



Plan för mål och ekonomi 2026



Plan för mål och ekonomi 2026

Denna publikation presenterar kommunfullmäktiges plan för mål och ekonomi (budget) 2026 för staden och nämnderna. Kommunfullmäktiges beslut om mål och ekonomi 2026 sammanfattas i publikationens inledning. Besluten finns förklarade i avsnitten Ekonomi, Stadsövergripande förslag, Mål och ekonomi för nämnder samt i avsnittet Investeringar.

Publikationen innehåller också information om stadens vision och styrmodell samt kortfattad information om stadens majoritetsägda bolag.

Staden följer upp mål och ekonomi för nämnder och bolag tre gånger per år; dels i två delårsrapporter, dels i årsredovisningen.

Kontakt Helsingborg kontaktcenter

Telefon 042-10 50 00 E-post kontaktcenter@helsingborg.se

Stadens webbplats helsingborg.se Webbplats Så styrs Helsingborg styrning.helsingborg.se

Fotograf omslag Christian Andersson, Apeloga

Innehåll

Kommunfullmäktiges beslut om mål och ekonomi 2026	4
Vision Helsingborg 2035	8
Stadens styrmodell	10
God ekonomisk hushållning	12
Stadens inriktningar	14
Helsingborgs stad som arbetsgivare	17
Stadens resursfördelningsmodell	18
Ekonomi	20
Stadsövergripande förslag	37
Mål och ekonomi för nämnder	
Barn- och utbildningsnämnden	42
Vård- och omsorgsnämnden	47
Stadsbyggnadsnämnden	51
Socialnämnden	57
Arbetsmarknadsnämnden	61
Idrotts- och fritidsnämnden	64
Kulturnämnden	67
Fastighetsnämnden	70
Miljönämnden	74
Överförmyndarnämnden	78
Valnämnden	79
Kommunstyrelsen inklusive stadsgemensamt	80
Stadsrevisionen	87
Stadens bolag	88
Ekonomisk tilldelning per nämnd	97
Investeringar	
Investeringsbudget 2026 samt plan för 2027-2032	99
Investeringsplan 2026-2032	124
Andra finansiella åtaganden	133

Kommunfullmäktiges beslut om mål och ekonomi 2026

Kommunfullmäktige beslutade den 10-11 juni 2025

att anta förslag till mål och ekonomi 2026, plan 2027–2028 samt investeringsplan 2027–2032 för Helsingborgs stad i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

att godkänna förslag på ekonomisk tilldelning 2026 samt plan 2027–2028 för stadsrevisionen.

Beslutet innebär att kommunfullmäktige har godkänt:

EKONOMI OCH STADSÖVERGRIPANDE

- Att skattesatsen 2026 fastställs till 20,21 kronor.
- Att internräntan för skattefinansierad verksamhet och vatten- och avloppsverksamhet fastställs till 2,5 procent för 2026.
- Att resultatmålet som andel av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning för åren 2026, 2027 och 2028 uppgår till minst två procent.
- Att resultat-, kassaflödes- och balansbudget för budget 2026 och plan 2027–2028 fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att stadens nämnder får en uppräknings av föregående års kommunbidrag (bas efter justeringar) med tre procent för att möta generell kostnadsutveckling.
- Att 25 miljoner kronor överförs från Helsingborgshem AB, enligt § 5;1 lag om allmännyttiga bostadsbolag, för att täcka del av driftskostnader för bostäder till personer som Helsingborgs stad har ett särskilt ansvar att tillhandahålla bostäder för.
- Att 57 miljoner kronor reserveras på stadsgemensamt 2026 för avhjälpande åtgärder på Brandorama.
- Att nämnder kan ianspråka ackumulerat överskott 2026 enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att kommunstyrelsen tillförs medel för att finansiera medlemskapet i kommunalförbundet Räddningstjänsten Skåne Nordväst enligt Samverkanspartiernas förslag.

BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN

- Att barn- och utbildningsnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att barn- och utbildningsnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att barn- och utbildningsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

- Att barn- och utbildningsnämnden får följande specifika uppdrag:
 - Ta fram en skolövergripande, skriftlig överenskommelse som innehåller skolans ordningsregler och tydligt beskriver förväntningarna mellan skola, vårdnadshavare och elev.
 - Ta fram övergripande ordningsregler med tillhörande konsekvenstrappa.

Att uppdra åt barn- och utbildningsnämnden att ta fram en plan för hur man skulle kunna införa barnhälsoteam i förskolan samt kostnadsberäkningar för detta enligt Vänsterpartiets särskilda yrkande.

VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN

- Att vård- och omsorgsnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att vård- och omsorgsnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att vård- och omsorgsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

STADSBYGGNADSNÄMNDEN

- Att stadsbyggnadsnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att stadsbyggnadsnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att stadsbyggnadsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

SOCIALNÄMNDEN

- Att socialnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att socialnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att socialnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

ARBETSMARKNADSNÄMNDEN

- Att arbetsmarknadsnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att arbetsmarknadsnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att arbetsmarknadsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

IDROTTS- OCH FRITIDSNÄMNDEN

- Att idrotts- och fritidsnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att idrotts- och fritidsnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att idrotts- och fritidsnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

KULTURNÄMNDEN

- Att kulturnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att kulturnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att kulturnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

FASTIGHETSNÄMNDEN

- Att fastighetsnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att fastighetsnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att fastighetsnämndens ekonomiska tilldelning och utdelningskrav fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

MILJÖNÄMNDEN

- Att miljönämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att miljönämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att miljönämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

- Att överförmyndarnämndens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att överförmyndarnämndens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att överförmyndarnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

VALNÄMNDEN

- Att valnämndens ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

KOMMUNSTYRELSEN INKLUSIVE STADGEMENSAMT

- Att kommunstyrelsens inriktning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag och ersätter nuvarande inriktning.
- Att kommunstyrelsens mål fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

- Att kommunstyrelsens inklusive stadsgemensamts ekonomiska tilldelning fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.
- Att kommunstyrelsen får följande specifika uppdrag:
 - I samverkan med arbetsmarknadsnämnden och barn- och utbildningsnämnden stärka samordningen för att tillgodose fler och mer varierade APL-platser ute i näringslivet i Helsingborg.
 - Tillsammans med miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och fastighetsnämnden utreda förslag på ett permanent Havotek i Helsingborg i syfte att skapa ett pedagogiskt centrum och destination vars ändamål är att öka kunskapen och engagemanget för vårt hav.

INVESTERINGSBUDGET 2026 SAMT PLAN FÖR 2027-2032

- Att investeringsbudget för 2026 och investeringsplan för 2027–2032 fastställs enligt Samverkanspartiernas förslag.

Vision Helsingborg 2035

År 2035 ska Helsingborg vara den skapande, pulserande, gemensamma, globala, balanserade staden för människor och företag.

Den skapande staden

Hos oss finns idéer, talanger och förebilder. Vi har den bästa skolan för varje barn och det bästa klimatet för entreprenörer. Här finns möjligheterna för de som vill skapa, bygga, förändra, uppleva och utvecklas.

I Helsingborg finns samverkan mellan forskning, näringsliv, kultur och skola. Här finns ett kreativt centrum med universitetet som motor. Här sker utbyten och samarbeten som får spännande saker att hända.

Här är vi delaktiga i stadens utveckling och här bestämmer vi över våra liv. Helsingborg är staden för människor som vill något.

Den pulserande staden

Hos oss finns lust och lekfullhet, busighet och allvar. Här uppstår möten, stora och små, där människor växer tillsammans. Här finns trygga stadsrum, vackra parker och roliga evenemang. Här lever alla delar av staden.

I Helsingborg finns aktiviteter och upplevelser för alla åldrar. Här finns pulserande stadsliv, aktivt idrotts- och föreningsliv och internationellt uppmärksammat kultur. Här trivs både det fria kulturlivet och de etablerade aktörerna.

Här finns samspel och mångfald. Helsingborg är det naturliga valet för kreativitet, affärer och turism.

Den gemensamma staden

Hos oss finns gemenskap, jämlikhet och tolerans. Här finns lika möjligheter för alla människor. Här finns vård och omsorg för alla.

I Helsingborg har vi inflytande över stadens utveckling och tar ett gemensamt ansvar för vår stad. Här finns hållbar tillväxt och hållbart byggande. Vi har spännande boendemiljöer och uppmärksammat arkitektur. Här finns ett hem för alla smaker och behov.

Hos oss finns stolthet, trygghet och samhörighet, här är det lätt att trivas. I Helsingborg finns det goda livet.

Den globala staden

Hos oss finns nyfikenhet, öppenhet och framtidstro. Vi är navet i norra Öresundsregionen som är uppkopplad och sammankopplad med omvärlden. Här är världen alltid nära och närvarande.

I Helsingborg finns smart infrastruktur, här är avstånden korta och kollektivtrafiken en förebild. Här finns en höghastighetsbana och nära kontakt med Danmark genom en fast förbindelse till Helsingör. Här finns hållbara transportsystem, avancerade godsflöden och en konkurrenskraftig hamn.

Hos oss finns det moderna livet och det globala perspektivet. Helsingborg är ett föredöme för andra städer.

Den balanserade staden

Hos oss finns insikt om samberoendet mellan människa och natur. Vi tar ansvar för hur vi använder våra energikällor och naturresurser. Här är vi på god väg mot ett hållbart ekologiskt fotavtryck – vi lever inte över jordens tillgångar.

I Helsingborg finns ett unikt och vackert läge. Här finns staden, havet och landsbygden. Här finns stillhet och puls, tradition och nytänkande, historia och framtid. Här finns närproduktion och småskalighet, smarta klimatanpassningar samt hållbara miljö- och energisatsningar. Här är vattnet rent och luften lätt att andas.

Allt i Helsingborg görs med social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i fokus – här är det enkelt att göra kloka val.

Stadens styrmodell

För att styra Helsingborgs stads verksamheter och genomföra önskad politik beslutar kommunfullmäktige om prioriteringar för nämnderna och bolagen. Nämnderna och bolagen ansvarar för att driva en effektiv verksamhet inom sina uppdrag utifrån lagstiftning, inriktning och mål, bolagsordningar, ägardirektiv, reglementen, styrdokument och ekonomiska förutsättningar.



Stadens styrmodell

Helsingborg 2035 pekar ut riktningen

Visionen Helsingborg 2035 anger riktningen för hur koncernen Helsingborgs verksamheter ska utvecklas. Den ska också engagera och inspirera till att utveckla platsen Helsingborg. Invånare, företag, föreningar, organisationer och andra ska veta vilka ambitioner som finns i Helsingborg och kunna bidra till att vi kommer närmare visionen. Arbetet mot visionen hjälper oss därmed att bygga en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar stad för både människor och företag.

Program som sammanfattar den politiska viljan

Helsingborgs kommunfullmäktige beslutar om ett program för den fyraåriga mandatperioden. Programmet utgår från visionen och visar den politiska viljeinriktningen.

Stadens inriktningar och styrdokument

Kommunfullmäktige beslutar om tvärssektoriella inriktningar för mandatperioden. Stadens inriktningar fokuserar på utmaningar för Helsingborgs utveckling mot Helsingborg 2035. Inriktningarna utgår från programmet för mandatperioden och andra styrdokument. Mottagare av inriktningarna är stadens nämnder och bolag och de ansvarar för att arbeta utifrån dessa.

Stadens styrdokument förtydligar politiska viljeinriktningar, ambitioner eller förhållningssätt. En gemensam riktning för alla styrdokument är stadens vision Helsingborg 2035. Styrdokumenterna kan rikta sig till samtliga nämnder och bolag eller ett urval av dessa.

Nämnders och bolags uppdrag, inriktning och mål

Kommunfullmäktige fastställer uppdrag, inriktning och mål för nämnderna och bolagen. Uppdraget beskriver syftet med nämndens eller bolagets verksamhet medan inriktning och mål uttrycker politiska prioriteringar inom uppdraget. Inriktningen och målen har fokus på invånare, företag och organisationer och ska leda till resultat och effekter som skapar ett mervärde för dem. Stadens nämnder och bolag ansvarar för att styra verksamheten enligt inriktningen och mot målen.

Mer information

Mer information om stadens styrmodell, kommunens regelverk och styrdokument finns på webbplatsen styrning.helsingborg.se.

God ekonomisk hushållning

Arbetet med god ekonomisk hushållning syftar till att kommunkoncernen ska ha goda förutsättningar att, i ett långsiktigt perspektiv, klara verksamheten och ekonomin och förflytta Helsingborg i riktning mot vision Helsingborg 2035.

För att styra kommunkoncernens verksamheter i riktning mot Helsingborg 2035 beslutar kommunfullmäktige om politiska prioriteringar (inriktningar och mål) för nämnder och bolag tillsammans med de ekonomiska förutsättningarna. Politiska prioriteringar formuleras med en hög ambition för att utmana verksamheten och skapa en förflyttning. Det innebär att måluppfyllelsen inte behöver vara fullständig för att vi ska anse att koncernen har använt resurserna på ett effektivt sätt.

Bedömning av god ekonomisk hushållning

I kommunkoncernen Helsingborg har vi god ekonomisk hushållning när koncernen bidrar till att förflytta platsen Helsingborg i riktning mot vision Helsingborg 2035 och när koncernen gör det inom de finansiella förutsättningar som kommunfullmäktige har angett.

För att årligen utvärdera om koncernen har en god ekonomisk hushållning bedömer kommunstyrelsen i vilken utsträckning nämnder och bolag har följt och uppnått de politiska prioriteringar (inriktningar och mål) som syftar till att styra organisationen mot Helsingborg 2035.

Finansiella mål

God ekonomisk hushållning är en viktig del i den ekonomiskt hållbara utvecklingen. Ekonomisk hållbarhet över tid innebär att varje generation ska bära kostnaderna för den kommunala service som den konsumerar. Kostnader från en generation får alltså inte skjutas över till kommande generationer. Innebörden av detta är att staden inte över tid kan driva en verksamhet där kostnaderna är högre än intäkterna. Vi jämför utvecklingen av skatteintäkterna med utvecklingen av nettokostnaderna (övriga intäkter minus kostnader) och följer dessa över tid för att se till att kostnaderna inte ökar mer än vad som kan finansieras av skatteintäkter.

Mål och ekonomi upprättas och beslutas för tre år, ett budgetår och två planeringsår. Det är en plan för stadens ekonomi i det korta tidsperspektivet. Tidshorisonten i det underliggande budgetunderlaget är betydligt längre. Där ingår prognoser för investeringar och dess driftkonsekvenser, medfinansiering av statlig infrastruktur, stadens och bolagens kapitalbehovsprognoser, exploaterings-, skatte- och pensionsprognoser med mera i ett medellångt perspektiv från cirka 6 år till 10 år.

Staden har tre finansiella mål. Ett resultatrelaterat mål, ett kapacitetsrelaterat mål och ett investeringsrelaterat mål. De tre finansiella målen, i kombination, syftar till att trygga en god ekonomisk hushållning. De finansiella målen beskrivs närmare i avsnittet "Ekonomi". Stadens tre finansiella mål är satta utifrån ett medellångt perspektiv där soliditetsmålet är det viktigaste för att visa vilken ekonomisk styrka staden ska ha medan målen för överskott och självfinansiering av investeringar hjäl-

per oss att styra mot soliditetsmålet. Att staden har en stark finansiell ställning genom att ha ett eget kapital av en betryggande storlek ger en motståndskraft mot ihållande kriser och för att möta oförutsedda försämringar i ekonomin. Genom att hålla nere låneskulden så blir räntekostnaderna lägre och det ges större ekonomiskt utrymme för verksamheten.

Vad gäller finansiella mål finns ingen absolut nivå att förhålla sig till. Det är en politisk bedömning utifrån historiska resultat, prognoser över den framtida ekonomiska och verksamhetsmässiga utvecklingen samt en bedömning av ekonomiska och verksamhetsmässiga risker. Bedömningen bör göras för hela koncernen. Det är en politisk uppgift att väga nyttan av finansiella mål mot behov av medel för verksamheten. I början av ny mandatperiod ska riktlinjer för god ekonomisk hushållning tas fram utifrån ett långsiktigt perspektiv.

Stadens inriktningar

I november 2022 beslutade kommunfullmäktige om fyra inriktningar för mandatperioden som handlar om innovation, trygghet, sysselsättning samt livskvalitet och klimatneutralitet. För att Helsingborg ska kunna växa hållbart och fortsatt kunna erbjuda välfärd med hög kvalitet är det nödvändigt att staden utvecklas i enlighet med inriktningarna. Inriktningarna kompletterar nämndernas och bolagens uppdrag och är tvärsektoriella i betydelsen att alla nämnder och bolag kan arbeta mot dem.

Stadens inriktningar för mandatperioden 2023-2026:

- Helsingborg ska öka innovationskraften för att säkra en effektiv välfärd
- Helsingborg ska upplevas tryggt och vara säkert
- Helsingborg ska ha en hög sysselsättning där fler kommer i arbete
- Helsingborg ska vara en stad med hög livskvalitet som siktar på klimatneutralitet 2030

Helsingborg ska öka innovationskraften för att säkra en effektiv välfärd

Helsingborg har likt andra städer komplexa samhällsutmaningar som utmanar den offentliga verksamheten. Därför behöver staden accelerera sin innovationskraft och fortsatt våga arbeta nytänkande och med innovationer som på sikt leder till högre effektivitet och kvalitet i verksamheten.

Helsingborg ska vara en innovativ och framåtlutad stad, inte bara när vi utmanar vår egen kärnverksamhet utan även när vi skapar förutsättningar för invånare, organisationer och företag att utvecklas, samskapa och verka här. Vi ska uppmuntra till innovation och nytänkande för att tillsammans skapa en smart, hållbar och om-
tänksam stad. Helsingborg ska vara den självklara partnern gentemot andra städer, akademien och näringslivet när det gäller att ta fram nya välfärdslösningar. Målsättningen är att hela staden ska agera möjliggörare och möta samhällets, stadens och välfärdens utmaningar genom nya smarta och mer effektiva lösningar. Det bidrar till ett Helsingborg som kan möta samhällsutmaningarna och samtidigt upprätthålla högkvalitativ välfärd och service som stärker livskvaliteten för stadens medborgare.

Helsingborg ska upplevas tryggt och vara säkert

Otryggheten är en av vår tids största samhällsutmaningar som hotar såväl livskvaliteten som samhällsgemenskapen i vår stad. Ingen helsingborgare ska behöva anpassa sitt liv eller sin vardag på grund av otrygghet. Alla delar av stadens verksamheter ska arbeta med att stärka såväl den upplevda som faktiska tryggheten, samt arbeta såväl operativt som förebyggande mot brott och ordningsstörningar, både i det offentliga rummet men också i vardagens övriga rum.

För att bekämpa brottsligheten och otryggheten behövs tidiga och förebyggande insatser. Det handlar bland annat om en trygg uppväxtmiljö där familjer som är i behov av stöd stöttas i sitt familjeansvar och där fler unga klarar skolan, har en meningsfull fritid och kommer ut på arbetsmarknaden. Helsingborg stads olika verksamheter kan tillsammans med näringsliv, föreningsliv och civilsamhälle både gemensamt förebygga men också erbjuda en väg ut från kriminaliteten för den som eftersöker det. En viktig nyckel i att motverka kriminalitet, utanförskap och parallellsamhällen är genom utbildning och en tydlig arbetslinje, där alla som kan ska jobba.

Staden kan också förändra platser och utbud för att bidra till möten mellan människor som ökar delaktigheten och tryggheten. När vi arbetar med att stärka tryggheten behöver staden samla samhällets alla krafter för att gemensamt samverka för att skapa en mer integrerad och tryggare stad. Det handlar dels om att samverka mellan förvaltningarna men också tillsammans med myndigheter för att motverka brottslighet, den svarta ekonomin och parallellsamhället. I det arbetet är det viktigt med en nära samverkan med näringslivet och föreningslivet. Tillsammans kan vi vända utvecklingen och skapa ett tryggare och säkrare Helsingborg.

