tillsammans med andra lösa gemensamma utmaningar, att växla upp viktiga insatser med hjälp av extern finansiering och att öka Helsingborgs attraktionskraft. Frågor som rör sysselsättning, klimat och innovation, har särskilt stått i fokus för stadens EU- och internationella arbete.

Öresund

För nionde året i rad arrangerades den gemensamma jobbmässan Tura till jobbet, som arrangerades samtidigt i Helsingborg och Helsingör den 12 mars 2024. Över 2 576 arbetssökande kom till jobbmässan i Helsingborg och 864 i Helsingör. Jobbmässan arrangerades i ett samarbete mellan Helsingborgs stad, Helsingörs kommun, Arbetsförmedlingen, Öresunddirekt och Greater Copenhagen.

Städerna Helsingborg och Helsingör har under året medverkat i ett Interreg förprojekt, Unga gränspendlare. Det handlar om hur man bättre kan nå ungdomar med information om möjligheten att gränspendla. Förprojektet leds av Öresunddirekt Sverige och deltar gör även Öresunddirekt Danmark och Öresundsinstitutet.

Helsingborg samarbetar i Greater Copenhagen med frågor som rör infrastruktur, arbetsmarknad, gränshinder och grön omställning tillsammans med kommuner och regioner i Sydsverige och Östdanmark. (Läs mer på sidan 106-107).

Norra Europa och STRING

Inom samarbetsorganisationen STRING samlas 16 regioner och större städer i det geografiska området från Hamburg i söder till Oslo i norr. STRING arbetar för att främja regional utveckling genom att driva infrastruktursatsningar inom transport och vätgas samt samarbetsinitiativ inom grön tillväxt, som går under samlingsnamnet Green Hub. Parterna i samarbetet har bland annat tagit fram en gemensam politisk avsiktsförklaring för att främja gröna transportlösningar genom offentlig upphandling.

I mars genomfördes ett studiebesök på MaxIV i Lund där STRING-sekretariatet och de skånska parterna höll en dialog om att förstärka innovationsekosystemet inom Skåne och internationellt.

I april deltog staden på den europeiska infrastrukturkonferensen Connecting Europe Days i Bryssel. Syftet var att visa upp behovet av en fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör. Staden har också deltagit i ett EU-finansierat förprojekt, tillsammans med STRING och Copenhagen Capacity, Green Hub- Nordeuropas kraftcenter för förnybar energi. Projektet ska kartlägga förutsättningarna för ett samarbete mellan regionala investeringsfrämjande organisationer.



Andra EU-projekt

Ett annat EU-projekt som startade 2024 är Improve Aquatic LIFE. Det är Europas största vattenvårdsprojekt. Närmare 400 miljoner kronor satsas på att förbättra vattenmiljöer, minska klimatförändringarnas effekter och att stärka hotade fisk- och musselbestånd i södra Sverige, där bland annat vattendrag, våtmarker och kustvatten ska restaureras.

EU-projektet CoBuild NetZero startade också under året och syftet är att ta fram en färdplan för hållbart byggande för hela Helsingborg. Planen ska vara ett levande dokument med anvisningar för klimatberäkningar, en definition av klimatneutralt byggande och en gränsvärdestrappa som årligen minskar utsläppsutrymmet.

Under 2024 startade sammanlagt sju nya EU- projekt i staden. Utöver dessa nya projekt deltog staden sedan tidigare i åtta EU- projekt. Staden fick under året också besked om att den beviljats ytterligare fyra projekt med start 2025.

Samarbete med Ukraina

Kommunstyrelsen har beslutat att Helsingborg ska söka en partnerkommun i Ukraina, och under året har Helsingborgs stad tillsammans med bolagen identifierat möjliga samarbetsområden, som beredskap, stadsbyggnad och innovation. Under 2025 kommer staden att genomföra möten med intresserade ukrainska kommuner.

Internationella konferenser

I september genomförde staden den internationella konferensen Impact Innovation Summit. Konferensen var en viktig mötesplats för näringsliv, akademi och offentlig sektor för att driva på teknologisk, social och grön omställning. Den europeiska konferensen European Creative Economy Conference hölls på Dunkers kulturhus den 13 juni i samarbete med Region Skåne, Lunds universitet och det europeiska nätverket Creative FED. Cirka 100 internationella deltagare var på plats i Helsingborg där nya samarbeten och projekt initierades.

En förteckning över Helsingborgs stads internationella samarbeten och EU-projekt finns på: <https://helsingborg.se/kommun-och-politik/samarbete/internationellt/>

Stora utvecklingsprojekt

1 DrottningH

Projektet DrottningH, som sträcker sig över 20 år, har aktivt förändrat och utvecklat stadsdelen Drottninghög sedan 2011. Halv vägs in i projektet ser vi fortsatt positiva resultat av samarbete mellan olika aktörer. Det är viktigt att fortsätta prioritera insatser för att långsiktigt stärka tryggheten i området. Fram till 2024 har cirka 500 nya bostäder tillkommit och ytterligare 250 bostäder har renoverats, vilket har bidragit till en bredare variation av bostadsalternativ och upplåtelseformer i Drottninghög.

Denna utveckling har lockat fler invånare från både Helsingborg och andra delar av Sverige, vilket har lett till ett positivt flyttnetto, särskilt bland förvärvsarbetare. Trots att det ekonomiska läget generellt har påverkat försäljningen av bostäder, särskilt bostadsrätter, har BoKlok på senare tid upplevt en ökad försäljning av sina lägenheter. Helsingborgs hem förbereder den sista etappen på Grönkulla: renovering och nybyggnation av radhus, samt har förvärvat fastigheten Bilkåristen 1 i Drottninghög centrum för utveckling av ett vård-boende och ytterligare bostäder.

Drottninghög har under de senaste åren upplevts som en trygg stadsdel, men senaste trygghetsundersökningen utförd av Polismyndigheten för 2024 visar en viss försämring av problemindex för området. Trots att lokala aktörer och

områdespolisen upplever att problembilden är mindre omfattande än vad siffrorna indikerar, är det viktigt att fortsätta prioritera insatser för att långsiktigt stärka tryggheten i området. Projektet fortsätter att lägga stor vikt vid sociala förebyggande insatser för barn och unga samt andra insatser för arbete, utbildning, och trygghet med tanke på nu- och omvärldsläget.

2 H+

Det industriella hamnområdet omvandlas till en dynamisk stadsdel där inslag från hamnverksamheten förstärker områdets identitet och återspeglar dess historiska arv. Hälften av bostadskvarteret i den andra etappen är färdigställd, andra halvan har fått bygglov beviljad. Den konstgjorda Oceanön ska utvecklas till en klimatneutral stadsdel med en hållbar boendemiljö som främjar biologisk mångfald både på land och i vattnet.

Gåsebäck-området genomgår en varierad stadsutveckling för att bevara och förädla dess unika och positiva kännetecken. Samarbetet mellan kulturförvaltningen, stadsbyggnadsförvaltningen och stadsledningsförvaltningen är inriktat på att locka fler kulturella och kreativa näringar till området. Målet är att skapa en blandad stadsdel som främjar och bibehåller det särpräglade och fördelaktiga med Gåsebäck.



Illustration: Warm in the Winter

Under 2025 ligger fokus även på att färdigställa detaljplan för Oceanbadet och därefter fortsättningen med etapp 3 som bl.a. rymmer Magasin 405, bostäder, ny parkeringsanläggning, service och kontor. Av särskild vikt är att hitta lösningar och en balans där tillkommande bebyggelse, gator, platser och parker utvecklas till en attraktiv och hållbar stadsdel i samexistens med hamnen och de villkor den ställer.

3 Hamnflytt

Helsingborgs Hamn ser behovet av att modernisera och säkerställa långsiktig hållbarhet för sin verksamhet, vilket inte är genomförbart på nuvarande plats. En pågående process syftar till att förflytta kombiterminalen och hanteringen av containerterminalen söderut. Detta initiativ skulle möjliggöra etableringen av en framtidsäkrad och koldioxidneutral hamn. Efter omlokaliseringen av hamnen kan de nuvarande områdena omvandlas till en ny stadsdel. Tillsammans med Planteringen och Miatorp i söder kan detta område fungera som en betydelsefull länk och förena stadens södra delar.

4 Stadsbiblioteket

En konsekvens av att staden växer är ett högt besöksstryck på stadsbiblioteket. Studie- och läsplatser är otillräckliga och lokaler för aktiviteter saknas. Det är därför nödvändigt att

erbjuda större och bättre disponerade lokaler som motsvarar dagens behov och krav. Staden har beslutat att stadsbiblioteket ska byggas om och till för att skapa ett nytt, attraktivt stadsbibliotek för invånare och besökare. Under hösten 2024 har samråd genomförts och processen fortsätter under 2025 med att färdigställa detaljplan och slutligt förslag till om och tillbyggnad. Byggstart planeras till våren 2026.

5 Östra Ramlösa och nya sjukhusområdet

Målbilden för Östra Ramlösa är att bli Sveriges bästa stadsdel för barnfamiljer. Under året har detaljplanen för den första bostadsetappen genomgått granskning och i december tillstyrktes den av stadsbyggnadsnämnden. Samtidigt som planarbetet har färdigställts så har arbetet med den innovativa tekniska infrastrukturen fördjupats. Det gäller bland annat det källsorterande avloppssystemet och det självbalanserande energisystemet som ska betjäna stadsdelen. I den södra delen av området fortsätter samarbetet med Region Skåne för att möjliggöra ett nytt regionalt akutsjukhus. Detaljplanen för det nya sjukhusområdet har vunnit laga kraft och staden har påbörjat genomförandet av infrastrukturen. Planeringen av de åtgärder som krävs för att säkra god framkomlighet till Östra Ramlösa och det nya sjukhusområdet har fortsatt tillsammans med Trafikverket, Region Skåne och Skånetrafiken.



Illustration: Warm in the Winter

Risker och riskhantering

Omvärlden

På senare tid har vi blivit varse hur stora omvälvande händelser kan påverka verksamheten. Varken pandemi eller krig i vårt närområde fanns med i många riskanalyser för några år sedan, men sådana händelser får vi nu lägga till det som vi tidigare betraktade som risker: brist på arbetskraft, bostadsbrist, åldrande befolkning, finansiella risker med mera. Även risker som en följd av ett förändrat klimat blir alltmer påtagliga. Genom en stark finansiell ställning står emellertid stadskoncernen väl rustad för att möta de flesta risker

Verksamhet

Kompetensförsörjning är en nyckelfråga för kommunen och dess verksamhet. Det är svårt att rekrytera vissa personalgrupper, särskilt lärare, omvårdnadspersonal och ingenjörer. Samtidigt står kommunen inför relativt stora pensionsavgångar. Därför utvecklar och utbildar vi våra anställda parallellt med att vi arbetar för att attrahera och rekrytera ny personal.

Känslighetsanalys - resultateffekt, mnkr		
Löneökning 1 procent		-65
100 nya heltidstjänster		-66
Ökade priser tjänster och varor med 1 procent		-48
Ökat försörjningsstöd med 1 procent		-2
Skattehöjning med 1 kr		428
Ökat tillskott från staten med 1 miljard till kommunsektorn (kommuner och landsting)		10
Ökat tillskott från staten med 1 miljard till enbart kommunerna		14
Ökade taxor med 1 procent		8
Förändring samtliga statsbidrag med 1 procent		30

Finansverksamheten

Risker är en naturlig del i en finansverksamhet. Internbankens målsättning är att minimera dem till en rimlig kostnad samtidigt som vi följer vårt riskmandat.

Ränte- och finansieringsrisk

Belopps- och tidsmässiga avvikelser mellan internbankens upplåning och utlåning innebär en risk. De risker staden och dess bolag i första hand kan påverkas av är ränterisk och finansieringsrisk. Ränterisk är risken för att en allmän räntehöjning leder till högre upplåningskostnader, utan att denna kostnad kan kompenseras av höjda utlåningsräntor. Finansieringsrisken mäter risken i ett lån med rörlig ränta, men med fast marginal mot exempelvis Stibor eller reporäntan, om den fasta marginalen ändras utan att denna kostnad kan kompenseras av höjda utlåningsräntor. För internbankens totala risk finns ett fastställt riskmandat. Risken kontrolleras genom att en extern part säkerställer att internbanken håller sig inom det fastställda riskmandatet. Riskexponeringen rapporteras varje månad till kommunstyrelsen.

Motpartsrisk

Motpartsrisk är risken för att den part staden eller bolagen ingått avtal med inte kan fullgöra sina åtaganden. För att minimera denna risk finns fastställda riktlinjer för vem

internbanken respektive de av staden ägda bolagen får ingå finansiella avtal med. För derivat gäller exempelvis att internbanken ska ha avtal med minst tre olika motparter.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att staden och dess bolag drabbas av ökade kostnader till följd av förändringar i valutakurserna. I de finansiella riktlinjerna finns riktlinjer för hantering av valutarisker. Vår exponering för valutarisker inom förvaltningsarna är för närvarande minimal. Upplåning i utländsk valuta säkras omedelbart via valutaterminer, vilket innebär att ingen valutarisk föreligger. De hel- eller delägda bolag som exponeras för valutarisk hanterar dem utifrån fastställda riktlinjer.

Klimat

Risker som en följd av ett förändrat klimat med hög havsnivå och fler och kraftigare skyfall blir alltmer påtagliga. I den senaste översiktsplanen finns ett flertal klimatanpassningar att följa:

- All ny bebyggelse ska dimensioneras för en havsnivå +3,5 meter. För samhällsviktiga anläggningar är denna nivå +4 meter.
- Översvämningsrisk vid skyfall och höga flöden ska beaktas vid all ny planering och vid alla ändringar i befintlig bebyggelse.
- All planering ska utgå från ett avrinningsperspektiv.
- Vid planering nära vatten ska vattendragets utbredning vid det beräknade högsta flödet vara beaktat.
- Skyfalls- och dagvattenåtgärder ska i första hand genomföras ovan mark.
- En handlingsplan ska tas fram för prioriterade åtgärder.

Bolagen

Helsingborgshem

Bolaget är utsatt för olika typer av risker till exempel kreditrisk, marknadsrisk, likviditetsrisk och operativ risk. Riskerna begränsas genom en rad åtgärder för att följa upp, analysera och motverka dem. Riskhanteringen är av väsentlig betydelse för bolagets långsiktiga stabilitet och lönsamhet. Förmågan att bedöma, hantera och prissätta de risker verksamheten medför är av största vikt för att kunna möta eventuella oförutsedda händelser. Bolagets starka balansräkning ger en hög motståndskraft och förmåga att hantera riskerna. Bolagets resultat påverkas av omvärldsförändringar som bolaget inte

Känslighetsanalys av resultatpåverkande poster, Helsingborgshem				
Förändring av	Enligt budget (mkr)	Förändring (%)	Positiv resultatpåverkan (mkr)	Negativ resultatpåverkan (mkr)
Vakans bostäder	16	+/- 0,5%	6	-6
El och fjärrvärme	131	+/- 10%	13	-13
Yield		+/- 0,25%-enheter	65	0
Räntekostnad	142	+/- 0,25%-enheter	1	-1
Resultat	112	Resultateffekt	85	-20

råder över. Det kan handla om makroekonomiska förändringar, förändringar i det allmänna ränteläget samt politiska händelser. Bolaget är inte direkt exponerat mot den internationella marknaden. Likväl kan bolaget komma att påverkas indirekt genom exempelvis stigande marknadsräntor, inflationstryck och leda till svagare konjunkturutveckling. Det kan resultera i större slag i marknadsvärderingen av fastighetsportföljen, med ökad risk för nedskrivningar.

Kreditmarknaden och finansieringsrisk

Under 2024 har marknadsräntorna och kreditmarginalerna stabiliserats och vänt ner. Prognosen för 2025 visar att inflationstrycket är i linje med 2 procent och väntas vara nära målet de kommande åren, det öppnar upp för ytterligare räntesänkningar under 2025. Då all upplåning för Helsingborgshem görs via Helsingborgs stads internbank är en stor del av finansieringsrisken hanterad. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden ligger på 2,84 år med förfallen väl fördelade över tid.

Helsingborg Arena och Scen

Bolaget är utsatt för olika typer av risker, till exempel kreditrisk, marknadsrisk, likviditetsrisk och operativ risk. Riskerna begränsas genom en rad åtgärder för att följa upp, analysera och motverka dem. Bolagets resultat påverkas av omvärldsfaktorer som inte bolaget kan råda över. Det handlar främst om intäktssidan då det finns en osäkerhet kring besöks- och publiktillströmning och produktion av evenemang. Det förändrade köpbeteendet efter pandemin kvarstår med senare bokningar, vilket gör det svårare att förutse och planera kultur- och evenemangsaktiviteter.

Nordvästra Skånes Renhållning

Politiska beslut och lagreglering exponerar bolaget för politiska och finansiella risker. Anpassning till nya lagar och regelverk är en naturlig del av verksamhetens vardag. Under 2024 har arbetet med att anpassa verksamheten till kommunalt samlingsansvar för förpackningar fortsatt och börjat stabilisera sig.

Under 2024 kom beslutet att återinföra skattebefrielsen för biogas, vilken även omfattar deponigas. Beslutet innebär att bolaget kan använda deponigas för att generera el. Detta minskar kostnaderna och underlättar driften av till exempel biokolsanläggningen eftersom den förbrukar stora mängder el. Att elpriset har ökat betydligt under de senaste två åren utgör en stor ekonomisk osäkerhet.

Bolaget sätter årligen av pengar till en återställningsfond för att kunna möta framtida utgifter för återställning av tidigare deponier. De senaste gångerna då deponier har återställts har kostnaderna motsvarat de uppskattningar som ligger till grund för fonderingen. En återställning innebär att deponin avslutas, täcks över och kontrolleras i enlighet med Länsstyrelsens krav. Kravet på att återställa deponier är en finansiell risk eftersom kapitalbehovet tillgodoses från den löpande verksamheten.

Helsingborgs hamn

Helsingborgs Hamn är konjunkturkänsligt och världsläget har stor påverkan på volymer och intäkter. Verksamheten är av sådan karaktär som gör det svårt att snabbt påverka bolagets kostnadsbas i förhållande till stora volymförändringar. Förändringar i branschen är svåra att överblicka över en längre tid samtidigt som omställning av hamnverksamheten och stora investeringar kräver en lång tidshorisont.

Öresundskraft

Koncernen exponeras genom sin verksamhet för många olika typer av risker. Koncernens verksamheter och resultat är i många delar direkt eller indirekt påverkade av förhållanden utanför bolagets kontroll så som politiska beslut, regulatoriska förändringar, väderförhållanden och geopolitiska händelser i omvärlden.

Nedan beskrivs valda exempel på risker som koncernen är exponerad för samt vilka åtgärder som vidtas för att hantera respektive risk.

Riskanalys Öresundskraft		
Områden	Risker	Riskhantering
Finansiella	- Energiprisrisk – Volatila energipriser kan innebära påverkan på koncernens resultat - Likviditetsrisk: Öresundskraft bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. - Volymrisk: Risk som uppstår när faktisk energiförbrukning eller energiproduktion avviker från prissäkrade prognostiserade volymer - Ränterisk som koncernen exponeras för genom sin upplåning. - Valutarisk då förändrade valutakurser ger en direkt påverkan på resultatet. - Kreditrisker avser risken för att motparten inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter.	Hanteras genom att prissäkra delar av den prognostiserade energiförbrukningen respektive produktionen enligt fastställda riktlinjer för riskhantering. - Löpande uppdatera och agera på likviditetsprognoser samt att kapitalförfall av lån sprids över tid. - I produktionsverksamheten hanteras risken genom analyser och prognoser av temperatur och anpassad optimering av driften av produktionsanläggningarna. Inom försäljningsverksamheten hanteras risken i kundavtal. - Hanteras med derivatinstrument som syftar till att hålla en så välbalanserad portfölj som möjligt i relation till förfallostruktur och räntebindningar. - Prissäkringsåtgärder syftar till att minimera valutaexponeringar. - Kreditbedömning av bolagets motparter enligt fastställda riktlinjer för kredithantering, kravhantering samt löpande identifiering av riskreducerande åtgärder.
Operationella	- Uppkommer till följd av otillräckliga eller icke ändamålsenliga processer, rutiner eller mänskligt misstag och har direkt eller indirekt påverkan på resultatet.	- Hanteras i respektive operativa enhets riskhantering och internkontrollplaner med tillhörande handlingsplaner och kontroller.
Strategiska	- Bland annat förändrade regulatoriska förutsättningar, politisk risk, konkurrens och teknologiska förändringar som kan få långsiktig påverkan på strategi, långsiktiga mål, affärer och varumärket.	- Aktiv omvärldsbevakning, analys, aktivt deltagande i branschorganisationer med mera för att skapa en relevant plattform för strategiplaner och affärsmodell. Genom fakta, samt med Helsingborg och Ängelholm som exempel bedriva påverkansarbete och belysa konsekvenser ur ett hållbarhetsperspektiv.
Lagefterlevnad	- Brister i efterlevnad av lagar och styrande dokument.	- Lagbevakning och identifiering av förändringar i lagstiftning med direkt/indirekt påverkan på koncernens verksamheter följs genom omvärldsbevakning inom respektive ansvarsområde, information via branschorganisationer samt verktyget Notisum för lagbevakning.

Internbanken

Staden har en internbank som samordnar all extern kapitalanskaffning, likviditetshantering och eventuella finansiella placeringar för kommunkoncernen. Internbankens övergripande uppdrag är att säkra tillgången på kapital och samordna kapitalflödena inom kommunkoncernen.

Förutsättningar

Kommunfullmäktige har fastställt en finanspolicy för Helsingborgs stads samlade verksamhet, det vill säga både för verksamhet som bedrivs inom stadens förvaltningsorganisation och för bolag som staden äger. Policyn reglerar ramarna för den totala finansverksamheten. Inom ramen för finanspolicyn har sedan kommunstyrelsen fastställt finansiella riktlinjer för staden. Bolag som staden äger har i sin tur egna finansreglementen som förhåller sig till den övergripande finanspolicyn för Helsingborgs stad. För de dagliga likvidetsflödena har staden ett gemensamt koncernkontosystem som gör det möjligt för anslutna parter med behov av kapital att utnyttja överskott av kapital hos övriga parter som är ansluta i systemet. För mer långsiktig finansiering bistår internbanken med kapitalförsörjning i form av lån till stadens bolag. Den gemensamma upplåningen genom internbanken har dels till syfte att ge en låg finansieringskostnad, dels att säkerställa betalningsförmågan för kommunkoncernen både på kort och på lång sikt. Den vidareutlåning staden gör till bolagen sker utifrån marknadsmässiga villkor.

Kreditbetyg

Kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's betygsätter varje år stadens kreditvärdighet. Helsingborg har sedan våren 2012 haft högsta möjliga kreditbetyg, AAA. Detta innebär att det för en extern långgivare är förknippat med en mycket låg risk att låna ut pengar till Helsingborgs stad. Det ger internbanken goda möjligheter till kapitalanskaffning med fördelaktiga lånevillkor.

Upplåning

All extern upplåning inom kommunkoncernen samordnas av stadens internbank och sker i stadens namn. Finanspolicyn anger vilka upplåningsformer som får användas. Vanligtvis sker upplåning genom att internbanken emitterar certifikat och obligationer av olika valörer och med olika löptid. På så sätt fångar vi olika långgivarkategoriernas intresse av att låna ut pengar till Helsingborgs stad. Kommunstyrelsen har beslutat om en ram för hur mycket internbankens upplåning maximalt får uppgå till. Ramen uppgår 2024 till 14 miljarder.

För den långfristiga upplåningen använder sig internbanken av obligationer via Medium Term Note-programmet (MTN-program). Under 2024 har internbanken emitterat en ny grön

obligation om 500 miljoner kronor och har därmed totalt 2 miljarder kronor av sin skuld i hållbara obligationer. Den kortfristiga upplåningen sker i svenska kronor via det svenska certifikatsprogrammet samt i amerikanska dollar eller i euro via stadens Euro Commercial Paper Program (ECP). Internbanken tecknar kreditlöften med olika banker för att säkra tillgången till upplåning. Den 31 december 2024 uppgick tecknade kreditlöften till sammanlagt 4,5 miljarder kronor, vilket är oförändrat sedan föregående årsskifte. Kreditlöftena fördelar sig på två olika motparter.

Internbankens totala upplåning uppgick vid utgången av 2024 till 7,7 miljarder kronor (8,8 miljarder vid föregående årsskifte). Av den totala upplåningen var 2,5 miljarder (2,3 miljarder vid föregående årsskifte) lån i utländsk valuta (amerikanska dollar och euro). Internbanken hade vid årsskiftet 592 miljoner kronor (1 152 miljoner) av bruttoupplåningen placerad på konto. Den upplåning som sker utöver reellt lånebehov är av kortfristig karaktär och ger en ökad flexibilitet i kapitalanskaffningen. Stadens finansiella riktlinjer innehåller en målsättning för genomsnittlig kapitalbindningstid för internbankens nettoskuld, vilken beräknas som total upplåning inklusive lånelöften minskat med kortfristiga placeringar och kassa. Målsättningen är att kapitalbindningstiden ska vara minst 3,0 år. Vid utgången av 2024 var den genomsnittliga kapitalbindningstiden 3,2 år (3,3 år).

Under året har den genomsnittliga räntan för kommunkoncernens nettoupplåning exklusive derivat varit 4,2 procent (2,9 procent). Enligt fastställda riktlinjer kan räntesäkring ske via räntederivat, både i internbanken och i de större verksamhetsdrivande bolag som staden äger. När kostnader för räntederivat i koncernen inkluderas vid beräkningen uppgår genomsnittlig ränta för nettoupplåningen istället till 3,4 procent mot 2,2 procent föregående år. Derivatinstrument används för att räntesäkra delar av den upplåning som löper till rörlig ränta.

Ytterligare detaljer för upplåningen redovisas i not 31 i ekonomisk redovisning.

Utlåning

Kommunstyrelsen beslutar om utlåningsramar för hel- och delägda bolag inom kommunkoncernen. Internbankens utlåning (inklusive utlåning via koncernkonto) har minskat med 324 miljoner kronor under året och uppgick vid årsskiftet till 6 626 (6 950) miljoner kronor. Största låntagaren är Helsingborgshem AB som vid årsskiftet hade lån på 5 120 miljoner kronor via internbanken, en minskning med 125 miljoner kronor jämfört med föregående år. Utlåningen till Öresundskraft AB har minskat med 198 miljoner kronor och uppgår vid årsskiftet till 1 122 miljoner kronor.



Foto: Lotta Ahlberg

Pensionsåtagande

Det totala pensionsåtagandet som staden har uppgår vid utgången av året uppgår till 2 367 (2317) miljoner kronor inklusive särskild löneskatt. Stadens pensionsåtagande redovisas enligt gällande regelverk enligt blandmodellen. Detta innebär att pensioner som tjänats in innan 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse med pensioner som tjänats in efter 1998 är redovisad som en avsättning i balansräkningen.

Ökningen av pensionsåtagandet jämfört med föregående år beror i huvudsak på att förändringar på ränte- och beloppsuppräkningar av tidigare års åtagande. Beräkningen av pensionskulden bygger på Sveriges Kommuner och Regioners riktlinjer (RIPS19) och pensionsavtalen KAP-KL samt AKAP-KR. Årets totala pensionskostnad inklusive löneskatt uppgick till 990 miljoner kronor, vilket kan jämföras med 830 miljoner kronor föregående år. Pensionskostnaderna förväntas sjunka kraftigt inför 2025.

Avsättningarna för pensioner intjänade efter 1998 uppgår till 177 (159) miljoner kronor. Avsättningen innefattar förutom pensioner intjänade efter 1998 åtaganden för visstidspensioner och avgångsersättningar för förtroendevalda, men även inkomstsamordnad visstidspension för förtroendevalda som avslutat sina uppdrag.

För pensioner intjänade innan 1998 är detta åtagande beaktat i särskild ansvarsförbindelse. Utbetalningarna för dessa pensioner belastar det året utbetalning görs. Ansvarsförbindelsen för pensioner intjänade innan 1998 uppgår till 2190 (2158) miljoner kronor.

För anställdas inkomster som överstiger 7,5 inkomstbasbelopp betalar staden även in en försäkringspremie för förmånsbestämda pensioner och pensionsåtagandet (skulden) blir därmed överförd från staden till försäkringsbolaget. Pensionsförpliktelser som tryggats på detta sätt uppgår till ett marknadsvärde på 1 429 (1 083) miljoner.

Händelser av väsentlig betydelse

Staden

- Resultatet för 2024 uppgår till 657 miljoner kronor. Förklaringen till det positiva resultatet i förhållande till budget är främst överskott i mark- och exploateringsverksamheten samt överskott i stadens nämnder.
- Effekten av allmänt högre kostnadsnivåer och historiskt höga pensionskostnader har påverkat stadens ekonomi. För att balansera detta sänktes resultatmålet från två procent till en procent i mål och ekonomi 2024. För att uppväga höjs i stället resultatmålet till tre procent för 2025.

Koncernen

- Helsingborgs Hamn har förlängt avtalet med Öresundslinjen. Detta säkrar hamnens intäkter framåt och ger samtidigt Öresundslinjen en trygghet i framtida investeringar.
- Helsingborgs Hamn intensifierar säkerhetsarbetet och har under året blivit klassat som civilt skyddsobjekt. Som civilt skyddsobjekt har hamnen ett förbättrat juridiskt skydd mot sabotage, terrorism, rån och spioneri.
- I juni öppnade Sofiero Slott åter efter en omfattande renovering. Invigningen väckte stort intresse från media - både nationellt och internationellt. Denna uppmärksamhet gav både Helsingborg och Sofiero en viktig plattform för att stärka sin position inom besöksnäringen.
- Under 2024 investerade Helsingborgshem i pågående och avslutade projekt med totalt 196 miljoner kronor (398), vilket är en halvering av investeringsvolymen jämfört med föregående år. Pågående projekt uppgick vid årets slut till 186 miljoner kronor (173) och består huvudsakligen av underhållsprojekt på Tågaborg, slutreglering av Pålsjö Äng samt förvärvat bolag på Drottninghög.
- En bedömning av det totala marknadsvärdet på Helsingborgshems fastigheter uppgick till 20,9 miljarder kronor (20,2). Med hänsyn tagen till 2024 års aktiverade investeringar och försäljningar uppgår värdeförändringen till 2,7 (1,6) procent på befintligt bestånd. Marknadsvärdet kan jämföras med 2024 års taxeringsvärden som uppgår till 14,1 (13,7) miljarder kronor samt det bokförda värdet på 7,3 (7,3) miljarder kronor exklusive pågående nyanläggningar.
- Under året har Öresundskraftskoncernens tidigare moderbolag (organisationsnummer 556089–8751) upplösts genom en fullständig delning. Bolagets tillgångar och skulder har övertagits av dotterbolagen Öresundskraft Elnät AB,

Öresundskraft Gasnät AB, Öresundskraft Kraft & Värme AB samt det nya moderbolaget Öresundskraft AB. Delningen gjordes för att anpassa koncernen till nya regler i Ellagen. Ellagens nya skrivning reglerar bland annat vilka verksamheter som får bedrivas i samma bolag som elnätverksamhet. Ur ett externt perspektiv är koncernen oförändrad till innehåll och storlek men med en ny legal skärning.