Helsingborg ska ha en hög sysselsättning där fler kommer i arbete

Alltför många helsingborgare står fortfarande utanför arbetsmarknaden och försörjer inte sig själva genom arbete. Om vi lyckas med att skapa förutsättningar för människor att komma i arbete och etablera sig i samhället får det positiva effekter för de människor som annars hamnar i utanförskap men också för arbetsgivarnas kompetensförsörjning och för en mer konkurrenskraftig stad.

För att stärka arbetslinjen i Helsingborg behövs ett starkt och blomstrande näringsliv och relevanta utbildningsmöjligheter. Det är i de lokala företagen som jobben skapas. Det är därför viktigt att Helsingborgs stad ständigt arbetar för att förbättra stadens service och trygghet samt arbetar för att korta handläggningstider och minska regelkrångel för att skapa ett bättre företagsklimat. Helsingborgs stad ska genomsyras av entreprenörskap, innovation och framtidstro.

En av nycklarna till en framgångsrik integration är att människor kommer i arbete, lär sig svenska och kommer in i stadens samhällsgemenskap. Därför måste vi skapa snabbare vägar till arbete, ställa tydliga krav på självförsörjning och att kunna det svenska språket, i Helsingborg ska alltid arbete och ansträngning löna sig.

Stadens barn och unga ska ha goda möjligheter att skapa sig en bra framtid, det handlar om att säkra språkfärdigheter och skolresultat. Det riskerar annars att leda till ett växande utanförskap där arbetslöshet går i arv.

En viktig del i att få fler helsingborgare att bli självförsörjande är att höja utbildningsnivån bland befolkningen för att lättare kunna matcha de arbetssökande med lediga tjänster. Det är också viktigt att vi stöttar befintliga företagare, nyföretagare och föreningsliv samtidigt som vi ska verka för att allt fler företag väljer att etablera sig i Helsingborg.

Helsingborg ska vara en stad med hög livskvalitet som siktar på klimatneutralitet 2030

Under många år har Helsingborg växt i en förhållandevis snabb takt. Nu är det viktigt att säkerställa att tillväxten inte begränsar livskvaliteten för dagens och framtidens helsingborgare. Staden ska ha en tillväxt som är hållbar, såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Antalet arbetstillfällen behöver växa i takt med antalet invånare och samhällsservicen byggas ut. Vi behöver samtidigt arbeta med insatser för att alla delar av Helsingborg ska utvecklas, stads kärna som landsbygd. Invånarna ska finna bra boenden, även villor och radhus, oavsett i vilket skede i livet de befinner sig och staden behöver tillgodose fler helsingborgares önskan om att äga sitt boende. Helsingborg ska bli en än mer attraktiv stad för barnfamiljer att bo, leva och verka i.

Tillsammans ska stadens verksamheter, civilsamhället och invånarna bidra till att alla som bor och verkar i Helsingborg kan uppleva gemenskap och tillhörighet och vara delaktiga i samhället och dess utveckling. I vår stad ska samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter vara lika för alla. Demokratin ska vara närvarande, levande och stark. Tillsammans gör vi Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Klimatförändringarna är på allvar och städer står för en stor del av de globala koldioxidutsläppen. Helsingborg behöver därför växla upp takten för att bli en klimatneutral stad redan år 2030. Staden behöver fortsätta sitt innovativa arbete med att dels investera i ny klimatsmart teknik, men också samverka med näringslivet, akademien och medborgarna i att möta klimatutmaningarna. För att nå målet måste det vara lätt att göra rätt, för mer miljö- och klimatsmarta val i vardagen. På så sätt skapar vi en stad med hög livskvalitet för helsingborgarna och ställer oss i första ledet som inspiratör och föredöme för andra städer.

Helsingborgs stad som arbetsgivare

Stadens medarbetare är en av Helsingborgs viktigaste resurser och är avgörande för att nå vision Helsingborg 2035. Stadens ambitioner som arbetsgivare och vilka områden vi särskilt vill fokusera på under de kommande åren beskriver vi i Plan för attraktiv arbetsgivare. Planen innehåller tre stadsgemensamma fokusområden: Samspel och nytänk, Kompetens och lärande och Hållbarhet och trygghet. Genom att fokusera på dessa områden vill vi som arbetsgivare möjliggöra för medarbetarna att skapa största möjliga värde för de vi är till för. För att lyckas behövs både viljan och förmågan att ta ansvar för sin uppgift, vilket i sin tur förutsätter ett inspirerat och samspelt medarbetarskap och ledarskap.

Jobba smartare tillsammans

Stadens medarbetare har under de senaste åren visat prov på en stor förmåga att ställa om och tänka nytt, för verksamhetens och helsingborgarnas bästa. Detta vill vi som arbetsgivare främja ytterligare och skapa förutsättningar för stadens medarbetare att bli ännu bättre på att jobba smartare tillsammans i vardagen, både med varandra och andra. En långsiktigt hållbar arbetsmiljö samt social, fysisk och psykologisk trygghet är en förutsättning för att våra medarbetare ska känna tillit och arbetsglädje, våga tänka nytt och vilja skapa mervärde för våra målgrupper.

Ständigt lärande ökar vår attraktivitet

Det finns mycket som bekräftar att Helsingborgs stad är en attraktiv arbetsgivare. Vi kan se det i medarbetarenkäter och vi kan höra det i berättelser om oss och av oss. Vi vet att det är positivt och meriterande att ha en anställning i Helsingborgs stad i sitt CV. För att vara attraktiv som arbetsgivare och kunna behålla och vid behov rekrytera kompetens ska heltidstjänster vara norm. Vid specifika arbetsuppgifter där det inte finns underlag kan undantag göras. Deltid ska vara en möjlighet.

Attraktivitet är en färskvara och det kräver ett arbete med ständiga förbättringar. Detta är särskilt viktigt för att kunna vara med i den ökade konkurrensen om kompetenta medarbetare. En del av lösningen är att vi behöver öka nyttjande av ny teknik, öka den digitala kompetensen (till exempel AI) och att våga utmana synen på kompetensen. Vi måste också värna om och ta tillvara medarbetarnas kompetens genom ökade möjligheter till lärande och transformation under hela arbetslivet. Vi fortsätter att arbeta fokuserat och långsiktigt med en offensiv och framtidsorienterad arbetsgivarpolitik och arbetsgivarerbjudande.

Stadens resursfördelningsmodell

Stadens resursfördelningsmodell ligger till grund för nämndernas ekonomiska tilldelning och investeringsutrymme i det inriktningsbeslut för mål och ekonomi (budget) som kommunstyrelsen fattar i februari varje år. I juni fastställer kommunfullmäktige det finansiella utrymme för staden och nämndernas ekonomiska tilldelning. Nämnderna beslutar därefter själva över den interna fördelningen av resurser i internbudgetprocessen under hösten. Respektive nämnd använder sedan olika ersättnings- och fördelningsmodeller i internbudgetprocessen för att fördela nämndens finansiella utrymme till egenregion och den externa region. Utgångspunkterna för stadens modell för resursfördelning och investeringsutrymme är att den ska ha tydliga och över tiden hållbara principer för fördelningen samt vara transparent.

Investeringsutrymme

Staden arbetar med rullande sjuårsplaner för investeringar med målsättningen att investeringarna ska ligga i nivå med investeringsutrymme. Investeringsutrymme baseras på ett årligt förväntat positivt kassaflöde. Uppfylls detta minimeras stadens upplåningsbehov, vilket är viktigt för att kunna behålla en långsiktigt god ekonomisk hushållning och en fortsatt hög soliditet.

Ekonomisk tilldelning

Stadens resursfördelning baseras på prognoser för bland annat skatteintäkter (utifrån SKR:s prognos), personalkostnadsutveckling, inflationsutveckling (KPI och entreprenadindex), antalet nybyggda bostäder och stadens demografiska utveckling. Utöver görs även en övergripande värdering av utvecklingen för exempelvis försörjningsstöd, individ- och familjeomsorg, resultateffekt av större infrastrukturella satsningar, politiska utgångspunkter och önskemål samt en värdering av SKR:s skatteprognos.

Befolkningsstatistik används vid resursfördelningen baserat på den prognos som tas fram varje år av statistikenheten på stadsledningsförvaltningen. För varje verksamhetsområde där demografin utgör grund för tilldelning görs en särskild beräkning. Det innebär till exempel att när antalet invånare i ålderskategorin för 16 till 18 år ökar, får barn- och utbildningsnämnden mer resurser. När det inte bedöms möjligt eller lämpligt att använda befolkningssammansättningen som grund för fördelningen används oftast anslagsfinansiering.

Beräkning av ekonomisk tilldelning

Den ekonomiska tilldelningen för föregående år är startpunkten för kommande års tilldelning, korrigerat för de tidigare års satsningar som inte var avsedda att vara en permanent del av driftbudgeten.

1	2	3	4	5	6	7
Föregående års budgettilldelning	Justeringar för satsningar av temporär karaktär vilket ger...	... bas för budgettilldelning	Justering för demografiska förändringar	Procentuell uppräkning för att täcka hela eller delar av kostnadsutvecklingen	Övriga justeringar, tilllägg/ avdrag	Förslag på ekonomisk tilldelning

Varje verksamhetsområde inom nämnderna där demografin är underlag för den ekonomiska tilldelningen matchas mot antalet invånare i det åldersintervall som förvaltningen driver verksamhet inom. Utifrån detta räknas ett pris per invånare ut för varje verksamhetsområde och ålderskategori. Detta är basen för den ekonomiska tilldelningen i kommunstyrelsens inriktningsbeslut. För de nämnder som är anslagsfinansierade är basen av förra årets tilldelning korrigerat för eventuella tillfälliga satsningar.

Kostnadsuppräknings för nämnderna sker utifrån ett procentuellt påslag avseende löner och köp av varor och tjänster.

Stadsbyggnadsnämndens tilldelning justeras med hänsyn tagen till entreprenadindexets utveckling i stället för inflationsutvecklingen KPI. Stadsbyggnadsnämndens tilldelning beror också på förväntat antal färdigställda lägenheter under budgetåret. Fler lägenheter innebär mer underhåll, vilket leder till att tilldelningen ökar. Fastighetsnämnden har ett kommunbidrag som räknas upp enligt anslagstilldelningen för en begränsad del av verksamheten men har samtidigt ett utdelningskrav för del av de lokalhyror förvaltningen fakturerar.

Det är möjligt för kommunfullmäktige att göra ytterligare justeringar av den framräknade tilldelningen enligt modellen.

Ekonomi

Här sammanfattar vi de ekonomiska förutsättningarna och antaganden som ligger till grund för budget 2026 och plan 2027–2028.

Samhällsekonomiskt perspektiv

Sverige befinner sig i en lågkonjunktur sedan 2023. Och sedan i våras i ett handelskrig med USA, efter att USA:s president införde tilläggstullar på import av europeiska varor. Den återhämtning som förväntades komma i år har avstannat, skriver SKR i sin ekonomiska prognos från 29 april. Det beror inte främst på de faktiska tullarna utan på den kraftigt förhöjda osäkerheten som påverkar de finansiella marknaderna och därmed hushållens tillgångar och framtidstro negativt.

Det var hushållens privata konsumtion som skulle sätta fart på Sveriges ekonomi. Men trots en något expansiv finans- och penningpolitik i år, i form av sänkta skatter och räntor, så medför osäkerheten att hushållen blir mer avvaktande och konsumtionen dämpas. BNP-tillväxten blir därför relativt svag under 2025, för att ta bättre fart först nästa år, förutspår SKR.

I den svagare konjunkturen så ökar arbetslösheten, för att nå toppen under 2025 med 8,6 procent i andel av arbetskraften.

Regering och Riksbanken har bekämpat den höga inflationen med återhållsamhet i stimulanser och räntesänkningar och vid presentationen av regeringens vårbudget i april så utropade finansminister Elisabeth Svantesson kampen som vunnit för den här gången. Inflationen förväntas nå Riksbankens inflationsmål på 2 procent under 2026. I och med detta bedömer SKR att Riksbanken kommer att sänka styrräntan ytterligare i år, ner till 1,75 procent, för att mildra lågkonjunkturen.

Förutsättningar för Helsingborgs stad

Befolkningsutveckling och volymförändringar

Helsingborg har under många år haft en stor ökning av antalet invånare. Mellan 2006 och 2020 ökade invånarantalet med i genomsnitt 1,4 procent, eller en ökning med drygt 1 800 invånare per år. Det beror både på ett positivt inflyttnings- och födelsenetto. Denna trend har brutits och de senaste åren har befolkningen ökat i en lägre takt för att bromsa in kraftigt 2023 då ökningen var endast 0,2 procent. Anledningen till detta är ett lägre barnafödande och ett minskat invandringsöverskott, trender som inte är unika för Helsingborg, utan till stor del är gemensamma för hela landet.

Helsingborg tar varje år fram en befolkningsprognos. Den senaste sträcker sig fram till år 2040. I den senaste befolkningsprognosen, från mars 2025, har den totala befolkningsökningen för 2025 till 2028 reviderats ned jämfört med hur det såg ut i den befolkningsprognos som låg till grund för Mål och Ekonomi 2025. Anledningen till att prognosen är nedreviderad är att man gör ett antagande om att de senaste årens trend med en lägre befolkningstillväxt och fruktsamhet (barnafödande) kommer att fortsätta även framåt.

Det handlar om något större minskningar av antalet barn i åldersgrupperna 1–5 år och 6–15 år, något lägre ökning i åldersgrupperna 16–18 år och 19–64 år och en något lägre ökning i åldersgruppen 80+ i jämförelse med den senaste prognosen.

Åldersgrupp 1–5 år, som har minskat varje år sedan 2020, fortsätter att minska med 718 stycken, motsvarande -8,6 procent (jämfört med 2024), under perioden 2025–2028. Det är en trend som bryts först 2031.

Åldersgrupp 6–15 år, förväntas att minska med 465 stycken, motsvarande 2,5 procent (jämfört med 2024), under perioden 2025–2028. Trenden med en långsam minskning fortsätter ända fram till 2037, innan den bryts och åldersgruppen börjar öka långsamt igen.

Prognosen visar att åldersgrupp 16–18 år (gymnasieelever) fortsätter att öka under perioden 2025–2028 med 449 stycken, motsvarande 8,1 procent.

Antalet invånare som är 80 år eller äldre förväntas öka kraftigt en lång tid framöver. Fram till 2035 räknar vi med en ökning på nästan 34 procent och åldersgruppen kommer då utgöra 7,2 procent av befolkningen jämfört med 5,7 procent i dag.

Befolkningsökning i jämförelse med 2024:

Åldersgrupp	2028	2035	2040
1–5 år	-8,6%	-4,3%	-0,8%
6–15 år	-2,5%	-9,2%	-9,0%
16–18 år	8,1%	4,9%	-0,3%
19–64 år	1,8%	4,0%	5,3%
65–79 år	3,8%	16,0%	23,0%
80+ år	15,9%	33,6%	43,5%
Alla åldersgrupper	2,0%	5,3%	7,7%

När befolkningssammansättningen förändras så ställer det krav på stadens verksamheter att ställa om för att kunna erbjuda de kommunala tjänster som behövs eller efterfrågas. De flesta nämnder kompenseras för ökade volymer med så kallad demografitilldelning. Tilldelningen baserar sig på den senaste befolkningsprognosen och en beräkning görs för ett budgetår och två planår framåt (i tabellen nedan visas endast för budgetåret). Det görs även en justering för skillnader i den senaste befolkningsprognosen samt det verkliga utfallet för närmast föregående år i jämförelse med föregående års resursförda volymer. Vård- och omsorgsnämnden får kompensation för den stora ökningen av antalet äldre invånare med totalt 65,4 mnkr för 2026 och preliminärt även med stora tillskott för 2027 och 2028 medan barn- och utbildningsnämnden får ett minskat driftsanslag då barn- och elever minskar i antal. Socialnämnden, vars demografitilldelning delvis är baserad på åldersgrupperna 0–20 år, förväntas också lämna ifrån sig driftsanslag under planeringsåren 2027 och 2028.

Demografitilldelning, mnkr

Nämnd	2026	2027	2028
Barn- och utbildningsnämnden	-2,0	-21,8	-31,3
Vård- och omsorgsnämnden	65,4	62,6	80,5
Stadsbyggnadsnämnden	2,1	1,4	1,6
Socialnämnden	1,6	-0,5	-1,0
Arbetsmarknadsnämnden	1,8	1,2	1,0
Idrotts- och fritidsnämnden	1,8	0,8	0,5
Kulturnämnden	1,0	0,6	0,5
Fastighetsnämnden	-	-	-
Miljönämnden	0,4	0,3	0,3
Överförmyndarnämnden	-	-	-
Valnämnden	-	-	-
Kommunstyrelsen	-	-	-
Stadsrevisionen	-	-	-
Totalt alla nämnder	72,1	44,5	51,9

Finansiella mål

Staden har tre finansiella mål:

Resultatrelaterat mål

Stadens resultat ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning i genomsnitt under mandatperioden

Nyckeltalet beskriver överskottet i relation till skatteintäkter, statsbidrag och utjämning. Redovisas exklusive exploatering, jämförelsestörande poster och extraordinära poster för att fånga den underliggande balansen mellan de återkommande löpande intäkterna och kostnaderna för att kunna beskriva den finansiella utvecklingen. Överskott från verksamheten behövs för att finansiera investeringarna. Ju högre investeringsbehov och ambitioner staden har, desto större överskott behövs. Ett budgeterat resultat på två procent bedöms som tillräckligt för att finansiera den nuvarande liggande 7-åriga investeringsplanen. Så här har resultatet uttryckt i procent varit de senaste fem åren:

Resultat

2020	2021	2022	2023	2024
5,9%	6,6%	8,4%	7,2%	4,2%

Under 2024 ändrade staden principerna för hur vi redovisar pensionsskuldseffekten. Tidigare års nyckeltal har räknats om för att vara jämförbara med utfallet 2024

och prognosen framåt. Under flera år har stora statliga statsbidrag i samband med en god skatteunderlagsutveckling gett ett högt resultat. Under 2024 sjönk detta något på grund av exceptionellt höga pensionskostnader.

Kapacitetsrelaterat mål

Den höga soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 63 procent

Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats med egna medel eller hur stor del som är lånefinansierade. Det egna kapitalet sätts i relation till totalt kapital. Måttet vi använder inkluderar samtliga pensionsförpliktelser men exkluderar internbankens lån till bolag i koncernen för att visa på stadens (inte koncernens) egna soliditet. Syftet med soliditetsnyckeltalet är att beskriva en kommuns långsiktiga betalningsförmåga. Helsingborgs stad ligger i topp bland landets kommuner när det gäller stark soliditet. Soliditeten har stärkts från 57 procent till 67 procent mellan 2020 och 2024 till följd av stora överskott under denna period. Helsingborg ska fortsätta ha en stark finansiell kapacitet vilket innebär en större handlingsförmåga inför de utmaningar som kommer. Så här har soliditeten utvecklats de senaste fem åren:

Soliditet

2020	2021	2022	2023	2024
57%	56%	63%	64%	67%

I senaste årsredovisningen (2024) för Helsingborgs stad finns upplysning om att staden inte följer gällande regelverk gällande finansiell leasing. Kommunens hyresavtal avseende verksamhetslokaler har inte klassificerats som finansiell leasing vilket innebär att avsteg görs från RKR R5. En utredning under 2025 pågår för att korrigera stadens uppställning inför årsbokslutet 2025. Framtida redovisning av kommunens verksamhetslokaler som finansiell leasing kommer att påverka soliditeten negativt då balansräkningens tillgångar och skulder redovisas till ett högre värde vid klassificering som finansiell leasing.

Investeringsrelaterat mål

Självfinansieringsgraden av totala investeringar ska vara minst 75 procent

Syftet med nyckeltalet är att beskriva hur de anläggningstillgångar som anskaffas under ett (1) år har finansierats.

Självfinansieringsgraden mäts genom att kassaflödet från den löpande verksamheten sätts i relation till årets investeringar. Ett kassaflöde är inbetalningar minus utbetalningar. Kassaflödet består i huvudsak av årets resultat (överskott) plus avskrivningar (avskrivningar är ingen utbetalning och påverkar inte kassaflödet) men även andra likvidpåverkande poster tas med. Det kallas "Kassaflöde från den löpande verksamheten".

Ett värde under 100 procent innebär att kommunen måste finansiera en del av investeringarna genom att ta i anspråk tidigare intjänade likvida medel eller via en ökning av skulderna. Så här har självfinansieringsgraden varit de senaste fem åren:

Självfinansieringsgrad

2020	2021	2022	2023	2024
119%	69%	138%	117%	129%

Som tabellen visar kan självfinansieringsgraden variera stort mellan åren. I nyckeltalet ingår alla in- och utbetalningar, vilket gör att det finns poster som påverkar som inte syns i resultaträkningen. Utbetalningar för investeringsutgifter kan variera mellan åren beroende på till exempel ett större exploateringsprojekt där utbetalningarna kommer först och inbetalningarna (exploateringsintäkterna) kommer först senare under projektets gång.

Skatteintäkter

Kommunalskatten i Helsingborgs stad är 20,21 kronor. Kommunen budgeterar en oförändrad skattesats i budget 2026 och för planeringsperioden 2027–2028.

Det kommunala skatteunderlaget utgörs av beskattningsbar förvärvsinkomst för fysiska personer. Trots att staden har haft högst normala nominella ökningar av skatteunderlaget de senaste åren så har den höga prisökningstakten inneburit en negativ real tillväxt under både 2023 och 2024. Det betyder att stadens köpkraft har minskat och vi får mindre för pengarna.

Enligt SKR:s prognos från april 2025 kommer tillväxten i skatteunderlaget på nationell nivå i jämförelse med genomsnittet på 4,2 procent för de senaste tio åren ligga strax under 2026 med 4,1 procent och strax över 2027 och 2028 med 4,5 procent respektive 4,3 procent. Eftersom prisökningstakten förväntas bli lägre, innebär det att vi får en förstärkning av skatteunderlaget även reellt. Det är ändå under den historiska trenden, köpkraften har varaktigt försvagats, skriver SKR.

Budgeten bygger på SKR:s skatteunderlagsprognos över förväntade skatteintäkter, generella statsbidrag, kommunalekonomisk utjämning och kommunala fastighetsavgifter från april 2025. Kommunens befolkningsprognos från våren 2025 utgör underlag.

Skatteintäkter, mnkr	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Egna skatteintäkter	8 270	8 564	8 966	9 376
Kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag	2 220	2 291	2 345	2 386
LSS-utjämning	-179	-159	-160	-160
Kommunal fastighetsavgift	293	297	297	297
Summa	10 604	10 992	11 449	11 899
Förändring/år	4,3%	3,7%	4,2%	3,9%

Statsbidrag

Då den statliga budgeten för 2026 presenteras först till hösten finns det inga uppgifter om vilka förändringar som kommer i budgeten för de statliga utgifterna där kommunernas tilldelning ingår. Utöver de generella statsbidragen som ingår i tabellen ovan så finns det många riktade statsbidrag att söka för kommunerna. Dessa kräver oftast en motprestation och innebär en motsvarande kostnad för kommunen. Några av de största riktade bidragen som staden har tagit del av 2024 är bidrag från Skolverket för stärkt kunskapsutveckling inom grundskolan, förskoleklass och fritidshem 90 mnkr, bidrag för att öka utbildningsutbudet för vuxna elever inom yrkesutbildning 81 mnkr samt bidrag för kvalitetshöjande åtgärder i förskolan 45 mnkr. För kommunerna är de riktade statsbidragen osäkra eftersom de ofta beslutas från år till år.

I vårpropositionen kom det inga utfästelser om nya pengar till kommunerna i form av generella statsbidrag för nästa år.

Prisutveckling

Prisutvecklingen mätt i KPIF¹ var i mars 2025 2,3 procent. SKR prognostiserar att KPIF för helåret 2025 i genomsnitt landar på 2,6 procent. Under 2026 förväntas KPIF i genomsnitt för helåret hamna under Riksbankens långsiktiga mål för inflationstakten på 2 procent.

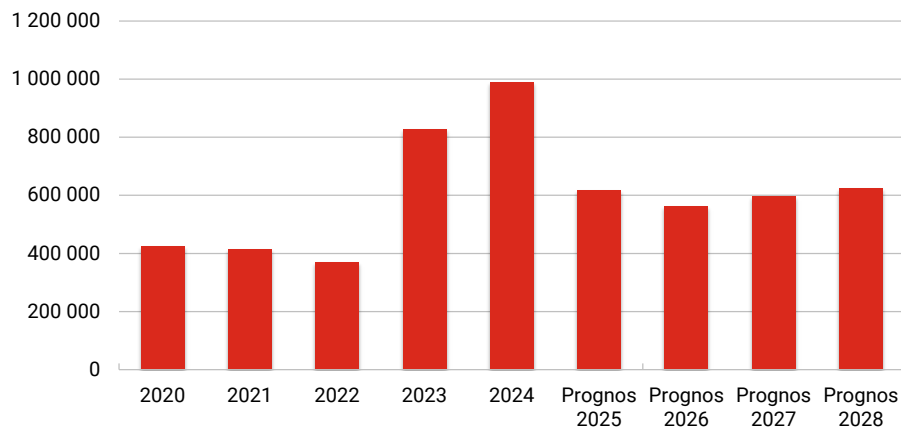
Nämnderna har fått en uppräkningsav budgetramen för volymförändringar baserat på kommunens befolkningsprognos. För prisökningar har nämndernas budgetramar därefter räknats upp med totalt 3 procent för 2026. Uppräkningen avser både ökning för inflation och löneökningar. För plan 2027 och plan 2028 är uppräkningsningen 2 procent. Under respektive nämnds avsnitt redovisas vad det innebär i tillförda kommunbidrag.

Personalkostnader

Personalkostnaderna för nämnderna består i huvudsak av lönekostnader samt ett schablonmässigt påslag som ska täcka kostnaden för arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar och kollektivavtalad pensionskostnad, det så kallade PO-pålägget. Under 2023 och 2024 ökade pensionskostnaderna för staden kraftigt till följd av den höga inflationen och på grund av införandet av ett nytt och dyrare pensionsavtal. För 2025 förväntas stadens pensionskostnad minska med drygt 400 mnkr jämfört med 2024, för att sedan ligga på en ny mer jämn nivå under planeringsperioden 2026–2028. Det beror på att inflationstakten har avtagit och förväntas ligga runt 2 under perioden.

¹ Konsumentprisindex med fast ränta (KPIF) är ett mått på underliggande inflation och syftar till att ta bort effekten av förändrade räntesatser från KPI.

Pensionskostnadsutveckling 2020 – 2028, tkr (prognos från april-25)



För 2026 rekommenderar SKR preliminärt ett PO-pålägg på 40,66 procent. Stadens PO-pålägg för 2025 är 41,39 procent. Nämndernas ramar justeras med ett belopp som motsvarar den lägre kostnaden som det kommer att innebära för dem enligt tabellen nedan. Justering görs även på planeringsramarna för 2026 och 2027.

Nämnd	Justering för sänkt PO-pålägg 2026
Barn- och utbildningsnämnden	-13,6 mnkr
Vård- och omsorgsnämnden	-9,9 mnkr
Stadsbyggnadsnämnden	-0,9 mnkr
Socialnämnden	-2,0 mnkr
Arbetsmarknadsnämnden	-1,4 mnkr
Idrotts- och fritidsnämnden	-0,4 mnkr
Kulturnämnden	-0,8 mnkr
Fastighetsnämnden	-0,3 mnkr
Miljönämnden	-0,3 mnkr
Överförmyndarnämnden	-0,05 mnkr
Valnämnden	-0,01 mnkr
Kommunstyrelsen	-1,9 mnkr
Stadsrevisionen	-0,03 mnkr
Totalt alla nämnder	-31,7 mnkr

PO-pålägget för förtroendevalda sänks från 41,19 procent (2025) till 40,46 procent för 2026.

I 2025 års lönerörelse ska alla huvudavtal med samtliga fackliga organisationer omförhandlas under våren. Avtalen omfattar drygt 1,2 miljoner anställda inom kommuner och regioner. Normen för löneökningstakten i avtalen på svenska arbetsmarknad är det så kallade "märket"². Märket är satt till 3,4 procent 1 april 2025 till 31 mars 2026 och till 3,0 procent för året därpå. I den uppräkningsingen ingår förutom löneökningar även värdet av förhandlad arbetstidsförkortning och övertidskompensation.

Under våren 2025 förhandlar SKR och Sobona³ med arbetstagarorganisationerna inom de kommunala avtalsområdena. I skrivandets stund är fyra av sex huvudöverenskommelser klara, däribland Kommunal. Dessa följer industrins märke för lönekostnadsökningar.

Oförändrad internränta

Internräntans syfte är att sätta ett pris på kapitalbindningen när vi investerar. Om vi har kapital (pengar) skulle detta kunna placeras och ge avkastning och när vi inte har kapital så kostar det att skaffa kapital, det vill säga låna. Nämnderna betalar internränta till finansförvaltningen baserat på sina anläggningars bokförda värde. Varje år tillhandahåller SKR en internränta baserad på kommunsektorns genomsnittliga upplåningskostnader. För 2026 föreslås internräntan vara 2,75 procent, vilket innebär en ökning med 0,25 procentenheter jämfört med 2025. Staden justerar normalt inte sin internränta i steg mindre än 0,50 procentenheter och väljer att ligga kvar på 2,5 procent för 2026. För planeringsåren 2027–2028 används preliminärt internräntan 2,5 procent, för att på nytt utvärderas inför mål och ekonomi 2027.

Räntan för de avgiftsfinansierade investeringarna inom vatten- och avloppsverksamheten ska vara marknadsmässig enligt lagstiftningen. Avgiftskollektivet får inte bära kostnader som hör hemma i skattekollektivet, det vill säga kostnader för verksamhet som ska bekostas av skattemedel. Den interna räntan för VA-verksamheten har tidigare bestämts utifrån räntan på 5-åriga statsobligationer i januari samma år, med ett tillägg på 1 procent. Det har inneburit stora fluktuationer de senaste åren. Från 2024 sätts räntan med utgångspunkt från SKR:s beräknade angivna ränta som är beräknad utifrån ett mer långsiktigt innehav av lån och fastställs varje år i samband med beslut om Mål och ekonomi. För 2026 föreslås även denna ligga kvar på 2,5 procent.

Investeringsutrymme

Investeringarna ska, utifrån den ekonomiska målsättningen, i huvudsak, finansieras med överskott från den löpande verksamheten. Enligt det finansiella målet ska självfinansieringsgraden vara minst 75 procent. Investeringsutrymmet för budget 2026 och plan 2027–2032 har beräknats utifrån denna målsättning. Se mer information om investeringsplanen med start på sidan 99.

² Märket i den svenska avtalsrörelsen är en överenskommelse om löneökningar som sätts av parterna inom industrin (den konkurrensutsatta sektorn). Syftet med märket är att säkerställa en stabil lönebildning som är konkurrenskraftig internationellt.

³ Sobona är de kommunala företagens arbetsgivarorganisation.

Utdelningskapaciteten från Dunkers donationsfonder

Framtida utdelningar från Henry och Gerda Dunkers donationsfonder ger staden möjlighet att finansiera "något självständigt för Helsingborgs stad gagneligt ändamål inom Helsingborgs stad eller till stadens förskönande eller underhåll av eller för utvidgning av sådant som har åstadkommits genom avkastning från fonden". Staden har använt utdelningen för finansiering av ränta och avskrivningar på byggnader såsom Stadsteatern, Helsingborgs Arena, och Dunkers kulturhus. För närvarande finansierar det ränta och avskrivningar på Olympia och har under 2024 kunnat användas för saneringskostnader för fastigheten där det nya badhuset ämnar byggas. Avsikten är att täcka framtida ränta och avskrivningar på det planerade badhuset Oceanbadet och ishallen.

Utdelningskapaciteten från Dunkerstiftelserna är till stor del beroende av aktieutdelningar från Trelleborg AB, där samtliga A-aktier innehas av stiftelserna. Bolagsstämman i Trelleborg AB har 2025 beslutat om utdelning med 7,50 kr per aktie, vilket är en höjning av utdelningsnivån med 0,75 kr per aktie jämfört med föregående år. Den aktieutdelning som betalas ut till stiftelserna kommer staden tillhanda året efter, det vill säga 2026.

Finansiell analys

För att nå en god ekonomisk hushållning har kommunen tagit fram uppdrag, inriktningar och mål för nämnderna samt finansiella mål för verksamheten.

Staden har tre finansiella mål:

- Stadens resultat ska uppgå till minst två procent av stadens totala skatteintäkter, statsbidrag och utjämning i genomsnitt under mandatperioden
- Den höga soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 63 procent
- Självfinansieringsgraden av totala investeringar ska vara minst 75 procent

Resultat

Skattenettot, eller lite enkelt uttryckt "skatteintäkterna", det vill säga summan av kommunens egna skatteintäkter, kommunal utjämning, fastighetsavgifter och övriga generella stadsbidrag är stadens huvudsakliga finansiering. Skatteintäkterna ökar när förvärvsinkomsterna bland invånarna ökar, taxeringsvärdena på fastigheterna i staden ökar eller när staten skjuter till mer generella stadsbidrag. Under många år har utfallet av skatteintäkterna överträffat SKR:s prognos för dem, vilket har starkt bidragit till stadens höga ekonomiska resultat. Under 2024 bromsade skatteintäktsökningen in något och landade på 3 procent, att jämföra med de senaste tre åren då den årliga skatteintäktsutvecklingen legat på drygt 5 procent. Det beror på att vi befinner oss i en lågkonjunktur och förvärvsinkomsterna bland invånarna inte ökade lika mycket som tidigare år. Prognosen för 2025 ser bättre ut med en förväntad skatteintäktsutveckling på 4,3 procent. Det beror enligt SKR, bland annat på en relativt hög ökning av timlönerna och att antalet arbetade timmar ökar.

Nettokostnad beräknas som verksamhetens intäkter minus verksamhetens kostnader. Den höga nettokostnadsutvecklingen under 2024 beror i huvudsak på kraftigt ökade pensionskostnader. I budget 2025 tillfördes nämndernas ramar nästan

600 mnkr (jämfört med 2024), vilket ger en hög nettokostnadsökning förutsatt att alla medel nyttjas. I Prognos 2025 i tabellen nedan är endast hänsyn tagen till den nya pensionsprognosen. Stadens första prognos för 2025 kommer i delårsrapporten som presenteras i juni och är i tiden för mål och ekonomi-ärendet inte klar. Bedömningen utifrån tidigare år är att nettokostnadsökningen för 2025 troligen blir lägre än de 6,2 procent enligt tabellen nedan. I budget 2026 tillförs nämndernas ramar 612 mnkr vilket ger en hög nettokostnadsutveckling även för 2026. För planeringsåren 2027 och 2028 är det ekonomiska utrymmet lägre enligt stadens prognoser och nettokostnadsutvecklingen minskar enligt planen.

Utveckling skatteintäkter och nettokostnader

	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Skatteintäktsutveckling	3,0 %	4,3 %	3,7 %	4,2 %	3,9 %
Nettokostnadsutveckling	5,4 %	6,2 %	6,3 %	4,1 %	4,0 %

Om nettokostnadsutveckling överstiger skatteintäktsutvecklingen ett enskilt år så innebär det inte att resultatet blir negativt. Dessa nyckeltal ska användas för att kunna följa en flerårig trend. Det finns även andra sätt för en kommun att finansiera nettokostnaderna som till exempel med hjälp av ränteintäkter, utdelningar och överskott från exploateringsverksamheten. Sådan finansiering av den långsiktiga verksamheten (till exempel skola, vård av äldre) bör dock ställas mot risken att intäkterna är av engångskaraktär eller upphör under ett eller flera år. Om nettokostnadsutvecklingen överstiger skatteintäktsutvecklingen under en längre tid så kommer det förr eller senare att påverka resultatet.

Staden har budgeterat med ett resultat på 2 procent för 2026, 2 procent för 2027 och 2 procent för 2028. Ett resultatmål om 2 procent ger ett överskott som beräknas kunna finansiera investeringarna i den 7-åriga investeringsplanen till minst 75 procent.

Stadens första prognos för 2025 kommer i delårsrapporten som presenteras i juni och är i tiden för mål och ekonomi-ärendet inte klar. Prognos 2025 i tabellerna i detta dokument är därför beräknad på budget 2025 med justeringar endast för senaste skatteunderlags- och pensionsprognos (med plus 137 mnkr).

Budgeterat resultat

	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat i mnkr*	424	459	220	229	234
Årets resultat i %**	4,2 %	4,3 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %

*Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster och exploatering

**Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster och exploatering i förhållande till skat-
tenettot

Investeringar och finansiering

Den 7-åriga investeringsplanen har uppdaterats med nya förutsättningar och prioriteringar. I jämförelse med det finansiella utrymme som angavs i planeringsförutsättningarna så har planen 64 mnkr mer i investeringsutgifter. Det är bland annat ett planerat förvärv av fastigheten Linvävaren på Stattena från Helsingborgshem som ligger med. Med tydligare styrning på planens tre första år är nu planen inte lika framtung (med framtung plan menas höga investeringsutgifter de första åren och lägre investeringsutgifter under de sista åren) utan är mer jämnt fördelad över sjuårsperioden.

En kassaflödesbudget (se sidan 34) har upprättats för att beräkna kommunens finansieringsbehov. I en kassaflödesbudget översätts alla transaktioner till in- och utbetalningar för att se hur verksamheten finansieras. I kassaflödesbudgeten räknar vi med exploateringsinkomster. Det innebär att den visar ett högre resultat än i resultatbudgeten. Exploateringsinkomster budgeteras inte i resultatbudgeten enligt god redovisningssed eftersom de ska finansiera exploateringsutgifter i form av investeringar i infrastruktur (som i resultaträkningen fördelas som avskrivningskostnader under en lång period).

I kassaflödesbudgeten har hänsyn tagits till att inte alla budgeterade investeringar genomförs inom planerad tidsram beroende på olika försvårande omständigheter som till exempel överklaganden av en upphandling eller en detaljplan. Det innebär att genomförandegraden, det vill säga utfallet av total investeringsutgift i mnkr i relation till budgeterad investeringsutgift i mnkr, är lägre än 100 procent. De senaste fem åren har genomförandegraden i genomsnitt för skattefinansierade investeringar varit 80 procent, men det varierar mellan åren mellan 75 procent och 87 procent. I kassaflödesberäkningen har vi reducerat den totala investeringsutgiften med cirka 10 procent.

I kassaflödesbudgeten har en uppskattad utdelning från Dunkerstiftelserna räknats in med 135 mnkr 2026, 140 mnkr 2027 och 146 mnkr 2028.

Kassaflödesbudgeten visar att överskottet från verksamheten, det vill säga årets resultat plus ej likvidpåverkande poster, som till exempel avskrivningar, mer än väl räcker för att täcka utgifterna för investeringarna både 2027 och 2028. Självfinansieringsgraden blir därmed över 100 procent. För 2026 förväntas överskottet från verksamheten täcka 93 procent av investeringarna. Resten finansieras med överskottslikviditet eller med lån. Ett finansieringsbehov behöver per automatik inte innebära ett ökat lånebehov då koncernen har en gemensam internbank och staden gör all upplåning baserad på koncernens behov.

Självfinansieringsgrad

	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Självfinansieringsgrad av investeringar	129 %	114 %	93 %	120 %	108 %

Kapacitet

Soliditeten är fortsatt hög och Helsingborg har en av de starkare balansräkningarna bland landets 290 kommuner. De senaste årens goda resultat har stärkt soliditeten. Vid utgången av 2024 var soliditeten 67 procent. Då är alla pensionsförpliktelser inräknade. Staden har en gemensam internbank som även lånar ut pengar till stadens dotterföretag. För att ge en rättvisande bild av stadens finansiella ställning så är dessa exkluderade i det nyckeltal för soliditet som vi målsätter.