- Öresundskraftkoncernens samlade energileveranser minskade under 2024 med 1 procent till 2 129 GWh (2 159). Utvecklingen av kundbasen inom el- och gashandeln har stabiliserats något, men volymerna minskade till 1 041 GWh (1 055) respektive 70 GWh (73). Ett milt avslut på året bidrog till att fjärrvärmevolymerna sjönk till 1 003 GWh (1 017), medan fjärrkylan under året ökade till 15,7 GWh (14,3).
- Öresundskrafts satsning på koldioxidinfångning vid Filbornaverket, projektet Innozero, har beviljats stöd från EU:s innovationsfond med 54 miljoner euro. Projektet syftar till att fånga in och lagra cirka 200 000 ton koldioxid årligen, vilket bidrar till Helsingborgs mål om klimatneutralitet till 2030. EU:s beslut är ett starkt erkännande av projektets potential att skapa både lokala och globala klimatvinster. Den innovativa tekniken skapar negativa utsläpp, vilka kan användas för klimatkompensation, samtidigt som den stöttar stadens omställning och engagerar näringsliv och invånare. Nu intensifieras förberedelserna inför ett investeringsbeslut 2025.
- Under de senaste åren har NSR gjort betydande investeringar i en biokolsanläggning med målsättningen att bidra till en mer hållbar avfallshantering och resurseffektivitet. Anläggningen har fortfarande tekniska utmaningar som gör att den inte producerar biokol i full kapacitet. Endast begränsade mängder har kunnat produceras vilket innebär att anläggningens framtid är osäker. Utvärdering av olika handlingsalternativ kommer att ske under 2025.
- Till följd av att BRA vid årsskiftet 2024/2025 slutade flyga inrikes reguljär passagerartrafik och anlitar SAS som underleverantör har flyglinjen Ängelholm – Bromma upphört.

Byggnade, infrastruktur och stora projekt

Staden växer och har ett fortsatt fokus på bostadsbyggnade, arbetsplatser och service. Vi arbetar med utveckling av hållbart resande, parker och grönsråd, vatten med mera när vi planerar för framtiden – och hela tiden har vi med perspektivet hur klimatförändringar ska hanteras och hur vi kan minimera påverkan på miljön.

- Bostadsbyggandet har ökat något och under året har startbesked för 242 bostäder respektive slutbesked för 319 bostäder getts. Det höga tempot i bostadsbyggande under många år har gett en minskad planbuffert, men flera stora planarbeten pågår, och under 2024 har detaljplaner motsvarande nära 2000 bostäder tillstyrks eller antagits av stadsbyggnadsnämnden varav ca 580 är småhus (villor, radhus, parhus). I pågående planering ryms cirka 3000 bostäder varav cirka 1000 bostäder utgörs av småhus (villor, radhus, parhus).
- I de östra delarna av Helsingborg, Östra Ramlösa, har detaljplan som möjliggör ett nytt sjukhus vunnit laga kraft. Planen möjliggör sjukhusbebyggelse med tillhörande funktioner och nödvändig infrastruktur, park och naturstråk. Möjlighet att skapa en tillgänglig koppling mellan sjukhuset och en ny tågstation direkt söder om förslag till detaljplan, har varit en viktig förutsättning i planarbetet.
- Under året fortsatte arbetet med stadsdelen Östra Ramlösa och i december tillstyrkte stadsbyggnadsnämnden en detaljplan som rymmer cirka 1 500 bostäder, en skola för årskurserna f-9, idrottshall samt två förskolor. I planen ryms också stora park- och naturområden som är av vikt för områdets attraktivitet och fortsatta utveckling. Områden rymmer en blandad bebyggelse och olika upplåtelseformer samt har en högre exploateringsgrad och flerfamiljshus i den södra delen där stadsdelen rymmer centrum och service samt möter det planerade sjukhusen.
- Flera större planarbeten som avser verksamheter har också pågått under året. Det handlar bland annat om stora ytor för verksamheter och logistik vid den så kallade "Uteslutningen" öster om Väla.
- Av stor vikt för utvecklingen av Helsingborg, de södra stadsdelarna och hamnen, är Stadsplan södra staden. Översiktsplanen har varit på samråd under året, med ett flertal dialogtillfällen och insatser för att nå såväl medborgare, näringsliv, barn och unga, myndigheter m fl.
- Under året har de allmänna ytorna söder om kanalen i H+-området färdigstälts och Slipen, det gröna kajstråket mellan Dockanparken och Redaregatan, har byggts ut. Genom Slipen går People's walk, en gångväg med återvunna naturstenar i vilka budskap, från besökare under H22, om jämlikhet har frästs in. På Oslopiren är förberedelserna för stadens nya badhus snart klara. Marken har sanerats och höjts upp för att stå emot framtida höjda havsnivåer.



Foto: Studio E

- Under året har arbetet med att förbereda för de kommande Helsingborgsexpresserna pågått på flera platser i staden. Ombyggnaden av Furutorpsgatan har slutförts för att stärka det viktiga kollektivtrafikstråket och en ny bred cykelbana utmed gatan innebär att en saknad länk i stadens cykelvägnät kunnat tas i bruk. Utbyggnaden av Maria stationsgatan har fortsatt och i december kunde gatan delvis öppnas så att såväl stadsbussar som regionbussar kan gå i sin nya sträckning med ett hållplatsläge i direkt anslutning till pågatågsstationen. Detta innebär att Maria station ytterligare stärkts som lokal och regional kollektivtrafiknod.
- Under 2024 har naturreservat beslutats för Björka fålad. Det är stadens 12:e kommunala naturreservat och kopplas genom anläggande av ny natur, samman med Väla skog vilket ger ett större sammanhängande naturområde.
- Utveckling av våtmarker är viktiga för rening av vatten och flödesutjämningen i våra vattendrag samtidigt som de bidrar till rekreation och ett rikare växt- och djurliv. Våren 2024 färdigställdes ett vattenvårdsprojekt norr om naturreservatet Småryd med översvämningsvåtmarker och restaurering av en delsträcka av Ödåkrabäcken/Välabäcken.

Viktiga händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser som påverkar koncernens ekonomi har inträffat efter periodens utgång.

Så styrs Helsingborg

Regeringsformen, som är en av Sveriges grundlagar, anger att kommunerna har till uppgift att sköta kommunens angelägenheter genom kommunal självstyrelse. Kommunernas högsta beslutande organ är kommunfullmäktige och kan liknas vid ”kommunens riksdag”. Vart fjärde år väljer helsingborgarna vilka som ska sitta i kommunfullmäktige genom att rösta i kommunvalet. Kommunstyrelsen, som brukar liknas vid ”kommunens regering”, leder, samordnar och har uppsikt över kommunens nämnder och bolag.

För att styra Helsingborgs stads verksamheter och genomföra önskad politik beslutar kommunfullmäktige om prioriteringar för nämnderna och bolagen. Nämnderna och bolagen ansvarar för att driva en effektiv verksamhet inom sina uppdrag utifrån lagstiftning, inriktningar och mål, bolagsordningar, ägardirektiv, reglementen, styrdokument och ekonomiska förutsättningar.

En hållbar stad

År 2035 ska Helsingborg vara den skapande, pulserande, globala, gemensamma och balanserade staden för människor och företag. Så lyder kortversionen av vision Helsingborg 2035, stadens beskrivning av en hållbar utveckling.

Livskvalitetsprogrammet är tillsammans med översiktsplanen Helsingborgs stads övergripande strategiska styrdokument för hållbar utveckling och utgör stadens program för Agenda 2030. Livskvalitetsprogrammet stöds bland annat av klimat- och energiplanen och planen för lika möjligheter. För att stärka den hållbara utvecklingen har staden under mandatperioden fyra inriktningar som handlar om innovation, trygghet, sysselsättning samt livskvalitet och klimatneutralitet. Inriktningarna utgår från det politiska programmet för mandatperioden.

Visionen, stadens inriktningar och styrdokument visar ambitionerna för ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbart Helsingborg.

Tillitsskapande styrning

Tillitsskapande styrning är ett förhållningssätt som handlar om att på bästa sätt ta tillvara medarbetares och invånares förmågor och engagemang.

I Helsingborg har vi en tillitsskapande styrning för att:

- Skapa goda serviceupplevelser och livskvalitet för stadens invånare.
- Bättre kunna hantera komplexa problem och utmaningar.
- Stärka stadens innovationskraft.
- Vara en attraktiv arbetsgivare.

En tillitsskapande styrning involverar invånarna för att utveckla service och tjänster och skapar utrymme för medarbetarna att vara delaktiga i verksamhetsstyrningen. Att styra med tillit betyder att vara tydlig med prioriteringar men att begränsa antalet styr signaler, ha ett dialogbaserat arbetssätt och en helhetssyn som stimulerar till samverkan.

Stadens styrmodell

Genom stadens styrmodell kommunicerar kommunfullmäktige politiska prioriteringar som ska få genomslag i organisationen. Styrmodellen syftar också till att ge information om kvaliteten i stadens verksamheter och om utvecklings- och förbättringsbehov. Styrmodellen ska vidare stödja stadens tillitsskapande styrning.

Visionen är stadens gemensamma och långsiktiga målbild för framtiden och **programmet för mandatperioden** beskriver de styrandes politiska viljeinriktning för mandatperioden.

Stadens inriktningar och **styrdokument** förtydligar politiska viljeinriktningar, ambitioner eller förhållningssätt inom olika områden i riktning mot Helsingborg 2035.

Kommunfullmäktige fastställer uppdrag, inriktning och mål för nämnderna och bolagen. Uppdraget beskriver syftet med nämndens eller bolagets verksamhet medan inriktning och mål uttrycker politiska prioriteringar inom uppdraget. Inriktningen och målen har fokus på invånare, företag och organisationer och ska leda till resultat och effekter som skapar ett mervärde för dem. Stadens nämnder och bolag ansvarar för att styra verksamheten enligt inriktningen och mot målen.

Intern kontroll

Helsingborgs stad har ett reglemente för intern kontroll. Reglementet tydliggör ansvaret för intern kontroll samt beskriver hur den interna kontrollen ska följas upp. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att det finns en god intern kontroll i Helsingborgs stad och i bolagen. Nämnder och bolagsstyrelser har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sina respektive verksamhetsområden.

Kommunstyrelsen bedömer årligen hur den interna kontrollen fungerar genom att nämnder och bolag varje år ska anta en särskild plan för uppföljning av den interna kontrollen.

Planen utformas med utgångspunkt från en riskanalys och rapporteras skriftligt till nämnden respektive styrelsen en gång

om året som "Plan för uppföljning av intern kontroll". Kommunstyrelsen ska med utgångspunkt från nämndernas och styrelsernas uppföljningsrapporter "Årsresultat uppföljning av intern kontroll" utvärdera kommunkoncernens samlade system för intern kontroll och vidta de förbättringar som behövs.



Mer information

Mer information om stadens styrmodell, kommunens regelverk och styrdokument finns på webbplatsen styrning.helsingborg.se.

På stadens öppna intranät, intranat.helsingborg.se/styrning-och-ekonomi, finns mer information om vår verksamhetsstyrning.

Här finns Helsingborgs trend- och omvärldsanalys: trendomvarld.helsingborg.se

Nämnders och bolags mål

Kommunfullmäktige har beslutat om 40 mål för stadens nämnder och bolag och här presenterar vi måluppfyllelsen 2024.

Du hittar målanalyser till målen i respektive nämnds eller bolags verksamhetsberättelse.

Mål	Resultat	Bedömning måluppfyllelse	Nämnd
Andelen elever som når behörighet till gymnasieskolan ska öka under mandatperioden. Målet 2024 är att öka med minst 0,5 procentenheter	84,3% +0,4 pe	Målet är inte uppnått	Barn- och utbildningsnämnden
Andelen elever som klarar gymnasieskolan på tre år ska öka under mandatperioden. Målet 2024 är att öka med minst 0,5 procentenheter	66,2% -6,8 pe	Målet är inte uppnått	
Elevers närvaro i skolan ska öka under mandatperioden. Målet 2024 är att andelen elever med hög frånvaro, dvs mer än 15 procent, ska minska med minst två procentenheter i såväl grundskolan som gymnasieskolan	2 pe 3 pe	Målet är uppnått	
2026 ska andelen elever i årskurs 9 som når behörighet till gymnasieskolan uppgå till minst 70 procent i stadens samtliga skolor och andelen elever som klarar gymnasieskolan på tre år ska uppgå till minst 70 procent samt att andelen grundskole-elever med hög frånvaro ska vara högst 10 procent och andelen gymnasieelever med hög frånvaro ska vara högst 30 procent. Samtliga skolor inom respektive skolform ska visa ett förbättrat resultat avseende ovan nämnda mål till 2026	-	Målet kommer uppnås	
Hemvården ska ha ett hemtjänstindex över genomsnittet för alla kommuner	-	Målet är uppnått	Vård- och omsorgsnämnden
Fler deltagare inom daglig verksamhet ska inkluderas på arbetsmarknaden genom exempelvis jobb och praktik	0	Målet är inte uppnått	
Vi ska genom trygghetsskapande åtgärder i det offentliga rummet bidra till att stadens trygghetsindex för allmän plats ökar till minst 61 år 2024	62 ¹⁾	Målet är uppnått	Stadsbyggnadsnämnden
Stadsbyggnadsförvaltningen ska främja möjligheterna till ökat byggande av småhus (villor, radhus, parhus). Som en del i detta ska förvaltningen prioritera planer och utbyggnad av områden som möjliggör ökat byggande av småhus. 2024 ska därmed detaljplaner innehållande minst 200 nya småhus antas/ tillstyrkas i stadsbyggnadsnämnden	410 ²⁾	Målet är uppnått	
Företagens bedömning av stadsbyggnadsförvaltningens myndighetsutövning och service inom bygglov ska 2024 uppgå till ett nöjd-kund-index på minst 76 i SKR:s företags-klimatmätning Insikt	70 ¹⁾	Målet är inte uppnått	
Under 2024 ska antalet insatser utan föregående individuell behovsprövning öka med minst 25 procent till mer än 3 700 insatser per år	4 207	Målet är uppnått	Socialnämnden
Elevers närvaro ska öka under mandatperioden. Målet för 2024 är att andelen med mer än 15 procents frånvaro, så kallad hög frånvaro, ska minska med 20 procent hos dem som tar del av sociala tjänster	7,3%	Målet är inte uppnått	
Andel av befolkning, 18-64 år, som under 2026 erhållit ekonomiskt bistånd ska högst vara 3,8 procent	4,3% ¹⁾	Målet kommer uppnås	Arbetsmarknadsnämnden
1 200 invånare ska fullfölja yrkesutbildningsinsatser 2024	811	Målet är inte uppnått	
Minst 330 invånare med ekonomiskt bistånd ska gå till reguljära studier under 2024	191	Målet är inte uppnått	
Fritid Helsingborg ska under 2024, genom samverkan, etablera verksamhet med kontinuerlig närvaro på minst tre platser utanför centrala Helsingborg	-	Målet är inte uppnått	Idrotts- och fritidsnämnden
Föreningslivet är en viktig samarbetspart för nämnden i arbetet med att möta samhällsutmaningar. Fritid Helsingborg ska under 2024 i sina dialoger med föreningslivet ta fram förslag och starta processer för att utveckla Helsingborg till en ännu bättre stad för föreningar	-	Målet är uppnått	

Mål	Resultat	Bedömning måluppfyllelse	Nämnd
Antalet inskrivna elever vid Helsingborgs kulturskola ska öka	1 930	Målet kommer uppnås	Kulturnämnden
Fastighetsförvaltningens normalårskorrigerade energi-användning ska 2024 vara högst 122,7 kWh/kvm/år	122,7	Målet är uppnått	Fastighetsnämnden
Klimatpåverkan i nya projekt som projekteras under 2024 ska i genomsnitt vara max 230 kg CO2/ kvm	337	Målet är inte uppnått	
Miljönämnden verkar för en ökad energihushållning och användning av förnybara bränslen för en minskad klimat-påverkan	38	Målet är uppnått	Miljönämnden
Genom dialoger med invånare ökar miljönämnden kunskapen om utsläpp som påverkar klimatet negativt och får fler att bidra till omställningen mot klimatneutralitet	-	Målet är uppnått	
Genom att fokusera livsmedelskontrollen på vissa livsmedel har förekomst av livsmedelsbedrägerier minskat	-	Målet är uppnått	
Tryggheten i Helsingborg enligt stadens index för trygghet och säkerhet ska 2024 öka till minst 61	62 ¹⁾	Målet är uppnått	Kommunstyrelsen
Företagens bedömning av stadens myndighetsutövning och service ska 2024 uppgå till ett nöjd-kund-index på minst 76 i SKR:s företagsklimatmätning Insikt	73 ¹⁾	Målet är inte uppnått	
Stadens säljbara mark för näringslivsutveckling som möter marknadens efterfrågan och följer stadens näringslivsprofile-ring ska 2022-2024 i genomsnitt uppgå till minst 20 hektar för att därefter ligga kvar på denna nivå	15,4	Målet är inte uppnått	
Antalet startbesked för småhus ska under en mätperiod av fem år (2022-2026) uppgå till ett genomsnittsvärde om minst 250 småhus per år	-	Målet kommer inte uppnås	

¹⁾ Resultatet är preliminärt.

²⁾ Under 2024 har detaljplaner innehållandes 581 småhus tillstyrts. Av dessa räknas 410 småhus till årets måluppfyllelse och 171 småhus räknas till 2023 års måluppfyllelse.

Mål	Resultat	Bedömning måluppfyllelse	Bolag
Andelen hyresgäster som är nöjda eller mycket nöjda med den upplevda tryggheten i bostadsområdena ska vara minst 70 procent 2026	69%	Målet kommer uppnås	Helsingborgshem AB
Resultatet inom Port operations ska uppgå till minst +25 mnkr 2026 jämfört med -14,3 mnkr 2022	-35	Målet kommer uppnås	Helsingborgs Hamn AB
Nöjd-kund-index inom Port Operations ska 2026 uppgå till minst 77	74	Målet kommer uppnås	
75 procent av Hamnens arbetsmaskiner ska vara elektrifierade 2026 jämfört med 30 procent 2022	31%	Målet kommer inte uppnås	
Möjliggöra lokal produktion av solen i både småskaliga och storskaliga anläggningar med målet att den totala produktionen ska utgöra minst 15 procent av Helsingborgs elanvändning 2026	4,4%	Målet kommer inte uppnås	Öresundskraft AB
Antalet publika laddplatser som Öresundskraft tillhandahåller för personbilar inom Helsingborgs kommun ska motsvara minst 7 MW installerad laddeffekt till år 2026	2,46	Målet kommer uppnås	
Antalet publika laddstationer för tunga fordon (lastbilar) som Öresundskraft tillhandahåller ska vara minst 6 stycken år 2026	3	Målet kommer uppnås	
Volymen nyanslutningar av fjärrvärme ska uppgå till minst 30 GWh under perioden 2023 till 2026	15,5	Målet kommer uppnås	
Förmåga att 2026 distribuera el motsvarande totalt 500 MW utan utökat regionnätsabonnemang	493	Målet kommer uppnås	Pingday AB
Tillgängligheten i Pingdays stadsnät i Helsingborg ska vara minst 99,95 procent	99,98%	Målet är uppnått	
Öka antalet besök på Helsingborgs stadsteater, Helsingborgs symfoniorkester och konserthus, Sofiero slott och slotts-trädgårdar respektive Helsingborg Arena med 10 procent 2026 jämfört med 2022	-	Målet kommer uppnås	Helsingborg Arena och Scen AB
Självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 43 procent 2026	41%	Målet kommer uppnås	
Bolagets koldioxidekvivalenta utsläpp var cirka 28 000 ton 2019. Bolaget ska reducera dessa utsläpp med 46 procent till och med 2025	32%	Målet kommer inte uppnås	Nordvästra Skånes Renhållnings AB
Bolaget ska till och med 2025 implementera minst fem innovationer som är till nytta för bolaget och utvecklingen mot ett cirkulärt samhälle	5	Målet är uppnått	

Ekonomisk analys

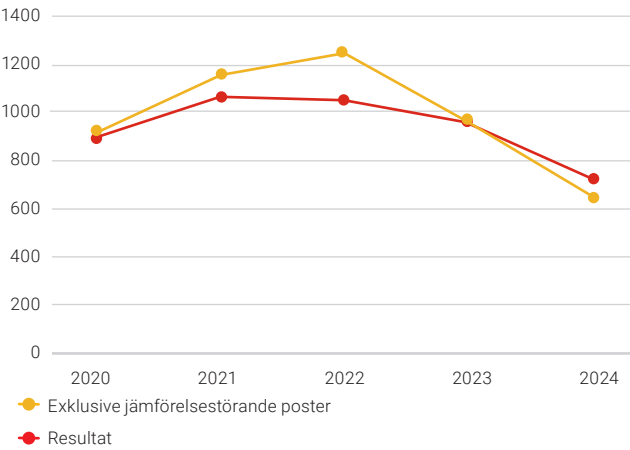
Resultat

Kommunkoncernen

Helsingborgs stad redovisar tillsammans med de av staden ägda bolagen ett positivt resultat om 748 (979) miljoner kronor. Helsingborgshem AB och Nordvästra Skånes Renhållnings AB redovisar avsevärt högre resultat än föregående år. Även Helsingborg Arena och Scen AB samt Sydvatten AB presterar bättre än föregående år. Lägre resultat i övriga bolag samt i staden gör dock att resultatet sammantaget är 203 miljoner kronor lägre än föregående år. Det kan dock konstateras att stadens resultat är 556 miljoner kronor bättre än budget. För ytterligare information om staden och de enskilda bolagens ekonomiska utveckling hänvisas till kommande avsnitt nedan.

För att ge en bild av resultatutvecklingen i kommunkoncernen presenteras nedan ett diagram för de senaste fem årens utfall. För att öka jämförbarheten mellan åren redovisas resultatet exklusive jämförelsestörande poster.

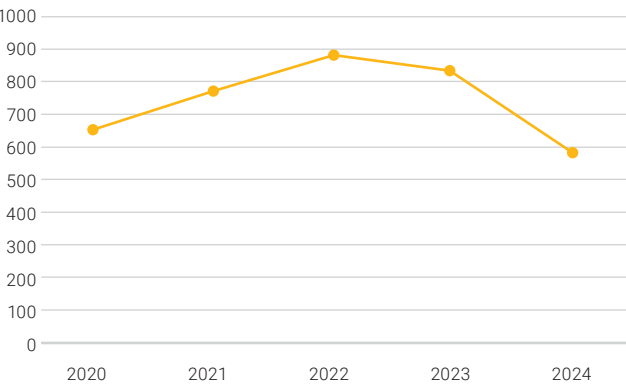
Resultat i koncernen före jämförelsestörande poster, mnkr



Staden

Helsingborgs stad redovisar ett positivt resultat på 657 (871) miljoner kronor för år 2024. Det är 556 miljoner konor högre än budgeterat överskott som var 101 miljoner kronor. Det högre resultatet beror framför allt på att mark- och exploateringsverksamheten visar en positiv budgetavvikelse på totalt 167 miljoner kronor på grund av projekt som avslutades med överskott. Även stadens nämnder bidrar till det goda resultatet med en positiv budgetavvikelse i driften på 152 miljoner kronor. Även högre skatteintäkter och lägre pensionskostnader än budgeterat bidrar till överskottet.

Resultat i staden före jämförelsestörande poster, mnkr



Budgetavvikelser

Stadens nämnder

Stadens nämnder redovisar en total positiv budgetavvikelse i driften på 152 miljoner kronor.

Arbetsmarknadsnämndens positiva budgetavvikelse uppgår till 53,4 miljoner kronor och en stor del av resultatet kan förklaras av att färre personer är i behov av ekonomiskt bistånd. Fastighetsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 19,6 miljoner kronor, bland annat till följd av lägre kostnader för el, personal och nedskrivningar. Vård- och omsorgsnämnden har en positiv budgetavvikelse med 15,7 miljoner kronor. Den positiva budgetavvikelsen är huvudsakligen hänförlig till att volymerna inom hemvården inte ökat i takt med den demografiska utvecklingen samt ej budgeterade statsbidrag. Socialnämndens underskott kunde begränsas till 7,7 miljoner kronor. Nämnderna har under året använt 27,5 miljoner kronor av tidigare års överskott. Detta belopp redovisas som en intäkt i nämndens resultaträkning och som en kostnad på övergripande nivå.

Resultat per nämnd/verksamhet, mnkr

	Utfall 2024
Barn- och utbildningsnämnden	15
Vård- och omsorgsnämnden	16
Stadsbyggnadsnämnden	16
Arbetsmarknadsnämnden	53
Socialnämnden	-8
Idrotts- och fritidsnämnden	0
Kulturnämnden	0
Fastighetsnämnden	20
Miljönämnden	1
Överförmyndarnämnden	0
Valnämnden	1
Kommunstyrelsen exklusive stadsgemensamt och exploatering	36
Stadsrevisionen	0
Summa nämnder	152

Barn och utbildningsnämnden

Årets resultat för barn- och utbildningsnämnden visar på ett överskott på 15,2 miljoner kronor. Avvikelsen motsvarar 0,3 procent av nämndens omslutning. Den positiva avvikelsen kan framför allt förklaras av engångsposter såsom volymavvikelser, tillfälligt mindre lokalyta för gymnasieskolorna samt retroaktiva kontroller av barnomsorgsavgifter. I resultatet ingår även 13,9 miljoner kronor nyttjande av nämndens ackumulerade resultat till följd av nämndens princip att förskolor och skolor tar med över- och underskott från tidigare år.

Under 2024 har verksamheten påverkats i stor utsträckning av den förändring som ett allt lägre antal barn och elever har inneburit. Inför året planerades verksamhet för betydligt fler barn och elever än den uppdaterade befolkningsprognosen sedan visade sig innebära. Samtidigt är trenden ett sjunkande antal elever i såväl förskola som grundskola även de kommande åren. Arbetet med att ställa om såväl lokalbehov som organisation är avgörande för att även framöver bibehålla en ekonomi i balans. Detta arbete pågår såväl på förskolor och skolor som på förvaltningsnivå.

Vård- och omsorgsnämnden

Helårsresultat för vård- och omsorgsnämnden uppgår till +15,7 miljoner kronor. Liksom tidigare år står de förvaltningsövergripande delarna för överskottet vilket främst är hänförligt till intäkter i form av statsbidrag som inte budgeterats och en volymutveckling som är lägre än budgeterad inom äldreomsorgen.

Nämnden har erhållit ett prestationsbaserat statsbidrag kopplat till ötkad sjuksköterskebemanning på 16,1 miljoner kronor som inte var budgeterat. 7,8 miljoner kronor av dessa påverkar resultatet 2024. Besked om statsbidraget har erhållits så sent att bidraget inte fullt ut kunnat omvandlas till insatser/verksamhet under året.

De senaste åren har antalet kunder i hemvården har inte utvecklats i samma takt som antalet äldre ökat och detta gäller även 2024. Antalet kunder inom både hemvård och hemsjukvård är i stort samma vid årets utgång som vid årets ingång. De budgetmedel som avsatts för volymökningar har därmed inte utnyttjats vilket också bidrar till nämndens positiva resultat.

Nämnden har under året startat flera nya verksamheter inom funktionstödsområdet och i slutet av 2023 togs det nya äldreboendet Furillen i drift. De nya verksamheterna har, som planerat, medfört att behovet av externa placeringar minskat inom både äldreomsorg och funktionsstödsområdet och kostnaderna för externa placeringar är ca 57 miljoner kronor lägre än föregående år.

Även kostnaderna för inhyrd personal (sjuksköterskor och fysioterapeuter) har minskat i förhållande till 2023 och uppgår till 15,9 miljoner kronor (föregående år 20,5 miljoner kronor). En bidragande orsak till minskningen är den samlade organisationen, Verksamhetsområde HSL, för all legitimerad personal som infördes vid årsskiftet 2024.

Stadsbyggnadsnämnden

Årets resultat för stadsbyggnadsnämnden visar på ett överskott på 16,3 miljoner kronor. Detta beror på att avskrivningar och räntor visar ett överskott på 34,1 miljoner kronor och övriga verksamheter visar ett underskott på ca 17,8 miljoner kronor.

De kraftiga väderomslagen i början av året, där växlingen mellan höga och låga temperatur gör vägbeläggningen sårbar, har lett till att antalet lagningar av potthål under året varit fler än på många år. I november och december har de dagliga insatserna för snö och halka ökat och totalt har kostnaderna för vinterväghållning överstigit budget med 8,5 miljoner kronor. Storm- och skyfallsskador, vilket nämnden inte har budgeterade medel avsatta för, har givit reparationskostnader om totalt 1,2 miljoner kronor.

Kostnaderna för energi- och nätkostnader för gatubelysning har överskridit budgeterade medel med 5,1 miljoner kronor, främst då besparingar kopplat till utbyten av lyktstolpar som ett led i projektet Framtidens belysning ännu inte fått så stort genomslag. Även underhållskostnaderna av gatubelysningen har varit högre än budgeterat, främst till följd extra reparationer av kabelfel.

Kostnaderna för färdtjänst och ersättning till Skånetrafiken för seniorkort har överskridit budget med 3,2 respektive 0,7 miljoner kronor och båda förklaras av en tydlig återhämtning av resandet likt innan pandemin. Kostnaderna för särskild skolskjuts överskrider budgeterade medel 2,2 miljoner kronor, till följd av en kraftig ökning av elever som går i anpassad skola. Även antalet elever som väljer annan skola än sin närskola har ökat vilket, tillsammans med högre biljettpreiser, har gjort att utfallet för terminkort för skoltransportberättigade överskrider budgeterade medel med 2,2 miljoner kronor.

Arbetsmarknadsnämnden

Det ekonomiska utfallet för verksamhetsåret är ett överskott på 53,4 miljoner kronor. Majoriteten av överskottet, 36,7 miljoner kronor, är härledd till att det utbetalda ekonomiska biståndet är lägre än budgeterat. För verksamheten är avvikelsen ett överskott på 16,7 miljoner kronor.