Soliditeten fortsätter att stärkas under planperioden.

Soliditet

	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Soliditet*	67 %	69 %	70 %	73 %	74 %

*Soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser men exklusive utlåning till dotterföretagen

Nettolikviditeten för staden var vid utgången av 2024 minus 239 mnkr. Det innebär att staden har en skuld till internbanken. Skulden avser i sin helhet den avgiftsfinansierade verksamheten och har använts för att finansiera del av anläggningarna (investeringarna) inom vatten- och avloppsverksamhet. Det innebär att det inte finns någon låneskuld för den skattefinansierade verksamheten. Kassaflödet förväntas öka med 519 mnkr fram till 2028. Det beror på att ett starkt kassaflöde (överskott) inom den skattefinansierade verksamheten finansierar det negativa kassaflödet (underskott) inom den avgiftsfinansierade verksamheten och stadens totala skuld förväntas minska.

Balanskravet är ett lagstadgat krav som innebär att kommuner ska besluta om en budget där intäkterna överstiger kostnaderna. Resultatet ska alltså vara positivt. Det ska dessutom justeras för ett antal poster som inte anses vara en del av den egentliga verksamheten. Från 2024 avviker inte staden längre från sitt sätt att redovisa pensioner jämfört med redovisningsreglerna (med avsikt att visa alla stadens skulder i balansräkningen) och någon justering behöver därför inte göras.

Budgeterat balanskrav, mnkr

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat inklusive finansnetto	220	229	234
Samtliga realisationsvinster	-	-	-
Realisationsvinster/förluster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-
Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	-	-	-
Summa budgeterat balanskravsresultat	220	229	234

Helsingborgs stad beräknas uppnå balanskravet under budget och planperioden 2026–2028.

Oceanbadet

En utgift på 80 mkr för projektering av Oceanbadet är tidigare beslutad och inkluderad i budgeten. Kostnader för byggnation och drift av badhuset Oceanbadet är inte inräknad i denna budget eftersom beslut om byggnation tas först när projekteringen är klar och det finns en mer detaljerad beräkning av kostnaderna, preliminärt under våren 2026 (se mer information om Oceanbadet på sidan 37). Hänsyn till denna utgift har dock tagits vid framtagande av planeringsförutsättningarna eftersom Oceanbadet är en mycket stor investering för staden och betalning av själva byggnationen kommer att göras under en kort period på några år.

Vid byggnation av Oceanbadet och ett eventuellt tillhörande parkeringshus, givet en preliminär utbetalningsplan, så påverkas stadens finansiella nyckeltal för planperioden 2026 – 2028 enligt följande:

- Självfinansieringsgraden för 2026 minskar från 93 procent till 87 procent, för 2027 från 120 procent till 101 procent och för 2028 från 108 procent till 86 procent.
- Soliditeten för 2026 minskar med 0,3 procentenheter, för 2027 från 73 procent till 72 procent och för 2028 från 74 procent till 73 procent.

Soliditeten förväntas fortsätta att stärkas och uppgå till 74 procent vid slutet av 2028, det vill säga, 11 procentenheter över stadens mål (på minst 63 procent).

Finansiella mål utifrån god ekonomisk hushållning

Stadens tre finansiella mål är:

- Stadens resultat ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning i genomsnitt under mandatperioden
- Den höga soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 63 procent
- Självfinansieringsgraden av totala investeringar ska vara minst 75 procent

Stadens budget för 2026 och plan 2027–2028 är utarbetad utifrån stadens finansiella mål och förutsättningar.

I budget 2026 och plan för 2027 och 2028 uppnås stadens finansiella mål för resultat, soliditet och självfinansiering av investeringar. Även med badhuset Oceanbadet inräknat, uppnås de finansiella målen. Sammantaget är budgeten ansvarsfull, vilket innebär att den goda ekonomin i Helsingborgs stad bibehålls.

Detta tillsammans med uppsatta mål och inriktningar för nämnderna innebär att en god ekonomisk hushållning kan upprätthållas.

Ekonomiska tabeller

Nedan följer resultat-, kassaflödes- och balansbudget för budget 2026 och plan 2027–2028. Ramarna för respektive nämnd är preliminära för plan 2027 och 2028. Med hänsyn tagen till senaste skatteprognos, pensionsprognos, befolkningsprognos samt antagande om uppräknings för prisändringar och löner med mera så finns det preliminärt ett ekonomiskt utrymme, utöver det planerade resultatet, 2027 och 2028 på 195 miljoner kronor respektive 263 miljoner kronor (se raden "ej allokerad ramtilldelning i resultatbudgeten) för satsningar och för att möta eventuella förändrade förutsättningar.

Resultatbudget, mnkr

	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter	2 562	2 632	2 685
Verksamhetens kostnader	-12 590	-12 886	-13 287
Avskrivningar	-783	-811	-842
Ej allokerad ramtilldelning	0	-195	-263
Verksamhetens nettokostnader	-10 812	-11 260	-11 707
Skatteintäkter	8 564	8 966	9 376
Generella statsbidrag och utjämning	2 429	2 482	2 523
Skattenetto	10 992	11 448	11 899
Verksamhetens resultat	181	189	192
Finansnetto	39	40	42
Resultat	220	229	234
Resultat i procent av skattenettot	2 %	2 %	2 %

Kassaflödesbudget, mnkr

	2026	2027	2028
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat	482	1 109	718
Justering för ej likviditetspåverkande poster	783	811	842
Justering för likviditetspåverkande poster	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 265	1 920	1 560
Förändring av lager, förråd och exploateringsmark	0	0	0
Förändring av kortfristiga fordringar	45	24	0
Förändring av långfristiga skulder	10	10	10
Förändring av kortfristiga skulder	8	0	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 328	1 954	1 554
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar	-1 429	-1 631	-1 435
Förändring av finansiella placeringar	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 429	-1 631	-1 435
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-101	323	119
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyupptagna långfristiga lån	101	0	0
Amortering långfristiga lån	0	-323	-119
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	101	-323	-119
Årets kassaflöde	0	0	0
Likvida medel vid årets början	300	300	300
Likvida medel vid årets slut	300	300	300

Balansbudget, mnkr

	2026	2027	2028
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	31	31	31
Materiella anläggningstillgångar	14 358	15 178	15 771
Finansiella anläggningstillgångar	12 671	12 671	12 671
Summa anläggningstillgångar	27 060	27 880	28 473
Lager, förråd och exploateringsmark	79	79	79
Kortfristiga fordringar	1 334	1 310	1 310
Kortfristiga placeringar	500	500	500
Kassa och bank	300	300	300
Summa omsättningstillgångar	2 213	2 189	2 189
Summa tillgångar	29 273	30 069	30 662
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Årets resultat	482	1 109	718
Övrigt eget kapital	17 627	18 109	19 218
Summa eget kapital	18 109	19 218	19 936
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	194	194	194
Övriga avsättningar	27	27	27
Summa avsättningar	221	221	221
Långfristiga skulder	4 678	4 365	4 256
Kortfristiga skulder	6 265	6 265	6 249
Summa skulder	10 943	10 630	10 505
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	29 273	30 069	30 662

Resultaträkning för skattefinansierad verksamhet, mnkr

	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	2 159	2 154	2 382
Verksamhetens kostnader	-10 140	-10 723	-11 435
Av- och nedskrivningar	-543	-596	-622
Jämförelsestörande poster	-113	43	49
Verksamhetens nettokostnad	-8 637	-9 122	-9 625
Skatteintäkter	7 349	7 820	7 944
Generella statsbidrag och utjämning	2 011	2 050	2 222
Skattenetto	9 360	9 870	10 166
Verksamhetens resultat	723	748	541
Finansiella intäkter	158	395	395
Finansiella kostnader	-67	-253	-295
Jämförelsestörande poster	175	0	16
Finansnetto	266	142	116
Årets resultat	989	890	657

Stadsövergripande förslag

Högre uppräkningsnivå för föregående års kommunbidrag

I kommunstyrelsens inriktningsbeslut den 29 januari 2025 fick stadens nämnder en uppräkningsnivå för föregående års kommunbidrag (bas efter justeringar) med två procent. Samverkanspartierna föreslår en uppräkningsnivå på tre procent för att möta generell kostnadsutveckling. Den ökade ekonomiska tilldelningen (skillnaden mellan två och tre procents uppräkningsnivå) framgår av tabellen nedan.

Barn- och utbildningsnämnden	42,0 mnkr
Vård- och omsorgsnämnden	26,9 mnkr
Stadsbyggnadsnämnden	5,3 mnkr
Socialnämnden	7,2 mnkr
Arbetsmarknadsnämnden	3,3 mnkr
Idrotts- och fritidsnämnden	3,5 mnkr
Kulturnämnden	2,3 mnkr
Fastighetsnämnden	0,2 mnkr
Miljönämnden	0,5 mnkr
Överförmyndarnämnden	0,2 mnkr
Valnämnden	0,01 mnkr
Kommunstyrelsen inklusive räddningstjänstförbundet	7,5 mnkr
Stadsrevisionen (reserverat utrymme)	0,08 mnkr
Totalt alla nämnder	99,0 mnkr

Oceanbadet

I juni 2023 beslutade kommunfullmäktige om att avsätta 80 miljoner kronor i investeringsanslag för projektering av ett nytt badhus, som ska förläggas i Oceanhamnen. Projekterings syfte är att ta fram en detaljerad kalkyl med riktpreis för projektet, vilka driftskostnader som badet kommer att medföra och andra erforderliga handlingar som kommer att ligga till grund för fullmäktiges beslut om att gå vidare med detaljprojektering och byggnation av Oceanbadet. Under hösten 2023 upphandlades ett konsultbolag för projekteringen och avtal tecknades med Peab Sverige AB. Med hänsyn till projektets komplexitet genomförs projektet som en totalentreprenad⁴ med

⁴ I en totalentreprenad har beställaren (staden) endast en avtalspart, totalentreprenören. Totalentreprenören kan anlita underentreprenörer för specifika arbetsmoment, men det är totalentreprenören som koordinerar och ansvarar för hela processen.

samverkan⁵. Programhandlingen blev klar i april 2025. I programhandlingen sammanfattas alla förutsättningar för projektet och alla krav, behov och önskemål infogas. Badanläggningen kommer bland annat att innehålla en 50 metersbassäng, en 25 metersbassäng, rehab-bassänger, familjedel, gym och relaxdel.

Detaljplanen för områden där Oceanbadet ska ligga är ute för granskning och förväntas tas upp i stadsbyggnadsnämnden i juni, för att sedan gå för beslut i kommunfullmäktige under hösten.

I nuvarande skede, det så kallade systemhandlingsskedet, görs en projektering för att kunna arbeta fram ett riktpreis för byggnation av badhuset. I början av 2026 förväntas alla underlag för beslut vara framtagna och ett ärende om anslag för byggnation förväntas tas upp i kommunfullmäktige under våren samma år.

Namnet "Oceanbadet" är ett arbetsnamn och kommer via en namntävling under 2025 att få sitt riktiga namn.

Tillhandahållande av bostäder, värdeöverföring från Helsingborgshem

Staden har en lagstadgad skyldighet att tillhandahålla bostäder för vissa grupper. Myndighetsutövningen inom socialnämnden, vård- och omsorgsnämnden, arbetsmarknadsnämnden samt fastighetsnämnden har tillsammans omfattande kostnader för detta ändamål. I lagen om allmännyttiga bostadsbolag § 5;1 ges ägarkommunen möjlighet att besluta om en årlig värdeöverföring från allmännyttan till kommunen. Värdeöverföringen ska enligt lagen användas för "Åtgärder inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar som främjar integration och social sammanhållning eller som tillgodoser bostadsbehovet för personer för vilka kommunen har ett särskilt ansvar". Staden har under flera år beslutat om en värdeöverföring från Helsingborgshem AB till Helsingborgs stad för att täcka delar av de driftskostnader som årligen uppstår vid tillhandahållandet av bostäder inom det bostadssociala programmet, boenden enligt lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade (LSS), korttidsboenden och avlösningboenden. För 2026 föreslår vi att 25 mnkr överförs från Helsingborgshem till staden.

Förlusttäckning Ängelholms flygplats

Ängelholms Flygplats AB ägs via holdingbolaget Ängelholm Helsingborg Flygplats Holding AB (ÄHFHAB) av Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Perstorp och Ängelholms kommuner.

Förändringar i inrikesflyget innebär ett sämre utbud på Ängelholms flygplats. Detta i kombination med en svag utveckling av passagerarantalet avseende inrikes flygtrafik innebär underskott i flygplatsbolagets verksamhet framöver. För att säkra flygplatsens framtid har kommunstyrelsen den 7 maj beslutat att föreslå kommunfullmäktige att årligen, från och med 2026, avsätta 10,4 miljoner kronor för förlusttäckning avseende Ängelholms Flygplats AB. Ägarkommunerna är uppmanade av holdingbolagets

⁵ Med samverkan menas att beställare och utförare samarbetar nära under hela projektets livscykel från planering till utförande för att få hög kvalitet på slutresultatet.

styrelse att sammanlagt avsätta 25 mnkr årligen för förlusttäckning. Kommunstyrelsens förslag är inarbetat i Mål och ekonomi med 10,4 miljoner kronor för 2026, 2027 och 2028.

Avhjälpan av åtgärder på Brandorama

Höga halter av de farliga PFA⁶S-ämnena har uppmätts i Välabäcken. En stor del av detta utsläpp härleds till Berga Brandstations övningsfält Brandorama och dess verksamhet.

Helsingborgs Stad har tillsammans med berörda parter RSNV, miljöförvaltningen (tillsynsmyndighet) arbetat under flera år för att utreda omfattningen. Baserat på en åtgärdsutredning som utfördes 2022 av Sweco, enades alla parter (Tillsynsmyndigheten, fastighetsförvaltningen, RSNV) om en åtgärd. Denna åtgärd syftar till att minska spridningen av PFAS till skyddsvärda delar utanför fastigheten och är en avvägning mellan kostnad och miljönytta. Åtgärden innebär kortfattat nya hårdgjorda ytor, nya ledningar, rening av spillvatten från fordonstvätt samt ett reningsverk inom fältet för att övnings- och regnvatten som hamnar på ytorna och i ledningarna inte ska ta med och sprida PFAS från fastigheten. Parallellt med detta har RSNV fått krav på sig från NSVA att inte sprida några föroreningar till spillvattennätet i samband med övning på fältet och från byggnaderna på Brandorama. För byggnaderna finns det två aktuella åtgärder, stänga vissa funktioner samt nyttja reningsverket för övriga delar. Denna lösning innebär att man slipper byta ut stora delar av rörsystemet samt samtliga yt-skikt i berörda lokaler vilket annars skulle innebära ännu högre kostnader (uppskattningsvis 100–200 mnkr).

För att genomföra åtgärderna har fastighetsnämnden i Mål och ekonomi 2025 tillförts 37,5 mnkr för 2025 och preliminärt 26,3 mnkr för 2026. Efter bättre kännedom om åtgärdsbehov och förutsättningar på platsen har ny kalkyl visat på att beloppet för 2026 behöver ökas från 26,3 mnkr till cirka 57 mnkr. Den största delen av ökningen beror på krav på borttransport av deponi samt behov av att öka mängden hårdgjorda ytor. Eftersom det fortfarande finns osäkerhet kring total kostnad så reserveras medel för 2026 i stadsgemensamt och omfördelning av anslag kommer att beslutas om i ett särskilt ärende i kommunfullmäktige.

Om åtgärderna kan påbörjas under hösten 2025 så är bedömningen att hela arbetet kan slutföras till årsskiftet 2026/2027.

Användning av resultatöverföring under planperioden

Syftet med resultatöverföring mellan åren är bland annat att dessa medel ska användas när behov uppstår för att ge en övergång mellan bokslutsåren för verksamheterna. Stadens totala ekonomi gynnas av att en nämnds tilldelade medel för ett specifikt år kan sparas för att användas till värdeskapande åtgärder i framtiden. Med begränsade ekonomiska resurser är det viktigt att kunna använda resultatöverföringen för att driva förändrings- och utvecklingsarbete.

⁶ PFAS är en förkortning för per- och polyfluorerade alkylsubstanser. Dessa ämnen är syntetiskt framställda och används i en mängd olika produkter som exempelvis brandsläcknings-skum. En gemensam egenskap hos dessa ämnen är att de är extremt svårnedbrytbara. Studier har visat att en exponering innebär en hälsorisk för människor.

Samtidigt gör vi utifrån nu kända ekonomiska förutsättningar bedömningen att läget inte tillåter att resultatöverförda medel används obegränsat. I tabellen nedan finns angivna belopp för vad nämnderna har möjlighet att disponera av resultatöverförda medel under 2026. Om en nämnd önskar använda ett högre belopp ska kommunfullmäktige godkänna detta.

Nämnd	2026
Barn- och utbildningsnämnden	31,0 mnkr
Vård- och omsorgsnämnden	6,0 mnkr
Stadsbyggnadsnämnden	5,0 mnkr
Socialnämnden	0,0 mnkr
Arbetsmarknadsnämnden	6,0 mnkr
Idrotts- och fritidsnämnden	2,0 mnkr
Kulturnämnden	0,0 mnkr
Fastighetsnämnden	0,0 mnkr
Miljönämnden	1,5 mnkr
Överförmyndarnämnden	0,2 mnkr
Valnämnden	0,8 mnkr
Kommunstyrelsen	7,0 mnkr
Stadsrevisionen	0,5 mnkr
Totalt	60,0 mnkr

Totalt för 2026 finns 60 mnkr budgeterat för maximalt disponerande av tidigare års överskott. Samma belopp är preliminärt reserverade för 2027 och 2028.

Räddningstjänst

Sedan 2015 är räddningstjänsterna i Helsingborg, Örkelljunga, Ängelholm och Bjuv medlemmar i ett gemensamt räddningstjänstförbund. Båstad tillkom som medlem i förbundet 2025. För 2026 föreslår vi att kommunstyrelsen tillförs 150,4 mnkr för att finansiera medlemskapet i kommunalförbundet Räddningstjänsten Skåne Nordväst. Beloppet innebär en uppräknings med tre procent jämfört med 2025.

Högre kostnader för IT-licenser

Staden använder sedan några år Microsoft 365 för att skapa en enkel, effektiv och säker digital arbetsplats. Stadens nuvarande avtal för M365 går ut sista december 2025. I det nya avtalet från 2026 kommer priserna för användarlicenser och serverlicenser att bli betydligt högre och vi föreslår därför att stadens nämnder får en ökad ekonomisk tilldelning på totalt **5,2 mnkr** för att möta dessa ökade kostnader. Fördelning till respektive nämnd framgår i tabellerna i nämndernas avsnitt med start på sidan 42.

Mål och ekonomi för nämnder

Kommunstyrelsen fattade den 29 januari 2025 ett inriktningsbeslut avseende 2026 års förutsättningar för mål och ekonomi. Stadens nämnder fick i uppdrag att till den 8 april ta fram förslag på inriktning, mål och ekonomi 2026 enligt inriktningsbeslutets planeringsanvisningar.

Den 11 juni beslutade kommunfullmäktige om inriktning, mål, ekonomisk tilldelning för nämnder 2026 samt för ett par nämnder även specifika uppdrag för 2026.

Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028

Förslag på preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028 utgår från en uppräknings med 2 procent för att möta generell kostnadsutveckling och en demografitilldelning baserad på befolkningsprognosen från mars 2025. Den preliminära tilldelningen kan komma att ändras om de ekonomiska förutsättningarna ändras. Syftet med att anvisa en preliminär tilldelning är att ge nämnderna ekonomiska förutsättningar för en längre period och att underlätta ett mer långsiktigt agerande. För åren 2027 och 2028 är det ekonomiska resultatet för staden beräknat till 2 procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning.

Barn- och utbildningsnämnden

Nämndens inriktning

Kunskap och lärande är fokus för stadens förskolor och skolor. Alla barn och elever ska ges förutsättningar att utvecklas och nå så långt som möjligt utifrån sina egna förutsättningar. Kunskaper i språk, matematik samt digital kompetens ska stärkas.

Barn och elever ska känna sig trygga och få stöd i sin personliga utveckling. De ska få möjlighet att utveckla sin lust att lära och hitta sin inre drivkraft, motivation och entreprenöriella förmåga att omsätta idéer till handling. Barn och unga ska rustas för en framtid i förändring med en snabb teknologisk utveckling, där hållbarhet, respekt för demokrati och människors lika värde förblir centrala begrepp.

Nämndens mål

Andelen elever som når behörighet till gymnasieskolan ska öka under mandatperioden. Målet 2026 är att öka med minst 0,5 procentenheter

Alla elever i grundskolan ska ha möjlighet att nå målen och gå vidare till fortsatta studier på nationellt program på gymnasieskolan. En allt för stor elevgrupp lämnar årligen grundskolan utan att nå denna behörighet. Fokus på undervisningens kvalitet, elevers närvaro, tidiga insatser samt uppföljning av elevers resultat och utveckling krävs för att öka elevernas möjligheter att lyckas. Elever ska ges förutsättningar att utveckla sin lust att lära, att hitta sin inre motivation och drivkraft. Ett medvetet och kontinuerligt arbete utifrån skolans kompensatoriska uppdrag är en förutsättning för att lyckas. Målvärdet för 2026 är jämfört med vårterminen 2025. Målvärde för efterföljande år beslutas årligen utifrån uppnådda resultat.

Andelen elever som klarar gymnasieskolan på tre år ska öka under mandatperioden. Målet 2026 är att öka med minst 0,5 procentenheter

Andelen elever på nationella program som genomför sin gymnasieutbildning på tre år har förbättrats de senaste åren. Fortfarande lämnar dock en allt för stor grupp elever gymnasieskolan utan examen. Att inte klara gymnasieskolan under ordinarie studietid kan leda till negativa konsekvenser, såväl ur ett elev- som samhällsperspektiv. Ett fortsatt fokus på undervisningens kvalitet, elevers närvaro, tidiga insatser samt uppföljning av elevers resultat och utveckling krävs för att förstärka den påbörjade positiva utvecklingen mot att allt fler elever når examen. Målvärdet för 2026 är jämfört med vårterminen 2025. Målvärde för efterföljande år beslutas årligen utifrån uppnådda resultat.

Elevers närvaro i skolan ska öka under mandatperioden. Målet 2026 är att andelen elever med hög frånvaro, dvs mer än 15 procent, ska minska med minst två procentenheter i såväl grundskolan som gymnasieskolan

Elevers närvaro i skolan är avgörande för att nå goda kunskapsresultat och hög måluppfyllelse. Frånvaron för elever i såväl grund- som gymnasieskola är ett problem i stadens skolor. Andelen elever med hög frånvaro, dvs mer än 15 procent, är alltför stor. Att öka elevers närvaro är därför ett prioriterat mål för stadens skolor.

Målvärdet för 2026 är satt utifrån tillgänglig statistik för läsåret 2024/25 i mars 2025. Målvärde för efterföljande år beslutas årligen utifrån uppnådda resultat.

2026 ska andelen elever i årskurs 9 som når behörighet till gymnasieskolan uppgå till minst 70 procent i stadens samtliga skolor och andelen elever som klarar gymnasieskolan på tre år ska uppgå till minst 70 procent samt att andelen grundskoleelever med hög frånvaro ska vara högst 10 procent och andelen gymnasieelever med hög frånvaro ska vara högst 30 procent. Samtliga skolor inom respektive skolform ska visa ett förbättrat resultat avseende ovan nämnda mål till 2026

Att en högre andel elever blir behöriga till gymnasieskolan och att en högre andel elever klarar gymnasieskolan på tre år är tillsammans med en högre elevnärvaro i skolan prioriterade förflyttningar för stadens skolor under mandatperioden. Dessa förflyttningar är viktiga både för eleverna och för samhället.

Detta sammanfattande mål för 2026 sattes av fullmäktige i inledningen av mandatperioden för att visa de långsiktiga målsättningarna för skolans utveckling. Förutsättningarna för arbetet med frånvaro har under denna period förändrats kraftigt på grund av pandemin. Nya beteendemönster har utvecklats bland både elever och vårdnadshavare och frånvaron ligger på högre nivåer än tidigare. Ett omfattande utvecklingsarbete för ökad närvaro har gjorts och resultaten har förbättrats under 2024. Nämnden är medveten om att det är stor utmaning för skolorna att nå de högt ställda målen för 2026. Trots detta vill nämnden hålla fast vid målsättningen för att betona vikten av att fortsätta det ambitiösa arbete som påbörjats.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	4 201,0
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	9,7
Uppräkning 2,0 procent	84,2
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	-12,0
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	42,0
Teknisk justering påslag pensioner	-13,6
Justering påslag pensioner, kostnadsneutralitet mot friskolor	-5,3
Införande av en akutskola	10,0
Förstärkt elevpeng	50,0
Förstärkt elevhälsa	2,5
Ökade kostnader för IT-licenser	1,1
Ekonomisk tilldelning 2026	4 369,6
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	168,6
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	4,0 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	4,5 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	4 434,7
Planår 2028	4 491,5

Införande av en akutskola

Samverkanspartierna anser att skolan ska präglas av kunskap, trygghet och ordning. Alla elever har rätt till en god lärandemiljö och studiero som ger dem förutsättningar att lyckas i skolan och i livet. För att värna den rätten behöver Helsingborg kunna möta de ökande utmaningarna som följer av samhällsutvecklingen.

Antalet anmälningar om hot, våld och allvarliga ordningsstörningar i skolan har ökat. Lärare möter i allt högre grad elever med destruktiva mönster och normbrytande beteende, samtidigt som kriminella nätverk påverkar allt yngre barn. Detta skapar en ohållbar situation för både elever och skolpersonal.

För att möta den utvecklingen tilldelar Samverkanspartierna **10,0 mnkr** till barn- och utbildningsnämnden i syfte att införa en akutskola. Syftet är att erbjuda en tillfälligt trygg skolmiljö för elever som behöver intensifierat stöd för att bryta negativa beteenden. Här ska fokus ligga på undervisning, men också på ett tätt samarbete med socialtjänst, elevhälsa och vårdnadshavare.

Målet är att stärka tryggheten för alla, både de elever som behöver särskilt stöd och för de andra eleverna. Genom att tillfälligt flytta elever från ordinarie skolmiljö till en anpassad verksamhet kan studiero och arbetsmiljö återställas i hela skolsystemet.

Barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att skyndsamt påbörja arbetet med att etablera akutskolan, med målsättningen att verksamheten ska vara i gång i början av 2026.

Förstärkt elevpeng

Skolans allra viktigaste uppdrag är att ge alla elever de grundläggande färdigheter de behöver för att klara livet och framtiden. Fler behöriga lärare i klassrummet är avgörande för att varje elev ska få det stöd och den undervisning de har rätt till. Med rätt kompetens på plats kan skolan arbeta systematiskt med tidig läs- och skrivinläring, matematikutveckling och anpassningar för elever med olika behov. Det skapar en trygg och professionell lärmiljö där varje elev ges möjlighet att nå sin fulla potential. Skolan har ett tydligt kompensatoriskt uppdrag: att ge mer till de elever som behöver det mest, så att alla får likvärdiga möjligheter att lyckas. Det kräver både höga förväntningar och rätt förutsättningar. Därför är personaltätheten helt avgörande. Samverkanspartierna har under mandatperioden genomfört flera satsningar på skolan. Samverkanspartierna tilldelar därför ytterligare **50,0 mnkr** till barn- och utbildningsnämnden i syfte att stärka skolans verksamhet. Pengarna ska användas till att höja skolpengen och öka personaltätheten – med målet att fler elever möter utbildade och behöriga lärare i undervisningen. Ingen elev ska lämna skolan utan att behärska baskunskaper, såsom läsa, skriva och räkna. För att klara det krävs en skola med höga förväntningar, starkt stöd – och ordning och reda i klassrummet.

Förstärkt elevhälsa

I Helsingborg spelar elevhälsan en avgörande roll i att stötta barn och unga samt att säkerställa rätt stöd vid rätt tidpunkt. Elevhälsan arbetar förebyggande och hälsofrämjande genom att tidigt identifiera elever i behov av stöd, oavsett om det rör sig om psykisk ohälsa, fysiska besvär eller sociala utmaningar. Elevhälsan är en viktig länk mellan skolan och andra samhällsinstanser, inte minst socialtjänsten, vilket gör dem till ett nav i det tvärprofessionella samarbetet runt barn och unga. Denna samverkan är avgörande för att skapa långsiktiga och hållbara insatser.

Genom ett stärkt elevhälsoteam kan skolan bättre anpassa undervisningen efter varje elevs behov, minska frånvaro och bidra till att alla elever får möjlighet att lyckas. Därför föreslår samverkanspartierna att barn- och utbildningsnämnden tilldelas **2,5 mnkr** för att ytterligare stärka elevhälsans uppdrag.

Specifika uppdrag till nämnden

Överenskommelse för tryggare klassrum

En trygg uppväxtmiljö och god skolgång är avgörande för barns framtid. Skolan har en central roll i att forma självständiga och ansvarstagande samhällsmedborgare, samt i att bygga ett starkt och sammanhållet samhälle. För att lyckas med detta krävs ett tydligt kunskapsfokus och ordning och reda i klassrummet.

Det finns allvarliga problem med stök, buller och bristande studiero i svenska klassrum, vilket påverkar både elevernas lärande och lärarnas arbetsmiljö negativt. För att motverka detta krävs tydliga ordningsregler och ett gemensamt ansvar mellan skola, vårdnadshavare och elever.

Samverkanspartierna anser därför att det bör finnas klara förväntningar på hur alla parter ska bidra till en lugn och trygg lärmiljö. Barn- och utbildningsnämnden får därför i uppdrag att ta fram en skolövergripande, skriftlig överenskommelse som innehåller skolans ordningsregler och tydligt beskriver förväntningarna mellan skola, vårdnadshavare och elev. Överenskommelsen ska undertecknas av samtliga parter. Uppdraget ska vara utfört och redovisat i nämnden senast den 30 juni 2026.

Övergripande ordningsregler i stadens skolor

En trygg uppväxtmiljö och lyckad skolgång är två viktiga faktorer för att barn ska lyckas i livet. Skolan spelar en avgörande roll i att forma framtida självständiga och ansvarstagande samhällsmedborgare. Skolan är också central i arbetet med att bygga ett starkt och sammanhållet samhälle. Det är därför viktigt att skolan har ett tydligt kunskapsfokus med ordning och reda i klassrummet, så att varje elev ges förutsättningar till en lyckad skolgång.

För att skapa en trygg och stödjande skolmiljö där alla elever kan nå sin fulla potential, behöver det råda ordning och reda i klassrummen och på skolans övriga utrymmen. Tydliga ordningsregler är ett viktigt verktyg för att bygga gemensamma förväntningar och ge både elever och personal en stabil grund att stå på. Enligt skollagen ska varje skola ha ordningsregler som beslutas av rektorn. Dessa regler ska tas fram i samverkan med personalen och eleverna, de ska följas upp regelbundet och vid behov justeras. Orsakerna till resultaten från uppföljningen ska analyseras för att skapa en ännu bättre lärmiljö.

Samverkanspartierna ser det som en självklarhet att alla elever i stadens skolor ska mötas av samma tydliga ramar och förväntningar, oavsett vilken skola de går i. Samverkanspartierna ger därför barn- och utbildningsnämnden i uppdrag att ta fram övergripande ordningsregler med tillhörande konsekvenstrappa. Uppdraget ska vara utfört och redovisat i nämnden senast den 30 juni 2026.

Barnhälsoteam

Vänsterpartiet vill införa kommunala barnhälsoteam. Barnhälsoteamen ska vara motsvarande som elevhälsoteam men för förskolorna. De består av olika funktioner såsom specialpedagoger, logoped, förskolepsykologer, och till exempel socionomer som förskolorna kan använda för handledning av personal, insatser för barn med särskilda behov och som stöd för att anpassa lärmiljöerna. De kan ha hand om planering och uppföljning av insatser för barn i behov av särskilt stöd. Idag kan förskolorna köpa in elevhälsoteam i den mån de behöver det, men vi vill att det ska vara obligatoriskt för verksamheterna och att man ska ha ett kontinuerligt arbete på samma sätt som skolorna har. På detta sätt är vi övertygade om att staden kommer att arbeta bättre förebyggande för att ge barn de bästa förutsättningarna genom skolgången. Barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för hur man skulle kunna införa barnhälsoteam i förskolan samt kostnadsberäkningar för detta.

Vård- och omsorgsnämnden

Nämndens inriktning

I Helsingborg ska människor i alla åldrar kunna leva ett självständigt och aktivt liv med god livskvalitet. Nöjdheten med vården och omsorgen ska vara högre än genomsnittet i landet. Invånarna ska känna sig trygga med den vård och omsorg staden tillhandahåller och erbjudas digital service och välfärdsteknik i framkant. De förebyggande och rehabiliterande insatserna ska öka.

Nämndens mål

Hemvården ska ha ett hemtjänstindex som på alla delområden ligger över genomsnittet för samtliga kommuner

Hemtjänstindex ger en summering av hemtjänsten, i alla Sveriges kommuner. Hemtjänstindex väger samman alla relevanta befintliga mätningar från till exempel Socialstyrelsen, SKR, kvalitetsregister och all annan relevant fakta och statistik som belyser kvaliteten inom hemtjänsten. Hemtjänstindex är ett initiativ från SPF Seniorerna och genomförs med stöd från Allmänna arvsfonden. Hemtjänstindex bygger på evidensbaserad metod för att beräkna kvaliteten inom hemtjänsten. Beräkningarna utförs av det statliga forskningsinstitutet RISE.

Andelen kunder inom LSS som upplever att personalen pratar så att de förstår ska öka årligen

Att personer med funktionsnedsättning ges möjligheten att leva som andra är en viktig princip i vårt samhälle. I lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) framgår tydligt att personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett så självständigt liv som möjligt. I detta ingår principer som jämlikhet, valfrihet, delaktighet och personlig integritet. Även FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning utgår från allmänna principer om individuellt självbestämmande samt deltagande och inkludering i samhället.

För att möjliggöra detta är det viktigt att nämnden arbetar aktivt med att personer som omfattas av LSS ges förutsättningar för kommunikativt och kognitivt stöd i vardagen. Ett område som nämnden utifrån resultat i de nationella brukarundersökningarna ser behöver förbättras.

Andelen mobila trygghetslarm i ordinärt boende ska öka från 4 procent till 20 procent

Mobila trygghetslarm kan skapa trygghet för personer som känner sig otrygga eller begränsade i sin vardag. Tack vare det mobila trygghetslarmet kan den enskilde känna sig tryggare med att röra sig utanför hemmet och klara sig själv på ett helt annat sätt jämfört med ett analogt trygghetslarm.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	2 629,6
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	59,1
Uppräkning 2,0 procent	53,8
Klimatskal och kyla äldreboende	1,5
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	6,4
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	26,9
Teknisk justering myndighetsutövning för bostadssociala frågor	-0,3
Teknisk justering påslag pensioner	-9,9
Teknisk justering Idé A	-0,1
Generell kvalitetsförstärkning	17,0
Mobila trygghetslarm	5,0
Utökade vårdserviceteam	11,0
Seniorernas hus	2,0
Pedagogiskt stöd inom LSS	2,0
Ökade kostnader för IT-licenser	1,4
Ekonomisk tilldelning 2026	2 805,3
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	175,7
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	6,7 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	7,1 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	2 925,2
Planår 2028	3 065,8

Teknisk justering bostadssociala frågor

Ansvar för myndighetsutövning kring bostadssociala frågor åligger socialnämnden och kommunbidrag, som tidigare legat på vård- och omsorgsnämnden för del i detta arbete, förs över till socialnämnden med **0,3 mnkr**.

Teknisk justering Idé A

I syfte att minska interndebitering och därmed viss administration föreslår vi att mellanhavandet mellan berörda nämnder regleras genom en kommunbidragsjustering. För vård- och omsorgsnämnden uppstår en justering på **-0,1 mnkr**.

Generell kvalitetsförstärkning

Samverkanspartierna vill särskilt prioritera helsingborgarnas välfärd. Detta är stadens kärnuppdrag. Inom vård- och omsorgsnämndens olika verksamheter sker en betydande del av välfärden. Samverkanspartierna anser det viktigt att staden fortsatt ska erbjuda helsingborgarna en vård och omsorg med hög kvalitet och service. Här finns fortsatt potential, exempelvis kan digitaliseringen vidareutvecklas som ett viktigt verktyg för ökad välfärd. Även inom hemvården ser vi att positiva förflyttningar kan göras.

Samverkanspartiernas ambition är att det fortsatt ska vara tryggt att åldras i Helsingborg med möjlighet till livskvalitet utöver det vanliga. Därför har Samverkanspartierna i mål och ekonomi tillfört särskilda ekonomiska medel till vård- och omsorgsnämnden för att utveckla nämndens arbete på specifika områden. Samverkanspartierna föreslår utöver detta att vård- och omsorgsnämnden tilldelas **17,0 mnkr** i generell förstärkning för kvalitetshöjande arbete.

Mobila trygghetslarm

Att känna trygghet även utanför bostaden är viktigt för våra äldres livskvalitet. De ska inte behöva göra avkall på sin frihet, av rädsla för exempelvis fallrisk utanför hemmet. Ett mobilt trygghetslarm kan användas överallt där det finns mobiltäckning och ger därmed både frihet och trygghet. Det är också ett viktigt steg i ökad digitalisering. Idag har bara 4 procent av kunderna inom hemtjänsten i Helsingborg ett mobilt personlarm. Samverkanspartierna vill att fler ska kunna känna en större trygghet och vård- och omsorgsnämnden har satt ett första mål om en ökning till 20 procent för 2026. För att finansiera denna satsning föreslår samverkanspartierna att vård- och omsorgsnämnden tilldelas ytterligare **5,0 mnkr**.

Utökade vårdserviceteam

Under förra mandatperioden gjordes en framgångsrik satsning på vårdserviceteam i syfte att avlasta undersköterskor på våra vårdboenden. Teamen har varit mycket uppskattade av alla parter och Samverkanspartierna har nu identifierat ett behov och en önskan, bland annat från anställda och hyresgäster, att gå vidare med denna satsning. Utbildade undersköterskor ska inte behöva lägga tid på arbetsuppgifter som exempelvis städning som kan utföras av andra. Att genom vårdserviceteamen avlasta mer kvalificerad personal är också ett sätt att möta den stora framtidsutmaningen med kompetensförsörjning. Allt färre kommer behöva ta hand om allt fler och våra personalresurser behöver användas på ett klokt sätt. Samverkanspartierna föreslår därför att ge vård- och omsorgsnämnden **11,0 mnkr** för att förstärka satsningen på vårdserviceteam.

Seniorernas hus

I en åldrande befolkning finns många friska, aktiva personer. Många av dem är engagerade i Helsingborgs levande föreningsliv, inte minst i någon av stadens pensionärsorganisationer. Under många år har det från dessa organisationer framförts önskemål om en större och mer samlad lösning för att kunna samlas till pensionärsaktiviteter. I Ödåkra har nyligen en gemensam lösning kommit till stånd för ortens föreningar, om än i mindre skala, där en nu icke använd skollokal står till pensionärers och andra föreningars förfogande och där staden står för hyran. Föreningarna ansvarar för bemanning och drift av aktiviteterna. Samverkanspartierna vill nu, tillsammans med Helsingborgs pensionärsorganisationer, undersöka möjligheten till ett Seniorernas hus och skapa en mötesplats i stadens centrala delar som bygger på samverkan mellan staden och civilsamhället. Vi föreslår därför att vård- och omsorgsnämnden ges i uppdrag att tillsammans med stadens pensionärsorganisationer undersöka intresset för att bemanna och driva aktiviteter i ett Seniorernas hus samt tilldela nämnden **2,0 mnkr** för att täcka hyreskostnaden.