Utbetalningen av bistånd (inkl. återkrav) uppgår till 218,3 miljoner kronor för året vilket är en ökning med 2,3 procent. Detta trots en normhöjning av försörjningsstöd på 8,7 procent och ökade levnadskostnader. Minskningen av biståndsmottagare under året har haft stor ekonomisk påverkan. Prognosen framöver är att invånare i behov av bistånd fortsatt kommer att minska vilket medför att kostnaderna kommer att minska. I februari 2025 fattade kommunfullmäktige beslut om att arbetsmarknadsnämnden får växla medel med upp till 30 miljoner kronor från ekonomiskt bistånd till jobbskapande insatser.

Ansvaret för nyanlända har genererat avvikelse mot budgeten framförallt till följd av en ökad schablonersättning från Migrationsverket till följd av att invånare från Ukraina nu folkbokför sig i Helsingborg. Det totala överskottet kopplat till nyanlända, exklusive utbildning och bistånd, uppgår till 22,1 miljoner kronor. Osäkerheten kring ersättningens storlek framöver är stor och budgeten för 2025 är gjord utifrån nuvarande känd information vilket ger en högre budgeterad intäkt 2025.

Överskottet som skapats i vissa verksamhetsdelar har använts i andra områden för att öka omställningen och måluppfyllelsen. Bland annat genom fler upphandlade kompetenshöjande insatser och fler framstegsjobb.

Socialnämnden

Årets resultat för socialnämnden visar på ett underskott om 7,7 miljoner kronor. Detta beror framför allt på höga klientkostnader i förhållande till beslutad budget.

Antalet externa placeringar minskade mycket under 2023 och har därefter legat relativt stabilt. Under april och maj 2024 ökade de något, men har sedan återigen sjunkit till tidigare nivå eller lägre. Som ett resultat av detta har kostnaderna för externa placeringar minskat. Inför 2024 utökades placeringsbudgeten inom dåvarande verksamhetsområde Barn, unga och familj med totalt 24 miljoner kronor. Trots lägre kostnader för externa placeringar i kombination med en utökad budgetram, överstiger nämndens totala klient-kostnader fortsatt beslutad budget i samband med 2024 års bokslut

En ny lagstiftning för skyddat boende började att gälla den 1 april 2024. Den innebär i korthet att skyddat boende blir en ny placeringsform som omfattas av tillståndsplikt och kvalitetskrav. Den stärker även rättigheterna för medföljande barn. Den nya lagstiftningen har inneburit successivt ökade kostnader för socialnämnden. Under 2024 rör det sig om en kostnadsökning på ca 3,6 miljoner kronor. Denna kostnadsökning är också en del av nämndens underskott.

Personalsituationen har varit en stor utmaning under 2024, framför allt på myndighetssidan. Flera vakanta tjänster har uppstått och några har tillsatts med externa konsulter eftersom det funnits få eller inga alls sökande till tjänsterna. Detta har resulterat i ökade kostnader för inhyrd personal. De totala personalkostnaderna, inklusive kostnaden för externa konsulter, ligger däremot inom budgeterad ram vid årets slut. Förvaltningen har under 2024 arbetat vidare med styrning och uppföljning samt med förvaltningens struktur. Planeringen av en ny organisation har fortgått under året och den började gälla från och med den 1 oktober. Organisationen ska nu stå redo för den nya socialtjänstlag som träder i kraft under 2025. Inför 2025 har socialnämnden erhållit extra medel till bland annat skyddat boende, förebyggande arbete, skolsociala team och kompetenshöjande insatser.

Idrotts- och fritidsnämnden

Årets resultat för idrotts- och fritidsnämnden visar på ett överskott på 0,4 miljoner kronor.

De ekonomiska förutsättningarna har varit utmanande för nämnden under de senaste åren. Kraftiga kostnadsökningar inför 2023 och 2024 har lett till höga kostnadsnivåer, framför allt vad gäller hyreskostnader och ersättning till externa utförare. Trots att kostnadsökningarna nu är betydligt lägre kvarstår utmaningarna, eftersom kostnaderna ligger kvar på en hög nivå.

Personalkostnaderna för såväl öppen verksamhet som förvaltning har blivit något lägre än beräknat beroende på vakanser under hösten. Samtidigt har ökade intäkter och lägre kostnader uppstått vad gäller anläggningar. På kostnadssidan kan särskilt nämnas elkostnaderna, som under hösten/vintern legat på en lägre nivå än tidigare beräknat.

Kulturnämnden

Årets resultat för kulturnämnden visar på ett överskott på 0,1 miljoner kronor.

Fastighetsnämnden

Årets resultat för fastighetsnämnden visar ett positivt resultat om 19,6 miljoner kronor. Den största skillnaden mot budget är något högre hyresintäkter samt lägre kostnader för el, personal och nedskrivningar. Vidare bidrar försäljningar av tre bostadsrätter och en fastighet till det positiva resultatet med cirka 6 miljoner kronor. Däremot har kostnader för värme avhjälpande underhåll och planerad drift ökat vilket bidrar till det samlade resultatet. För 2025 har avkastningskravet på fastighetsnämnden ökats med 19 miljoner kronor.

Miljönämnden

Årets resultat för miljönämnden visar på ett överskott om 0,9 miljoner kronor. Detta beror i första hand på att förvaltningen under hösten har haft en tillförordnad miljödirektör och på så sätt en chef mindre i tjänst samt att tillsättning av klimatledare har fördröjts. De centralt avsatta pengarna, möjliga att ansöka om för innovationsprojekt, har inte använts. De utvecklingsinsatser som gjorts under året har hanterats inom befintlig budget.

Valnämnden

Årets resultat för valnämnden visar på ett överskott på 1,2 miljoner kronor. Överskottet beror på att statsbidraget för genomförande av förtidsröstning under EU-valet blev högre än förväntat. Med en ökad beredskap för personal under valdagen samt en tilltagen bemanning under förtidsröstningen blev arvodet till röstmottagarna något högre än beräknat. .

Överförmyndarnämnden

Årets resultat för överförmyndarnämnden visar på ett överskott på 0,3 miljoner kronor. Detta beror på att överförmyndarchefstjänsten varit vakant under större delen av året, datakostnaderna varit lägre än beräknat samt att avsatta medel för kompetensutveckling inte använts fullt ut.

Huvudmännens betalningsförmåga vad gäller arvodeskostnaderna har sjunkit från 46 procent (2023) till 45,25 procent, vilket innebär att staden får stå för en högre andel..

Stadsrevisionen

Årets resultat för stadsrevisionen visar på ett överskott på 0,1 mnkr. Kostnaderna för konsulter är högre än budgeterat och beror på införandet av ny standard för räkenskapsrevision. Budget har ändå kunnat hållas genom att intäkterna också är högre än budgeterat och det har varit en allmän återhållsamhet i verksamheten.

Kommunstyrelsen

Utfallet för kommunstyrelsen exklusive stadsgemensamt och exploateringsverksamheten visar på ett överskott om 36,2 miljoner kronor. Största delen är hänförlig till försäljning av tomträtter vilket utgjorde totalt +21,7 miljoner kronor. Vidare visar förvaltningen på ett större överskott på avdelningen för innovation och transformation (+3,9 miljoner kronor) vilket primärt beror på en högre grad av extern finansiering än förväntat samt att en del aktiviteter och rekryteringar inte har genomförts då avdelningen har omorganiserats. Även avdelningen för strategisk samhällsutveckling har ett större överskott (+3,3 miljoner kronor) främst beroende på lägre personalkostnader och ett överskott från HH-samarbetet. Den förvaltningsgemensamma verksamheten går 2,4 mnkr bättre än budget främst beroende på utvecklingsmedel som inte nyttjades under året. Övriga avdelningar går sammantaget i nivå med budget.

Stadsövergripande

Finansverksamheten

Internbanksverksamheten, stadsinterna räntor samt övrig finansverksamhet visar ett resultat som överstiger budget med sammanlagt 62 miljoner kronor. Staden har under året fått utdelning från Henry och Gerda Dunkers Donationsfond 1 och Donationsfond 2 på totalt 93 miljoner kronor. Av dessa har 28 miljoner använts till tidigare beslutade investeringar för Helsingborg arena och Olympia som ska finansieras med Dunkermedel. Under året har även 12 miljoner förbrukats till sanering av tomten för kommande äventyrsbad i Oceanhamnen. Resterande medel (52 miljoner kronor) har inte kunnat allokeras till matchande kostnader och redovisas som en ej budgeterad intäkt i finansverksamheten. Utöver detta uppvisar internbanksverksamheten ett högre positivt räntenetto än budgeterat.

Exploateringsverksamheten

Exploateringsverksamheten visar på ett överskott om 166,9 miljoner kronor. Verksamheten budgeteras inte då dessa är av engångskaraktär. Under året har ett antal projekt genererat överskott, men de största försäljningsintäkterna utgörs av såld logistikmark till Catena i Östra Ramlösa (135,6 miljoner kronor och villatomter i Allerum och Maria Station (31,3 miljoner kronor).

Stadsgemensamt

Staden har en budget för övergripande kostnader. Dessa stadsgemensamma kostnader har under året understigit budget 151,2 miljoner kronor. Resultatet beror främst på ett lägre nyttjande av omställnings- och utvecklingsmedel (+53,9 miljoner kronor), lägre pensionskostnader än budgeterat (+49,4 miljoner kronor), avvikelse på kalkyldifferenser (+17,1 miljoner kronor), samt att barn- och utbildningsnämnden återför medel (+10,1 miljoner kronor) på grund av minskade volymer. Av de totalt 10 miljoner kronor som är avsatta för KS oförutsedda har 0,8 miljoner kronor använts under året. Utdelning från Dunkerska sjukhemstiftelsen bidrar med 5,1 miljoner kronor till överskottet.

Skatter och generella bidrag

Helsingborgs stad hade budgeterat med ett skattenetto på 10 120 miljoner kronor varav skatteintäkter stod för 7 983 miljoner kronor och generella statsbidrag och utjämning stod för 2 137 miljoner kronor. På grund av färre antal arbetade timmar än tidigare prognosticerats i riket har skatteintäkterna i SKR:s senaste uppdatering justerats ner till 7 944 miljoner kronor vilket medfört en negativ avvikelse mot budget med 39 miljoner kronor. Generella statsbidrag och utjämning visar på en positiv avvikelse med 85 miljoner kronor, totalt 2 222 miljoner kronor.

Bolagens omsättning och resultat efter finansiella poster, mnkr¹⁾

	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Budget 2024
Helsingborgshem AB med underkoncern				
Nettoomsättning	1 106	1 174	1 266	-
Resultat efter finansiella poster	53	64	132	44
Helsingborgs Hamn AB				
Nettoomsättning	426	393	404	-
Resultat efter finansiella poster	71	41	26	52
Öresundskraft AB med underkoncern				
Nettoomsättning	4 051	3 411	3 238	-
Resultat efter finansiella poster	364	263	187	246
Helsingborgs Arena och Scen AB				
Nettoomsättning	264	113	116	-
Resultat efter finansiella poster	-163	-169	-167	-166
Nordvästra Skånes Renhållning AB med underkoncern ²⁾				
Nettoomsättning	535	532	622	-
Resultat efter finansiella poster	54	26	46	2

1) Exklusive bolag där staden har en ägarandel under 50 procent.

2) Beloppen visar bolagets totala nettoomsättning och resultat efter finansiella poster. Vid konsolidering av koncernen ingår endast 52 procent, vilket motsvarar Helsingborgs stads ägarandel i bolaget.

Bolagen

Helsingborg Arena och Scen AB

Det ekonomiska utfallet för Helsingborg Arena och Scen AB före skatt uppgår till -0,6 miljoner kronor. Detta belopp inkluderar fastställt koncernbidrag om 166,3 miljoner kronor. Resultatet för 2024 är belastat med ytterligare kostnader till extern part kopplat till den ombyggnation av Sofiero Slott som genomförts av fastighetsförvaltningen. Justerat för detta skulle bolaget ha uppvisat positivt resultat.

Bolagets omsättning uppgår till drygt 116 miljoner kronor, vilket är 4 miljoner kronor högre jämfört med föregående år. De egenproducerade intäkterna uppgår till 78,4 (76,5) miljoner kronor. De största intäktsökningarna syns på Sofiero som har högre entréintäkter och hyresintäkter än föregående år samt på Arenan som ökat sina intäkter tack vare större evenemang och restaurangverksamheten. Även Konserthuset och HSO har ökat sina intäkter, trots lägre extern uthyrning. Endast Stadsteatern visar lägre intäkter jämfört med föregående år på grund av lägre publikantal. Återuppsättning av Tysta Maria gjordes dock med lägre produktionskostnader, vilket påverkar resultatet för produktionen positivt.

Bland omkostnaderna märks ökade lokalkostnader som främst avser Sofiero. Personalkostnaderna är lägre än föregående år. Högre investeringar de senaste åren ger högre avskrivningskostnader.

De statliga och regionala verksamhetsbidragen till symfoniorkestern och Stadsteatern uppgår sammanlagt till 38,0 miljoner kronor, vilket är 0,4 miljoner kronor högre än 2023 års utfall.

Helsingborgs Hamn AB

Helsingborgs Hamn redovisar 2024 ett resultat före bokslutsdispositioner på 26 (41) miljoner kronor. Resultatet innebär en halvering jämfört med budgeterat resultat.

Konjunkturedgången hösten 2022 och 2023 har slagit hårt mot hamnen med minskade volymer både över kaj och i yarden, men under 2024 noteras en begynnande trend uppåt vad gäller containervolymer som ökat 6 procent jämfört med föregående år. Återhämtningen på containervolymerna är dock blygsam och hamnen dras med stora kostnader som endast till viss del följer volymerna. Under 2024 har dock elkostnaderna minskat med 10 procent och dieselkostnaderna med 36 procent jämfört med föregående år, vilket har en positiv påverkan på resultatet. Samtidigt har det gjorts stora investeringar som tagits i drift under andra halvan av 2023 och som kommer tynga resultatet några år framåt i form av ökade avskrivningar. Hamnen har också ökade kostnader för säkerhet och underhåll som påverkar resultatet negativt. Resultatet 2024 belastas med engångskostnader för personal som slutat, både i omorganisationen och därefter.

Omvärlden och dess påverkan på volymerna har direkt inverkan på omsättningen och därmed resultatet. I och med en stor kostnadsbas som inte minskar med vikande volymer så är Helsingborgs Hamn beroende av en volymuppgång, parallellt med de pågående åtgärder som görs för att långsiktigt förbättra hamnens resultat, för att kunna nå en högre lönsamhet. De åtgärder som vidtagits under året, och som kommer att vidtas framåt, förväntas få genomslag under 2025 och 2026.



Under året har 65 miljoner kronor avsatts i preliminärt koncernbidrag. Detta kommer i förhållande till årets resultat i stället regleras med 50 miljoner kronor.

Helsingborgshem AB

Helsingborgshems resultat före bokslutsdispositioner uppgår 2024 till 132 miljoner kronor, vilket är 88 miljoner högre än budget och 68 miljoner högre än föregående år. Jämfört med budget är intäkterna 15 miljoner högre främst på grund av tidigarelagd och högre hyreshöjning. Driftkostnaderna är något högre, främst relaterat till ökade reparationskostnader men detta motverkas av att underhållskostnaderna är motsvarande lägre än budget på grund av förskjutna projekt. Jämfört med 2023 är driftsnettot 65 miljoner kronor bättre än föregående år. Stabiliserade fastighetsvärden innebär att befarade nedskrivningar uteblev och att tidigare nedskrivningar om 17 miljoner kunde återföras. Sammantaget innebär detta en positiv effekt på 50 miljoner jämfört med budget. De finansiella kostnaderna är 19 miljoner lägre än budgeterat på grund av lägre marknadsräntor än tidigare förväntat och minskad upplåning kopplat till kraftigt minskad projektvolym under året. De finansiella kostnaderna är dock 34 miljoner högre än föregående år som en effekt av ökade marknadsräntor under 2023 och 2024.

En bedömning av det totala marknadsvärdet på bolagets fastigheter uppgick till 20,9 (20,2) miljarder koronor. Med hänsyn tagen till 2024 års aktiveringar och försäljningar innebär detta en värdeförändring på 2,7 (1,6) procent på befintligt bestånd. Marknadsvärdet kan jämföras med 2024 års taxeringsvärden som uppgår till 14,1 (13,7) miljarder kronor samt det bokförda värdet på 7,3 (7,3) miljarder kronor exklusive pågående nyanläggningar.

Helsingborgshem når ägarmålet om en direktavkastning på 2,3 till 3,0 procent. Befintliga fastigheter uppnår ett driftnetto på 547 (481) miljoner kronor. Det treåriga genomsnittliga marknadsvärdet blir 19,5 miljarder kronor, vilket ger en direktavkastning på 2,8 procent. Fastighetsportföljens värdeförändring och direktavkastning ger 5,5 (4,2) procent i totalavkastning.

Öresundskraft AB

Öresundskraftkoncernen redovisar ett resultat före bokslutsdispositioner om 187 (263) miljoner kronor.

Koncernens intäkter minskade något under året till 3 238 (3 411) miljoner kronor, främst som en följd av något lägre handelsvolymer och ett lägre genomsnittligt elhandelspris. Rörelseresultatet uppgår till 258 (284) miljoner kronor och påverkas negativt av ökade avskrivningar om 41 miljoner jämfört med föregående år. Detta är huvudsakligen kopplat till aktivering av större investeringsprojekt inom elnätet och fjärrvärmeproduktionen. Rörelseresultatet belastas även av ett lägre resultat från intressebolag, vilket uppgår till -24,5 miljoner kronor jämfört med ett positivt resultat om 14 miljoner föregående år. Det negativa resultatet beror på nedskrivningar av tillgångar i EVereg och satsningen i GITO Heavy Charging Solutions samt att Modity Energy Trading AB bidrar med lägre resultat än föregående år.

Bolagets långsiktiga avkastning över en investeringscykel (cirka 20 år) uttryckt i avkastning på sysselsatt kapital ska minst uppgå till årsgenomsnittet för STIBOR 3-månader + 6 procentenheter. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick under 2024 till 6 procent (6 procent). Genomsnittet för de senaste fem åren är 8 procent. Beräkningen skiljer sig från den gängse då poster av viss engångskaraktär exkluderas.

Bolaget förväntas lämna koncernbidrag motsvarande 40 - 60 procent och normalt nära 50 procent av resultatet före bokslutsdispositioner. För 2024 har enligt ägarens önskemål koncernbidrag lämnats med 107,8 miljoner kronor (102,5).

Soliditeten uppgick vid årsskiftet 2023 till 58 (56) procent.

Nordvästra Skånes Renhållnings AB

Under 2024 förvärvade NSR AB aktierna i NSR Biogas AB och blev återigen en koncern. Koncernens resultat före bokslutsdispositioner uppgår till 46 miljoner kronor. Då NSR Biogas inte ingår i budget kommenteras resultatet i moderbolaget nedan.

NSR AB:s resultat före bokslutsdispositioner och skatt är 43 (26) miljoner kronor, vilket med god marginal överträffar det budgeterade resultatet som är 2 miljoner kronor. Det starka resultatet kan härledas till faktorer inom flera delar av verksamheten.

Den kommunala renhållningen bidrar med ett resultat över budget, främst tack vare högre ersättningar för förpackningsmaterial från Naturvårdsverket. Eftersom 2024 var det första året då NSR erhöll ersättning för förpackningar hade en försiktig budgetering gjorts. Dessutom har förbränningskostnaderna varit lägre än beräknat till följd av lägre volymer.

Hanteringen av återvinningsstationerna har varit mer kostsam än budgeterat, men dessa ökade kostnader har till stor del kunnat kompenseras av intäkter från verksamhetsavfall, som körts under hela året vilket inte planerades i budgeten.

Den konkurrensutsatta delen av verksamheten har under året ställts inför betydande utmaningar. Omni Polymers konkurs samt de kostnader som uppstått kring övertagandet av NSR Biogas påverkar moderbolaget NSR:s resultat negativt. Därtill såg inflödena av massor ut att minska fram till och med det tredje kvartalet, men trenden vände under hösten. Höga inflöden av massor under årets sista kvartal bidrar starkt till att den konkurrensutsatta verksamheten ändå redovisar ett positivt resultat. Detta resultat täcker även de ökade kostnaderna för terrassering inför framtida sluttäckning av deponin samt driften av biokolsanläggningen.

Utöver höga intäkter har NSR också haft en del kostnadsbesparingar som har haft en positiv påverkan på resultatet. Dessa inkluderar inställda rekryteringar, lägre mängder avfall som gått till förbränning både på den kommunala och den konkurrensutsatta delen av verksamheten, samt färre inköp av kärl än planerat.

Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB

Koncernens totala intäkter uppgår under 2024 till 61,1 (64,8) miljoner kronor och resultat efter finansiella poster till -14,2 (-6,3) miljoner kronor. Under året reste totalt 202 485 passagerare till eller från flygplatsen, vilket är en minskning med 10 procent jämfört med föregående år och motsvarar 52 procent av resandet under 2019 (före pandemin). Året inleddes med fortsatt stagnerat inrikes resande. På grund av brist på flygplan har SAS under november och december enbart haft en daglig avgång till Arlanda vilket kraftigt minskat antalet resenärer i perioden. Till följd av att BRA vid årsskiftet 2024/2025 slutade flyga inrikes reguljär passagerartrafik och anlitar SAS som underleverantör har flyglinjen Ängelholm – Bromma upphört.

Ägarna har förbundit sig att täcka framtida förluster upp till ett totalt maxbelopp som fördelas mellan ägarna i förhållande till ägarandel. För Helsingborgs del är maxbeloppet drygt 20 miljoner kronor varav knappt hälften betalades ut under 2020 och resterande del under 2024. Ägarkommunerna ser över möjligheterna till långsiktig finansiering av bolagets verksamhet och investeringar. Helsingborgs stad har i samband årsbokslut 2024 skrivit ned värdet på aktierna till 0 kronor med anledning av den finansiella situationen i driftsbolaget.

Helsingborgs stad äger cirka 42 procent av Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB.

Sydvatten AB

Bolagets totala intäkter uppgick under 2024 till 456 (409) miljoner kronor. Intäktsökningen förklaras framförallt av att den fasta avgiften för vattenleveranserna höjts med 10 procent och den rörliga avgiften med 0,30 kronor per kubikmeter. På kostnadssidan minskade kostnaderna för el och processkemikalier medan övriga kostnader var på oförändrade eller högre nivåer jämfört med 2023. Vattenleveranserna uppgick under året till 76 miljoner kubikmeter, vilket är en ökning med 1,5 miljoner kubikmeter jämfört med föregående år.

Sydvatten uppvisar ett resultat efter finansiella poster på -34 (-64) miljoner kronor.

Helsingborgs stad äger cirka 15 procent av bolaget.

Övriga bolag

Övriga bolag i koncernen är sådana vars verksamhet är att äga och förvalta aktier i andra bolag samt några mindre bolag som förvaltar fastigheter eller parkeringsanläggningar. Bolagen bidrar till koncernens resultat efter finansiella poster med totalt 10 (8) miljoner kronor.

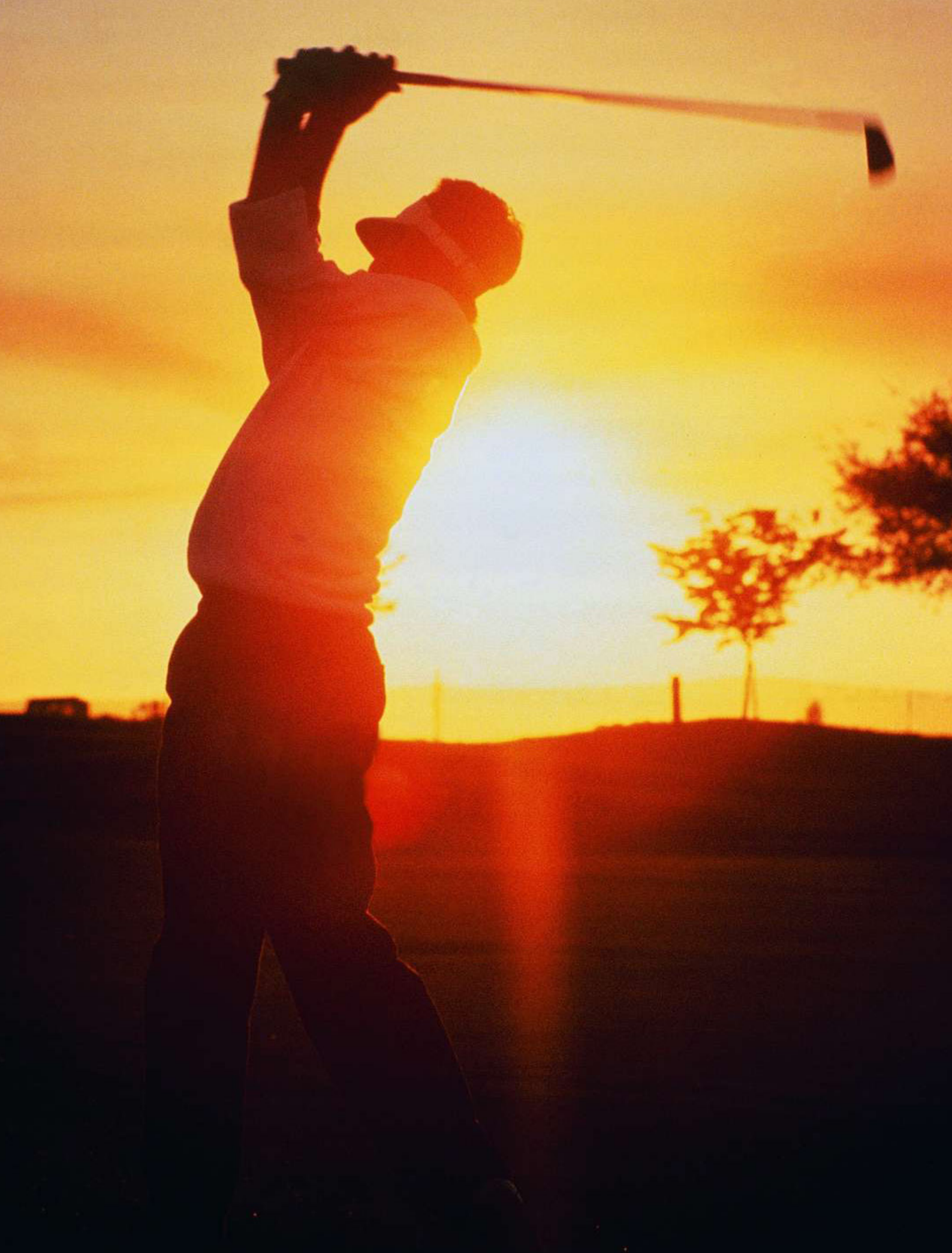


Foto: Action sports

Finansiell ställning

Kassaflöde och nettolåneskuld Koncernen

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 460 (2 850) miljoner kronor.

Investeringarna har liksom förra året varit betydande i kommunkoncernen, vilket också har påverkat det likvidmässiga flödet i investeringsverksamheten. Det totala utflödet i samband med förvärv av anläggningstillgångar uppgår under året till 1 977 (2 419) miljoner kronor.

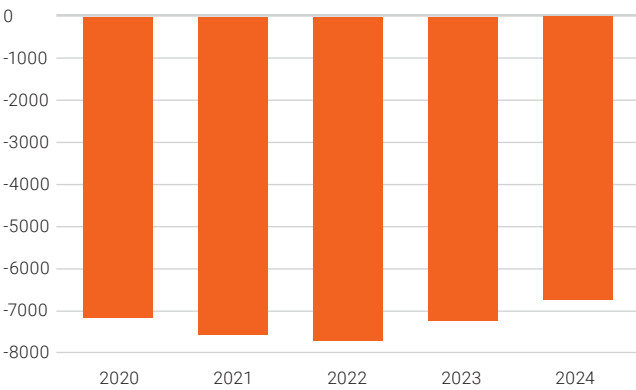
Det totala kassaflödet för kommunkoncernen blev minus 636 (517) miljoner kronor. Likvida medel uppgår på balansdagen till 543 (1 179) miljoner kronor.

Nettolåneskuld

I kommunkoncernen uppgår nettolåneskulden vid årsskiftet till 6 729 (7 210) miljoner kronor.

Nettolåneskulden beräknas som skillnaden mellan räntebärande lån och kassa bank. Minskningen beror på det positiva resultatet i kombination med lägre investeringar än budgeterat.

Nettolåneskuld, mnkr



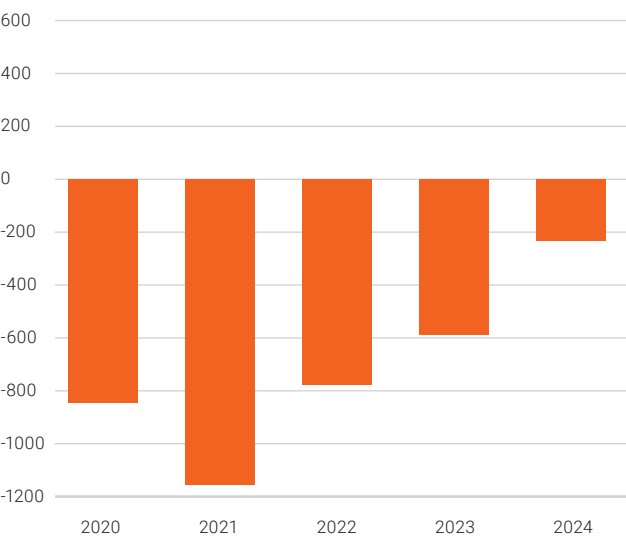
Staden

Kassaflöde och nettolikviditet

Staden visar ett totalt negativt kassaflöde på minus 642 (499) miljoner kronor. Den löpande verksamheten har skapat ett likvidmässigt inflöde om 1 538 (1 507) miljoner kronor som bland annat har använts för att finansiera årets investeringar. Likvida medel vid årets slut uppgick till 503 (1145) miljoner kronor.

När de räntebärande tillgångarna är större än de räntebärande skulderna redovisas en netto-likviditet. Vid årets slut var förhållandet det omvända och nettolikviditeten var negativ med -283 (-584) miljoner kronor, vilket är en positiv förändring med 346 miljoner kronor mot föregående år. Nettolikviditeten har ökat under de senaste fyra åren och påverkas av de positiva resultat som genererats under denna period.