Pedagogiskt stöd inom LSS

För personer med funktionsnedsättning är det viktigt att kommunikationen med personalen fungerar så bra som möjligt. Erfarenheten visar att det finns förbättringspotential kring att personer inom LSS bättre ska kunna förstå vad personalen säger och kommunicerar. Personalen måste vara lyhörd och kommunicera på kundens villkor. Vård- och omsorgsnämnden har också ett mål för att förståelsen här ska öka. Även IVO, Institutet för vård och omsorg, har pekat på betydelsen av att öka kvaliteten och förståelsen vid kommunikation. För vissa personer i den här målgruppen handlar det inte bara om tal utan även bildkommunikation är viktig för kommunikationen. För att säkerställa och öka kompetensen hos personalen vill Samverkanspartierna tilldela vård- och omsorgsnämnden **2,0 mnkr** för pedagogiska insatser inom funktionsstöd.

Stadsbyggnadsnämnden

Nämndens inriktning

Staden ska upplevas ren och kännas trygg för alla oavsett tid på dygnet. När staden växer med bostäder och verksamhetsytor ska den göra det med variation och stor hänsyn till livskvaliteten för dagens helsingborgare.

Nämndens mål

Stadsbyggnadsförvaltningen ska främja möjligheterna till ökat byggande av småhus (villor, radhus, parhus). Som en del i detta ska förvaltningen prioritera planer och utbyggnad av områden som möjliggör ökat byggande av småhus. 2026 ska därmed detaljplaner innehållande minst 200 nya småhus antas/tillstyrkas i stadsbyggnadsnämnden

Stadsplanering ska säkra en utveckling där olika behov balanseras, kortsiktiga som långsiktiga. Vi behöver analysera och planera för att möta förändringar till följd av den demografiska utvecklingen, men även planera för attraktiva miljöer för invånare som kan balansera utvecklingen. Det kräver analyser kring vad det är för typ av bostäder vi skapar möjligheter för, vilka arbetsplatser vi arbetar för att få till, vilka behov vi ska möta upp och hur vi formar stadens strukturer.

Staden strategi under 2010-talet var att främst förtäta bebyggelsen för att möta den snabba befolkningsökningen som skedde. För att få ett snabbt byggande inledde staden samverkansavtal med byggaktörer med högt ställda mål om antalet lägenheter. I kombination med statliga investeringsstöd och lättad i reglering för små lägenheter gav detta över tiden en obalans i bostadsbeståndet med ett stort antal mindre lägenheter där småhus planerades för i mindre omfattning. De senaste åren har det skett en förändring i en stor del av de demografiska och ekonomiska faktorerna som visar på behoven och därmed behövs en balanserad planering och utbyggnad. Därmed har fokus flyttats till att skapa förutsättningar för ett ökat antal småhus med möjlighet till att välja olika boendeformer med småhus och större lägenheter och därmed ökad möjlighet för barnfamiljer att etablera sig i kommunen.

Det demografiska behovet av småhus fram till 2030, baserat på stadens befolkningsprognos och nuvarande fördelning av bostadstyper, beräknas till ungefär 230 småhus om året. För de senaste 5 åren är genomsnittet 74 färdigställda småhus. Under åren 2022-2026 har kommunfullmäktige beslutat om målet att under en mätperiod av fem år uppgå till ett genomsnittsvärde om tillskapandet av minst 250 småhus per år.

Under de senaste åren har stadsbyggnadsnämnden beslutat om planuppdrag för småhus i flera av Helsingborgs stads mindre orter. Ett genomförande av dessa uppdrag under de kommande åren blir därmed viktigt för att fortsätta bygga en buffert och planberedskap med ett ökat fokus på bostadsbebyggelse i hela kommunen med inriktning mot småhus. Fokus på småhus fortsätter under 2026 för att bidra till fortsatt balans i bostadsbeståndet.

För att främja småhusbyggande samt bidra till kommunfullmäktiges mål finns ett behov av att stadsbyggnadsförvaltningen tar fram detaljplaner och främjar utveckling som stödjer detta. I nuläget finns planer i buffert med möjlighet till bebyggelse av cirka 274 småhus.

Företagens bedömning av stadsbyggnadsförvaltningens myndighetsutövning och service inom bygglov ska 2026 uppgå till ett nöjd-kund-index på minst 76 i SKR:s företagsklimatmätning Insikt

Undersökningen Insikt är en servicemätning av kommunernas myndighetsutövning som SKR genomför varje år. Nöjd-kund-index visar vad företagare som varit i kontakt med stadens myndigheter anser om Helsingborg som stad att verka i. Ett högt nöjd-kund-index signalerar ett bra företagsklimat, vilket är en förutsättning för hållbar tillväxt och Helsingborgs långsiktiga konkurrenskraft.

Bygglov förbättrade sitt resultat i servicemätningen stadigt från 55 till 62 mellan åren 2016 och 2018 och låg på en stabil nivå på 72-73 mellan åren 2019 och 2021, men sjönk ner till 62 år 2022. Under 2023 tog bygglov ett krafttag för att vända resultatet och har sedan dess arbetat strategiskt och systematiskt för ett gott företagsklimat. Det har varit fokus på aktiviteter för ökad effektivitet, tillgänglighet, service och vägledning. Bygglov vill arbeta smart och vara lätta att nå och förstå. Resultatet för 2023 landade på 64, vilket var en viss uppgång från året innan. Under 2024 såg vi en positiv trend med ett preliminärt resultat på 70. Därmed förväntas vi landa på ungefär samma nivå som andra jämförbart stora städer, som i snitt för 2024 i nuläget har ett resultat på 71.

Målnivån på 76 är fortsatt utmanande, men bedöms vara möjlig att uppnå. Bygglovs arbete för ett gott företagsklimat är ett långsiktigt arbete där varje kontakt räknas. Vi har gjort förflyttningar, men ännu inte sett den fulla effekten av genomförda och planerade aktiviteter. Vi ser ett stort värde i att på bygglov fortsätta fokusera och arbeta aktivt för ett gott företagsklimat, med förhoppning om att vårt arbete framåt kommer få än större genomslagskraft i SKR:s företagsklimatmätning och framförallt för att skapa de bästa förutsättningarna för att driva företag i Helsingborgs stad.

Tre investeringsprojekt över 1 miljon ska, efter genomfört projekt, upplevas 2,0 enheter tryggare på en skala från 1-6

Omvärldsläge och oroligheter påverkar hur trygg och säker man känner sig i sin stad. Kommuner ska bidra till det brottsförebyggande arbetet och se till att det bedrivs effektivt utifrån ett kunskapsbaserat underlag. För stadsbyggnadsförvaltningen innebär det att fortsätta arbeta brett och bidra på såväl lång som kort sikt. Genom handlingsplan för trygghet i stadsmiljön 2024-2030 har vi utrymme att utveckla platser efter förutsättningar och behov. Aktuell forskning och beprövade metoder möjliggör för ett målinriktat, systematiskt och effektivt trygghetsarbete som är mätbart.

Tryggheten har ökat i Helsingborg enligt Polisens trygghetsmätning (2024), men den är fortsatt lägre än i de flesta andra större svenska städer. Förbättringen av problemindex 2024 beror främst på att färre helsingborgare uppfattar problem, färre avstår från att åka buss och tåg, färre störs av ungdomsgång, samt att färre

upplever skadegörelse och nedskräpning. Det finns flera faktorer som påverkar tryggheten och risken för att bli utsatt för brott, bland annat den byggda miljöns utformning. Utöver det är inkludering och samverkan nyckelfaktorer för att skapa en levande och trygg stad. Årligen genomför vi ett flertal trygghetsdialoger med olika målgrupper och vi deltar aktivt i ett antal platssamverkansprocesser.

Förvaltningen har, baserat på forskning, tagit fram en modell bestående av åtta faktorer som enligt forskning är viktiga för trygga och trevliga platser. Faktorererna grundas på, CPTED (Crime Prevention Through Environmental Design), andra generation, som utöver fysisk utformning har mer fokus på mjuka värden.

De åtta faktorerna kan användas både som underlag vid planering och utformning av en plats liksom vid uppföljning och utvärdering (mätning före och efter). Åtgärderna skapar förutsättningar för attraktiva, inkluderande och trygga platser och genom platsbedömning med de åtta faktorerna kan vi se på den förflyttning vi gör. Vi mäter på 3 platser där vi genomfört investeringsprojekt över 1 miljon kronor och dessa ska, efter genomfört projekt, upplevas 2 enheter tryggare på en 1-6 skala. Utöver det mäter vi även invånarnas upplevelse av respektive plats genom en digital enkät, både före och efter genomfört projekt. Vi redovisar både expertbedömningen och invånarnas upplevelse för att ge en samlad bild.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	865,6
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	1,8
Uppräkning 2,0 procent	17,3
Indexutveckling, ökat antal bostäder samt justering för uppräkning exkl. avskrivningar och räntor	1,7
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	0,3
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	5,3
Ökade kapitalkostnader	33,6
Teknisk justering påslag pensioner	-0,9
Drömljus (engångspost för 2026)	7,1
Kostnadsuppräkning färdtjänst, särskild skolskjuts och seniorkort	10,0
Seniorkort i kollektivtrafiken från 70 års ålder	10,0
Ökade kostnader för IT-licenser	0,2
Ekonomisk tilldelning 2026	952,0
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	86,4
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	10,0 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	10,1 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	969,1
Planår 2028	994,6

Ökade kapitalkostnader

Nämndens planerade investeringar innebär ökade kapitalkostnader (räntor och avskrivningar). Vi föreslår en ökning av stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag med **33,6 mnkr** för att möta dessa kostnader.

Drömljus 2026

Samverkanspartierna anser det viktigt att Helsingborg är en levande, pulserande och trygg stad. Helsingborgs city är inte bara en viktig mötesplats för helsingborgarna, utan utgör även en viktig del av stadens identitet, handel och besöksnäring. Samverkanspartierna har därför genomfört olika satsningar som syftar till att stärka Helsingborgs attraktivitet och besöksnäring. Exempelvis har stadens arbete med evenemang reformerats som bland annat syftar till att sprida ut evenemangen i staden under hela året. Samverkanspartierna anser att det är viktigt att det finns evenemang och händelser året runt som helsingborgarna kan se fram emot, samt-

digt som det stärker det lokala näringslivet. Samverkanspartierna tog därför initiativ i kommunstyrelsen under 2025 och beviljade medel för att återigen genomföra Drömljus.

Syftet med evenemanget, som består av ljusinstallationer runt om i city, är att bidra till att skapa en levande, trygg och attraktiv stad. Vi vill genom evenemanget ge invånarna i Helsingborg något att se fram emot under den mörka årstiden. I likhet med tidigare Drömljus kommer delar av ljusinstallationerna permanentas och återanvändas i år framöver och bidra till stadens attraktivitet och trygghet. Drömljus ska genomföras i nära samarbete med stadens fastighetsägare, näringsidkare, föreningsliv och kulturliv i enlighet med kommunstyrelsens beslut under 2025. För att genomföra drömljus tilldelar Samverkanspartierna stadsbyggnadsnämnden **7,1 mnkr** som ett engångsbelopp 2026. I investeringsplanen föreslår vi också 2,9 mnkr 2026 för att finansiera de investeringar som evenemanget behöver.

Kostnadsuppräknings för färdtjänst, seniorkort och särskild skolskjuts

Stadsbyggnadsnämnden har ökade kostnader för färdtjänst, seniorkort, särskild skolskjuts och terminskort för skoltransportberättigade elever. Samhället i stort har haft ett par år med kraftigt ökade kostnadsindex så också inom kollektivtrafik och taxinäringen, detta har inneburit tydliga kostnadsökningar per resa. När det gäller färdtjänst och seniorkort har kostnaderna ökat med 26 procent respektive 13 procent under åren 2022-2024. Vi ser en tydlig återhämtning av resandet och antalet resenärer ligger nu på liknande nivåer som innan pandemin. Senior- och färdtjänstresor ökar i princip i samma takt som kollektivtrafikresandet i stort. Sannolikt kommer vi se ett fortsatt ökat resande i båda systemen framöver. Staden betalar ett något rabatterat pris per resa, men Skånetrafikens biljettprisökning kombinerat med ökat resande gör att kostnaderna kommer fortsätta öka.

Antalet elever som går i anpassad skola har ökat vilket bland annat har inneburit att dessa elever går på något fler skolor och att eleverna också behöver skjutas i högre utsträckning än tidigare. Detta har i sin tur inneburit att den särskilda skolskjutsen har behövt växa med fler fordon, fler resor och en mer omfattande ruttplanering. Kostnaderna för särskild skolskjuts har ökat med 62 procent under åren 2022-2024. Även kostnaderna för terminskort för skoltransportberättigade elever har ökat.

För att säkerställa att stadsbyggnadsnämnden kan finansiera ovan redovisade resekostnader föreslår vi att stadsbyggnadsnämnden tillförs **10,0 mnkr**.

Seniorkort i kollektivtrafiken från 70 års ålder

Sedan flera år tillbaka erbjuder Helsingborgs stad seniorkort för helsingborgare som fyllt 75 år och uppåt. Seniorkortet är ett uppskattat erbjudande och möjliggör för seniorer att åka kostnadsfritt i kollektivtrafiken inom kommungränsen. Vi vill nu möjliggöra för fler seniorer att ta del av erbjudandet. Samverkanspartierna ser flera fördelar med att utöka seniorkortet, dels bidrar det till minskad ofrivillig ensamhet, dels miljömässigt, dels stärkt självständighet, samt bidrar det till ökat resande i Helsingborg. Gruppen seniorer har ibland svårt att transportera sig till fots eller med cykel, samtidigt som det inte är ovanligt att ekonomin hos seniorer är tuff. Samverkanspartierna vill därför utöka det befintliga seniorerbjudandet till att omfatta även de som fyllt 70 år och uppåt. Det innebär att ytterligare närmare 7 000

seniorer kommer ha möjlighet att kostnadsfritt åka vår kollektivtrafik i Helsingborg. Samverkanspartierna tilldelar därför stadsbyggnadsnämnden **10,0 mnkr**. Seniorkortet gäller för resa under vardagar klockan 9:00-15:00 och klockan 18:00-04:00.

Bedömning av taxan för vatten och avlopp

För att klara kostnadsökningar och konsekvenser av kommande investeringar var Nordvästra Skånes Vatten och Avlopps (NSVA) bedömning i Mål och ekonomi 2025, utifrån gällande affärsplan för 2025–2027, att VA-taxan behövde höjas 8,3 procent 2026 och 4,9 procent 2027. I skrivandes stund (maj 2025) pågår arbetet med att ta fram en ny verksamhetsplan för 2026–2028. Den väntas bli klar till sommaren 2025. En investeringsplan för de kommande tio åren har tagits fram. Eftersom den innehåller högre investeringsutgifter från och med 2028 jämfört med den beslutade planen (Mål och ekonomi 2025), kommer den troligen att medföra ett större behov av höjning av VA-taxan, men innan hela verksamhetsplanen är klar så kan ingen ny bedömning av behovet av kommande höjningar göras. Stadens 7-åriga investeringsplan består av en budget för ett år och sex planeringssår. För de senare kan nya beslut tas i kommande Mål och ekonomi.

VA-taxan behandlas inte i ärendet för mål och ekonomi NSVA:s bedömning finns med i informativt syfte.

Socialnämnden

Nämndens inriktning

Vi arbetar för en trygg och inkluderande stad där vi tillsammans verkar för att barn och ungdomar ges bättre förutsättningar att lyckas i skolan genom tidigt, tillgängligt och effektivt stöd till dem och deras familjer. Vi arbetar förebyggande och erbjuder insatser med hög kvalitet utifrån invånarnas behov. Vi skapar hållbara sammanhang i bred samverkan med civilsamhället och andra aktörer. Stödet utvecklas genom invånarnas delaktighet och medskapande.

Nämndens mål

2026 ska minst 76 procent av invånarna som tar del av socialnämndens insatser nå en ökad självständighet

Socialnämndens ska möjliggöra för invånare som behöver socialt stöd att bli självständiga i livet så att de kan ta en aktiv del i samhället. Målet bygger på en övertygelse om att människor kan och vill. Genom ett arbete tillsammans med invånaren och andra intressenter ska nämnden erbjuda insatser som leder till ökad självständighet. De invånare som fullföljer sin insats och som inte återkommer till nämnden inom 12 månader antas ha nått en ökad självständighet.

Elevers närvaro ska öka under mandatperioden. Målet för 2026 är att andelen med mer än 15 procent frånvaro, så kallad hög frånvaro, ska minska med 20 procent hos dem som tar del av nämndens insatser

Elevers närvaro i skolan är avgörande för att nå goda kunskapsresultat och hög måluppfyllelse, vilket är angelägna skyddsfaktorer mot utanförskap och arbetslöshet. Andelen elever med hög frånvaro, det vill säga en frånvaro över 15 procent, är hög i grundskolan. Därför är det viktigt att öka närvaron så att fler barn lyckas i skolan och därefter kan forma ett framtida självständigt och gott liv.

Målet att skolnärvaron ska öka är gemensamt med barn- och utbildningsnämnden.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	720,5
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	3,6
Uppräkning 2,0 procent	14,5
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	-2,1
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	7,2
Teknisk justering myndighetsutövning för bostadssociala frågor	0,3
Teknisk justering påslag pensioner	-2,0
Teknisk justering Idé A	-0,1
Nära socialtjänst	8,0
Våldsförebyggande arbete	2,0
Förstärkning för vård av barn och unga	7,0
Generell förstärkning	4,5
Kompetenshöjande insatser	2,0
Ökade kostnader för IT-licenser	0,6
Ekonomisk tilldelning 2026	766,0
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	45,5
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	6,3 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	6,6 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2027	
Planår 2027	780,8
Planår 2028	795,4

Teknisk justering bostadssociala frågor

Ansaret för myndighetsutövning kring bostadssociala frågor åligger socialnämnden och kommunbidrag, som tidigare legat på vård- och omsorgsnämnden för del i detta arbete, förs över till socialnämnden med **0,3 mnkr** för 2026.

Teknisk justering Idé A

I syfte att minska interndebitering och därmed viss administration föreslår vi att mellanhavandet mellan berörda nämnder regleras genom en kommunbidragsjustering. För socialnämnden uppstår en justering på **0,1 mnkr**.

Nära socialtjänst

Alldeles för få barn klarar skolan och alltför många föräldrar saknar ett jobb att gå till, vilket har varit en bidragande faktor till det utanförskap och den gängkriminalitet som fått fäste i det svenska samhället. För att lyckas vända utvecklingen behöver samhällets alla goda krafter kroka arm för att återskapa tryggheten och tilliten i samhället. Den nya socialtjänstlagen förväntas träda i kraft i juli 2025 och markerar ett tydligt skifte mot en mer förebyggande, tillgänglig och relationsbaserad socialtjänst, med fokus på tidiga insatser för att minska behovet av ingripande insatser i ett senare skede.

I utanförskapsområden är behovet av en närvarande och tillgänglig socialtjänst som allra störst. Genom att finnas närmare invånarna, i deras vardagsmiljöer, skapar socialnämnden bättre förutsättningar att fånga upp och erbjuda stöd i rätt tid. Det är viktigt för att helsingborgare i högre grad ska bli självgående och självständiga. Redan idag finns det flera goda exempel på när socialtjänsten i Helsingborg arbetar med tidiga insatser närmare invånarna. Socialtjänsten arbetar exempelvis vid stadens familjecentraler, vid familjehuset och erbjuder föräldraskapsstöd i samverkan med stadens skolor och förskolor. Det arbetet är bra. Samverkanspartierna vill förstärka arbetet ytterligare genom satsningen på nära socialtjänst. Satsningen nära socialtjänst kan också innebära att socialarbetare förlägger en del av sin arbetstid i ett särskilt område för att komma närmare invånarna och stärka samarbetet med andra aktörer. Ett mer områdesspecifikt arbete är en viktig del av det samlade brottsförebyggande arbetet.

Den nya socialtjänstlagen understryker vikten av samverkan, både med andra förvaltningar, myndigheter och med civilsamhället. En närmare socialtjänst gör just detta möjligt i praktiken. Genom att arbeta lokalt och nära invånarna i de områden där behoven är som störst kan socialtjänsten lättare samordna insatser tillsammans med skolan, hälso- och sjukvården, fastighetsägare, föreningslivet och andra nyckelaktörer. Samverkanspartierna tilldelar därför socialnämnden **8,0 mnkr** i syfte att utveckla arbetet med nära socialtjänst.

Våldsförebyggande arbete

Samverkanspartierna genomför den största trygghetssatsningen någonsin, med såväl trygghetsskapande som förebyggande insatser. Ett viktigt led i arbetet är att förebygga våld i hemmet, skolan och på stan. Helsingborgare ska känna sig trygga och säkra, oavsett tid på dygnet eller var man befinner sig. Helsingborgs stad har genomfört en kartläggning av våld under 2024 som visar att våld förekommer i många olika former och att det drabbar invånare i alla åldersgrupper. Våld är ett allvarligt samhällsproblem. Oavsett om våldet är motiverat med heder, i nära relation, sexuellt eller digitalt. Många av Helsingborgs stads verksamheter kan möta olika inslag våld i den dagliga verksamhet, men att det finns skillnader i kunskapsnivå, rutiner och metodstöd för att bemöta detta. För Samverkanspartierna är det viktigt att Helsingborg stad har ett stadsövergripande, systematiskt och samordnat våldsförebyggande arbete. Därför tilldelar Samverkanspartierna socialnämnden **2,0 mnkr** för att samordna och förstärka stadens våldsförebyggande arbete i bred samverkan med berörda aktörer.

Förstärkning för vård av barn och unga

Den organiserade brottslighet som idag präglar det svenska samhället har medfört allvarliga konsekvenser och socialtjänsten står idag inför en ny verklighet med stora samhällsutmaningar som påverkar verksamheten. Den grova brottsligheten har gått ner i åldrarna och för många unga befinner sig i en destruktiv livsstil som kännetecknas kriminalitet, missbruk och ökat risktagande. För att möta utvecklingen behöver socialnämnden i högre utsträckning arbeta nära invånarna med tidiga och förebyggande insatser som minskar behovet mer ingripande insatser på sikt. Samtidigt är det också viktigt att socialtjänsten har ekonomiska muskler att möta de ungdomar som behöver bryta sin destruktiva livsstil genom mer ingripande myndighetsbeslut, exempelvis genom särskilda insatser på hemmaplan eller placeringsbeslut. Samhället behöver muskler för att kunna bryta enskilda destruktiva beteenden som annars riskerar att få negativa konsekvenser på såväl det geografiska området som dess invånare. Samverkanspartierna vill därför förstärka socialnämnden med **7,0 mnkr** för att nämnden ska ha muskler att utveckla sitt arbete med hemmaplanslösningar, utveckla sitt strategiska arbete med placeringar och möta de ökade placeringskostnaderna som påverkar verksamheten.

Generell förstärkning

Samverkanspartierna genomför just nu den största trygghetssatsningen någonsin i Helsingborg. En viktig del i det arbetet har varit att kraftigt stärka socialnämnden och satsa på stadens förebyggande arbete. Socialtjänsten är samhällets yttersta skyddsnät för helsingborgare som är i särskilt behov av samhällets stöd. Det är viktigt att socialnämnden har muskler att möta de samhällsutmaningar som verksamheten möter och att det finns kraft att utvärdera och förbättra sitt arbete gentemot personer som befinner sig i stor utsatthet, exempelvis personer som befinner sig i hemlöshet. Därför tilldelar Samverkanspartierna socialnämnden ytterligare **4,5 mnkr** i generell förstärkning.

Kompetenshöjande insatser

Socialtjänsten får in allt fler orosanmälningar och startar allt fler utredningar där det finns en oro för att barn, unga eller vuxna far illa. Det är några av de svåraste fallen socialtjänsten arbetar med, som ofta präglas ofta av stor komplexitet. För att socialtjänsten ska stå väl förberedd att möta dagens och framtida utmaningar behöver socialtjänsten återkommande arbeta med kompetenshöjande insatser. Ökad kunskap och kompetens är också ett viktigt verktyg för att säkra rättssäkerheten i socialtjänstens verksamhet. Samverkanspartierna vill därför stärka socialnämnden med **2,0 mnkr** kronor för att rusta socialtjänsten med kompetenshöjande insatser över tid.

Arbetsmarknadsnämnden

Nämndens inriktning

Arbetsgivare ska kunna rekrytera relevant kompetens i Helsingborg. Tillsammans med arbetsgivarna skapar vi förutsättningar för att effektivt möta kompetensförsörjningsbehoven med en bredd av aktiviteter och utbildningar för en hållbar tillväxt.

Fler invånare med ekonomiskt bistånd ska bli självförsörjande så snabbt som möjligt. Vi möter invånarna på olika sätt, med tydliga förväntningar och ett tydligt arbetsfokus, även i stadsdelarna för att på så sätt bidra till ett mer integrerat och tryggt Helsingborg med livskvalitet för alla.

Nämndens mål

Andel av befolkning, 18-64 år, som under 2026 erhållit ekonomiskt bistånd ska högst vara 3,8 procent

Antalet Helsingborgare som behöver ekonomiskt bistånd för sin försörjning har minskat de senaste åren men är fortsatt högt. Fler invånare ska bli självförsörjande så att andelen av befolkningen som är i behov av ekonomiskt bistånd minskar.

1 200 invånare ska fullfölja yrkesutbildningsinsatser 2026

För att minska glappet mellan efterfrågad kompetens hos arbetsgivare och tillgänglig kompetens är yrkesutbildningsinsatser ett viktigt verktyg. Detta kan handla om reguljär utbildning men även kombinationer av yrkesutbildningsinsatser och praktisk erfarenhet. Målet syftar till ett ökat fokus på kompetensförsörjning.

Minst 20 procent av invånare som någon gång under året uppbär ekonomiskt bistånd blir självförsörjande genom arbete eller utbildning

Antalet Helsingborgare med ekonomiskt bistånd som börjar studera eller arbeta ska öka. Målet har ett helhetsperspektiv mot etablering på arbetsmarknaden med ett tydligt fokus på en hållbar väg till självförsörjning.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	592,6
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	1,7
Uppräkning 2,0 procent	6,6
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	0,1
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	3,3
Teknisk justering påslag pensioner	-1,4
Teknisk justering Idé A	-0,5
Förebyggande arbete med unga vuxna i utanförskap	2,5
Ökade kostnader för IT-licenser	0,3
Ekonomisk tilldelning 2026	605,2
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	12,6
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	2,1 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	2,4 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	613,2
Planår 2028	621,2

Teknisk justering Idé A

I syfte att minska interndebitering och därmed viss administration föreslår vi att mellanhavandet mellan berörda nämnder regleras genom en kommunbidragsjustering. För arbetsmarknadsnämnden uppstår en justering på **-0,5 mnkr**.

Förebyggande arbete med unga vuxna i utanförskap

Helsingborgs stad ska ha en offensiv arbetslinje som utgår från att alla som kan ska arbeta. Det är viktigt både för samhällsgemenskapen och integrationen, men även för att säkerställa finansieringen av framtidens välfärd. Hela välfärdssystemet är byggt på att alla som kan, arbetar. Dessvärre har Sverige en allvarligt hög arbetslöshet, liksom Helsingborg. Lågkonjunkturen har lamslagit flera branscher och många arbetstillfällen har försvunnit. Samtidigt har Helsingborg och många andra städer en omfattande integrationsskuld. En alltför stor andel av de med utrikes bakgrund har inte lyckats integrerats, lärt sig språket eller kommit in på arbetsmarknaden. Det är angeläget att få fler att gå från bidrag till arbete, annars finns det långsiktigt en risk att arbetslöshet och bidragsberoende går i arv. Samverkanspartierna har därför under mandatperioden genomfört en rad olika insatser i syfte att stärka personers anställningsbarhet. Fler utbildningsplatser på vuxenutbildningen och YH-utbildningar, föräldrasvenska, aktivitetskrav, framstegsjobb med mera.

Samverkanspartierna ser med oro på antalet individer i Helsingborg som lever i parallellsamhället och det utanförskap det innebär. Alltför många individer varken studerar eller arbetar, vilket riskerar att leda till kriminalitet eller psykisk ohälsa. Samverkanspartierna tilldelar därför arbetsmarknadsnämnden **2,5 mnkr** i syfte att stärka det förebyggande arbetet med unga vuxna i utanförskap. Det är angeläget att nya arbetssätt tas fram för att aktivt hitta unga vuxna som inte har någon sysselsättning för att därefter få individerna verksamma i insatser.

Idrotts- och fritidsnämnden

Nämndens inriktning

Barn och unga är vår prioriterade målgrupp. I dialog med invånare och föreningsliv erbjuder vi verksamhet och anläggningar som bidrar till en stimulerande fritid och god folkhälsa. Vår verksamhet ska vara tillgänglig och inkludera invånare i hela staden. Vi ska spela en aktiv roll i stadens arbete för ökad trygghet och minskat utanförskap.

Nämndens mål

Fritid Helsingborg ska under 2026 genomföra minst tre aktiviteter för att stärka föreningslivet och därigenom öka stadens attraktivitet och sysselsättning

Nämnden vill stärka stadens attraktivitet och öka sysselsättning genom satsningar där idrotten och föreningslivet är drivkrafter. I samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen erbjuder vi personer möjlighet att få arbetslivserfarenhet och prova på arbetslivet via praktikplatser i våra verksamheter. Genom en årlig idrottsgala lyfter vi fram lokala förebilder för att öka idrottens attraktionskraft och inspirera fler till engagemang. Tillsammans med skolan arbetar vi för att höja måluppfyllelsen genom ökad fysisk aktivitet, vilket stärker både hälsa och studieresultat.

Fritid Helsingborg ska tillsammans med föreningslivet och skolan verka för att öka folkhälsan i hela staden genom att skapa ett rikt och kvalitativt utbud av fritidsaktiviteter. Med hjälp av såväl fritidskortet som lokala insatser ska andelen deltagare i aktivitet öka med 5 procent

Helsingborg ska vara en stad med hög livskvalitet för alla invånare. Idrotts- och fritidsnämndens uppdrag är att möjliggöra fritidsaktiviteter som främjar ett fysiskt aktivt liv och en socialt hållbar livsstil. Genom att öka andelen barn och unga som deltar i fritidsaktiviteter kan vi bidra till bättre hälsa, stärkt självkänsla och ökad gemenskap. Regelbunden fysisk aktivitet minskar risken för livsstilsrelaterade sjukdomar, medan kulturella och sociala aktiviteter främjar kreativitet och social samhörighet. Genom att sänka trösklarna för deltagande, erbjuda ett brett utbud av aktiviteter i samarbete med föreningsliv, skolor och andra aktörer skapar vi förutsättningar för fler barn och unga att engagera sig i meningsfulla fritidsaktiviteter. Fritidskortet, som införs hösten 2025, kommer ge fler barn och ungdomar i åldern 8–16 år ekonomisk möjlighet att delta i organiserade fritidsverksamheter.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	343,4
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	1,7
Uppräkning 2,0 procent	6,9
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	0,1
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	3,5
Ökade driftkostnader investeringar	4,9
Teknisk justering påslag pensioner	-0,4
Justering påslag pensioner, kostnadsneutralitet mot friskolor	-0,1
Teknisk justering Idé A	-0,1
Insatser för ökad aktivitet och rörelse bland barn och unga	6,0
Mer bassängtid - ökad simning	1,0
Förslag på ekonomisk tilldelning 2026	366,7
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	23,3
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	6,8 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	7,0 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	374,9
Planår 2028	382,9

Ökade driftkostnader

Stadens tillväxt innebär ett behov av utökning och utveckling av idrotts- och fritidsnämndens anläggningar. Dessa investeringar innebär ökade driftkostnader (räntor och avskrivningar) för nämnden. Vi föreslår att öka nämndens kommunbidrag med **4,9 mnkr** för att möta de ökade kostnader som investeringarna medför.

Teknisk justering Idé A

I syfte att minska interndebitering och därmed viss administration föreslår vi att mellanhavandet mellan berörda nämnder regleras genom en kommunbidragsjustering. För fritidsnämnden uppstår en justering på **0,1 mnkr**.

Insatser för ökad aktivitet och rörelse bland barn och unga

Flera olika studier visar att barn och unga rör sig alldeles för lite och lever i för hög utsträckning ett stillasittande liv framför skärmar. Hela sju av tio ungdomar rör sig för lite, och skillnaden mellan flickor och pojkar är stor, där särskilt unga flickor rör sig alldeles för lite. Rörelse och fysisk aktivitet är viktigt för barns psykiska och fysiska hälsa, samt bidrar till förbättrad inlärning, koncentration och sömnkvalitet. Samverkanspartierna tilldelar därför idrotts- och fritidsnämnden **6,0 mnkr** i syfte att

tillsammans med kulturnämnden, barn- och utbildningsnämnden och föreningslivet genomföra insatser för ökad rörelse och aktivitet bland barn och unga.

Mer bassängtid - ökad simning

Helsingborg är en kuststad och simning har varit en stolt del av stadens historia. Helsingborgs simsällskap är en stor och framgångsrik förening som aktiverar många barn och unga. Samverkanspartierna gläds åt att många barn och unga vill såväl träna som tävla, särskilt utifrån att simkunnighet är en grundläggande livskunskap som bidrar till trygghet och hälsa. Helsingborgs stad planerar för att kraftigt utöka bassängytan i staden genom ett nytt badhus. Fram tills att det nya badhuset är invigt är det viktigt att det finns muskler för att säkerställa att det finns bassängtid för både skolor och föreningslivet. Samverkanspartners tilldelar därför idrott- och fritidsnämnden **1,0 mnkr** i syfte att hyra mer bassängtid.

Kulturnämnden

Nämndens inriktning

I samverkan med andra aktörer utvecklas kulturens roll och tillgänglighet i hela Helsingborg, i staden såväl som på landsbygden. Vi bedriver verksamhet som möter behoven av kultur, kunskap och bildning hos besökare, deltagare, utövare och initiativtagare. Detta med särskilt fokus på barn och unga.

Nämndens mål

Antalet inskrivna elever vid Helsingborgs kulturskola ska öka

Helsingborgs kulturskola har tidigare haft en nedåtgående trend på sin räckvidd. Idag är 7,2 procent av den potentiella målgruppen, barn och unga i åldrarna 6-19 år, inskrivna i kulturskolan. Det motsvarar drygt 1 900 elever. Förklaringen till den tidigare nedgången kan spåras till pandemin och är inte unik för Helsingborg, men jämförelsetal i den nationella statistiken från Kulturskolerådet visar på en allvarlig utmaning.

Kulturskolan främjar förståelsen för olika kulturella uttryck och ger möjlighet att upptäcka nya världar och idéer. Att stå på scen, spela instrument eller skapa konst kan stärka självförtroendet och förmågan att uttrycka sina tankar och känslor. Konstnärligt utövande intensifierar inte bara den personliga och sociala utvecklingen utan även kunskapsutvecklingen. En prioritering av estetiska ämnen bidrar till lärandet även i övriga ämnen. Konstnärligt utövande väcker fantasi och föreställningsförmåga. Toleransen och empatin utvecklas och säkerheten i det sociala samspelet samtidigt som barnens självkännet och autonomi stärks.

Att kunna erbjuda barn och unga möjligheter till skapande, möten och upplevelser av professionell konst och kultur är en kritisk kulturpolitisk uppgift där kulturskolan spelar en central roll. Kulturnämnden ser det som en helt central uppgift att Helsingborgs kulturskola stärker förutsättningar, inte bara för en återhämtning och vända trenden till en ökning av elevtalen, utan också utveckla kapacitet att nå familjer och grupper av barn och unga som av tradition befunnit sig utanför erbjudandet av kulturskola.

Under 2023 har en analys och handlingsplan upprättats i syfte att under april 2024 kunna påbörja aktiviteter enligt plan. Plan och analys revideras fortlöpande. Målet för Helsingborgs kulturskola är att senast under våren 2026 ha 2000 inskrivna elever - utan att för den skull äventyra den framgångsrika öppna verksamheten.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	231,9
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	1,1
Uppräkning 2,0 procent	4,7
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	-0,04
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	2,3
Teknisk justering påslag pensioner	-0,8
Teknisk justering Idé A	1,0
Satsning på replokaler i Helsingborg	1,0
Ytterligare satsning på kulturskolan	2,0
Områdesbibliotek Planteringen	3,0
Ökade kostnader för IT-licenser	0,2
Förslag på ekonomisk tilldelning 2026	246,3
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	14,4
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	6,2 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	6,5 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	251,8
Planår 2028	257,4

Teknisk justering Idé A

I syfte att minska interndebitering och därmed viss administration föreslår vi att mellanhavandet mellan berörda nämnder regleras genom en kommunbidragsjustering. För kulturnämnden uppstår en justering på **1,0 mnkr**.

Satsning på replokaler i Helsingborg

Replokaler är en arena för umgänge under kreativt skapande former och riktas till helsingborgare i alla åldrar, men i synnerhet till stadens ungdomar. Likt ökade platser i kulturskolan och nya områdesbibliotek är en satsning på replokaler viktigt för att ungdomar ska få möjlighet att omvandla känslor och driv till ett kreativt skapande. Det är också ett led i att skapa en meningsfull fritid som är en viktig förebyggande faktor gentemot ungdomskriminalitet.

Sverige och Helsingborg har en stolt musiktradition. Många svenska musiker, som utgör en viktig del av kulturen, började sin musikaliska bana i replokaler. I Helsingborg finns flertalet replokaler, både inom ramen för kulturnämnden, idrotts- och fritidsnämnden och lokaler som civilsamhället upplåter. Replokalerna har ett högt

bokningstryck och är välbesökta. Samverkanspartierna tilldelar därför kulturnämnden **1,0 mnkr** i syfte att stärka arbetet med att tillgodose helsingborgarna replokaler för musikalisk kreativitet.

Ytterligare satsning på kulturskolan

Samverkanspartierna har ett fortsatt tydligt mål om att öka antalet elever i kulturskolan, med sikte på en procentuell ökning under mandatperioden (2022-2026) med 25 procent. Den ekonomiska förstärkningen syftar till att möjliggöra för fler barn och unga att ta del av kulturskolans verksamhet. Samverkanspartierna anser att det är viktigt att barn och unga i Helsingborg har likvärdiga möjligheter att utöva konst och kultur, oavsett var i staden man bor. Därför är tillskottet i enlighet med kulturnämndens strategi för hur antalet platser till kulturskolan kan öka för att nå målet till 2026. Samverkanspartierna föreslår att kulturnämnden tilldelas ytterligare **2,0 mnkr** för att stärka nämndens arbete med att öka antalet elever i kulturskolan och att ytterligare förstärka samarbetet med skolan.

Områdesbibliotek Planteringen

Samverkanspartiernas målsättning för mandatperioden har alltid varit en, om möjligt två nya områdesbibliotek. Lanseringen av områdesbiblioteket i Mariastaden är fullt i gång och beräknas öppna senare i år, 2025. Samverkanspartiernas ambition är att öppna även Planteringens områdesbibliotek. Dessa stadsdelar ska inte ställas emot varandra, då behovet är stort i båda. Områdesbiblioteket är en viktig del i det förebyggande arbetet för att stödja barn och ungdomar till en ljus framtid genom tillgång till en meningsfull och bildande fritid, samtidigt som det bidrar till en trygg plats i stadsdelen. Ett områdesbibliotek är dessutom en viktig källa till kostnadsfri och lättillgänglig kunskap. Inte minst främjande av språkutveckling i utanförskapsområden med tillgång till fria boklån. Därför tilldelas kulturnämnden **3,0 mnkr** för att satsa på att Planteringen ska få ett områdesbibliotek med målsättningen att det ska stå klart under 2026.