Nettolikviditet, mnkr

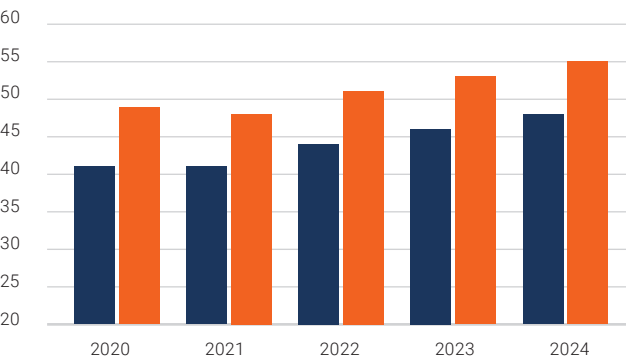


Koncernen

Soliditet

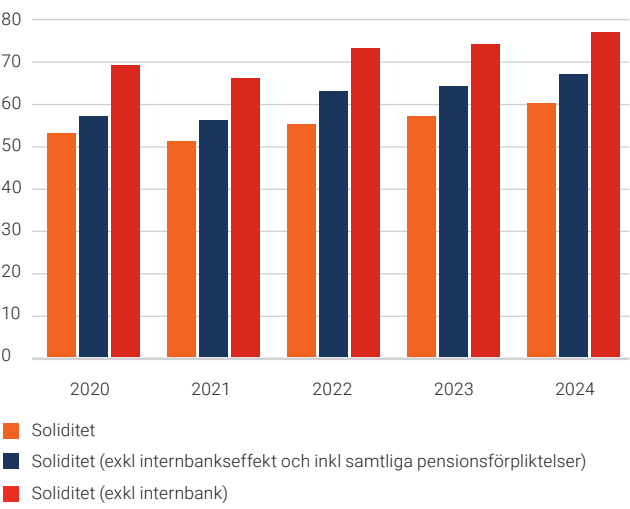
Soliditet beskriver hur stor del av de totala tillgångarna som finansierats med egna medel. Nyckeltalet uttrycker därmed den finansiella styrkan i balansräkningen och visar på den långsiktiga betalningsförmågan. Vid utgången av året redovisade Helsingborgs kommunkoncern ett eget kapital om 17 151 (16 386) miljoner kronor, vilket ska ställas i relation till samtliga tillgångar om 31 055 (31 101) miljoner kronor. Detta ger en soliditet om 55 (53) procent.

Soliditet, procent



Det finns ingen allmän rekommendation för vilken soliditet som en kommunkoncern minst bör ha. Dessutom återspeglar inte den beräknade soliditeten enligt ovan den faktiska finansiella styrkan på ett helt rättvisande sätt, eftersom det i de ägda fastighetsbestånden finns betydande övervärden som inte är medtagna. En marknadsvärdering av fastigheter skulle höja soliditeten för Helsingborgs kommunkoncern, och på motsvarande sätt finns också dolda övervärden i andra kommunkoncerner. Detta försvårar en jämförelse av soliditeten. Balansomslutningen per sista december uppgick till 31 055 (31 101) miljoner kronor. Av den totala balansomslutningen representerar anläggningstillgångar cirka 88 (86) procent.

Soliditet, procent



Staden

Soliditet

Soliditeten beskriver hur stor del av stadens samtliga tillgångar som är finansierade med egna medel. Vid en god ekonomisk ställning är soliditeten hög, vilket innebär att ägda tillgångar inte behöver finansieras med lånade pengar i samma utsträckning. På så vis ger soliditeten ett uttryck för stadens långsiktiga betalningsförmåga och återspeglar den finansiella styrkan.

Vid utgången av år 2024 redovisade Helsingborgs stad ett eget kapital om 16 985 (16 313) miljoner kronor. För att visa soliditeten ska det egna kapitalet ställas i relation till samtliga tillgångar om 28 385 (28 732) miljoner kronor. Detta ger en synlig soliditet om 60 (57) procent, men detta sätt att beräkna soliditet är något missvisande för stadens verksamhet. Anledningen är att stadens internbank har tagit lån på 6 233 (6 567)

miljoner kronor för vidareutlåning till några av de bolag som staden äger. Om dessa finansiella lån exkluderas redovisas en soliditet som beskriver Helsingborgs ekonomiska ställning på ett bättre sätt. Den justerade soliditeten uppgick till 77 (74) procent.

I delårsrapport från augusti 2024 ändrade staden redovisningen av pensionsåtaganden intjänade innan 1998, dessa redovisas enligt gällande regelverk som en ansvarsförbindelse och beloppet har rättats mot eget kapital. Ändrad redovisning av pensionerna påverkar jämförelsetalen från tidigare år och dessa har beräknats om av jämförelseskäl. Staden redovisar även soliditetsmått som tar hänsyn till samtliga pensionsförpliktelser och denna beräknas till 67 (64) procent för 2024. Det är denna soliditet på 67 (64) procent för 2024 som staden följer i de finansiella målen under god ekonomisk hushållning. Detta mått tar hänsyn till internbankseffekten och inkluderar samtliga pensionsförpliktelser som staden har.

Staden

Finansnetto

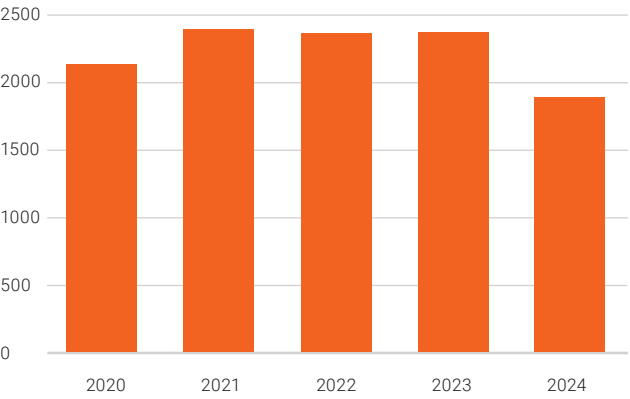
Stadens finansnetto består av externa räntor, utdelningar från kommunala bolag, finansiella instrument samt övriga finansiella intäkter och kostnader. Finansnettot uppgår till 67 (83) miljoner kronor. Det lägre resultatet jämfört med föregående år förklaras av följande faktorer som har en negativ påverkan: staden har erhållit en utdelning från Helsingborgshem AB som är 10 miljoner kronor lägre än föregående år, övriga utdelningar från Helsingborgs Stads Förvaltning AB är 11 miljoner kronor lägre samt att resultatet belastats med nedskrivning av aktierna i Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB med 12 (2) miljoner kronor. De negativa faktorerna uppvägs till viss del av att internbanksverksamhetens resultat är 7 miljoner kronor högre än föregående år. Därtill påverkar pensionsposter positivt med 5 miljoner kronor jämfört med föregående år.

Koncernen

Investeringar

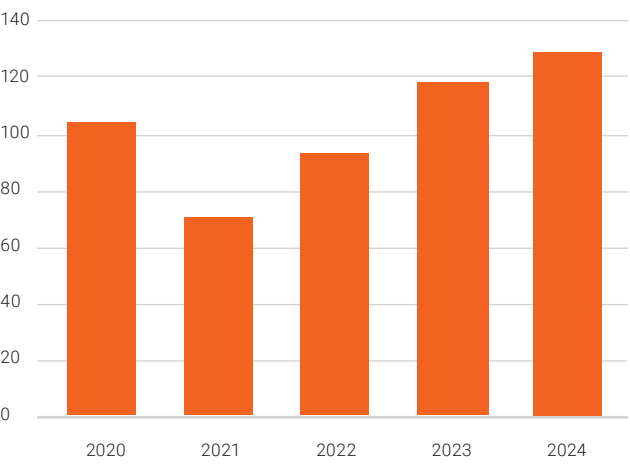
Kommunkoncernens totala investeringar uppgår under året till 1 901 (2420) miljoner kronor. Den lägre investeringstakten 2024 beror på försenade projekt och leveranser. 58 (52) procent av investeringarna har genomförts av staden och resterande 42 (48) procent i de kommunala bolagens regi.

Nettoinvesteringar, mnkr



Möjligheten att helt eller delvis finansiera investeringar av egen kraft är viktig ur ett ekonomiskt hållbarhetsperspektiv. Nedan presenteras ett diagram över kommunkoncernens förmåga att finansiera genomförda investeringar under respektive år. Nyckeltalet självfinansieringsgrad av investeringar, som uttrycks i procent, visar kassaflödet från den löpande verksamheten i relation till genomförda investeringar under året.

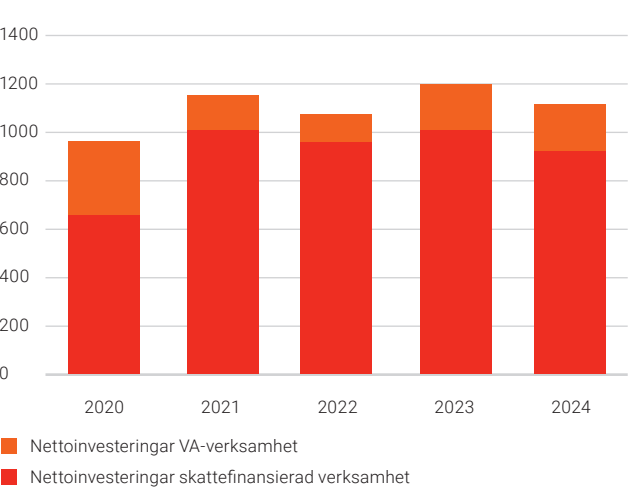
Självfinansieringsgrad av investeringar, procent



Staden

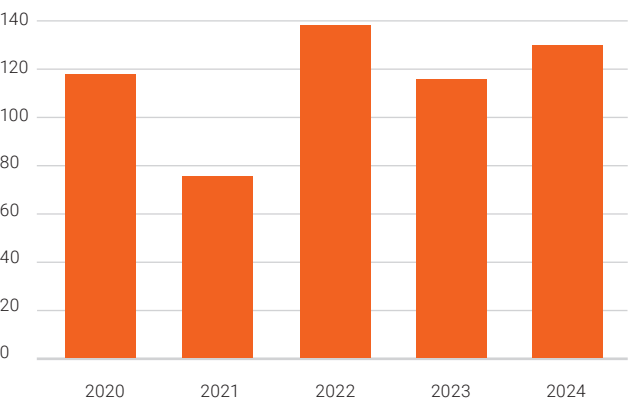
Helsingborgs stad har under året gjort nettoinvesteringar på 1 197 (1 286) miljoner kronor, vilket är 337 miljoner kronor under budgeterad nivå. Drygt 83 (84) procent av nettoinvesteringarna hänför sig till stadens skattefinansierade verksamhet och knappt 17 (16) procent hänför sig till investeringar i anläggningar inom VA-verksamheten.

Nettoinvesteringar, mnkr



Att investera i tillgångar kräver kapital och att finansiera utan att låna kapital är en utmaning. Staden har haft som målsättning att i möjligaste mån finansiera investeringar i anläggningstillgångar av egen kraft, men det är något som är högst beroende av både stadens resultatutveckling och det investeringsbehov som finns. Under 2024 har det positiva kassaflödet medfört att självfinansieringsgraden är 129 procent. Nedan finns ett diagram över stadens förmåga att finansiera investeringar under respektive år. Nyckeltalet självfinansieringsgrad av investeringar, som uttrycks i procent, visar stadens kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till genomförda investeringar under året.

Självfinansieringsgrad av investeringar, procent



Staden har tre finansiella mål:

- Stadens resultat ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning i genomsnitt under mandatperioden (för 2024 är målet 101 miljoner kronor, motsvarande 1 procent)
- Soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 63 procent
- Självfinansieringsgraden av totala investeringar ska vara minst 75 procent

Årets resultat för 2024, exklusive jämförelsestörande poster och exploatering, i förhållande till skatteintäkter, statsbidrag och utjämning uppgår till 4,2 procent. För 2023 var resultatet 6,9 procent det vill säga en bra bit över två procent och målet för mandatperioden anses därför kunna uppnås. Stadens soliditet för 2024 uppgår till 67 procent. Självfinansieringsgraden av investeringar uppgår till 129 procent. Därmed uppnås samtliga finansiella mål för 2024.

Offentliga bidrag

Riktat statsbidrag

Staten ger kommuner och regioner både generella och riktade statsbidrag. Generella statsbidrag ingår i SKR:s kommun- och regionvisa beräkningar av skatter och bidrag. De riktade bidragen utbetalas separat. Riktade statsbidrag (specialdestinerade) är öronmärkta för ett visst ändamål. Flera betydande bidrag hanteras bland annat av Skolverket och Migrationsverket.

Verksamhetsbidrag

Verksamheter som ryms inom kultursamverkansmodellen kan få statligt verksamhetsbidrag via sin region, baserat på den regionala kulturplanen. De regioner som ingår i modellen får medel från staten för vidareförmedling till regionala verksamheter. Alla regioner utom Stockholm ingår i modellen.

Övriga driftbidrag

Med övriga driftbidrag omfattas stadsbyggnadsnämndens driftbidrag som kan ansökas hos exempelvis Länsstyrelsen, Boverket eller Jordbruksverket. Bidragen avser täcka ett specifikt projekt som handlar om miljömässiga eller sociala insatser.

Projektbidrag

Kommuner har möjlighet att ansöka om projektbidrag från nationella myndigheter. Med projektbidrag avses exempelvis bidrag från Kulturrådet, Vinnova.

EU-projektbidrag

Kommuner har möjlighet att ansöka om stöd från EU. Med EU-projektbidrag avses bidrag från strukturfondsprogram, sektorsprogram och andra EU-initiativ.

Investeringsbidrag

Investeringsbidrag kan ansökas för ett specifikt projekt hos till exempel Trafikverket, Region Skåne eller Boverket. En beviljad ansökan om statlig medfinansiering innebär att staten kan bidra till genomförande av regionala kollektivtrafikanläggningar samt till åtgärder inom miljö- och trafiksäkerhet på kommunala gator och vägar. Staden kan även få ersättning via stadsmiljöavtal. Många åtgärder som får stöd av stadsmiljöavtalen bidrar till förbättrad stadsmiljö genom att de syftar till beteendeförändring, till exempel åtgärder som bidrar till ny färdmedelsfördelning, nya ruttval, minskat resande med mera.

Nedan följer en sammanställning över de större bidrag som staden erhållit under 2024.

Bidrag, mnkr

Offentliga drift- och projektbidrag			
Bidrag	Utbetalas från	2023	2024
Data för snabbare klimatomställning/Avfallshantering Robot	Vinnova	1,9	2,1
Energi- och klimatrådgivning	Energimyndigheten	2,1	0,0
Omställningsfonden KOM_KL	Kollektivavtalsstiftelsen	0,0	5,5
Ersättning för civilt försvar/krisberedskap	Myndigheten för samhällsskydd och beredskap	6,6	7,1
Circular builders/Circ-NSR	EU bidrag	1,2	2,1
Kommunstyrelsen		11,8	16,8
Stärkta bibliotek/böcker	Kulturrådet	1,3	0,0
BoostHBG o HBG museum	Region skåne	6,5	2,2
Kulturnämnden		7,8	2,2
Testa nya resvanor, Klimatneutrala HBG 2030	Vinnova /Energimyndigheten	3,8	2,4
Miljönämnden		3,8	2,4
Ersättning för nyanlända	Migrationsverket	9,8	6,5
Riktat statsbidrag	SKR	4,3	11,3
Diverse	SKR	5,7	4,8
Verksamhet med personligt ombud	Länsstyrelsen	0,0	1,6
Familjehem med mera	Socialstyrelsen	8,0	1,9
Socialnämnden		27,8	26,1
Yrkesvux	Skolverket	75,5	80,9
Yrkehögskola	Myndigheten för yrkehögskola	1,7	1,9
Ungdomsjobb	AF	2,5	1,0
Myndighets-samverkan,	Finsam via AF och FK	3,5	1,8
Arbetsmarknadsnämnden		83,2	85,6
Säkerställa en god vård för och omsorg av äldre personer/Äldreomsorgssatsningen	Socialstyrelsen	53,0	53,9
Äldreomsorgslyftet	Socialstyrelsen	7,7	8,4
Motverka ensamhet bland äldre och ökad kvalitet i vården och omsorgen om personer med demenssjukdom	Socialstyrelsen	2,3	1,3
Övrigt	Socialstyrelsen	0,0	6,2
Överenskommelse om en god och nära vård	Socialstyrelsen via Skånes Kommuner	17,8	13,7
Vård -och omsorgsnämnden		80,8	83,5
Stärkt kunskapsutveckling (tidigare likvärdig skola)	Skolverket	98,5	90,2
Kvalitetshöjande åtgärder i förskolan	Skolverket	46,2	45,0
Maxtaxa i förskola och fritidshem	Skolverket	30,6	30,5
Lärarlönelyftet	Skolverket	27,8	28,7
Karriärtjänster	Skolverket	19,1	17,6
Förstärkt skolhälsa	Skolverket	2,4	7,2
Arbetsmiljö i socioekonomiska utsatta omr	Skolverket	12,2	16,0
Övriga bidrag förskola	Skolverket	1,1	1,1
Övriga bidrag grundskola	Skolverket	12,6	12,8
Övriga bidrag gymnasieskola	Skolverket	8,0	8,5
Övriga bidrag flera verksamheter	Skolverket/Specialpedagogiska skolmyndigheten	16,5	19,4
Barn- och utbildningsnämnden		274,9	277,1
Soc insatser i utsatta område	Socialstyrelsen	0,9	0,0
Idrotts- och fritidsnämnden		0,9	0,0
Summa drift-och projektbidrag		491,0	506,7
Övriga bidrag			
Övriga mindre bidrag		151,9	181,7
Särskild momsersättning		125,0	120,6
Dunkermedel	Dunkerstiftelserna	111,4	116,0
Vård-och omsorgsnämnden - Ersättning för personliga assistenter	Försäkringskassan	30,7	37,0
Summa övriga bidrag		419,0	442,3
Summa bidrag		910,0	949,0



Foto: Pierre Ekman

God ekonomisk hushållning

I kommunkoncernen Helsingborg har vi god ekonomisk hushållning när koncernen bidrar till att förflytta platsen Helsingborg i riktning mot vision Helsingborg 2035 och när koncernen gör det inom de finansiella förutsättningar som kommunfullmäktige har angett.

För att årligen utvärdera om koncernen har en god ekonomisk hushållning bedömer kommunstyrelsen i vilken utsträckning nämnder och bolag har följt och uppnått de politiska prioriteringar (inriktningar och mål) som syftar till att styra organisationen mot Helsingborg 2035.

Nämnders och bolags uppföljning och analys

Nämnders och bolags uppföljning och analys av inriktningar och mål visar att verksamheten har tagit sig an kommunfullmäktiges prioriteringar med en bra systematik. Nämnder och bolag har ställt om i verksamheten, förändrat arbetssätt och fördelat resurser för att möjliggöra den utveckling som inriktningar och mål syftar till.

Genom nämndernas och bolagens uppföljning och analys får kommunstyrelsen svar på ett antal grundläggande frågor:

- Hur ser utvecklingen och resultaten ut?
- Vilka orsaker har störst inverkan på utveckling och resultat?
- Hur har nämnden eller bolaget använt sitt handlingsutrymme för att påverka resultaten?
- Vad har nämnden eller bolaget förändrat i sitt sätt att arbeta? Vilka effekter skulle detta leda till och vad har uppnåtts?
- Vilka lärdomar har nämnden eller bolaget dragit? Hur används dessa nya kunskaper?
- Hur ser vägen framåt ut för att nå önskade resultat?

Organisationen har utvecklat analysarbetet under året. Vi upplever ett ökat fokus på lärande och effekt i nämndernas och bolagens analyser av inriktning och mål vilket är väldigt positivt. Ett utvecklat analysarbete leder till nya insikter och hjälper oss att fullt ut förstå vår verksamhet vilket skapar förutsättningar för högre måluppfyllelse. Kommunstyrelsen kommer under 2025 att fortsätta kommunicera en förväntan på att organisation stärker uppföljning och analys.

Utvärdering av 2024

Stadens inriktningar och inriktning och mål för nämnder och bolag är satta med hög ambition för att utmana oss inom områden där vi vill bli bättre, inte för att definiera en lägsta nivå för god ekonomisk hushållning. Det innebär att måluppfyllelsen inte behöver vara fullständig för att vi ska anse att koncernen har använt resurserna på ett effektivt sätt.

Nämnders och bolags mål

Kommunfullmäktige har beslutat om 40 mål för nämnder och bolag. Av dessa bedömer vi 28 ha en positiv utveckling, ett mål har en negativ utveckling medan resterande elva målen är kvar på samma nivå som föregående år.

Under året har elva av nämndernas 22 mål som avser 2024 uppnåtts. Utöver dessa finns fyra mål som avser 2026 och för tre av dessa är prognosen att målen uppnås medan det fjärde målet sannolikt inte kommer att uppnås till 2026.

Av bolagens 14 mål gäller tolv till 2026 medan två avser 2025. För nio av målen är prognosen att de kommer att uppnås, två har redan uppnåtts medan tre av målen inte ser ut att kunna uppnås fram till avsett år.

Nämnders och bolags inriktningar

Nämndernas och bolagens inriktningar har bredare perspektiv än målen och tar sikte på mandatperioden. Den uppföljning och analys som finns tillgänglig visar att nämnder och bolag har gjort väsentliga förflyttningar i linje med fastställd inriktning. Nyckeltal och kvalitativa beskrivningar understödjer bilden av ett effektivt arbete som har lett till att nämnder och bolag kommit en bra bit på väg att uppnå de förändringar och den utveckling som respektive inriktning syftar till.

Vi är väl medvetna om att det kvarstår utmaningar och att koncernen med en begränsad måluppfyllelse ännu inte fullt ut har uppnått de ambitioner som kommunfullmäktige fastställt i inriktningar och mål. Kommunstyrelsen noterar trots det att nämnders och bolags uppföljning och analys visar att mycket går i rätt riktning.

Stadens inriktningar

Stadens inriktningar omfattar områden som har stor betydelse stadens utveckling och platsens förflyttning mot Helsingborg 2035. Det är också områden där det är tydligt att hela koncernen måste samarbeta för att skapa genomförandekraft och att arbetet måste ske tillsammans andra aktörer i omvärlden som företag, invånare, föreningar, myndigheter och andra organisationer.

Uppföljning och analys av stadens inriktningar visar att det samordnade arbetet hos nämnder och bolag tar tydliga steg i rätt riktning. De utmaningar som stadens inriktningar kommunicerar kvarstår i stor utsträckning men koncernen har gjort betydelsefulla insatser för att påverka samhällsutvecklingen i rätt riktning.

Finansiella mål

Staden har tre finansiella mål som omfattar stadens ekonomiska resultat, soliditet och självfinansieringsgrad av totala investeringar.

Stadens ekonomiska resultat mäts som ett genomsnitt under mandatperioden och ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning. För både 2023 och 2024 har resultatet legat en bra bit över två procent och målet för mandatperioden anses därför kunna uppnås. Övriga två finansiella mål mäts för respektive verksamhetsår och är båda uppfyllda för 2024.

Bolagens ekonomi

Stadens större helägda bolag tillsammans med NSR AB uppnår ett sammanlagt resultat för 2024 som överträffar sammanlagd budget samt ligger i nivå med utfallet för 2023.

Kommunstyrelsens bedömning

Kommunstyrelsen har med stöd av nämnders och bolags uppföljning och analys av politiska prioriteringar utvärderat kommunkoncernens insatser i riktning mot Helsingborg 2035 och en god ekonomisk hushållning.

- Vi bedömer att 70 procent av kommunfullmäktiges mål har positiv utveckling.
- Vi bedömer att det skett väsentliga förflyttningar inom nämnders och bolags inriktningar samt i stadens inriktningar.
- Stadens finansiella mål är uppnådda med god marginal och bolagen har en sammantaget god ekonomi.

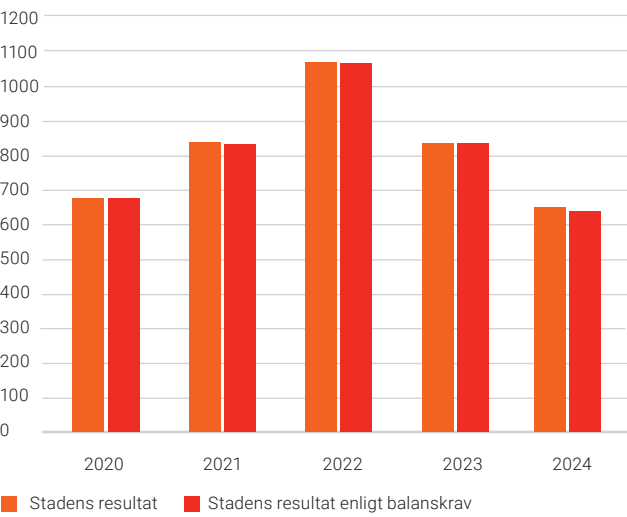
Utifrån ovanstående bedömer kommunstyrelsen att koncernen har en god ekonomisk hushållning för år 2024.

Balanskravsresultat

Enligt kommunallagen ska en kommun ha en god ekonomisk hushållning. En lagstadgad del i detta är att styra verksamheten så att årets totala intäkter är större än de totala kostnaderna, det finns alltså ett krav på balans mellan intäkter och kostnader. Normalt ska ekonomin visa ett positivt resultat på en nivå som gör att förmögenheten inte urholkas av inflation eller av för låg självfinansieringsgrad av investeringar. Om detta inte uppnås och det uppstår ett underskott måste det kompenseras med positiva resultat inom de kommande tre åren. Detta för att neutralisera det negativa resultatet och återställa balansen i eget kapital.

Balanskravsutredning, mnkr		
	2023	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	871	657
- reducering realisationsvinster	-1	-13
+ reducering realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet		
+ reducering realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet		
- realiserade vinster / förluster i värdepapper		
- återföring realiserade vinster / förluster i värdepapper		
Årets resultat efter balanskravsjusteringar		
+ användning av medel till resultatreserv		
+ användningar av medel från resultatutjämningsreserv		
Balanskravsresultat	870	644

Resultat enligt avstämning mot balanskravet, mnkr



Attraktiv arbetsgivare

Det ökade behovet av välfärdstjänster och utmaningen att hitta och behålla rätt kompetens gör att vi behöver möta kompetensförsörjningsbehoven med kreativitet och nya arbetssätt.

Livslångt lärande ökar vår anpassningsförmåga

Medarbetarnas livslånga lärande är avgörande för oss som stad och våra medarbetares utveckling. Vår gemensamma framtid är utmanande och arbetsmarknaden utvecklas snabbt med nya teknologier och arbetsmetoder vilket ökar kraven på kompetensutveckling. Genom ett ständigt lärande håller våra medarbetare sig uppdaterade och flexibla inför nya utmaningar, vilket stärker deras egna och stadens konkurrenskraft.

Kontinuerlig kompetensutveckling och utveckling av strukturer för detta, visar att vi som arbetsgivare värdesätter medarbetarnas långsiktiga framgång och välmående. För individen leder detta till personlig utveckling, ökad trivsel som i sin tur leder till en mer meningsfull karriär, ökat engagemang och tillfredsställelse i arbetet. I förlängningen leder det till en ökad livskvalitet för de vi finns till för.

Tre transformationer sätter riktningen för ständigt lärande

För att veta vilken framtid som vi möter, behöver dra nytta av och bidra till, har staden identifierat tre transformationer. Den gröna, den sociala och den teknologiska. Den gröna transformationen medför anpassningar till förändrade hållbarhetskrav inklusive sociala och miljömässiga standarder. Samtidigt ökar efterfrågan på teknisk kompetens, där grundläggande digitala färdigheter blir en förutsättning i allt fler yrken. Social kompetens blir allt viktigare då arbetsuppgifter som kräver samarbete, empati och pedagogisk förmåga inte kan automatiseras. Dessa färdigheter blir centrala i både interna och externa processer, särskilt med de nya arbetssätt och teknologier som växer fram.

Sammanfattningsvis blir dessa kompetenser nödvändiga för att kunna möta de förändrade kraven och öka vår anpassningsförmåga. Ett systematiskt livslångt lärande gör att medarbetare snabbare kan integrera nya kompetenser och innovativa lösningar i sina arbetsuppgifter. Det är genom dessa förutsättningar som vi är och förblir en tidsenlig organisation, med uppdaterade medarbetare och till en aktuell och attraktiv arbetsgivare.

Hur skapar vi förutsättningar för våra medarbetare att ta sig an ett livslångt lärande?

Helsingborgs stad

I Helsingborg satsar vi på ständigt lärande för att våra medarbetare ska ha möjlighet till utveckling. Med hjälp av staden lärplattform möjliggör vi det livslånga lärandet för våra medarbetare och chefer. Under året har vi nästan fördubblat antalet medarbetare som genomfört en utbildning jämfört med förra året. För våra chefer är det enkelt att ha koll på kompetensutvecklingen inom verksamheten och lätt att motivera medarbetare till verksamhetsnära lärande.

Dessutom fortsätter vår kontinuerliga ledarskapsutveckling med ett nytt koncept som vi kallar "Tillsammans Helsingborg". Konceptet bygger på att flera ledningsgrupper samlas för att lära och inspireras av varandra. Ledningsgrupperna tränar bland annat ledningsgruppsarbete, samspel över gränser och i att möta komplexa samhällsutmaningar.

Flera omställningsinitiativ utforskas i staden och under 2024 har flera insatser godkänts av omställningsfonden, som stöttar arbetsgivare i arbetet med förebyggande insatser och kompetensutveckling. Det handlar om kompetenshöjande insatser inom bland annat om AI-undervisning i skolan, kollegialt lärande i förändringsarbete och ett ökat behov av kunskap kring e-arkivering.

Helsingborg Arena och Scen

I vår verksamhet inom kultur, scenkonst och evenemang möter vi två stora utmaningar: hård konkurrens om jobben och behovet av att bemanna med en stor andel tillfällig personal. Dessa faktorer ställer höga krav på oss som arbetsgivare att främja både kompetensutveckling och anpassningsförmåga i en dynamisk miljö.

Under 2024 har vi tagit ett stort steg genom att kartlägga vår introduktion för tillfällig personal. Här utvecklar vi nu en mer digital och smidig introduktionsprocess som säkerställer att nyanställda snabbt känner sig trygga och redo att bidra. För vår fasta personal har vi satsat på utbildning i förändringens fyra rum, en modell som både stärker självinsikten och ger verktyg för att navigera i förändring.

Vi är stolta över att många av våra medarbetare väljer att stanna länge hos oss, vilket gör det livslånga lärandet till en central del av vårt arbetsgivaransvar. Genom interna utvecklingsmöjligheter, nya roller och möjlighet till tjänstledighet för konstnärlig utveckling hos branschkollegor skapar vi utrymme för personlig och professionell utveckling.

I en värld där förändring är konstant är vår förmåga att kombinera underhållning med reflektion avgörande för att möta samhällets krav. Genom att fokusera på lärande och utveckling rustar vi både våra medarbetare och vår organisation för framtiden.

Helsingborgs hamn

Helsingborgs Hamns framgång bygger på en stark företagskultur som drivs av engagerade och ständigt lärande medarbetare med olika kompetenser. För att säkerställa framgång både idag och i framtiden är det nödvändigt att kunna attrahera, behålla, utveckla och motivera kvalificerade medarbetare både på lång och kort sikt.

Alla medarbetare behöver bidra genom att arbeta med ständiga förbättringar för att på så sätt utveckla processer och öka organisationens effektivitet och leveranskvalitet. Ökade hållbarhetskrav, digitalisering, nya maskiner och byte av terminalhanteringssystem med mera är några förändringar vi står inför. Dessa ställer stora krav på utveckling av medarbetarnas kompetens, deras vilja att ständigt lära nytt samt arbetsgivarens förmåga att ge förutsättningar till kontinuerligt lärande. Detta i sin tur främjar samtidigt möjligheterna till ökad intern rörlighet, ett ständigt lärande och att vi arbetar mer tvärfunktionellt och resurseffektivt. Fokus på ständiga förbättringar och därmed effektivare logistiklösningar leder i sin tur till nöjda kunder och mindre resursförbrukning av energi och därmed bättre miljö. Vår organisations förmåga är aldrig större än våra medarbetares förmåga att leva upp till kraven på ledarskap och medarbetarskap, samtidigt som vi ska hantera allt mer kvalificerade verktyg, maskiner och system.

Helsingborgshem

Vårt mål är att skapa bästa förutsättningar för att alla medarbetare ska nå sin fulla potential genom en lärande kultur. Vi arbetar därför med individuella kompetensplaner genom medarbetarsamtalprocessen. Vi har även satsat på att utveckla vår interna läroplattform där formatet anpassats för att göra den mer tillgängligt för alla medarbetare. För att säkra kritiska kompetenser, minska kompetensgap och successivt höja kompetensen i hela företaget arbetar vi, utöver individuella planer, också med att identifiera och utveckla respektive teams och organisationens kompetens. Vår syn på lärande består främst av lärande inom ramen för det dagliga arbetet, samt i utbyte av andra på jobbet men även extern utbildning i olika former.

Nordvästra Skånes Renhållning

För oss handlar livslångt lärande om att skapa en kultur där nyfikenhet och utveckling är naturliga delar av vardagen. Vi satsar på kontinuerliga utbildningsmöjligheter, både digitalt och i klassrum. Under 2024 har NSR:s chefsgrupp genomgått ett ledarskapsprogram. Vi ser till att både chefer och medarbetare deltar i utbildningar som möter både dagens och framtidens utmaningar.

En central del i vårt arbete är vårt system Skilla, där alla utbildningar dokumenteras. Skilla gör det möjligt för medarbetare att ta en aktiv roll i sitt lärande och många utbildningar erbjuds direkt via plattformen.

Lärande är inte bara kompetensutveckling, det handlar också om tid för reflektion, experimenterande och att våga testa nya idéer. Vi lyfter fram goda exempel och skapar trygga forum för dialog och innovation som stärker både individen och organisationen.

Vi arbetar nära våra entreprenörer och samarbetspartners för att öka förståelsen för arbetet och hitta utvecklingsmöjligheter. Genom vårt engagemang i Avfall Sverige, Samsa och stadens bolag erbjuder vi erfarenhetsutbyte och utbildningar över gränserna. Vårt klusternätverk inom biokol, som är ett samarbete mellan NSR, näringsliv och akademien, är ytterligare en plattform där vi utbyter kunskap och identifierar gemensamma utvecklingsområden.

Internt stärker vi kunskapsdelning genom vårt koncept Forum, där olika delar av verksamheten presenterar sitt arbete. Vi möjliggör också karriärvägar inom bolaget och prioriterar internrekrytering.

Öresundskraft

På Öresundskraft är vi övertygade om att livslångt lärande är nyckeln till både individuell utveckling och företagets framgång. Vi skapar förutsättningar för detta genom att erbjuda kontinuerlig kompetensutveckling, innovativa initiativ och en kultur som uppmuntrar till nyfikenhet och samarbete. Ett exempel är vårt hackathon tillsammans med Jönköping Energi och Umeå Energi, där medarbetare och samarbetspartners fick möjligheten att utveckla nya idéer och lösningar tillsammans. Genom sådana initiativ ger vi våra medarbetare verktygen att växa, ta sig an framtidens utmaningar och forma en hållbar energisektor.

Medarbetarna i siffror

Koncernen Helsingborg

Antal anställda uppdelat i män och kvinnor

Könstillhörighet	Antal anställda (personer)
Män	3 597
Kvinnor	10 061
Totalt anställda	13 658

Anställda efter avtalstyp uppdelat i män och kvinnor (i antal anställda och heltidsekvivalenter)

	KVINNA		MAN		TOTALT	
	Antal	Heltidsekvivalenter	Antal	Heltidsekvivalenter	Antal	Heltidsekvivalenter
Antal tillsvidareanställda (antal personer / heltidsekvivalenter)	7 532	7 290,2	2701	2 642,7	10 233	9 932,9
Antal tillfälligt anställda (antal personer / heltidsekvivalenter)	736	623,4	293	248,5	1 029	871
Antal behovsanställda (antal personer / heltidsekvivalenter)	1 793	449,5	603	196	2396	645,5
Totalt antal anställda (antal personer / heltidsekvivalenter)	10 061	8 363,1	3 597	3 087,2	13 658	11 450,3

Det totala antalet tillsvidareanställda som lämnade företaget under rapporteringsperioden och personalomsättningen under rapporteringsperioden)

	Antal anställda som lämnat företaget	Personal-omsättning, %
NSR	72	33,3
Öresundskraft	33	7,0
Helsingborgshem	25	10,4
Helsingborgs hamn	15	9,3
HASAB	19	10,0
HGB Stad	700	7,8

Könsfördelning i antal och andel på företagsledningsnivå

	Antal	Andel i %
Män	28	52,8
Kvinnor	25	47,2
Totalt	53	

Fördelningen av de anställda efter åldersgrupp (avser månadsavlönade)

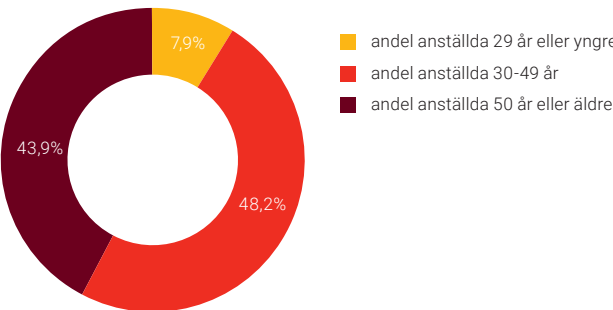
Åldersgrupp	Antal	Andel i %
Under 30 år	988	8,7
30-50 år	5435	48,1
Över 50 år	4871	43,1

Helsingborgs stad

Antal anställda

	2024	2023
Antal tillsvidareanställda	8 974	8 813
därav män, procent	21,1	20,7
därav kvinnor, procent	78,9	79,3
Årsarbetare	8 698	8 519
Antal tidsbegränsade anställda med månadslön	827	897
därav män, procent	27,8	29,1
därav kvinnor, procent	72,2	70,9
Årsarbetare	736	759
Genomsnittligt antal tidsbegränsade anställda - Timavlönade	2 337	2 379
därav män, procent	23,6	23,3
därav kvinnor, procent	76,4	76,7
Årsarbetare	514	505

Åldersstruktur på medarbetarna 31 dec 2024, procent av totalen



Helsingborgs stad har en mångfald av olika kompetenser. Det finns ca 670 befattningar som är fördelade inom olika yrkesgrupper i stadens verksamhetsområden. De tio största yrkesgrupperna motsvarar cirka 70 % av medarbetarna.

De tio största yrkesgrupperna

Yrkesgrupp	Antal medarbetare
Undersköterskor, skötare	1570
Grundskolelärare	982
Stödassistenten och stödpedagoger m.fl.	783
Förskollärare	733
Handläggare	639
Ledningsarbete	491
Övrigt lärararbete	476
Administratörer	442
Socialsekreterare	401
Gymnasielärare	365

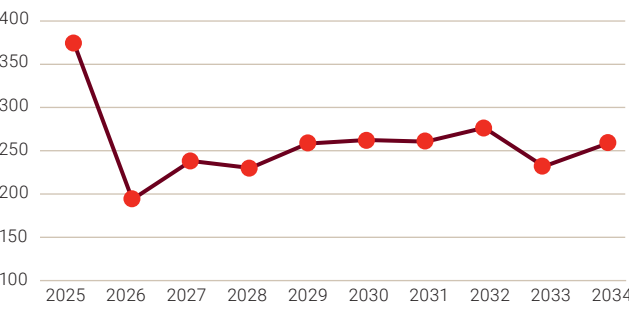
Pensionsavgångar 2024

Av Helsingborgs stads tillsvidareanställda valde 151 stycken medarbetare att avsluta sin anställning med ålderspension under 2024, fördelade över 66 olika befattningar. Befattningar med störst andel pensionsavgångar är Undersköterska (20,5%), Barnskötare (8,6%), Förskollärare (7,3%), Städare (4,0%) och Sjuksköterska (2,0%).

Möjliga pensionsavgångar inom kommande 10-årsperiod

Vid beräkning av Helsingborgs stads tillsvidareanställdas möjliga pensionsavgångar vid 65 års ålder under den kommande 10-årsperioden ser fördelningen ut enligt linjediagrammet nedan. De möjliga pensionsavgångarna för 2025 innefattar även medarbetare som är äldre än 65 år.

Antal möjliga pensionsavgångar inom kommande 10-årsperiod



Genomsnittlig sysselsättningsgrad, procent

	2024	2023
Deltidsanställda, procent		
Kvinnor	79,5	79,1
Män	74,8	74,1
Totalt	78,7	78,3
Samtliga månadsavlönade, procent		
Kvinnor	96,4	96,2
Män	97,1	97,0
Totalt	96,6	96,4

Hållbart medarbetarengagemang (HME) i kommunen totalt

	2024	2023
Medarbetarengagemang - totalindex	80	81
Medarbetarengagemang - ledarskapsindex	80	81
Medarbetarengagemang - motivationsindex	79	80
Medarbetarengagemang - styrningsindex	81	82

Sjukfrånvaro i Helsingborgs stad, procent

Kön/åldersgrupp	2024	2023
Kvinnor		
29 år eller yngre	8,0	7,3
30-49 år	6,3	6,1
50 år eller äldre	7,8	7,8
Totalt kvinnor	7,1	7,0
Män		
29 år eller yngre	5,9	5,9
30-49 år	4,0	4,2
50 år eller äldre	4,5	4,7
Totalt män	4,5	4,6
Samtliga anställda		
29 år eller yngre	7,4	6,9
30-49 år	5,8	5,7
50 år eller äldre	7,1	7,1
Totalt	6,5	6,4
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro (mer än 60 dagar)	33,5	31,8
därav kvinnor	34,8	32,7
därav män	26,1	27,1

Hållbart medarbetarengagemang (HME)
Helsingborg stads medarbetare är engagerade. Staden följer ett engagemangsindex för kommunen totalt enligt resultat från en årlig medarbetarenkät. HME står för Hållbart medarbetarengagemang och mäter såväl nivån på medarbetarnas engagemang som chefernas och organisationens förmåga att ta tillvara på och skapa engagemang. HME-index består av nio frågor som tillsammans bildar ett totalindex för Hållbart medarbetarengagemang och tre delindex; Motivation, Ledarskap och Styrning. Frågorna besvaras på en skala 1-5 där 1 är stämmer mycket dåligt och 5 är stämmer mycket bra. Resultaten på varje fråga omvandlas sedan till ett index med skala 0-100. Totalindex formas som ett medelvärde av de nio frågorna. Ett högt värde indikerar en hög nivå på hållbart medarbetarengagemang

Förväntad utveckling

Framtid

Förändringar i vår omvärld skapar en mängd utmaningar för Helsingborg. I stadens trend- och omvärldsanalys lyfter man fram ett antal utmaningar som bör ligga som grund för framtida innovations- och strategiarbete:

- Hur kan vi förenkla invånarnas vardag med hjälp av ny teknik och AI?
- Hur kan vi göra invånarna mer delaktiga och medskapande?
- Hur kan vi öka invånarnas trygghet och säkerhet?
- Hur kan vi stävja välfärdsbrott?
- Hur kan vi få alla i samhället att bli anställningsbara eller självförsörjande?
- Hur kan vi bli bättre på att attrahera, behålla och utveckla kompetens?
- Hur kan vi få fler elever att nå kunskapsmålen i skolan?
- Hur kan vi skapa attraktiva bostadsfamiljer för barnfamiljer?
- Hur kan vi främja psykisk och fysisk hälsa bland unga?
- Hur kan vi få människor att känna sig mindre ensamma?
- Hur skapar vi bättre och mer målgruppsanpassade tjänster för äldre?
- Hur kan vi minska vårt klimatavtryck och nå klimatneutralitet 2030?
- Hur kan vi dra nytta av näringslivets vilja till grön omställning?
- Hur kan vi öka motståndskraften i våra el- och IT-system?

Analysen finns att läsa på trenderomvarld.helsingborg.se

Staden

Stadens ekonomi är fortsatt mycket god med ett resultat som i flera år legat på en stabil nivå. Soliditeten är hög och upplåningen per helsingborgare är mycket låg. Helsingborg har en av de starkaste balansräkningarna bland landets 290 kommuner och har fortsatt kreditvärdighetsbetyget AAA enligt Standard & Poor's (internationell kreditvärdighetsbedömare).

Stadens ska arbeta utifrån följande förutsättningar och finansiella mål:

- Stadens resultat ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning i genomsnitt under mandatperioden. Överskott från verksamheten behövs för att finansiera investeringarna. Ju högre investeringsbehov och ambitioner staden har, desto större överskott behövs. Ett budgeterat resultat på två procent bedöms som tillräckligt för att finansiera den nuvarande liggande 7-åriga investeringsplanen.
- Den höga soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 63 procent. Syftet med soliditetsnyckeltalet är att beskriva en kommuns långsiktiga betalningsförmåga. Helsingborgs stad ligger i topp bland landets kommuner när det gäller

stark soliditet. Soliditeten har stärkts från 50 procent till 64 procent mellan 2018 och 2023. Helsingborg ska fortsätta ha en stark finansiell kapacitet vilket innebär en större handlingsförmåga inför de utmaningar som kommer.

- Självfinansieringsgraden av totala investeringar ska vara minst 75 procent. Syftet med nyckeltalet är att beskriva hur de anläggningstillgångar som anskaffas under ett år har finansierats.

Investeringsutrymmet för hela 7-årsplanen, 2026-2032, är 6 715 mnkr. Det totala åtagandet för staden för perioden för investeringar blir 10 483 mnkr inklusive VA- och exploateringsinvesteringar. Byggnation av ett nytt badhus i Oceanhamnen ingår inte i beloppen ovan då beslut om investeringen kommer att fattas i ett särskilt ärende när projekteringen är genomförd och en kalkylerad byggkostnad har tagits fram, preliminärt våren 2026.

Koncernbolagen

Helsingborgs Hamn AB

Helsingborgs Hamn är Sveriges näst största containerhamn med en konjunkturberoende verksamhet. En svajande världsekonomi, ökad inflation och ökade räntenivåer har utan tvekan haft stor påverkan på hamnens resultat, men vi ser att den svenska ekonomin står relativt bra rustad inför den vändning som väntas runt hörnet. De av Riksbanken genomförda och kommande räntesänkningarna ger en förhoppning att köpkraften kan komma att stärkas för ansträngda hushåll framöver. Införandet av tullar kommer ha en effekt på flödena på världshaven, vilket kan leda till en viss obalans. Huruvida effekterna blir positiva eller negativa för Helsingborgs Hamn är i dagsläget oklart. I ett längre perspektiv förväntas fortsatt positiv BNP-tillväxt som en följd av världens växande befolkning och en globaliserad ekonomi. Denna utveckling bör för Helsingborgs Hamn innebära ökade godsvolymer, både vad gäller export och import. Den framtida utvecklingen av containervolymer i Helsingborgs Hamn ställer krav på utökad kapacitet i hamnen.

Helsingborgshem AB

Helsingborgshem spelar en viktig roll för stadens framtid och utveckling. Som aktiv fastighetsägare bygger, renoverar, förvärvar och säljer bolaget för ett högre syfte – att göra Helsingborg till en attraktiv stad att leva och bo i för en mångfald av människor. Helsingborgshem ska under de kommande åren fortsätta arbetet för att bidra till ökad trygghet och trivsel samt en balanserad sund bostadsmarknad. Fastighetsmarknaden i Helsingborg har i det längre perspektivet haft en relativt stark värdeutveckling, med undantag av de tre senaste åren som haft en svagare utveckling. Det finns fortsatt risk för stigande avkastningskrav, även om risken i dagsläget känns mer avlägsen, då räntesänkningarna historiskt varit gynnsamma för fastigheters värdeutveckling.

Helsingborg Arena och Scen AB

Den pågående lågkonjunkturen påverkar konsumtionsmönstren, och bolagets kunder kan behöva prioritera sina utgifter. För att möta detta utvecklar Helsingborg Arena och Scen flexibla biljettlösningar, nya paketeringsalternativ och stärker den digitala närvaron. Samarbeten med näringslivet och andra aktörer är avgörande för fortsatt framgång. Att balansera egen produktion med externa samarbeten är viktigt för att optimera intäktsmöjligheter utan att konkurrera med privata aktörer.

Genom att fortsätta attrahera besökare, anpassa sig till förändrade beteenden och stärka Helsingborg som en ledande kulturdestination, bidrar bolaget både till stadens utveckling och dess turismekonomi.

Öresundskraft AB

Energibranschen befinner sig i en omvälvande period präglad av stora utmaningar och möjligheter. Öresundskraft navigerar i en tid då säkerhetspolitiska spänningar, ökade krav på elektrifiering och snabba tekniska framsteg sätter agendan. Samtidigt ser Öresundskraft en framtid full av möjligheter att stärka samhällets resiliens och bidra till den gröna omställningen.

Stigande bränslepriser och ökade kostnader för insatsvaror har haft en betydande inverkan på fjärrvärmepriserna. Kostnadsutvecklingen reflekterar de utmaningar energibranschen står inför och understryker behovet av löpande utveckling och effektiviseringar för att säkra en hållbar och ekonomiskt stabil energiförsörjning. Gasförsörjningen är stabil i dagsläget, men situationen är fortsatt sårbar och kan förändras.

Eltekniker, elingenjörer och elektriker har länge varit efterfrågade yrkesgrupper på den svenska arbetsmarknaden och rekryteringssituationen i energibranschen är ansträngd. Denna situation förväntas bestå under överskådlig tid.

Den klimatdrivna omställningen av energimarknaden utgör en historisk omställning där energi- och hållbarhetsfrågor är intimt förknippade. Det öppnar möjligheter för Öresundskraft som med sin strategi "En plan för en planet" utvecklar hållbara och resurseffektiva energilösningar. En styrka är att strategin går hand i hand med Helsingborgs klimat- och energiplan, inte minst vad gäller satsningen på koldioxidavskiljning (CCS) och fortsatt elektrifiering av transportsektorn. Kan bolaget navigera rätt bland utmaningarna på kort och medellång sikt och anpassa kostnadsmassan, optimera investeringsbesluten samt erbjuda produkter och tjänster som speglar kundernas behov så kan såväl basaffärer som energitjänstfären utvecklas och växa.

Nordvästra Skånes Renhållnings AB

Efter att det kommunala samlingsansvaret för förpackningar nu tagits i drift öppnar sig möjligheter för NSR att jobba vidare med att skapa en ännu mer effektiv insamling. Framöver kommer vi att fokusera på att effektivisera vårt grunduppdrag genom en ökad satsning på digitalisering och kvalitetsutveckling.



Foto: Lisa Wikstrand

Förutom insamlingen av avfall så är NSR:s uppdrag även att sluttäcka deponier. Den stora deponi som återstår är Filbornadeponin i Helsingborg, vars återställning till största delen ska vara klar 2028. För att nå detta mål behövs stora mängder massor och arbetet med att säkerställa tillgång till och hantering av dessa massor är avgörande. Efter deponins sluttäckning kommer det fortsatt att finnas behov av att behandla förorenade massor från bygg- och infrastrukturprojekt i samhället. Hur detta ska göras på ett miljömässigt och ekonomiskt hållbart sätt är en av de utmaningar som NSR planerar att arbeta med under de kommande åren. Det som är säkert är att det kommer att krävas stora investeringar för att ställa om behandlingen av förorenade massor så att de kan återföras till samhället.

Befolkning

I den senaste befolkningsprognosen från 2024 beräknas stadens befolkning uppgå till nära 164 500 personer år 2035. Det innebär en årlig genomsnittlig ökning med över 1 000 personer. De flesta åldersgrupper förväntas öka, men det är de i åldrarna 80+ som ökar procentuellt sett mest. Denna grupp ökar med 31 procent eller närmare 2 700 personer. Barn och ungdomar i skolåldern 7-15 år är en av få grupper som beräknas minska, med 4 procent eller drygt 600 personer. Anledningen är främst den historiskt låga fruktsamheten bland kvinnor i barnafödande ålder.

Kommunal ekonomi

Den svenska ekonomin befinner sig i en lågkonjunktur men flera positiva signaler tyder på förbättring under 2025. Framför allt är det en stigande hushållskonsumtion som väntas bidra till detta. Efter två svaga år förväntas också en stor uppgång av det reala skatteunderlaget under 2025, även om siffrorna är något dämpade jämfört med tidigare prognoser. En förutsättning för konjunkturuppgång framöver är att arbetsmarknaden inte försvagas ytterligare men ännu antas antalet arbetade timmar vända uppåt under 2025. En svårighet i prognoserna för den kommunala ekonomin återfinns i osäkerheten i vår omvärld, såväl inom som utanför Europa.



Ekonomisk redovisning

Här presenteras resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och tillhörande noter för kommunkoncernen Helsingborg samt Helsingborgs stad. Du hittar också driftsredovisning och investeringsredovisning. Avslutningsvis har vi förslaget till hur 2024 års resultat ska disponeras samt revisionsberättelsen för 2024.

Mer ekonomisk information hittar du i förvaltningsberättelsen.

Foto: Dennis Camitz

Resultaträkning, mnkr

	Not	Koncernen		Staden	
		2024	2023	2024	2023
Verksamhetens intäkter	3	7 932	7 767	2 791	2 515
Verksamhetens kostnader	4,5	-15 854	-15 232	-11 703	-10 956
Av- och nedskrivningar	6	-1 411	-1 316	-713	-684
Jämförelsestörande poster	7	67	2	49	43
Verksamhetens nettokostnad		-9 266	-8 779	-9 575	-9 082
Skatteintäkter	8	7 944	7 820	7 944	7 820
Generella statsbidrag och utjämning	9	2 222	2 050	2 222	2 050
Skattenetto		10 166	9 870	10 166	9 870
Verksamhetens resultat		900	1 091	591	788
Finansiella intäkter	10	158	153	406	395
Finansiella kostnader	11	-310	-265	-356	-312
Jämförelsestörande poster	12	-	-	16	-
Finansnetto		-152	-112	67	83
Resultat efter finansiella poster		748	979	657	871
Extraordinära poster		-	-	-	-
Årets resultat	13	748	979	657	871

Kassaflödesanalys, mnkr

	Not	Koncernen		Staden	
		2024	2023	2024	2023
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		748	979	657	871
Återföring av av- och nedskrivningar		1411	1 357	713	684
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	14	106	256	31	176
Övriga likviditetspåverkande poster	14	10	-145	10	-136
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 275	2 447	1 411	1 595
Förändring av rörelsekapital					
Minskning (+)/ökning (-) långfristiga fordringar		-	24	-4	-5
Minskning (+)/ökning (-) av lager, förråd och exploateringsmark		76	-82	-7	-53
Minskning (+)/ökning (-) av kortfristiga fordringar		-49	540	40	-77
Ökning (-) / minskning (+) förutbetalda anslutningsavgifter		50	18	50	18
Minskning förutbetalda investeringsbidrag		-25	-30	-25	-30
Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder		-	-	1	-
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		133	-67	72	59
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		185	403	127	-88
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 460	2 850	1 538	1 507
Investeringsverksamheten					
Investering i immateriella anläggningstillgångar	15	-12	-30	-11	-4
Investering i materiella anläggningstillgångar	15	-2 062	-2 468	-1 359	-1 420
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	10	25	10	-
Ökning förutbetalda investeringsbidrag		87	90	87	90
Investering i aktier och andelar	15	-	-37	-11	-5
Försäljning av aktier och andelar		-	1	-	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 977	-2 419	-1 284	-1 338
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		483	431	254	169
Finansieringsverksamheten					
Utlåning					
Ökning långfristiga fordringar		-	-	-	-
Minskning kortfristig utlåning kommunala bolag		-	-	327	672
Förvärv kortfristiga placeringar		-	-	-	-
Avyttring kortfristiga placeringar	17	12	9	-	-
Upplåning					
Nyupptagna långfristiga lån		23	-	23	-
Amortering långfristiga lån		-272	-1 750	-318	-1 799
Ökning kortfristiga lån		-	35	-	1 474
Minskning kortfristiga lån		-882	1 792	-928	-17
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 119	86	-896	330
Årets kassaflöde		-636	517	-642	499
Likvida medel vid årets början	18	1 179	662	1 145	646
Likvida medel vid årets slut	18	543	1 179	503	1 145

Balansräkning, mnkr

	Not	Koncernen		Staden	
		2024	2023	2024	2023
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill, nyttjanderätter och liknande rättigheter	19	79	71	31	7
Summa immateriella anläggningstillgångar		79	71	31	7
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	20	20 377	19 890	12 028	11 454
Maskiner och inventarier	21	5 277	5 200	540	540
Pågående nyanläggningar	22	1 250	1 133	616	569
Summa materiella anläggningstillgångar		26 904	26 223	13 183	12 563
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier och andelar	23	184	244	6 173	6 166
Långfristiga fordringar	24	275	275	6 498	6 939
Summa finansiella anläggningstillgångar		459	519	12 670	13 105
Summa anläggningstillgångar		27 442	26 813	25 885	25 675
Omsättningstillgångar					
Lager, förråd och exploateringsmark	25	149	225	79	72
Kortfristiga fordringar	26	2 421	2 372	1 418	1 340
Kortfristiga placeringar	27	500	512	500	500
Kassa och bank		543	1 179	503	1 145
Summa omsättningstillgångar		3 613	4 288	2 500	3 057
Summa tillgångar		31 055	31 101	28 385	28 732
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital					
Årets resultat		748	979	657	871
Övrigt eget kapital		16 403	15 407	16 328	15 439
Summa eget kapital	28	17 151	16 386	16 985	16 311
Avsättningar					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	29	296	268	177	159
Övriga avsättningar	30	968	920	27	27
Summa avsättningar		1 264	1 188	203	186
Långfristiga skulder					
Långfristiga räntebärande lån	31	4 294	4 542	3 847	4 142
Övriga långfristiga skulder	32	1 094	983	1 092	979
Summa långfristiga skulder		5 388	5 525	4 939	5 121
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga räntebärande lån	31	3 925	4 759	4 171	5 097
Övriga kortfristiga skulder	33	3 327	3 243	2 086	2 018
Summa kortfristiga skulder		7 252	8 002	6 257	7 115
Summa skulder		12 640	13 527	11 196	12 236
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		31 055	31 101	28 385	28 732
Ställda säkerheter		-	-	-	-
Ansvarsförbindelser					
Pensioner och liknande förpliktelser	34	2 192	2 160	2 190	2 158
Borgensåtagande	35	105	92	634	579
Derivatinstrument	36	-	155	-	216
Leasing (operationell)	37	1 604	1 069	1 629	1 122
Övriga ansvarsförbindelser	38	468	740	0	11

Noter

1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationerna från Rådet för kommunal redovisning (RKR). om inget annat anges. För det avsteg staden valt att göra från gällande redovisningsregler och rekommendationer, se avsnitt Avvikande redovisningsprincip.

Enligt LKBR ska årsredovisningen innehålla sammanställda räkenskaper för den kommunala koncernen. Den kommunala koncernen utgörs av kommunen tillsammans med de kommunala koncernföretagen och kommunala förbunden. Sammanställda räkenskaper upprättas med syfte att ge en samlad bild av kommunens och de kommunala koncernföretagens verksamhet och ekonomiska ställning. När det gäller redovisningsprinciper lyder bolagen under annan lagstiftning och andra rekommendationer än vad kommunen gör. Bolagens årsredovisningar är upprättade enligt Årsredovisningslag (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 om årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Kommunkoncernen och sammanställda räkenskaper

I noten för Aktier och andelar finns en tabell över bolag som ägs av kommunkoncernen och Helsingborgs stad.

I de sammanställda räkenskaperna ska kommunala koncernföretag ingå där kommunen har ett betydande inflytande. Betydande inflytande definieras som bolag i vilka Helsingborgs stad, direkt eller indirekt, innehar minst 20 % av rösterna i en annan juridisk persons beslutande organ. Företag som samägs med annan kommun och vars verksamhet är en kommunal angelägenhet ska anses ha särskild betydelse för kommunens verksamhet såvida inte omslutning och omsättning utgör mindre än två procent av skatter och generella bidrag.

Sydvatten AB ingår trots att ägarandelen är under 20 % beroende på att företaget ägs med andra kommuner och är en kommunal angelägenhet.

Den sammanställda redovisningen har upprättats utifrån förvärvsmetoden och med tillämpning av proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att det egna kapital som fanns i ett bolag vid anskaffningstillfället elimineras till sin helhet och därmed inte ingår i kommunkoncernens eget kapital. Endast den del av eget kapital i det enskilda bolaget som uppkommit efter förvärvstidpunkten redovisas i den sammanställda redovisningen. Den proportionella konsolideringen innebär att då ett bolag inte ägs till fullo inkluderas endast den ägda andelen av respektive räkenskapspost i den sammanställda redovisningen.

Med syfte att få en jämförbar grund ska den sammanställda redovisningen upprättas med enhetliga redovisningsprinciper. Till följd av att olika redovisningslagstiftningar och rekom-

mendationer tillämpas för staden respektive ägda bolag, så sker inför konsolideringen justeringar utifrån de kommunala redovisningsprinciperna då effekterna vid användande av olika principer får väsentlig betydelse. Vidare sker i samband med konsolideringen eliminering av interna transaktioner, interna mellanhavanden och eventuella realisationsresultat vid intern överlåtelse av anläggningstillgångar. Stadens internbank hanterar upplåning och utlåning till de kommunala bolagen. Dessa poster redovisas som koncernmellanhavanden i staden mot respektive bolag.

Verksamhetens intäkter och kostnader

Intäkter och kostnader periodiseras till det år då vara levereras, tjänst utförs eller händelse inträffar.

Skatteintäkter

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR: s decemberprognos i enlighet med RKR R2 Intäkter.

Leasingavtal

Leasingavtal för anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiella eller operationella beroende på om leasinggivaren behåller alla väsentliga ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången eller inte. Övergår dessa risker och fördelar till staden klassificeras leasingavtalet som finansiellt, annars som operationellt.

En tillgång som disponeras enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas som en anläggningstillgång i balansräkningen och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över bedömd nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld.

Operationella leasingavtal redovisas inte i balansräkningen, utan för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna linjärt i resultaträkningen över den avtalade leasingperioden.

De leasingavtal som tagits upp som finansiella avtal är i huvudsak fordon, kommunens hyresavtal avseende verksamhetslokaler har inte klassificerats som finansiell vilket gör att avsteg görs mot RKR R5, se vidare Avvikande redovisningsprinciper.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser som är sällan förekommande och som är särskilt viktiga att notera vid jämförelse mellan olika redovisningsperioder. Med den motiveringen särredovisas jämförelsestörande poster på egna rader i resultaträkningen.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde och med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärde ingår de utgifter som kommer av ett förvärv av en tillgång och utgifterna för att få tillgången på plats samt i sådant skick att den kan användas för sitt ändamål.

En förutsättning för att en investering ska klassificeras som anläggningstillgång är att den är avsedd att användas för sitt ändamål under tre år och att anskaffningsvärdet exklusive mervärdesskatt uppgår till minst 0,1 miljoner kronor. Uppfylls inte dessa förutsättningar kostnadsförs inköpet av en tillgång direkt.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde. För vissa kategorier av materiella anläggnings-tillgångar, där olika viktiga beståndsdelar i en enskild tillgång har väsentligt olika varierande livslängd, har den enskilda tillgången redovisningsmässigt delats upp på olika komponenter. Detta för att ge en mer rättvisande återspeglng av hur en tillgång faktiskt förbrukas eftersom viktiga beståndsdelar byts ut med olika tidsintervall under anläggningstillgångens totala livslängd. De kategorier av anläggningstillgångar där vi tillämpar komponentfördelning och komponentavskrivning är i huvudsak byggnader och infrastrukturella investeringar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Goodwill 10 år
- Nyttjanderätter och liknande immateriella rättigheter 3–5 år
- Byggnader (inklusive komponentavskrivning) 10–75 år
- VA-ledningar och markanläggningar (inklusive komponentavskrivning) 20–50 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år.

Mark och konst anses ha ett bestående värde och för dessa tillgångar redovisas inte några avskrivningar. Vidare ska uppmärksammas att vid tillämpning av komponentavskrivning finns inte ett enhetligt regelverk inom kommunkoncernen, utan staden respektive bolagen har sina egna riktlinjer för avskrivningstider.

Exploatering och exploateringsmark

Med exploateringsverksamhet avses anskaffning, bearbetning och iordningställande av mark för bostäder eller industrier. Denna typ av mark klassificeras som omsättningstillgång om staden har för avsikt sälja den. Mark som staden kommer att använda i egen verksamhet klassificeras däremot som anläggningstillgång. Exploateringsmark redovisas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av nettoförsäljningsvärdet eller anskaffningsvärdet.

Investeringar i gator och parker redovisas som anläggningstillgångar och avskrivningar påbörjas när de tas i bruk. Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering av direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Intäkter från exploateringsområden redovisas löpande i samband med försäljning och andel av kostnader matchas

mot intäkterna. Tidpunkten för intäktsföring är normalt när likvid erhållits och kunden fått tillträde och staden har fullgjort villkoren för den ekonomiska uppgörelsen.

Inkomster i form av exploateringsersättningar och andra bidrag till finansiering av investeringar från privata aktörer intäktsförs i takt med att investeringen färdigställs och intäktskriterierna är uppfyllda.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet. Finansiella skulder tas upp till nominellt värde. Det sker ingen periodisering av tillhörande transaktionskostnader med motiveringen att dessa inte uppgår till en väsentlig del i förhållande till de underliggande skulderna.

Finansverksamheten följer den finanspolicy som kommunfullmäktige fastställer årligen. Inom ramen för policyn finns utarbetade riktlinjer och reglementen i vilka det framgår att säkring ska ske i verksamheten utifrån vissa givna förutsättningar. I enlighet med detta kan staden använda derivat med syfte att säkra ränteförändringar. Inom kommunkoncernen förekommer även andra säkringsformer, exempelvis för valuta. Säkringsredovisning tillämpas fullt ut vilket innebär att derivat inte värderas enligt lägsta värdets princip.

I finansiella anläggningstillgångar ingår även aktier och andelar. I begreppet andelar redovisas stadens innehav av bostadsrätter, de tas upp till anskaffningsvärdet.

Pensioner

Förpliktelser för förmånsbestämda pensionsåtaganden till anställda i kommunen är värderade enligt RIPS 21, det vill säga den beräkningsmodell för pensionsförpliktelser som är antagen av Sveriges kommuner och regioner. Dessa pensionsförpliktelser ska enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning redovisas som en ansvarsförbindelse till den del pensionsförmånen har intjänats före år 1998. Pensioner intjänade år 1998 eller senare ska redovisas som en avsättning i balansräkningen.

Ansvarsförbindelser för pensionsåtaganden avser pensioner intjänade innan 1998 samt pensionsutfästelse till visstidsförordnande, vilka inte kan fastställas med säkerhet i förtid eftersom de framtida pensionsutbetalningarna bland annat kan komma att påverkas av personens övriga inkomster.

Pensionsavsättningarna som redovisas i de bolag som staden äger avser förmånsbestämda pensionsplaner och redovisas till de belopp som beräknas av KPA eller försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. I de fall bolagen betalar försäkringspremier för att finansiera ersättningar efter avslutad anställning redovisas pensionsplanen som en avgiftsbestämd plan enligt gällande förenklingsregler.

Avsättningar

Utöver avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser redovisas även övriga avsättningar på balansräkningens skuldsida och de relaterar i huvudsak till miljömässiga eller infrastrukturella åtaganden. Dessa avsättningar intäktsförs på ett sätt som gör att de möter de framtida utgifterna för att fullgöra de formella åtagandena i fråga.

Obeskattade reserver

De bolag som ägs direkt eller indirekt av staden där det finns obeskattade reserver betraktas detta i balansräkningen dels som eget kapital 79,4% och dels som latent skatt 20,6%. I resultaträkningen har dotterföretagens bokslutsdispositioner exklusive latent skatt återförts och ingår i posten Förändring av eget kapital.

Avvikande redovisningsprinciper

Staden har valt att göra avsteg från gällande redovisningsregler och rekommendationer enligt nedan:

Leasing

Kommunens hyresavtal avseende verksamhetslokaler har inte klassificerats som finansiell leasing vilket innebär att avsteg görs från RKR R5. Avsteget påverka kommunens nyckeltal då kommunens tillgångar och skulder redovisas till ett högre värde vid klassificering som finansiell leasing.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Likvida medel i utländsk valuta omräknas till svenska kronor utifrån bankens valutakurser på balansdagen. Vid säkring av skulder i utländsk valuta med valutaterminer omräknas den underliggande skulden till avistakursen den dagen terminen ingicks. Terminspremien periodiseras över terminens löptid som räntekostnad eller ränteintäkt.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör vissa antagande om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen som har särskild betydelse för värdering av tillgångar och skulder i balansräkningen. Koncernen bedömer att inga av de tillgångs- och skuldbelopp som redovisas är förknippade med en risk att behöva justeras i väsentlig grad nästkommande år.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar
Nyttjandeperioden baseras på historisk kunskap om tillgångarnas nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar
Nedskrivningar görs om det finns en indikation på att tillgångens värde är lägre än dess redovisade värde. Indikationer som kan leda till en nedskrivningsprövning är till exempel externa indikationer på att marknaden förändrats eller teknologin har utvecklats. Interna indikatorer kan vara sämre avkastning än väntat eller omstruktureringar som påverkar tillgången. Varje år tittar koncernen på de affärer som finns och om det skett något under året som förändrat utvecklingen och kassaflödet på någon affär. Återföring görs om skälen som låg till grund för nedskrivningen har ändrats.

Beträffande dotterbolaget Helsingborgshem AB görs marknadsvärdering av bolagets förvaltningsfastigheter varje år. Om indikation finns på att anläggningstillgångarnas marknadsvärde understiger redovisade värden med mer än 10 procent och värdenedgången kan antas bestående görs nedskrivning över resultaträkningen. Tidigare gjord nedskrivning återförs om det inte längre finns skäl för den.

Omsättningstillgångar

Helsingborgs stad tillämpar en princip där kundfordringar skrivs ned med 100 procent om förfallodagen är äldre än 180 dagar. Utöver det sker även reservation för osäkra kundfordringar utifrån bedömning på individuell kundnivå.

Tvister

Varken Helsingborgs stad eller något av stadens bolag har någon pågående tvist överstigande 5 miljoner kronor.

Återställningsfond

Beräkning av förväntad kostnad för att återställa deponier sker årligen i Nordvästra Skånes Renhållnings AB för att fastställa aktuellt avsättningsbehov till återställningsfond. De senaste genomförda återställningarna av deponier följer de kostnadsuppskattningar som ligger till grund för fonderingen.

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimyndigheten. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger, enligt vad som kan uppskattas under pågående reglerperiod, inom ramen för vad som är tillåtet. Om över- eller underdebitering skulle uppkomma regleras detta inom ramen för kommande reglerperiod.

3. Verksamhetens intäkter, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Försäljningsintäkter	3 986	4 077	25	26
Taxor och avgifter	972	918	808	736
Hyror och arrenden	1 727	1 627	429	413
Försäljning av verksamhet	344	300	344	300
Statliga bidrag	836	809	779	745
EU-bidrag ¹⁾	11	2	11	2
Bidrag privata aktörer ¹⁾	118	126	138	126
Övriga bidrag ¹⁾	41	39	20	37
Exploateringsintäkter	245	151	245	151
Realisationsvinster	11	13	8	0
Övriga intäkter	201	239	34	34
Omfört till jämförelsestörande	-52	-55	-52	-55
Avgår koncerninterna intäkter	-508	-479	-	-
Summa	7 932	7 767	2 791	2 515

¹⁾ Jämförelsesiffror 2023 korrigerade vad gäller fördelningen mellan bidragstyperna.

	Koncernen	
	2024	2023
Koncerninterna intäkter		
Helsingborgs stad	126	102
Helsingborgs Arena och Scen AB	13	13
Helsingborgs Hamn AB	9	13
Helsingborgshem AB	36	32
Öresundskraft AB med underkoncern	261	269
Nordvästra Skånes Renhållnings AB	51	37
Övriga	12	13
Summa	508	479

4. Verksamhetens kostnader, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Löner, arvoden och ersättningar	4 971	4 679	4 232	3 969
Sociala avgifter enligt lag och avtal	1 765	1 643	1 507	1 397
Pensioner och liknande förpliktelser ³⁾	874	714	783	638
Övriga personalkostnader	70	77	21	19
Barnomsorg, köp av verksamhet	504	501	504	501
Undervisning, köp av verksamhet	1 059	992	1 059	992
Äldre- och handikappomsorg, köp av verksamhet	299	430	299	430
Övriga entreprenader och köp av verksamhet	907	839	907	839
Lokal- och markhyror	389	364	292	277
Material, tjänster och övriga verksamhetskostnader	5 061	5 055	1 677	1 508
Lämnade bidrag samt försörjningsstöd	409	397	409	397
Exploateringsverksamhet, markförvärv med mera	17	0	17	0
Omfört till jämförelsestörande	-3	-11	-3	-11
Aktuell skatt	20	1	-	-
Uppskjuten skatt ¹⁾	45	50	-	-
Avgår koncerninterna kostnader	-533	-499	-	-
Summa	15 854	15 232	11 703	10 956
Medelantalet årsanställda ²⁾	11 219	11 042	9 933	9 783

1) Uppskjutna skatter är huvudsakligen hänförliga till skillnader mellan tillgångars bokförda och skattemässiga värden. Gällande skattesats 2024 och 2023 är 20,6 procent.
2) Vid beräkning av medelantalet årsanställda i koncernen har Nordvästra Skånes Renhållnings AB medräknats till 52 procents andel, Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB-koncernen till 42 procents andel och Sydvaatten AB till 15 procents andel för att återspegla den proportionellt konsoliderade personalkostnaden i bolaget.
3) 2023 års siffra är korrigerad med avseende på ändrad pensionsredovisning. Beloppet är minskat med 28,4 mnkr.

5. Arvoden och ersättningar till stadens ledning, tkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Lön kommunalråd	6 771	6 570	6 771	6 570
Lön och arvode förtroendevalda	17 512	19 083	17 512	19 083
varav lön Kommunstyrelsens ordförande	1 246	1 212	1 246	1 212
Lön stadsdirektör	2 027	1 789	2 027	1 789

6. Av- och nedskrivningar, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar nyttjanderätter och liknande rättigheter	20	15	3	2
Avskrivningar byggnader och tekniska anläggningar	930	875	622	584
Avskrivningar maskiner och inventarier	458	407	88	82
Nedskrivningar/återförda nedskrivningar	3	19	-	16
Summa	1 411	1 316	713	684

7. Jämförelsestörande poster i verksamhetens nettokostnad, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Nedskrivningar/återförda nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar ¹⁾	18	-42	-	-
Ej allokerade Dunkermedel ²⁾	52	55	52	55
Innovationskostnader och Impact summit ³⁾	-3	-11	-3	-12
Summa	67	2	49	43

1) Beloppet 2024 avser i sin helhet återförda nedskrivningar. Beloppet 2023 är ett netto av nedskrivningar 13 mnkr och återförda nedskrivningar 55 mnkr. Samtliga belopp avser byggnader i Helsingborgshem.
2) Totalt har staden erhållit 93 mnkr från Dunkers donationsfond 1 & 2. Av dessa medel har 28,4 mnkr allokerats till kapitalkostnader för Arenan och Olympia, 12,4 mnkr har använts till saneringen av tomten till kommande Oceanbad. Kvarstående medel 52 mnkr redovisas som jämförelsestörande post.
3) De kostnader för innovationer och impact summit som finansieras via utdelning från Helsingborgs Förvaltnings AB redovisas som jämförelsestörande (se även jämförelsestörande finansiella intäkter).

8. Skatteintäkter, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Preliminär skatteintäkt innevarande år	7 954	7 662	7 954	7 662
Preliminär slutavräkning innevarande år	28	119	28	119
Slutavräkningsdifferens föregående år	-38	39	-38	39
Summa	7 944	7 820	7 944	7 820

Preliminär skatteintäkt innevarande år motsvaras av de preliminära skatteinbetalningar som kommit kommunen till godo under räkenskapsåret. Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras i enlighet med RKR R2 på Sveriges Kommuner och Regioners publicerade prognos i december månad respektive år.

9. Generella statsbidrag och utjämning, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Inkomstutjämningsbidrag	1 534	1 441	1 534	1 441
Kostnadsutjämningsbidrag	96	103	96	103
Regleringsbidrag	463	352	463	352
Övriga statsbidrag	19	58	19	58
Kommunal fastighetsavgift	278	268	278	268
LSS-utjämning	-167	-172	-167	-172
Summa	2 222	2 050	2 222	2 050

I inkomstutjämnningen sker en utjämning av skatteinkomster mellan kommuner. Inkomstutjämnningen beräknas utifrån skillnaden mellan den egna skattekraften och ett skatteutjämningsunderlag som motsvarar 115 procent av den genomsnittliga skattekraften i landet.

Genom kostnadsutjämningsbidrag jämnas de kostnader ut som styrs av faktorer som kommunerna inte själva kan påverka. Dessa faktorer är åldersstruktur, etnicitet, socioekonomi och geografi.
I regleringsavgiften sker en reglering mellan kommunerna och staten av de medel staten tillskjuter och de som betalas ut i inkomstutjämnningen.

I övriga statsbidrag ingår generella ovillkorade bidrag som inte behöver återredovisas. Posten 2024 består av bidrag för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden (7,7 mnkr), 500 miljoner kronor till skolväsendet (7,3 mnkr) och bidrag för kommunernas medverkan vid EU-val (4,3 mnkr). Posten 2023 avser i sin helhet bidrag för fler fast anställda i vården.

Införandet av kommunal fastighetsavgift år 2008 var neutralt för varje enskild kommun. Intäkterna av den kommunala fastighetsavgiften fördelades då lika mellan kommunerna med 1 314,52 kronor per invånare. Avgiften indexuppräknas utifrån taxeringsvärdena löpande varje år och den faktiska förändringen av ökningen i respektive kommun läggs till beloppet från år 2008.

Verksamhet enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) är obligatorisk för kommuner. För att skapa likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan kommuner för denna typ av verksamhet finns ett utjämnningssystem, vilket utjämnar kostnaderna för stöd och service till vissa funktionshindrade. Utjämnings-systemet är reglerat genom lag och baseras bland annat på antalet verkställda beslut/insatser samt strukturella skillnader.

10. Finansiella intäkter, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	142	125	137	122
Ränteintäkter, kommunala koncernföretag	-	-	230	209
Borgensavgifter	0	0	1	1
Övriga finansiella intäkter	16	28	38	63
Summa	158	153	406	395

11. Finansiella kostnader, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	283	241	324	293
- varav kostnad för ränteswappar i den löpande verksamheten	61	-65	-15	1
Räntekostnader på pensionsavsättningar	16	10	13	7
Nedskrivning aktier i Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB	-	-	12	2
Övriga finansiella kostnader	11	14	7	12
Summa	310	265	356	312

Redovisad räntekostnad är nettot av underliggande ränta och tillämpade räntederivat. För mer information om räntor och räntederivat, se not 31.

12. Jämförelsestörande finansiella poster, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Utdelning från Helsingborgs Stads Förvaltning AB ¹⁾	-	-	16	-
Summa	0	0	16	0

¹⁾ Utdelning från Helsingborgs Stads Förvaltning AB för att täcka kostnader för innovationer och Impact summit.

13. Årets resultat

2023 års jämförelsesiffra har justerats pga ändrad pensionsredovisning sedan delårsrapport augusti 2024, total justering +28,4 mnkr.

14. Justering för ej likviditetspåverkande poster/övriga likviditetspåverkande poster, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Justering för ej likviditetspåverkande poster				
Realisationsvinster/-förluster	21	46	-1	20
Förändring pensionsavsättning exklusive utbetalning	38	193	9	184
Övriga avsättningar exklusive utbetalning ¹⁾	47	-24	23	-28
Förändring uppskjuten skatt exklusive utbetalning	45	41	-	-
Summa	151	256	31	176
Övriga likviditetspåverkande poster, mnkr				
Pensionsavsättning, minskning på grund av utbetalning	10	-136	10	-136
Övriga avsättningar, minskning på grund av utbetalning	-	-9	-	0
Uppskjuten skatt, minskning på grund av utbetalning	-	-	-	-
Summa	10	-145	10	-136

¹⁾ 2023 års jämförelsesiffra har justerats med 28,4 mnkr på grund av ändrad pensionsredovisning.

15. Investering i anläggningstillgångar, mnkr

	Koncernen	
	2024	2023
Helsingborgs stad	1370	1 429
Helsingborgshem AB	196	398
Öresundskraft AB med underkoncern	372	542
Helsingborgs Hamn AB	51	60
Helsingborg Arena och Scen AB	7	14
Nordvästra Skånes Renhållnings AB	22	20
Övriga kommunala koncernföretag	56	72
Summa	2 074	2 535

För specifikation av stadens investeringar se avsnitt Investeringsredovisning staden.

16. Försäljning av anläggningstillgångar

Under året har staden sålt fastigheter och bostadsrätter till ett värde av 10 miljoner kronor.

17. Ökning/minskning av finansiella placeringar

Några större förändringar av finansiella placeringar har inte gjorts under 2024.

18. Likvida medel, nettolikviditet och deras förändring

Stadens interntbank optimerar kapitalflödena i kommunkoncernen genom att matcha koncernföretagens likviditetsbehov. Internbanken lånar även upp externt kapital för vidareutlåning inom kommunkoncernen. Koncernföretagens kapitalbehov initieras av företagen själva och avser såväl rörelselikviditet som långfristigt kapitalbehov.

19. Nyttjanderätter och liknande rättigheter, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående redovisat värde	175	145	33	29
Nyanskaffningar	12	4	11	4
Avyttringar/utrangeringar	-34	-	-	-
Omklassificeringar	17	26	16	-
Summa	170	175	60	33
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående redovisat värde	-104	-89	-26	-24
Avskrivningar enligt plan	-21	-15	-3	-2
Avyttringar/utrangeringar	34	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Summa	-91	-104	-29	-26
Summa nyttjanderätter och liknande rättigheter	79	71	31	7

Genomsnittlig nyttjandeperiod för nyttjanderätter och liknande rättigheter i Staden uppgår till 3,2 (7,2) år. Alla nyttjanderätter och rättigheter är förvärvade.

20. Mark, byggnader och tekniska anläggningar, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående redovisat värde	31 650	29 554	18 400	17 077
Nyanskaffningar	877	764	866	790
Avyttringar/utrangeringar	-42	-56	-24	-19
Omklassificeringar	465	1 388	274	553
Summa	32 950	31 650	19 516	18 400
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående redovisat värde	-11 030	-10 183	-6 565	-5 998
Avskrivningar enligt plan	-928	-875	-622	-585
Avyttringar/utrangeringar	35	45	18	17
Omklassificeringar	15	-17	63	2
Summa	-11 908	-11 030	-7 106	-6 565
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående redovisat värde	-730	-707	-382	-378
Nedskrivningar/överavskrivningar	-	-62	-	-4
Återförda nedskrivningar	18	13	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	47	26	-	-
Summa	-665	-730	-382	-382
Summa mark, byggnader och tekniska anläggningar	20 377	19 890	12 028	11 454

Omklassificering avser delvis korrigering av anläggningsvärden 61 mnkr för Helsingborgs Arena och Olympia gentemot ingående balans i not.

Korrigering avser bruttovärden och påverkar inte nettobokfört värde.

Kommunens hyresavtal avseende verksamhetslokaler har inte klassificerats som finansiell leasing.

Genomsnittlig nyttjandeperiod för mark, byggnader och tekniska anläggningar i Staden uppgår till 28,6 (30,2) år.

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Allmän fastighetsinformation, mnkr				
Fastigheter per användningsområde				
Markreserv	397	385	397	385
Allmännyttta	7 273	7 313	-	-
Verksamhetsfastigheter	6 050	5 977	4 975	4 854
Affärsfastigheter	2 370	2 308	2 370	2 308
Gator, vägar och parker	4 183	3 797	4 183	3 797
Hyresfastigheter, parkeringshus med mera	104	110	104	110
Summa	20 377	19 890	12 028	11 454

Stadens fastigheter har ett försäkringsvärde på 30 098 (29 572) mnkr och försäkrad fastighetsyta på 989 739 (961 084) m².

Operationella leasingavtal där staden är leasegivare, mnkr	Förfaller inom 1 år	Förfaller senare än 1 år men inom 5 år	Förfaller senare än 5 år
Arrenden och tomträtter, kommunala bolag	5	9	9
Arrenden och tomträtter, externa	320	162	42
Summa	325	171	51

Särskild upplysning om tomträtter, mnkr	Antal objekt	Yta (m2)	Taxeringsvärde	Årlig intäkt
Småhus	8	56 367	11	0
Flerfamiljshus	5	24 030	112	6
Industri	7	1 173 338	16	20
Övrigt	35	227 207	311	8

21. Maskiner och inventarier, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående redovisat värde	11 241	10 454	1 234	1 159
Nyanskaffningar	166	142	96	118
Avyttringar/utrangeringar	-274	-207	-74	-43
Omklassificeringar	402	852	-1	-
Summa	11 535	11 241	1 256	1 234
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Ingående redovisat värde	-5 861	-5 674	-689	-641
Avskrivningar enligt plan	-462	-406	-88	-82
Avyttringar/utrangeringar	248	184	65	34
Omklassificeringar	0	35	0	0
Summa	-6 075	-5 861	-712	-689
Akkumulerade nedskrivningar				
Ingående redovisat värde	-180	-179	-5	-5
Nedskrivningar	-3	-1	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Summa	-183	-180	-5	-5
Summa maskiner och inventarier	5 277	5 200	540	540
- varav tillgångar hänförliga till finansiell leasing	61	54	61	54
Finansiell leasing - redovisat värde vid årets slut				
Akkumulerade anskaffningsvärden	86	74	86	74
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-24	-20	-24	-20
Summa	61	54	61	54

Finansiella leasingtillgångar avser i huvudsak fordon.

Genomsnittlig nyttjandeperiod för maskiner och inventarier i staden uppgår till 9,1 (10,1) år.

22. Pågående nyanläggningar, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående redovisat värde	1 133	1 903	569	628
Nyanskaffningar	1 019	1 574	397	512
Avyttringar/utrangeringar	-2	-12	-	-12
Omklassificeringar	-900	-2 332	-350	-559
Summa pågående nyanläggningar	1 250	1 133	616	569

Från och med 2020 aktiveras ingen ränta på nyanskaffningar i staden.

23. Aktier och andelar, mnkr

Koncernen	Koncernen			
	Org nummer	Säte	Ägarandel procent	Bokfört värde
Aktier och andelar				
Räddningstjänsten Skåne Nordväst (kommunalförbund) 1)	222000-3087	Helsingborg	73	6
Svenska Kommun Försäkrings AB	516406-0039	Gävle	13	16
Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB 2)	556765-3786	Helsingborg	13	1
Bostadsrätter				43
Övriga aktier och andelar				118
Summa aktier och andelar				184

1) Räddningstjänsten Skåne Nordväst är ett kommunalförbund som samägs av kommunerna Helsingborg, Bjuv, Båstad, Ängelholm och Örkellunga. Kommunalförbundet konsolideras inte eftersom omsättning eller balansomslutningen är av obetydlig omfattning för koncernen och dessutom ingår stadens andel av kostnaderna redan i driftsbidraget som betalas.

2) Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB samägs i lika delar av kommunerna Helsingborg, Bjuv, Båstad, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp och Örkellunga.

Anläggningstillgångarna ägs till största delen av kommunerna direkt. Bolaget konsolideras inte eftersom bolagets egna tillgångar är långt under gränsen för konsolidering samt det faktum att kostnadsfördelningen bygger på antal invånare och inte ägarandel.

	Koncernen	
	2024	2023
Aktier och andelar, mnkr		
Ingående redovisat värde	244	208
Andelar bostadsrätter	0	-1
Aktieägartillskott till Svenska Kommun Försäkrings AB	-	5
Förändring övriga aktier och andelar 1)	-60	32
Summa aktier och andelar	184	244

1) Öresundskraft har under 2024 minskat sina andelar i intresseföretag med 57 mnkr och NSR har minskat sina andelar med 4 mnkr.

Staden	Staden			
	Org nummer	Säte	Ägarandel procent	Bokfört värde
Kommunala koncernföretag				
Helsingborgs Stads Förvaltning AB	556007-4634	Helsingborg	100	6 007
- Helsingborg Arena och Scen AB	556870-7607	Helsingborg	100	
- Öresundskraft AB ¹⁾	559443-4069	Helsingborg	100	
-- Öresundskraft Kraft & Värme AB	556501-1003	Helsingborg	100	
-- Öresundskraft Marknad AB	556519-7679	Helsingborg	100	
-- Öresundskraft Elnät AB	559443-4036	Helsingborg	100	
-- Öresundskraft Gasnät AB	559448-8230	Helsingborg	100	
-- Pingday AB	559266-1069	Helsingborg	100	
--- Bjuvs Stadsnät AB	559052-7494	Bjuv	15	
--- Sydlänk AB	559260-4374	Ljungby	10	
-- Modity Energy Trading AB	556643-4410	Lund	50	
-- EVereg AB	559000-6994	Helsingborg	33	
--- Mer Sweden AB	559000-7075	Helsingborg	49	
-- Utvecklingsklustret Energi AB ²⁾	559139-0199	Linköping	25	
---Bright Energy AB	556864-8231	Täby	14,5	
-- Emulate Energy AB	559257-6150	Lund	11	
--GITO Heavy Charging Solutions AB	559396-6335	Jönköping	33	
- Helsingborgs Hamn AB	556024-0979	Helsingborg	100	
- Helsingborgs Stads Fastighets Holding AB ³⁾	556870-4117	Helsingborg	100	
-- Helsingborgs Stads Parkerings AB	556824-6366	Helsingborg	100	
-- Sobeln 28 AB	556930-0279	Helsingborg	100	
-- Tegskiftet 2 AB	556680-1501	Helsingborg	100	
-- Vårdfastigheter i Helsingborg AB	556462-0929	Helsingborg	100	
- Helsingborgshem AB	556048-0674	Helsingborg	100	
-- Helsingborgshem Komplement AB	556932-8254	Helsingborg	100	
-- Helsingborgshem Förvaltning Två AB	556932-8239	Helsingborg	100	
-- Helsingborgshem Förvaltning Tre AB	556932-8213	Helsingborg	100	
-- Helsingborgshem Ett AB	559400-8855	Helsingborg	100	
-- Helsingborgshem Två AB	559400-8863	Helsingborg	100	
--- Helsingborgshem Tre AB	559308-0822	Helsingborg	100	
-- Helsingborgshem Förvaltning Fyra AB	559169-8492	Helsingborg	100	
--- Helsingborgshem Fyra AB	559157-5393	Helsingborg	100	
-- Nöjesparken Sundspärlan AB	556215-2297	Helsingborg	3	
- Helsingborgs Stads Förvaltning Utveckling 9 AB	559095-2502	Helsingborg	100	
- Nordvästra Skånes Renhållnings AB	556217-4580	Helsingborg	52	
-- NSR Biogas AB ⁴⁾	559030-7806	Helsingborg	100	
-- Liquidgas Biofuel Genesis AB	556588-8392	Helsingborg	33	
- Nöjesparken Sundspärlan AB	556215-2297	Helsingborg	40	
Folkparken 1 AB	556790-5624	Helsingborg	100	20
Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB	559257-3132	Ängelholm	42	0
- Ängelholms Flygplats AB	556814-2896	Ängelholm	100	9
Sydvatten AB	556100-9837	Malmö	15	68
- Sweden Water Research AB	556945-8945	Lund	33	
Summa				6 104
Övriga aktier och andelar, mnkr				
Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB	556765-3786	Helsingborg	13	1
Räddningstjänsten Skåne Nordväst (kommunalförbund) ⁵⁾	222000-3087	Helsingborg	73	6
Svenska Kommun Försäkrings AB	516406-0039	Gävle	13	16
Bostadsrätter				43
Övrigt				3
Summa				69
Summa aktier och andelar				6 173

1) Tidigare moderbolag i Öresundskraftskoncernen, organisationsnummer 556089-8751, har upplösts genom en fullständig delning 2024-05-21. Bolagets tillgångar och skulder har övertagits av Öresundskraft Elnät AB, Öresundskraft Gasnät AB, Öresundskraft Kraft & Värme AB samt det nya moderbolaget Öresundskraft AB.

2) Jämtkraft AB har under året avyttrat sina aktier i bolaget till övriga delägare. Öresundskrafts ägarandel har därmed ökat från 20 % till 25 %. Dotterbolaget Power 2U Sweden har fusionerats med moderbolaget Utvecklingsklustret Energi AB.

3) Dotterbolagen Lummern 4 AB, Kuriren 2 AB, Kuriren 6 AB, Idemax AB samt Asien 21 AB har 2024-08-28 upplösts och fusionerats med moderbolaget Helsingborgs Stads Fastighets Holding AB.

4) Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR) förvärvade 2024-04-23 bolaget Biond Production Helsingborg AB. NSR valde i samband med förvärvet att ändra bolagsnamnet till NSR Biogas AB.

5) Räddningstjänsten Skåne Nordväst är ett kommunalförbund som samägs av kommunerna Helsingborg, Bjuv, Båstad, Ängelholm och Örskelljunga.

Aktier och andelar, mnkr	Koncernen	Staden
	2024	2023
Ingående redovisat värde	6 166	6 164
Lämnat aktieägartillskott till Svenska Kommun Försäkrings AB ¹⁾	-	5
Lämnat aktieägartillskott till Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding AB ²⁾	11	-
Nedskrivning av Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB ²⁾	-3	-2
Försäljning/förvärv av bostadsrätter	-1	-1
Summa	6 173	6 166

1) Helsingborg har under 2023 ökat sin ägarandel i Svenska Kommun Försäkrings AB genom att lämna ett ovillkorat aktieägartillskott.

2) Ovillkorat aktieägartillskott har lämnats under 2024. Värdet på aktierna har i samband med årsbokslutet skrivits ned till 0 då bolaget kommer att behöva ytterligare ekonomiskt stöd under 2025. Nedskrivning gjordes även 2023 då tillgångarna i bolaget inte motsvarade bokfört värde. Total nedskrivning är 12 mnkr. Av dessa har 9 mnkr reserverats som upplupen kostnad.

24. Långfristiga fordringar, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Kommunala koncernföretag	237	239	6 463	6 904
- varav Helsingborgshem AB	-	-	5 120	5 245
- varav Öresundskraft AB	-	-	1 020	1 320
- varav övriga helägda dotterföretag	-	-	-	14
- varav Nordvästra Skånes Renhållnings AB ¹⁾	38	40	80	85
- varav Sydvatten AB ²⁾	183	183	215	215
- varav Ängelholms Flygplats AB ³⁾	16	15	28	25
Kommunalförbundet Medelpunkten	35	35	35	35
Övriga långfristiga fordringar	3	1	-	-
Summa	275	275	6 498	6 939

1) I koncernen avser beloppet de 48 procent av utlåningen till Nordvästra Skånes Renhållning AB som inte elimineras vid proportionell konsolidering.

2) I koncernen avser beloppet de 85 procent av utlåningen till Sydvatten AB som inte elimineras vid proportionell konsolidering.

3) I koncernen avser beloppet de 58 procent av utlåningen till Ängelholms Flygplats AB som inte elimineras vid proportionell konsolidering.

Samtliga fordringar är redovisade till nominellt värde.

25. Lager, förråd och exploateringsmark, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Lager och förråd	78	161	1	1
Exploateringsmark	71	64	78	71
Summa	149	225	79	72

Specifikation exploateringsverksamheten, mnkr

	2024			2023		
	Balans-räkning	Resultaträkning Intäkter	Kostnader	Balans-räkning	Resultaträkning Intäkter	Kostnader
Exploatering - bostäder						
Ingående redovisat värde	41	-	-	7	-	-
Försäljningar	-14	56	-14	-	104	-
Aktiverade utgifter	17	-	-	34	-	-
Avräknat vid försäljning/avslut	-	-	-	-	-	-
Projektering/utredning	-	-	-20	-	-	-23
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Exploateringsersättningar	-	9	-	-	12	-
Summa bostäder	44	65	-34	41	116	-23
Exploatering - näringsverksamhet						
Ingående redovisat värde	30	-	-	12	-	-
Försäljningar	-11	157	-11	-	33	-
Aktiverade utgifter	15	-	-	18	-	-
Avräknat vid försäljning/avslut	-	-	-	-	-	-
Projektering/utredning	-	-	-15	-	-	-13
Omklassificering	-	0	-	-	-	-
Exploateringsersättningar	-	5	-	-	2	-
Summa näringsverksamhet	33	162	-26	30	35	-13
Summa exploateringsverksamheten	78	227	-60	71	151	-36

Försäljningarna under 2024 kommer främst från logistikmark till Catena i Östra Ramlösa (135,6 mnkr) och villatomter i Allerum och Maria Station (31,3 mnkr).
Exploateringsersättningar är ersättningar från externa exploatörer för stadens kostnader för allmän platsmark. Investeringar på allmän platsmark aktiveras som anläggningstillgång och skrivs av under 20-50 år.

26. Kortfristiga fordringar, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Utlåning kommunala koncernföretag	-	-	128	7
Utlåning till kommunalförbund	-	3	-	3
Kundfordringar	519	513	110	113
Upplupna riktade statsbidrag ^{1) 2)}	7	44	7	44
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader ²⁾	1033	919	495	697
Övriga kortfristiga fordringar ²⁾	862	893	678	476
Summa	2 421	2 372	1 418	1 340

¹⁾ Avser flertalet riktade statsbidrag och kostnadsersättningar. För 2024 redovisas följande upplupna bidrag överstigande 1 mnkr: Migrationsverket
Schablonersättning 5,58 mnkr, Migrationsverket Ordnat boende Ukraina, 1,34 mnkr.
²⁾ Jämförelsesiffror 2023 är omkategoriserade mellan de tre avslutande raderna för kortfristiga fordringar.

27. Kortfristiga placeringar

Redovisat värde motsvarar marknadsvärdet på placeringarna.

28. Eget kapital, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Ingående redovisat värde	16 386	13 287	16 311	13 320
Årets resultat ¹⁾	748	979	657	871
Rättelse av fel pensionsredovisning ²⁾	-	2 120	-	2 120
Övrig förändring ³⁾	17	0	17	0
Summa utgående redovisat värde eget kapital	17 151	16 386	16 985	16 311
Utgående redovisat värde består av följande poster:				
Särredovisning överskott från Dunkermedel ⁴⁾	168	116	168	116
Eget kapital VA-verksamhet ³⁾	0	-17	0	-17
Övrigt eget kapital	16 983	16 287	16 817	16 212
Summa eget kapital	17 151	16 386	16 985	16 311

¹⁾ Föregående års resultat har justerats med + 28 mnkr på grund av ändrad pensionsredovisning. Ändringen gjord sedan delårsrapport augusti 2024.
²⁾ Ingående värden för eget kapital har justerats med avseende på ändrad pensionsredovisning, +2 148 mnkr. Utöver det tillkommer -28 mnkr till följd av justerat resultat. Ändringen gjord sedan delårsrapport augusti 2024.
³⁾ I årets resultat har tidigare års underskott på -17 mnkr från VA verksamheten återställts.
⁴⁾ Då erhållen utdelning från Dunkerstiftelserna överskrider kostnaderna för beslutade projekt särredovisas detta överskott för att tydliggöra att dessa medel finns för framtida kostnader för Dunkerprojekt. Ackumulerat överskott till och med 2024 uppgår till 168 mnkr.

29. Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Pensionsförpliktelser intjänade före år 1998 ¹⁾	0	0	0	0
Pensionsförpliktelser (ålderspension) intjänade sedan år 1998	136	121	136	121
Övriga förmånsbestämda pensionsplaner	119	109	-	-
Särskild avtalspension	7	7	7	7
Summa	262	237	143	128
Särskild löneskatt	34	31	34	31
Summa avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	296	268	177	159

Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser, mnkr

	2024	2023	2024	2023
Ingående redovisat värde	268	240	159	140
Förändring av pensioner och liknande förpliktelser under året	24	24	14	15
- varav intjänad pension	20	22	10	14
- varav ränte- och beloppssuppräknings	13	10	13	10
- varav övrigt	1	5	1	4
- varav utbetalningar	-10	-13	-10	-13
Förändring av särskild löneskatt	4	4	4	4
Summa avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	296	268	177	159
Aktualiseringsgrad (procent) ²⁾	97	97	97	97
Förvaltat pensionskapital hos KPA för förmåns- och efterlevandepensioner, marknadsvärde (mnkr)	1 429	1 083	1 429	1 083
Varav överskottsmedel i försäkring på balansdagen (mnkr)	0	0	0	0

¹⁾ Pensionsförpliktelser före 1998 jämförelsesiffra 2023 justerad pga övergång till blandmodell, 2 148 mnkr redovisas under ansvarsförbindelse.
²⁾ Den andel av personakterna för anställd personal som är uppdaterad med tidigare pensionsgrundande anställningar.

30. Övriga avsättningar, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Ingående redovisat värde	920	886	27	27
Avsättningar	48	50	0	-
Återförda/ianspråktagna avsättningar	0	-16	0	0
Summa avsättningar	968	920	27	27

Specifikation övriga avsättningar, mnkr

	2024	2023	2024	2023
Återställningsfond deponi Nordvästra Skånes Renhållnings AB ¹⁾				
Ingående redovisat värde	38	37	-	-
Avsättning	3	3	-	-
lanspråktagen avsättning	-1	-2	-	-
Summa	40	38	-	-
Garanti för miljösanering, Castor & Pollux ²⁾				
Ingående redovisat värde	10	10	10	10
lanspråktagen avsättning	0	0	0	-
Summa	10	10	10	10
Återställning äldre soptippar ³⁾				
Ingående redovisat värde	17	17	17	17
lanspråktagen avsättning	0	0	0	0
Summa	17	17	17	17
Åtagande avytttrade verksamheter ⁴⁾				
Ingående redovisat värde	-	8	-	-
Återförd avsättning	-	-8	-	-
Summa	-	0	-	-
Uppskjuten skatt ⁵⁾				
Ingående redovisat värde	855	814	-	-
Avsättning	45	47	-	-
Återförd/ianspråktagen avsättning	0	-6	-	-
Summa	900	855	-	-

¹⁾ Återställningsfond deponi Nordvästra Skånes Renhållnings AB består av avsättningarna för att återställa deponierna vid anläggningarna Filborna 1, Filborna 2, Svenstad, Nyvång respektive Tjörred.

²⁾ Garanti för miljösanering, Castor & Pollux avser en avsättning för framtida åtagande att sanera en avyttrad tomt på Bredgatan i Helsingborg. I samband med försäljningen lämnade staden en garanti för ytterligare eventuellt tillkommande behov av sanering av förorenad mark. Årligen genomförs provtagningar i marken enligt särskild kontrollplan. Redovisad avsättning bedöms vara tillräcklig för att täcka lämnad garanti vid försäljningen av fastigheten. Slutdatum för åtagandet är år 2035.

³⁾ Återställning av äldre soptippar avser Rögle deponi och en övertäckning pågår i samråd med Länsstyrelsen och Ängelholms kommun. Redovisad avsättning bedöms utifrån känd information vara tillräcklig och beräknat slutdatum för övertäckningen är år 2026.

⁴⁾ Tidigare avsättningar återförda under 2023. 7 mnkr avsåg eventuell nedsättning av köpeskilling för avyttringen av fjärrvärmeverksamheten i Vejbystrand och Hjärnarp. Resterande del var ett åtagande som uppstod i samband med en mindre avyttring under 2020. Avtalet sträckte sig fram till och med 2023.

⁵⁾ Uppskjuten skatt avser nästan uteslutande materiella anläggningstillgångar.

31. Finansiella räntebärande lån, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga räntebärande lån	4 294	4 542	3 847	4 142
- varav svenska obligationslån	3 800	4 100	3 800	4 100
- varav finansiell leasing	47	42	47	42
- varav Sydsvatten ABs skulder till kreditinstitut	447	400	-	-
Kortfristiga räntebärande lån	3 925	4 759	4 171	5 097
- varav certifikatsupplåning SEK	1 350	2 360	1 350	2 360
- varav certifikatsupplåning USD	1 527	2 343	1 527	2 343
- varav certifikatsupplåning EUR	986	-	986	-
- varav inlåning från förvaltade stiftelser	-	-	-	-
- varav utnyttjad checkräkningskredit	-	-	-	-
- varav finansiell leasing	14	12	14	12
- varav koncernkontoskuld till kommunala koncernföretag	-	-	246	338
- varav koncernkontoskuld till kommunalförbund	48	44	48	44
Summa finansiella räntebärande lån	8 219	9 301	8 018	9 239

Förfallostruktur obligationslån och certifikatsupplåning, mnkr

	2024	2023	2024	2023
Förfallotid inom tre månader	4 713	5 303	4 713	5 303
Förfallotid senare än tre månader men inom ett år	700	200	700	200
Förfallotid senare än ett år men inom tre år	2 250	3 300	2 250	3 300
Förfallotid senare än tre år men inom fem år	-	0	-	0
Förfallotid senare än fem år	-	-	-	-
Summa skuld obligationslån och certifikatsupplåning	7 663	8 803	7 663	8 803

Övrig information för obligations- och certifikatsupplåning ¹⁾

Genomsnittlig kapitalbindningstid på balansdagen (år)				
- stadens upplåning exklusive vidareutlåning	-	-	5,0	3,1
- internbankens bruttoupplåning exklusive kreditlöften	0,7	0,9	0,7	0,9
- internbankens bruttoupplåning inklusive kreditlöften	2,8	2,8	2,8	2,8
- internbankens nettoupplåning inklusive kreditlöften ²⁾	3,2	3,4	3,2	3,4
Genomsnittlig räntebindningstid (år)				
- stadens upplåning exklusive vidareutlåning	-	-	5,0	3,1
- internbankens bruttoupplåning inklusive derivat	2,7	2,3	1,9	1,4
- internbankens bruttoupplåning exklusive derivat	0,6	0,6	0,6	0,6
- internbankens nettoupplåning inklusive derivat ²⁾	3,0	3,1	2,1	1,7
- internbankens nettoupplåning exklusive derivat ²⁾	1,9	0,8	1,9	0,8
Genomsnittlig upplåningsränta under året (procent) ³⁾				
- stadens upplåning exklusive vidareutlåning	-	-	1,8	1,4
- internbankens bruttoupplåning inklusive derivat	2,6	2,0	3,1	2,5
- internbankens bruttoupplåning exklusive derivat	3,0	2,7	3,3	2,6
- internbankens nettoupplåning inklusive derivat	3,4	2,3	4,0	2,8
- internbankens nettoupplåning exklusive derivat	3,9	2,9	4,2	2,9
Övrig information om checkräkningskredit				
Beviljad checkräkningskredit (mnkr)	1 000	1 000	1 000	1 000
Utnyttjad checkräkningskredit netto (mnkr)	-	-	-	-

¹⁾ I koncern beaktas räntederivat i internbanken, Helsingborgshem AB och Öresundskraft AB.

²⁾ Vid beräkning av nettoupplåning beaktas internbankens kortfristiga placeringar samt saldo på konto vilket per balansdagen sammantaget netto uppgår till 1 092 (1 652) mnkr.

³⁾ Beräkning sker genom att dividera den totala nettoräntekostnaden med den genomsnittliga bruttoupplåningen respektive nettoupplåningen under året (beräknat utifrån belopp vid respektive månadsskifte). I räntekostnaden ingår de räntebetalningar som skett för koncernens obligations- och certifikatsupplåning samt erlagda avgifter för lånefaciliteter.

32. Övriga långfristiga skulder, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Investeringsfond VA-verket	163	174	163	174
Förutbetalda anläggningsavgifter VA	477	426	477	426
Investeringsbidrag skattefinansierad verksamhet	445	372	445	372
Övriga långfristiga skulder	9	11	7	7
Summa	1 094	983	1 092	979

Investeringsfonden i VA verket härrör från ombildning av VA verkets egna kapital som gjordes 2008, ursprungligt värde 215 mnkr. Investeringsfonden i VA-verket, interimsbokade anläggningsavgifter inom VA och redovisade investeringsbidrag i den skattefinansierade verksamheten periodiseras linjärt under samma nyttjandeperiod som motsvarande tillgång. Flertalet anläggningar relaterade till investeringsfonden i VA har en nyttjandetid på 50 år, en förutbetald anläggningsavgift periodiseras i huvudsak över 50 år, medan investeringsbidrag till den skattefinansierade verksamheten vanligen avser investeringar med en bedömd nyttjandeperiod om 33 år.

33. Övriga kortfristiga skulder, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Leverantörsskulder	734	955	507	598
Övriga kortfristiga skulder	630	462	114	103
Förutbetalda generella statsbidrag ¹⁾	8	0	8	0
Förutbetalda riktade statsbidrag ²⁾	26	142	26	142
Upplupna kostnader för semester, löner, sociala avgifter och löneskatter	1135	891	1 030	804
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	794	657	401	371
Summa	3 327	3 107	2 086	2 018

¹⁾ 2024 - Avser Statsbidrag för prestationsbaserade medel till kommuner som utökat bemanningen av sjuksköterskor på särskilda boenden från Socialstyrelsen. Totalt 8,44 mnkr.

²⁾ Avser flertalet riktade statsbidrag och kostnadsersättningar. För 2024 redovisas följande förutbetalda bidrag överstigande 1 mnkr: Skolverket Personalförstärkning speciallärare 2,47 mnkr, Socialstyrelsen Äldreomsorgslyftet 14,49 mnkr, Länsstyrelsen Skåne Lokalt naturvårdsprojekt, åtgärdsprogram Lussebacken etapp 1 1,02 mnkr, Vinnova Projektmedel 2,5 mnkr.

34. Pensioner och liknande förpliktelser, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Pensioner intjänade före 1998	2179	2148	2 179	2 148
Visstidspension förtroendevalda	3	3	3	3
Visstidspension inkomstsamordnad	2	2	2	2
Avgångsersättning till förtroendevalda	4	3	4	3
Särskild löneskatt och sociala avgifter	2	2	2	2
Garantiförpliktelse PRI	2	2	-	-
Summa	2 192	2 160	2 190	2 158
Antal visstidsförordnade (personer)	3	5	3	5

I posten ingår pensionsförpliktelser för förtroendevalda som regleras i pensionsbestämmelserna enligt PRF-KL/PBF. Storleken på förpliktelsen utgår ifrån att nuvarande förtroendeuppdrag fullföljs mandatperioden ut och för den anställda att anställningen upphör vid lägsta möjliga ålder. Stadens pensionsåtagande för inkomstsamordnade visstidspensioner skulle öka med 1,8 (2,3) mnkr inklusive löneskatt om reducering av inkomstsamordning helt skulle upphöra.

35. Borgensåtagande, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Sydvatten AB ¹⁾	-	-	477	433
Nordvästra Skånes Renhållning AB ²⁾	-	-	41	44
Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB ²⁾	-	-	11	10
Kommunalförbundet Medelpunkten ²⁾	14	15	14	15
Föreningar och stiftelser	91	77	91	77
Summa	105	92	634	579

¹⁾ Internbanken har sedan 2019 direktutlåning till det delägda bolaget Sydvatten AB för viss del av bolagets upplåningsbehov. Övriga delägare borgar för denna upplåning i förhållande till sin ägarandel. För bolagets övriga upplåning tecknar staden borgen motsvarande sin ägarandel (15 procent). Borgensåtagandet för bolaget enligt ovan motsvarar stadens nettoåtagande för Sydvatten AB efter erhållen borgen från övriga delägare för den direktutlåning som gjorts.

²⁾ Nordvästra Skånes Renhållnings AB, Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB och Kommunalförbundet Medelpunkten har sin upplåning via Helsingborgs stads internbank. Redovisat belopp för borgensåtagande motsvarar stadens nettoåtagande efter erhållen borgen från övriga delägare och medlemmar. Jämförelsesiffror för 2023 har korrigerats då dessa inte fanns med.

36. Derivatinstrument, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Ränteswappar				
- Nominellt belopp	5 726	4 293	3 425	2 125
- Orealiserat värde	49	35	17	-8
Valutaterminer				
- Nominellt belopp (köp)	2 692	2 528	2 504	2 327
- Nominellt belopp (sälj)	-	0	-	0
- Orealiserat värde	-10	-216	-8	-208

37. Leasing, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella leasingavtal				
Redovisat värde	61	54	61	54
Nuvärdesberäknade minimileaseavgifter:				
- med förfallotid inom ett år	14	12	14	12
- med förfallotid senare än ett år men inom fem år	47	42	47	42
- med förfallotid senare än fem år	-	-	-	-
Operationella leasingavtal				
Minimileaseavgifter:				
- med förfallotid inom ett år	235	211	234	221
- med förfallotid senare än ett år men inom fem år	641	518	650	548
- med förfallotid senare än fem år	728	340	745	353
	1 604	1 069	1 629	1 122
- varav koncernbolag	-	-	107	110
Operationella leasingavgifter som ingår i årets resultat	278	253	289	273
- varav koncernbolag	-	-	46	45

De finansiella leasingobjekten avser i huvudsak fordon medan de operationella i huvudsak avser lokalhyror. Kommunens hyresavtal avseende verksamhetslokaler har inte klassificerats som finansiell leasing vilket innebär att avsteg görs från RKR R5. Avsteget påverkar kommunens nyckeltal då kommunens tillgångar och skulder skulle redovisats till ett högre värde vid klassificering som finansiell leasing. Arbete har på börjats för att se över hanteringen av de externa hyresfastigheterna.

38. Övriga ansvarsförbindelser, mnkr

	Koncernen		Staden	
	2024	2023	2024	2023
Ansvarsförbindelser till förmån för intressebolag till Öresundskraft AB ¹⁾	447	719	-	-
Kapitalvärde av ännu ej skuldförd del av framtida beräknade återställningskostnader för deponier	15	14	-	-
Åtagande i samband med förvärv av Ängelholm Helsingborgs Flygplats AB ²⁾	-	-	0	11
Garantiförbindelse Fastigo	3	3	-	-
Garantiförbindelse Svensk Scenkonst	3	4	-	-
Summa	468	740	0	11

¹⁾ I kommunkoncernen ingår Modity Energy Trading AB, som ägs till 50 procent av Öresundskraft AB. Enligt aktieägaravtal har Öresundskraft AB åtagande för borgen till ett maximalt belopp om 1 000 mnkr till förmån för intressebolaget, samt en kapitaltäckningsgaranti till och med den 31 december 2026 med en limit om 30 mnkr. Av ovanstående utrymme uppgår tecknade möjliga krediter till 1 000 (1 000) mnkr, varav 445 (717) mnkr är utnyttjade på balansdagen. Obegränsad borgen avseende handel med valutaderivat är utställd till förmån för Modity Energy Trading AB. Per balansdagen uppgick det utnyttjade beloppet till 0 (0) Mkr. Utöver detta finns åtagande mot övriga intressebolag om 2 (2) mnkr.

²⁾ I samband med förvärvet av Ängelholms Flygplats AB förband sig Helsingborgs Stad att tillskjuta maximalt 20,9 mnkr. Under 2020 utbetalades 10,1 mnkr. Kvarstående belopp 10,8 mnkr utbetalades under 2024.

Övriga ansvarsförbindelser – finansiell effekt ej fastställd

En avsiktsförklaring om medfinansiering av dubbelspår Västkustbanan Maria-Helsingborg C tecknades i april 2021 mellan Trafikverket och Helsingborgs stad. Helsingborgs stad avser att medfinansiera åtgärden till en nivå som baseras på bedömda kommunala nyttor. Nivån på medfinansieringen kommer att fastslås i ett kommande medfinansieringsavtal. Staden förnyade avsiktsförklaringen i januari 2025. Den totala kostnaden för objektet är uppskattad till 10 miljarder kronor (prisinivå juni 2023).

Staden har lämnat kapitaltäckningsgaranti för Helsingborgs Stads Förvaltning AB och dess dotterbolag Helsingborg Arena och Scen AB och Helsingborgs Stads Fastighets Holding AB. Staden har vidare lämnat kapitaltäckningsgaranti för Helsingborgs Stads Parkerings AB som är dotterbolag till Helsingborgs Stads Fastighets Holding AB. Det innebär att staden förbinder sig att svara för att nämnda bolags egna kapital vid varje tillfälle uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet.

Staden har förbundit sig att år 2034 återköpa fastigheten Slottsvången 8 av Stiftelsen Henry och Gerda Dunkers Donationsfond nr 1 till en köpeskilling som motsvaras av hyran vid tillfället dividerat med 0,058. Återköpet ska genomföras endast om Donationsfonden så påfordrar.

39. Räkenskapsrevision

Kostnaden för de kommunala revisorernas granskning av bokföring, delårsrapport och årsredovisning uppgår till 1,3 (1,0) mnkr. I kostnaden ingår även kostnaden för sakkunnigt biträde av externa revisorer samt uppskattad del av de förtroendevalda revisorernas kostnad för räkenskapsrevision.

40. Särredovisningar

Helsingborgs stad upprättar särredovisning för VA-verksamheten. Särredovisningen finns på stadens hemsida <https://helsingborg.se/kommun-och-politik/stadens-ekonomi/publikationer/>



Driftsredovisning

Sammandrag nämnder och VA-verksamhet 2024, mnkr

	Intäkter ¹⁾		Kostnader ¹⁾		Utfall		Budget ²⁾
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Nämnder och verksamhet							
Barn- och utbildningsnämnden	4 943	4 805	-4 928	-4 812	15	-7	0
Vård- och omsorgsnämnden	2 895	2 725	-2 879	-2 702	16	22	0
Stadsbyggnadsnämnden	1 081	937	-1 064	-926	16	11	0
Arbetsmarknadsnämnden	764	741	-711	-670	53	71	0
Socialnämnden	745	739	-753	-760	-8	-21	0
Idrotts- och fritidsnämnden	356	343	-356	-342	1	1	0
Kulturnämnden	272	265	-272	-265	0	0	0
Fastighetsnämnden	991	851	-971	-824	19	27	0
Miljönämnden	73	70	-72	-69	1	1	0
Överförmyndarnämnden	23	22	-22	-22	0	0	0
Valnämnden	12	0	-11	-1	1	0	0
Kommunstyrelsen	1 060	854	-857	-732	203	122	0
Kommunstyrelsen - stadsgemensamt ⁵⁾	1 344	1 152	-1 193	-976	151	176	0
Stadsrevisionen	8	7	-8	-7	0	1	0
Vatten och avloppswerk	420	340	-420	-358	0	-17	0
Finansenheten	422	482	-360	-389	62	93	0
Finansiering	-10 021	-9 476	0	0	-10 021	-9 476	-10 019
Skattenetto	10 166	9 870	-19	0	10 147	9 870	10 120
Summa, nämnder och verksamhet	15 553	14 726	-14 896	-13 854	657	871	101
Justeringsposter							
Justeringsposter 3)	-9 965	-9 715	396	402	-	-	-
Avgår interna poster	-2 797	-2 496	2 797	2 496	-	-	-
Summa justerade intäkter och kostnader ⁴⁾	2 791	2 515	-11 703	-10 957	-	-	-
Resultaträkning efter justeringsposter							
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	2 791	2 515	-11 703	-10 957	-8 912	-8 442	-9 329
Jämförelsestörande poster	52	55	-3	-11	49	44	
Avskrivningar	0	0	-713	-684	-713	-684	-725
Skatteintäkter	7 944	7 820	0	0	7 944	7 820	7 983
Generella statsbidrag o utjämning	2 222	2 050	0	0	2 222	2 050	2 137
Finansiella poster	422	395	-356	-312	67	83	35
Extraordinära poster	0	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	13 431	12 835	-12 774	-11 964	657	871	101

¹⁾ I sammanställningen för nämnder och verksamhet ingår kommuninterna intäkter och kostnader. Dessa elimineras under justeringsposter och ingår inte i resultaträkningen.

²⁾ Jämförelse mot budget redovisas ej i uppställningen då respektive förvaltning arbetar mot en nollbudget, dvs att verksamheten budgeteras efter tilldelade-kommunbidrag och övriga intäkter.

³⁾ Justering poster som inte ingår i Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar i resultaträkningen.

⁴⁾ Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen efter justeringsposter.

⁵⁾ Kostnader 2023 korrigerad avseende ändrad pensionsredovisning.

Ekonomisk ram och tilläggsanslag per nämnd, mnkr

Nämnder och verksamhet	KF budget 2024	KF 2023-12-12	Summa 2024
Barn-och utbildningsnämnden	4 105 411	1,20	4 105 412
Vård- och omsorgsnämnden	2 486 989	0,53	2 486 990
Arbetsmarknadsnämnden	582 478	0,15	582 478
Stadsbyggnadsnämnden	802 261	0,16	802 261
Socialnämnden	658 070	0,12	658 070
Kulturnämnden	221 791	0,08	221 791
Idrott- och fritidsnämnden	327 657		327 657
Miljönämnden	47 660	0,02	47 660
Valnämnden	7 891		7 891
Överförmyndarnämnd	22 508	0,02	22 508
Kommunstyrelsen inklusive stadsgemensamt	1 270 353		1 270 353
Varav kommunstyrelsen	488 443	6,40	
Varav pensionssskuldförändring före 1998	49 400		
Varav pensionskostnads utöver uppräkning	662 600		
Varav övrigt stadsgemensamt	-81 000	-8,92	
Varav Räddningstjänstförbundet	150 910		
Fastighetsnämnden	-207 346	0,24	-207 346
Varav kommunbidrag	63 548		
Varav utdelningskrav	-270 894		
Stadsrevisionen	7 116		7 116
SUMMA	10 332 839	0	10 332 839
Utdelningskrav Finansförvaltning	-339 324		-339 324
SUMMA inkl. Finansförvaltning	9 993 515	0	9 993 515
Varav utdelningskrav	-610 218	0	-610 218
Varav kommunbidrag	10 603 733	0	10 603 733

Nämnder och verksamhet

Driftredovisningen ger en totalsummering av intäkter och kostnader redovisade per nämnd och verksamhet. I dessa intäkter och kostnader ingår respektive nämnds samtliga ekonomiska transaktioner. Detta gör att driftredovisningen, till skillnad från resultaträkningen, även innehåller kommun-interna transaktioner.

Posten för finansiering avser de av kommunfullmäktige beslutade anslag som tilldelas respektive nämnd, vilka är en del av respektive nämnds intäkter, och därför redovisas som en minuspost på raden för finansiering.

Justeringsposter

För att översätta driftredovisningen till den externa resultat-räkningen justeras interna poster som inte tillhör den externa resultaträkningen, exempelvis finansiering och intern handel mellan förvaltningarna.

Resultat efter justeringsposter

Efter dessa justeringsposter motsvarar tabellen den externa resultaträkningen och summeras i årets resultat.

Ekonomisk ram och tilläggsanslag per nämnd

Tabellen för ekonomisk ram och tilläggsanslag per nämnd redovisar respektive nämnds anslag/utdelningskrav med ändringar i form av tilläggsanslag i efterföljande kolumn.

Investeringsredovisning

De helägda koncernbolagens investeringar uppgår under året till 668 (1 053) miljoner kronor.

Investeringsredovisning bolagen 2024, mnkr ¹⁾

	2022	2023	2024	Budget 2024
Bolag				
Helsingborgshem AB	481	398	196	363
Helsingborg Arena och Scen AB	16	14	6	7
Nordvästra Skånes Renhållnings AB 2)	46	39	43	68
Öresundskraft AB	590	542	372	619
Helsingborgs Hamn AB	101	60	51	69
Summa	1 234	1 053	668	1 126

¹⁾ Exklusive bolag där Helsingborgs stad har en ägarandel under 50 procent

²⁾ Beloppen visar bolaget totala investeringar. Vid konsolideringen av koncernen ingår endast 52 procent, som motsvarar Helsingborgs stads ägarandel i bolaget.

Helsingborgshem AB

Helsingborgshem har under året gjort nettoinvesteringar för 196 miljoner kronor, vilket är 167 miljoner kronor lägre än budgeterat, främst beroende på lägre genomförande av projekt på grund av försenade godkännandeprocesser, avsaknad av anbud samt förskjutning av projekt.

De största investeringarna är ombyggnad av flerbostadshusen Klostret och Kapellet på Slottshöjden 25 miljoner kronor, ombyggnad av fastigheten Salvator på Tågaborg 14 miljoner kronor samt installation av solceller 15 miljoner kronor. Utöver detta förvärvades fastigheten Tomaten 6 på Lussebäcken, som tidigare varit tomträtt, för 21 miljoner kronor.

Helsingborgs Arena och Scen AB

För 2024 uppgår bolagets totala investeringsutgifter till 6 miljoner kronor. Av dessa avser 2 miljoner kronor belysning i parken på Sofiero och 2 miljoner kronor för basutställningen. Övriga investeringsutgifter på 2 miljoner kronor avser ersättnings- och förbättringsinvesteringar i verksamheten såsom exempelvis ljud- och ljusinvesteringar på Stadsteatern, Konserthuset och Arenan.

Nordvästra Skånes Renhållnings AB

NSR har under året gjort nettoinvesteringar på totalt 43 miljoner kronor. Det är 25 miljoner kronor lägre än budget och beror främst på försenade leveranser, till exempel av tre insamlingsfordon.

De största investeringarna under året är nya insamlingsfordon 13 miljoner kronor, färdigställande av grönytor 6 miljoner kronor, byte till fyrfackskärl 5 miljoner kronor och nya vågar och annan upprustning av återvinningscentraler 6 miljoner kronor.

Öresundskraft AB

Öresundskrafts totala investeringsutgift 2024 blev 372 miljoner kronor vilket är 247 miljoner kronor lägre än budget. Den lägre investeringstakten beror på att flera större budgeterade projekt har skjutits upp eller blivit senarelagda. De största enskilda investeringarna under 2024 är AIM-mätarbyten 26 miljoner kronor, fördelningsstationer på Adolfsberg 25 miljoner kronor samt generator på Filborna 15 miljoner kronor. Utöver detta har under året skett fortsatt löpande reinvesteringar i såväl nät- som produktionsverksamheten på sammanlagt 308 miljoner kronor.

Helsingborgs Hamn AB

För 2024 uppgår bolagets totala investeringsutgifter till 51 miljoner kronor. Det är 18 miljoner kronor lägre än budget, vilket beror på att vissa investeringar har senarelagts till 2025. De största investeringsutgifterna under året var i eldrivna arbetsfordon med 31 miljoner kronor, omstrukturering av containerterminalen för 8 miljoner kronor, investeringar i projekt avseende framtida hamnflytt 5 miljoner kronor och utbyggnad av el-infrastrukturen i form av ställverk och snabbbladdare till el-fordon 4 miljoner kronor.

Större enskilda investeringar 2024, mnkr

Bolag	Investeringsutgifter	Budget
Helsingborgshem AB		
Ombyggnation, Klostret och Kapellet Slottshöjden	25	
Förvärv av fastighet, Lussebäcken	21	
Solcellsinstallationer	15	
Ombyggnation, Salvator Tågaborg	14	
Övrigt	121	
	196	363

Helsingborg Arena och Scen AB

Belysningsprojekt Sofiero	2	
Basutställning Sofiero	2	
Övrigt	2	
	6	7

Nordvästra Skånes Renhållnings AB

Renhållningsfordon	13	
Färdigställande av grönyta, återvinningscentralen i Höganäs	6	
Fyrfacksbyte, Båstad	5	
Upprustning, återvinningscentraler Ängelholm och Höganäs	6	
Övrigt	13	
	43	68

Öresundskraft AB

Löpande omfattande reinvesteringar i såväl nät- som produktionsverksamheten samt utbyggnad till nya områden med mera	306	
Mätarbyten AIM	26	
Adolfsberg fördelningsstation	25	
Filborna generator	15	
	372	619

Helsingborgs Hamn AB

Eldrivna arbetsfordon	31	
Omstrukturering av containerhamnen	8	
Hamnflytt	5	
Elinfrastruktur	4	
Övrigt	3	
	51	69

Summa	668	1 126
--------------	------------	--------------

Helsingborgs stad

Helsingborgs stad har under året gjort nettoinvesteringar på 1 197 (1 286) miljoner kronor. Det är 337 miljoner kronor lägre än den totala budgeten på 1 533 miljoner kronor. 83 (84) procent hänför sig till stadens skattefinansierade verksamhet och 17 (16) procent hänför sig till investeringar i anläggningar inom VA-verksamheten. Av årets totala skattefinansierade investeringar om 987 (1 083) miljoner kronor är 401 (577) miljoner kronor satsningar på fastigheter. En annan betydande kategori av investeringar är infra-strukturella satsningar, inom vilken stadsbyggnadsnämnden har gjort nettoinvesteringar på 448 (396) miljoner kronor. Den enskilt största investeringen under året är 71 miljoner kronor för renovering av gymnasieskolan Tycho Brahe i Helsingborg, som beräknas stå klart till höstterminens början.

Sammandrag nämnder och VA-verksamhet 2024, mnkr

	Investeringsutgifter	Investeringsbidrag	Nettoinvestering	Budget 2024
Nämnder				
Arbetsmarknadsnämnden	0,3	0,0	0,3	3,0
Barn- och utbildningsnämnden	8,1	0,0	8,1	19,0
Fastighetsnämnden	420,2	19,5	400,7	633,0
Finansförvaltningen	0,0	0,0	0,0	0,0
Idrotts- och fritidsnämnden	3,5	0,0	3,5	8,0
Kommunstyrelsen	28,6	0,0	28,5	57,6
Kulturnämnden	13,0	0,0	13,0	6,0
Miljönämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Socialnämnden	1,0	0,0	1,0	3,0
Stadsbyggnadsnämnden, exploatering	69,4	2,9	66,5	194,1
Stadsbyggnadsnämnden, exklusive exploatering	537,3	89,1	448,2	283,6
Stadsrevisionen	0,0	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Vård- och omsorgsnämnden	17,6	0,0	17,6	20,0
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa skattefinansierat	1 098,9	111,4	987,4	1 227,3 ¹⁾
Stadsbyggnadsnämnden, vatten- och avloppswerk	271,1	62,1	209,1	306,1
Summa avgiftsfinansierat	271,1	62,1	209,1	306,1

Summa skatte- och avgiftsfinansierat	1 370,0	173,5	1 196,5	1 533,4
--------------------------------------	---------	-------	---------	---------

¹⁾ Investeringsanslag som har beslutats under året, tilläggsanslag, mnkr

	Instans/datum	Belopp 2024
Ändring av investerings- och driftbudget för 2024 avseende IT-infrastruktur	KF 2023-12-12	13,0
Beviljande av medel avseende civil beredskap - redundant samband	KF 2024-04-03	5,8
Godkännande av köpekontrakt avseende fastigheten Hittarp 17:37	KF 2024-04-16	4,4
Totalt tilläggsanslag		23,2

Fastighetsnämndens investeringsutgifter uppgår till 401 miljoner kronor, vilket är 232 miljoner kronor under budget. Avvikelsen beror på att ett antal projekt har försenats. Några exempel på det är följande projekt som har ett lägre utfall än budgeterat: Oceanbadet (fas 1) 60 miljoner kronor på grund av att Oceanbadet är ett komplext projekt som har behövt mer tid samt att det har pågått en tvist med arkitekten som har försenat projektet, renoveringar av förskolor 54 miljoner kronor på grund av att det varit svårt att hitta evakueringslösningar, Fredriksdals idrottshall 48 miljoner kronor på grund av att processen med detaljplan drog ut på tiden samt att den avtalade entreprenören gick i konkurs.

Stadsbyggnadsnämndens investeringsutgifter inom exploateringsverksamheten uppgår till 66 miljoner kronor, vilket är 128 miljoner kronor under budget. Här märks förseningar inom projekten Oceanhamnen etapp 3, Vasatorp 1:1, Ödåkra 16:4 etapp 2, Östra Ramlösa bostadsområde och Kolven 2 där det i samtliga fall beror på ett behov av kompletterande utredningar i planprocessen.

Stadsbyggnadsnämndens investeringsutgifter inom infrastruktur och stadsutveckling uppgår till 448 miljoner kronor, vilket är 165 miljoner kronor över budget. Efter två år, 2022 och 2023, med större överskott jämfört med budget, har många projekt nu färdigställts eller är på väg att färdigställas, vilket resulterar i ett underskott 2024. Från 2025 kommer tilläggsbudget att tillämpas och då kommer försenade projekt inte att sakna budgetmedel eftersom de medel som inte nyttjas kommer att föras över till nästkommande år och inte bidra till underskott av den anledningen. Underskottet på 165 miljoner kronor beror på en förskjutning i tidplanerna som inneburit högre utgifter 2024 för följande projekt: projekten i anslutning till Västkustbanan cirka 20 miljoner kronor, utbyggnaden av GC-väg vid Furutorpsgatan 10 miljoner kronor, utbyggnaden av Maria stationsgata 29 miljoner kronor, Helsingborgsexpressen cirka 10 miljoner kronor, GC-väg Vålavägen cirka 11 miljoner kronor, Fågelsångsstråket etapp 2 cirka 12 miljoner kronor, kajerna vid Kungstorget cirka 13 miljoner kronor, Åtgärder klimatutredningen, parapeten cirka 10 miljoner kronor och Digital infrastruktur cirka 10 miljoner kronor.

Investeringar inom vatten och avlopp uppgår till 209 miljoner kronor, vilket är 97 miljoner kronor under budget. Den största avvikelsen finns inom investeringar som rör vattenproduktion med ett totalt överskott på 41,5 miljoner kronor. Arbetet med en ny vattenreservoar på Örby, påbörjades tidigare än planerat och utfallet under 2024 uppgick därför endast till 65,0 miljoner kronor jämfört med 101,0 miljoner kronor i budget.

Enskilda investeringsprojekt som har avslutats under året, mnkr

	Total nettoinvestering	Total budget	Avvikelse mot budget
Projekt			
Sofiero slottsbyggnad, anpassning och renovering	118,0	113,0	-5,0
Norrehed, hyresgäst Anpassning och renovering	105,0	105,0	0,0
Dalhem förskola, nybyggnad (västra)	52,0	56,0	4,0
LSS-boende Ö Farmarevägen (Boda)	39,0	35,0	-4,0
Bussprio norr om Maria station, Stationsvägen med flera (deletapp 1)	21,0	20,0	-1,0
Helsingborgsexpressen etapp 2 (deletapp Elineberg)	21,0	24,0	3,0
Åtgärder Helsingborg Övre	19,0	20,0	1,0
Koppargatan GC (del av årsanslaget åtgärder enligt cykel-och trafikplan)	20,0	20,0	0,0
Digital infrastruktur (Framtidens belysning) deletapp 2	41,0	45,0	4,0
Oceanhamnen etapp 1 och 2, deletapp 1	93,0	93,0	0,0

Pågående projekt med de största utgifterna under året, mnkr

	Budgeterad totalutgift	Budget 2024	Utfall 2024	Prognostiserad tidpunkt för färdigställandet
Projekt				
Tycho Braheskolan, renovering	90,0	49,0	71,0	sommaren 2025
Oceanbadet fas 1, projektering	80,0	80,0	20,0	vintern 2025
Gymnastikens hus Västergård	65,0	36,0	17,0	sommaren 2025
Solvision 3	30,0	10,0	6,0	vintern 2025
Stattena förskola, anpassning och renovering	25,0	25,0	5,0	sommaren 2025
Rönnowska kök och matsal	26,0	10,0	5,0	vintern 2025
Stadsbiblioteket förnyelse	300,0	25,0	5,0	sommaren 2028
Sjöcrona förskola, renovering	25,0	20,0	4,0	hösten 2025
Bussprio norr om Maria Station, Stationsvägen med flera och Konsekvenser av Västkustbanan Maria Station, etapp 2	83,5	29,5	36,5	våren 2025
Åtgärder kajer, Kungstorget	47,0	10,0	23,3	våren 2025
Furutorpsgatan	28,0	11,4	21,2	våren 2025
Fågelsångsgatan/N Storgatan/S Storgatan, stadsutveckling	31,4	2,1	16,7	våren 2025
GC-väg Vålavägen	17,0	2,0	13,2	våren 2025
Helsingborgsexpressen etapp 2 (deletapp Johan Banérs gata)	18,5	0,0	10,8	hösten 2025
Åtgärder Klimatutredningen Parapeten	29,0	0,0	10,4	våren 2025
Helsingborgsexpressen etapp 3 Trädgårdsgatan	17,5	4,0	6,7	hösten 2025
Oceanhamnen etapp 3 (deletapp kaj 408 och 409)	25,0	25,0	18,3	våren 2025

Pågående projekt med de största utgifterna under året

Tycho Braheskolan, renovering

Tycho Braheskolan genomgår omfattande underhållsarbete avseende tekniska installationer. I samband med detta sker även hyresgäst Anpassning och inre underhåll på ytskikt med mera. Projektet utförs som en partneringentreprenad ¹⁾. Produktion pågår och projektet beräknas vara klart till höstterminen 2025.

Oceanbadet fas 1, projektering

Nybyggnad av ny modern badanläggning i Oceanhamnen. Badanläggningen kommer bland annat att innehålla en 50 metersbassäng, en 25 metersbassäng, rehab bassänger, familjedel, gym och relaxdel. Kommunfullmäktige har beslutat om 80 miljoner kronor i investeringsmedel för en fas 1, som innebär projektering och framtagande av systemhandlingar för att bedöma en totalkostnad för badhuset. Bedömningen är i nuläget att av de 80 miljoner kronor i avsatta medel för fas 1 så kommer cirka 68 miljoner kronor att nyttjas.

Gymnastikens hus Västergård

Nybyggnad av gymnastikanläggning i anslutning till befintlig idrottshall på Västergård. Prognosen är 19 miljoner kronor lägre än budget vilket beror på en minskad omfattning av projektet utifrån fastighetens förutsättningar. Produktion pågår och kommer vara färdigställt i augusti 2025.

Solvision 3

Sollcellsanläggningar installeras på stadens fastigheter för att nå målet att 10% av vår elförbrukning ska täckas av egenproducerad sol-el. De sista etapperna är ännu inte upphandlade så projektets slutkostnad kan fortfarande balanseras mot budget. Projektet utförs etappvis och beräknas vara klart i slutet av 2025.

Stattena förskola, anpassning och renovering

Stattena förskola behöver genomgå omfattande underhållsarbete avseende tekniska installationer. I samband med detta sker även hyresgäst Anpassning och inre underhåll på ytskikt med mera. Projektet är under produktion och beräknas vara färdigställt i augusti 2025

Rönnowska kök och matsal

Eleverna äter idag sin skolmat i Öresundskrafts lokaler. I och med detta projekt tar skolan hem tillagning och matsal till egna lokaler inom skolan. Projektet innebär en ombyggnad av en idag tom lokal till nytt kök och matsal. Projektet har blivit försenat på grund av att kontrakterad byggentreprenör gick i konkurs. Projektet kommer upphandlas på nytt och målsättning är att vara klara till vårterminsstarten 2026

Stadsbiblioteket förnyelse

Stadsbiblioteket är idag för litet och omodernt. Projektet innebär en tillbyggnad av cirka 3 000 kvm verksamhetsyta, ombyggnad av cirka 6 000 m2 befintlig yta samt att en tak-park adderas. Under hösten 2024 upphandlades en totalentreprenör i en partneringentreprenad. Projektet är i projekteringsskedet och kommer preliminärt att vara färdigställt i slutet av andra kvartalet 2028.

Sjöcrona förskola, renovering

Sjöcrona förskola genomgår omfattande underhållsarbete avseende tekniska installationer. I samband med detta sker även hyresgäst Anpassning och inre underhåll på ytskikt med mera. Projektet beräknas vara klart oktober 2025.

Bussprio norr om Maria Station, Stationsvägen med flera och Konsekvenser av Västkustbanan Maria Station, etapp 2

Arbetet är uppdelat i två projekt i investeringsplanen (namn i rubriken) men har sedermera lagts ihop till ett projekt som vi kallar "Maria stationsgata". Maria stationsgata är Helsingborgs nya stadsgata som kopplar samman Mariastaden och Berga. Projektet är en del av satsningen för kollektivtrafiken för Helsingborgsexpressen och regionbussar. Projektet är också en viktig del av dubbelspårsprojektet Västkustbanan. Arbetet med etapp 2 är i sin slutfas och kommer att avslutas under våren 2025.

En tredje etapp återstår av arbetet. I etapp 3 ingår stationstorget på bägge sidor av Maria Station. Den beräknas färdigställas våren 2026.

Åtgärder kajer, Kungstorget

Kajen i norra delen av inre hamnen vid Kungstorget är i dåligt skick och håller på att åtgärdas. Projektet avslutas under våren 2025.

Furutorpsgatan

Furutorpsgatan är en viktig länk för HEX2. Gatan har byggts om och fått en dubbelriktad cykelbana från Södra Stenbocksgatan till Carl Krooks gata. Som en del av projektet har Öresundskraft genomfört omfattande ledningsarbeten. Även NSVA har utfört ledningsarbeten inom projektet. Gatan har tagits i drift och den ekonomiska regleringen med entreprenören görs under våren 2025.

Fågelsångsgatan/N Storgatan/S Storgatan, stadsutveckling

Nu utförs del två i att tillskapa en cykelfartsgata som gör stråket attraktivt, tryggt och säkert för de oskyddade trafikanterna. I projektet ingår även stora ledningsarbeten i samverkan med NSVA och Öresundskraft. Arbetet är i sin slutfas och kommer att avslutas under våren 2025.

GC-väg Vålavägen

Projektet avser nybyggnad av en separerad gång- och cykelväg mellan Lundbecksgatan vid Vasatorps odlingslotter och Vålatorpsvägen vid NSR återvinningscentral. Denna kopplar samman Vasatorp/Dalhem med Filborna industriområde. Projektet avslutas under våren 2025.

Helsingborgsexpressen etapp 2 (deletapp Johan Banérs gata)

Ringstorpsvägen och Johan Baners gata förbereds för HEX 2. Gaturummet längs hela sträckan kommer att omformas, och trafiksäkerheten höjs genom anläggning av nya gång- och cykelbanor. I projektet samarbetar vi med NSVA som kommer att utföra ledningsarbeten. Arbetet kommer avslutas under hösten 2025.

Åtgärder Klimatutredningen Parapeten

Vågbrytaren vid Parapeten är ett viktigt klimatskydd för stadens centrala delar. Denna är i behov av upprustning och säkring för framtiden. Arbetet planeras avslutas vintern 2025.

Helsingborgsexpressen etapp 3 Trädgårdsgatan

Projektet Trädgårdsgatan omfattar hela Trädgårdsgatan från Järnväggsgatan i väster och en bit upp på Bergaliden. Målet med projektet är bygga samman cykelnätet samt skapa ett attraktivt, säkert och tryggt stråk för de oskyddade trafikanterna och de som uppehåller sig längs stråket samt förbereda gatan för god framkomlighet för HEX 2 och 3. I samband med ombyggnaden renoverar och förnyar NSVA VA-ledningarna och fjärrvärmeledningar renoveras och förnyas av Öresundskraft. Arbetet kommer avslutas under vintern 2025.

Oceanhamnen etapp 3 (deletapp kaj 408 och 409)

Arbetet med att bygga om en befintlig kaj samt flytta en spontkaj är i stort slutfört och ska få sin slutbesiktning i början av 2025.



Foto: Torbjörn Lagerwall

¹⁾ Ett partneringentreprenad, även kallat samverkansentreprenad, är en form av entreprenad där beställaren och entreprenören samarbetar nära varandra genom hela projektet. Målet är att båda parter ska arbeta mot gemensamma mål och dela på risker och belöningar.

Förslag till resultatdisposition

Kommunfullmäktige beslutar:

- att för den skattefinansierade verksamheten överföra 389,9 miljoner kronor till resultatdisposition, vilket ger nämnder möjlighet att finansiera särskilt beslutade insatser av engångskaraktär samt projekt, som företrädelsevis löper under pågående verksamhetsår.

Skattefinansierad verksamhet, mnkr

	Ingående redovisat resultat	lanspråktagen resultatöverföring	Årets resultat	Resultat- justeringar	Resultatöverföring till år 2025
Nämnder					
Barn- och utbildningsnämnden	149,2	-13,9	15,2	0,0	150,5
Vård- och omsorgsnämnden ¹⁾	46,1	-1,2	15,7	-7,9	52,7
Stadsbyggnadsnämnden ²⁾	19,9	-5,0	16,3	-16,3	14,9
Arbetsmarknadsnämnden ³⁾	56,6	0,0	53,4	-53,4	56,6
Socialnämnden ⁴⁾	0,0	0,0	-7,7	7,7	0,0
Idrotts- och fritidsnämnden	14,9	0,0	0,4	0,0	15,3
Kulturnämnden	1,3	0,0	0,1	0,0	1,4
Fastighetsnämnden ⁵⁾	18,0	0,0	19,6	-19,6	18,0
Miljönämnden ⁶⁾	13,2	0,0	0,9	-1,7	12,4
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3
Valnämnden ⁷⁾	7,2	0,0	1,2	-1,2	7,2
Kommunstyrelsen ⁸⁾	62,8	-6,9	203,1	-201,3	57,7
Kommunstyrelsen - stadsgemensamt ⁹⁾	0,0	0,0	151,2	-151,2	0,0
Stadsrevisionen	3,3	-0,5	0,1	0,0	2,9
Summa skattefinansierat	392,5	-27,5	469,8	-444,9	389,9

Kommentarer till resultatjusteringar

- ¹⁾ Reduktion för överskott som beror på att ökningen av antalet kunder inom hemvården är lägre än vad som förväntats utifrån den totala ökningen av antalet äldre invånare.
- ²⁾ Uteblivna ränte- och avskrivningskostnader.
- ³⁾ Reduktion för ekonomiskt bistånd och annat överskott.
- ⁴⁾ Återställning underskott på grund av kostnader till följd av ny lagstiftning för skyddat boende samt klientkostnader i externa placeringar.
- ⁵⁾ Reduktion för överskott som försäljningar av fastigheter.
- ⁶⁾ Reduktion för underskott i klimatväxlingen och för uteblivna kostnader för vakanta tjänster. Ackumulerat överskott för klimatväxlingen uppgår till 1,1 mnkr.
- ⁷⁾ Reduktion för överskott från statsbidrag för förtidsröstning i EU-valet.
- ⁸⁾ Eliminering av resultatet från mark och exploatering med mera.
- ⁹⁾ Nollning av stadsgemensamt.

Avgiftsfinansierad verksamhet, mnkr

för den avgiftsfinansierade VA verksamheten avräknas årets överskott på 21,6 mnkr mot tidigare års underskott -17,2 mnkr och resterande 4,4 miljoner kronor blir en skuld till VA kollektivet enligt gällande regelverk.

	Ingående redovisat resultat	Årets resultat	Resultatavsättning	Resultatöverföring till år 2025
Vatten och avloppsverk	-17,2	0,0	0,0	0,0
Summa avgiftsfinansierat	0,0	0,0	0,0	0,0

Revisionsberättelser för år 2024

Revisionsberättelse 2024 revisorsgrupp 1

Vi, av kommunfullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelsen tillika krisledningsnämnd, stadsbyggnadsnämnden, fastighetsnämnden, miljönämnden, överförmyndarnämnden och valnämnden för år 2024 och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens bolag. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till kommunfullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och stadens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Årsredogörelse 2024".

Sammanfattande bedömning

Utifrån årets granskningar noterar vi att kommunstyrelsens arbete med informationssäkerhet behöver förbättras. Kommunstyrelsen behöver även fortsatt stärka sin målpuppfyllelse utifrån fullmäktiges mål. Vad gäller räkenskaperna avviker staden i sin redovisning av finansiell leasing vars hantering inte är förenlig med gällande redovisningslagstiftning och rekommendationer. Det pågår ett arbete inom kommunstyrelsen med att klassificera om hyreskontrakt i enlighet med gällande rekommendation. Per den 31 december 2024 går felaktighetens omfattning inte att kvantifiera. Vi bedömer dock att den är väsentlig för balansräkningen i sin helhet. För att stadens räkenskaper ska vara rättvisande i enlighet med gällande redovisningslagstiftning och god redovisningssed behövs fortsatt utredning och att åtgärder vidtas 2025.

Vi bedömer sammantaget att ovan nämnda styrelse och nämnder har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Undantag är kommunstyrelsen som delvis bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, med reservation för redovisningen av finansiell leasing.

Vi bedömer sammantaget att nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig. Undantag är kommunstyrelsen där den interna kontrollen delvis har varit tillräcklig utifrån resultatet av årets granskningar.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen, vad gäller de finansiella målen, är förenligt med vad fullmäktige beslutat. Vad gäller verksamhetsmålen bedömer vi sammantaget att dessa i allt väsentligt är förenliga med fullmäktiges beslut.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner Helsingborgs stads årsredovisning för 2024.

Helsingborg den 7 april 2025

Carl Herbertsson <i>Ordförande</i>	Aina Modig Lindell <i>Vice ordförande</i>	Kristina Gelin
Anders Ivarsson	Lars Böcker	Christer Johnn
Franziska Larsson		

Revisionsberättelse 2024 revisorsgrupp 2

Vi, av kommunfullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i arbetsmarknadsnämnden, barn- och utbildningsnämnden, idrotts- och fritidsnämnden, kulturnämnden, socialnämnden samt vård- och omsorgsnämnden för år 2024 och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens bolag. Granskningen har utförts av sak-kunniga som biträder revisorerna.

Nämnderna ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till kommunfullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och stadens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Årsredogörelse 2024".

Sammanfattande bedömning

Utifrån årets granskning noterar vi att majoriteten av granskade nämnder inte når sina verksamhetsmål till fullo. Vissa av målen är i paritet med föregående år alternativt utvecklats marginellt, ett av barn- och utbildningsnämndens mål uppvisar negativ trend. Resultatet av årets granskningar visar därtill behov av stärkt styrning och uppföljning av verksamheten. Socialnämnden redovisar återigen bristande följsamhet till gällande lagstiftning och föreskrifter inom vissa områden, trots vidtagna åtgärder. Vidare har socialnämnden inte bedrivit verksamheten inom tilldelad budgetram även om resultatet förbättrats. Vi ser det som väsentligt att berörda nämnder vidtar åtgärder för att stärka måluppfyllelsen utifrån fullmäktiges mål och att socialnämnden fortsatt vidtar åtgärder för att säkerställa efterlevnad till gällande lagstiftning samt stärkt styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vi **bedömer** sammantaget att idrotts- och fritidsnämnden och kulturnämnden har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi **bedömer** sammantaget att arbetsmarknadsnämnden, barn- och utbildningsnämnden, socialnämnden och vård- och omsorgs-nämnden delvis har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Vi **bedömer** sammantaget att arbetsmarknadsnämndens, barn- och utbildningsnämndens och idrotts- och fritidsnämndens interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi **bedömer** sammantaget att kulturnämndens, socialnämndens och vård- och omsorgsnämndens interna kontroll delvis har varit tillräcklig.

Vi **tillstyrker** att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för nämnder samt enskilda ledamöter i dessa organ.

Helsingborg den 7 april 2025

Marie Weibull Kornias <i>Ordförande</i>	Bengt Jönsson <i>Vice ordförande</i>	Johan Sederholm
Margareta Hamark	Bo Engström	Eva Aldegren
Ulf Eliasson *		

* Deltar inte i bedömning eller ansvarsprövning avseende idrotts- och fritidsnämnden

Kontakta oss

Helsingborg kontaktcenter

Telefon: 042-10 50 00
E-post: kontaktcenter@helsingborg.se

Öppettider

Måndag-onsdag 08.00-17.00
Torsdag 08.00-18.00
Fredag 08.00-17.00
Lördag och söndag stängt

Besöksadress

Stortorget 17

Postadress

Helsingborgs stad
[namnet på verksamheten]
251 89 Helsingborg

Organisationsnummer

212000-1157

Stadens webbplats

helsingborg.se

Chatta

Behöver du hjälp att hitta kontaktuppgifter till en särskild verksamhet eller person? Då kan du chatta med Helsingborg kontaktcenter.

Sociala medier

facebook.com/helsingborgsstad
twitter.com/hbgstad
youtube.com/helsingborgstad
instagram.com/helsingborgsstad

Omslagsfoto: Martin Sörbo
Porträttfoto sid 6: David Lundin
Layout: Henrik Bodin