Fastighetsnämnden

Nämndens inriktning

Sveriges smartaste fastighetsutvecklare med fokus på effektiva verksamhetslokaler.

Nämndens mål

Fastighetsförvaltningens normalårskorrigerade energianvändning ska 2026 vara högst 119,7 kWh/kvm/år

Staden har beslutat om en ambitiös klimat- och energiplan som bland annat beskriver att stadens klimatpåverkan måste reduceras framöver. Fastighetsförvaltningens riktlinjer för energianvändning syftar till att bidra till att stadens mål inom klimat och energiområdet uppnås.

Med anledning av fastighetsförvaltningens fastställda riktlinjer har fastighetsnämnden tidigare beslutat att förvaltningens normalårskorrigerade energianvändning ska minska med 1,5 kWh/kvm årligen, vilket är en ambitiös målsättning. Nämnden anser att det är klokt att fortsätta med samma årliga sänkning, för 2026 innebär detta en energianvändning på högst 119,7 kWh/kvm.

Att klimatpåverkan i nybyggnadsprojekt som det lämnas in bygglovsansökan för under 2026 ska i genomsnitt vara max 300 kg CO₂e/kvm BTA för utbildningslokaler, 261 kg CO₂e/kvm BTA för förskola, 304 kg CO₂e/kvm BTA för specialbostäder, 363kg CO₂e/kvm BTA för övriga byggnader. Enligt beräkningsmodell från Boverket för respektive fastighetstyp

Bygg- och anläggningsbranschen svarar för en femtedel av utsläppen i Sverige. De uppsatta målen syftar till att minska utsläppen både inom Helsingborg och de utsläpp som är kopplade till användning av material, där tillverkning och utsläpp sker utanför kommunens gränser. Byggbranschen omfattar byggnader såsom bostäder, samhällsfastigheter, företagsbyggnader och industrier.

Den övervägande delen av växthusgasutsläppen uppstår från tillverkning av material och dess transporter, med upp till över 90 procent inom byggnation och cirka 70 procent inom anläggning. Det är särskilt betong, stål, isolering, gips och asfalt som har stor klimatpåverkan. Dessa utsläpp sker främst där de tillverkas, vilket oftast är utanför kommunens gränser. Resten av växthusgasutsläppen kommer från arbetsmaskiner och transporter som används under bygg- och anläggningsprocessen. Dessa utsläpp sker inom kommungränsen.

I förslaget till Helsingborgs nya klimat- och energiplan 2025–2030 är målet att halvera klimatpåverkan från både bygg- och anläggningsverksamhet fram till 2030 jämfört med Boverkets föreslagna gränsvärden för 2025, Rapport 2023:20, Gränsvärde för byggnaders klimatpåverkan. Målet är i linje med branschens målsättningar som har fastställts inom ramen för initiativet Fossilfritt Sverige. Fastighetsnämnden har tidigare haft som mål att successivt minska påverkan fram till 2040, men med anledning av förslaget till ny klimat- och energiplan ökar vi nu takten och

arbetar mot 2030. Målvärdena för 2026 baseras på beräkningsmodell ifrån Boverket för respektive byggnadstyp. Dvs. inklusive byggdel 7 och 8 för utbildningslokaler, förskolor, specialbostäder och exklusive byggdel 7 och 8 för övriga byggnader.

Andelen hushåll i målgrupperna anvisade nyanlända och tidigare remitterade hyresgäster utan uppföljning med hyresgaranti, som efter två år fått ett eget förstahandskontrakt utan staden som garant ska 2026 uppgå till 90 procent

I en trygg och integrerad stad finns en småskalig blandning av bostäder i stadens olika stadsdelar. Det ska finnas ett hem för alla med god tillgänglighet, variation i pris, storlek, läge och upplåtelseform. Staden arbetar utifrån ett socialt hållbarhetsperspektiv för att skapa trygga boendeförhållanden för alla invånare.

Inom ramen för stadens bostadsförsörjningsansvar ingår individuellt inriktade stödinsatser för invånare med särskilda behov. Dessa kan vara av ekonomisk eller social karaktär, tillfälliga boendelösningar eller en kombination av dessa.

Fastighetsnämnden konstaterar att målgrupperna anvisade nyanlända och tidigare remitterade hyresgäster utan uppföljning bör korta boendeperioden i stadens tillfälliga boendelösningar. Genom ett ökat fokus på skiftet från tillfällig till permanent bostad kommer fler hyresgarantier tecknas och avslutas vilket är i linje med stadens bostadssociala arbete. Målet med detta arbete är att, utifrån tillämplig lagstiftning, underlätta för individer med särskilda svårigheter att erhålla och behålla en bostad på den reguljära bostadsmarknaden i syfte att skapa en socialt hållbar stad.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	-218,2
varav kommunbidrag (Lokalbank 1 och 2, Nyproduktionsfond, totalt 45 mkr)	66,8
varav utdelningskrav	-285,0
Uppräkning 2,0 procent	0,4
Brandorama (engångspost för 2026)	26,3
Justerat utdelningskrav	-5,0
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	0,2
Justering av uppdrag för hantering av inhyrning av externa lokaler	-2,0
Justering Brandorama (engångspost för 2026)	-26,3
Teknisk justering påslag pensioner	-0,3
Ökade kostnader för IT-licenser	0,1
Förslag på ekonomisk tilldelning 2026	-224,8
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	-6,6
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	3,0 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	2,9 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	-229,4
Planår 2028	-233,9

Utdelningskravet

Fastighetsnämnden har ett utdelningskrav på sin lokaluthyrningsverksamhet. I samband med Mål och ekonomi 2025 togs en ny modell fram för beräkning av utdelningskravets som innebär att fastighetsnämnden får ett ökat avkastningskrav, i nominella tal räknat, när nya hyresobjekt (till exempel nya vårdboenden) tillkommer. Den nya beräkningsmodellen av utdelningskravet är baserad på nämndens hyresintäkter minus internräntekostnader. För 2026 är utdelningskravet 290 mnkr, vilket 5 mnkr högre än för 2025.

Inhyrning av externa lokaler

I mål och ekonomi 2025 tilldelades fastighetsnämnden 3 mnkr för att ta en aktiva roll i arbetet med inhyrning av externa lokaler med anledning av att ett antal nya tjänster skulle behöva tillsättas. En utredning har gjorts och resulterat i en lösning där bara 1 ny tjänst har behövt adderas i fastighetsförvaltningens organisation. Det innebär att **2 mnkr återförs** till staden för åren 2026 och framåt.

Brandorama

Fastighetsnämnden ska låta utföra avhjälpande åtgärder på Brandorama för att rena från PFAS⁷-ämnen i spillvatten som når Välabäcken och har tidigare tillförts 37,5 mnkr för 2025 och 26,3 mnkr i plan för 2026. Eftersom utredningen och kostnadsbilden ännu inte är klar kommer medel för 2026 i stället att reserveras i stadsgemensamt och hanteras som ett separat ärende till kommunfullmäktige när utredningen är klar. Se en mer utförlig beskrivning på sidan 39.

⁷ PFAS är en förkortning för per- och polyfluorerade alkylsubstanser. Dessa ämnen är syntetiskt framställda och används i en mängd olika produkter som exempelvis brandsläckningsskum. En gemensam egenskap hos dessa ämnen är att de är extremt svårnedbrytbara. Studier har visat att en exponering innebär en hälsorisk för människor.

Miljönämnden

Nämndens inriktning

För att nå målet om ett klimatneutralt Helsingborg ökar miljönämnden involveringen av invånare och näringsliv i omställningen. Nämnden ska utveckla miljöövervakningen av vatten för att visa på behov av åtgärder som krävs för att uppnå miljö kvalitetsnormerna. I det brottsförebyggande arbetet har vi fokus på avfall inom tillsynen för att bidra till minskad brottslighet och sund konkurrens.

Nämndens mål

Företagens bedömning av myndighetsutövning och service inom livsmedelskontroll och miljö- och hälsoskydd ska 2026 uppgå till ett nöjd-kund-index på minst 76 i SKR:s företagsklimatmätning Insikt

Ett bra företagsklimat är viktigt för en hållbar tillväxt och Helsingborgs långsiktiga konkurrenskraft. Nöjd-kund-index i servicemätningen visar vad företagare som varit i kontakt med miljönämnden anser om oss utifrån de områden som ingår i mätningen. Ett högt nöjd-kund-index kan signalera ett bra företagsklimat, vilket nämnden strävar efter.

Under åren 2019 till och med 2024 har miljö- och hälsoskyddstillsyn haft ett stabilt resultat på 69–70 i NKI-mätningen med undantag för 2023 då NKI-värdet ökade till 72. För livsmedelskontroll sjönk värdet i NKI-mätningen 2020, året då pandemin började, från 77 till 71. Värdet för livsmedelskontrollen sjönk även mellan 2022 och 2023 från 76 till 72, vilket var året då den årliga avgiften ersattes med efterhandsdebitering fullt ut.

Det är en tydlig skillnad i nöjdhet, både inom miljö- och hälsoskyddstillsyn och livsmedelskontroll, i de fall det har krävts åtgärder av företaget, jämfört med om inga åtgärder har krävts. De som inte har behövt vidta åtgärder har genomgående varit väsentligt mer nöjda. Nöjdheten för företag med krav på åtgärder är under perioden 2019–2024 mellan 62–71, medan nöjdheten för företag utan krav på åtgärder ligger mellan 75–80.

Miljönämndens mål om index 76 år 2026 är aggregerat för båda myndighetsområdena och ligger i samma nivå som stadens mål för NKI. Med anledning av att tidigare resultat visat att nöjdheten påverkas av om nämnden ställer krav på åtgärder av verksamheten kommer målnivån på 76 att kräva en analys av nuvarande arbetsätt. Detta för att komma fram till relevanta insatser som kan höja indexvärdet utan att undergräva nämndens trovärdighet och opartiskhet i myndighetsutövningen. Vi behöver även vidta åtgärder för att försöka öka svarsfrekvensen, som 2024 låg på 46 procent för miljö- och hälsoskyddstillsynen och 49 procent för livsmedelskontrollen.

Under 2026 deltar 50 procent fler högstadiееlever (årskurs 7–9) i Miljöverkstadens programutbud

För att unga i framtiden ska göra klimat- och miljömässigt hållbara val behöver nämnden fortsätta öka deras kunskap om miljö- och klimatförändringar genom Miljöverkstadens undervisning.

Unga anser att klimat och miljö är den viktigaste samhällsfrågan när de måste välja en enda fråga, enligt Generationsrapporten 2024 från Ungdomsbarometern. Däremot har engagemanget minskat de senaste åren. Om de får välja flera viktiga samhällsfrågor har andelen som tycker att miljö och klimat är en av de viktigaste frågorna sjunkit från 48 procent år 2021 till 34 procent år 2024 – en minskning med 14 procentenheter.

Nämnden vill inför verksamhetsåret 2026 rikta ett särskilt fokus mot stadens elever i årskurs 7 till 9 i Miljöverkstadens undervisning. Åldersgruppen är viktig att nå för att motverka det minskade engagemanget hos unga för miljö och klimatfrågor. Nämnden har under tidigare år jobbat med att utveckla utbudet till denna grupp och vill nu satsa för att nå ut till ett större antal elever för att uppnå en större kunskapsbredd och medvetenhet inom området.

Miljöundervisningen utgår från skolans läroplan (LGR22) och upplägget på lektionen syftar till att få eleverna att nå målen i planen. Genom att fler unga går Miljöverkstadens utbildning får fler elever förståelse för vad som skapar klimatförändringarna och även inspiration till vad man kan bidra med själv i omställningen. Utbildningen ger även konkret kunskap om hur Helsingborg stad arbetar på lokal nivå för hållbar utveckling.

Under de senaste tre åren var det genomsnittliga antalet elever i årskurserna 7-9 1 030 elever per år. Nämnden vill under 2026 arbeta för en ökning på 50 procent, vilket motsvarar 515 elever.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	50,5
Demografi, tilldelning i kommunstyrelsens inriktningsbeslut	0,4
Uppräkning 2,0 procent	1,0
Demografi, förändring på grund av ny befolkningsprognos	-0,01
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	0,5
Teknisk justering påslag pensioner	-0,3
Stärkt miljö- och klimatstrategiskt arbete	2,0
Stärkt invånar- och näringslivsinvolvering i klimatomställningen	1,0
Ökade kostnader för IT-licenser	0,1
Förslag på ekonomisk tilldelning 2026	55,2
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	4,7
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	9,3 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	9,9 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	56,6
Planår 2028	58,0

Stärkt miljö- och klimatstrategiskt arbete

Samverkanspartierna är stolta över att Helsingborg är såväl nationellt som internationellt ledande inom klimat- och miljöarbetet. Helsingborgs stad har fortsatt höga klimatambitioner med sikte på att nå klimatneutralitet 2030. För att nå klimatneutralitet 2030 behövs stärkt samverkan med näringslivet, akademien och civilsamhället samt fortsatt miljöstrategiskt arbete i syfte att öka omställningstakten. Samverkanspartierna tilldelar därför miljönämnden **2,0 mnkr** i syfte att stärka Helsingborgs stads miljö- och klimatstrategiska arbete. Satsningen syftar även till att utveckla stödet till stadens nämnder och bolag i klimatomställningen. Redan idag pågår ett offensivt klimatarbete och med satsningen kommer klimatarbetet stärkas ytterligare. Bland annat genom stärkt analysarbete gentemot stadens förvaltningar i bedömningen av utsläppsminskande åtgärder utifrån effekt och mervärde.

Ett viktigt led i att skapa ett grönare Helsingborg med livskvalitet handlar om att bekämpa farliga kemikalier. En säker hantering av kemikalier och smarta produktval är viktiga delar för att öka utfasningen av de mest skadliga kemikalierna i samhället, såsom exempelvis PFAS. Därför stärker vi nu upp kemikaliearbetet för att optimera samordningen i hela stadskoncernen inom ramen för det miljö- och klimatstrategiska arbetet.

Stärkt invånar- och näringslivsinvolvering i klimatomställningen

Som föregångare i omställningen kan Helsingborg bana väg för många fler att ställa om snabbare. Staden har åtagit sig att minska sina egna utsläpp och samtidigt arbeta för utsläppsminskningar kopplat till både det geografiska området, transport och resor, samt hushållens konsumtion. Staden har inte ensam rådighet över måluppfyllelsen vilket innebär att arbetet med att engagera och samarbeta med företagen och invånarna behöver prioriteras. Därför tilldelar Samverkanspartierna **1,0 mnkr** till miljönämnden i syfte att arbeta med beteendeförändring och stärka involveringen av invånare, föreningar och näringsliv i klimatomställningen.

Överförmyndarnämnden

Nämndens inriktning

Förenkla verksamhetsprocesser med fokus på digitalisering och effektivitet.

Nämndens mål

Andelen digitalt inlämnade redovisningar ska 2026 uppgå till minst 50 procent

Granskning av års- och sluträkningar är den administrativt tyngsta delen av handläggningen. Digitalt inlämnade redovisningar är, i en majoritet av fallen, väsentligt enklare och snabbare att granska, blir mer korrekta, och är lättare för ställföreträdaren att hantera. Det är viktigt att verksamheten arbetar för att andelen digitalt inlämnade redovisningar ökar.

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	24,4
Uppräkning 2,0 procent	0,5
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	0,2
Teknisk justering påslag pensioner	-0,05
Ökad digitalisering för bättre service	0,8
Ökade kostnader för IT-licenser	0,02
Ekonomisk tilldelning 2026	25,9
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	1,5
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	6,1 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	6,3 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	26,4
Planår 2028	27,0

Ökad digitalisering för bättre service

Under föregående år har nämnden arbetat med ökad digitalisering med goda resultat och kartlagt vad som ytterligare behövs göras och sätt att nå dit. Överförmyndarnämnden uppdrag är att hjälpa de invånare som är i behov av god man eller ställföreträdare. Överförmyndarnämnden utvecklas genom satsningar på digitalisering. Samverkanspartierna skjuter därför till pengar för en projektanställning för att utveckla digitaliseringen så att resurser kan frigöras i en snabbare handlägningsprocess. Genom ett effektivare arbetssätt kan mer tid läggas på kontakten med huvudmän och ställföreträdare så deras behov blir bättre tillgodosedda. Att

vara överförmyndare eller god man är ett meningsfullt men ansvarsfullt och påfrestande uppdrag, och det är därför av yttersta vikt att dessa frivilliga personer får det stöd de behöver, då samhället är beroende av dessa livsavgörande frivilliga krafter. Genom satsningen kommer dessa behov kunna tillgodoses ytterligare. Livskvaliteten och tryggheten för huvudmannen kan öka genom olika synergieffekter som då nås. Därför föreslår Samverkanspartierna att överförmyndarnämnden tilldelas ytterligare **0,8 mnkr** för att fortsätta stärka digitaliseringsarbetet.

Valnämnden

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	1,0
Uppräkning 2,0 procent	0,02
Valår 2026 riksdagen, region- och kommunfullmäktige	8,5
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	0,01
Teknisk justering påslag pensioner	-0,01
Ekonomisk tilldelning 2026	9,5
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	8,5
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	853,7 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	854,8 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2026 och 2027	
Planår 2026	1,0
Planår 2027	1,1

Valår 2026 riksdagen, region- och kommunfullmäktige

Valnämnden får en ökad ekonomisk tilldelning för året 2026 med 8,5 mnkr med anledning av att nämnden detta år genomför val till riksdagen, region- och kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen inklusive stadsgemensamt

Nämndens inriktning

Helsingborg ska ha det bästa klimatet för företagsamma människor. Hållbar tillväxt är nyckeln till en starkare stad och vi ska utveckla strategiska partnerskap, involvering och en positionering som stödjer nyetableringar i staden och tillväxt i etablerade verksamheter. Helsingborg ska vara en attraktiv plats för kunskapsintensiva företag med ett utvecklat samarbete med näringslivet och Lunds universitet, Campus Helsingborg. Helsingborg ska upplevas tryggt och vara säkert med en stärkt civil beredskap.

Nämndens mål

Tryggheten i Helsingborg enligt stadens index för trygghet och säkerhet ska 2026 uppgå till minst 62

Helsingborg ska vara en säker plats där människor kan känna sig trygga. Olika mätningar visar att tryggheten i Helsingborg är lägre än i jämförbara städer. Vi kan också se skillnader mellan stadsdelar. Stadens index för trygghet och säkerhet mäter förändringen mellan åren baserat på tio nyckeltal som är relevanta för stadens systematiska brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbete. Nyckeltalen utgår från hur invånare och företag upplever säkerheten och tryggheten kopplat till brott och ordningsstörningar. Resultatet i stadens index har succesivt förbättrats sedan 2020, då index låg på 56, och ligger nu runt 61.

Företagens bedömning av stadens myndighetsutövning och service ska 2026 uppgå till ett nöjd-kund-index på minst 76 i SKR:s företagsklimatmätning Insikt

Ett bra företagsklimat är en förutsättning för hållbar tillväxt och Helsingborgs långsiktiga konkurrenskraft. Det bidrar till att företag kan bli framgångsrika och skapa fler jobb. Arbetet för ett bättre företagsklimat är en viktig pusselbit om staden ska ha växande och konkurrenskraftiga företag framåt. Nöjd-kund-index i service-mätningen Insikt visar vad företagare som varit i kontakt med stadens myndigheter anser om stadens tjänster till företagare, vilket är en viktig komponent i ett gott företagsklimat. Helsingborgs resultat har de senaste fem åren varierat mellan 71 och 74. Det genomsnittliga resultatet i kommungruppen Större stad har legat på 75 med en variation mellan kommunerna från 68 till 80. Ett bättre resultat bidrar positivt till bilden av platsen Helsingborg och stärker attraktiviteten för investeringar, etableringar och expansioner över tid både för nuvarande och potentiella företag.

Staden ska möjliggöra utveckling av befintliga näringslivsområden samt ta fram ny säljbar mark för näringslivet för att skapa företagstillväxt och fler arbetstillfällen i Helsingborg

Helsingborg ska ha en stark tillväxt och staden ska skapa förutsättningar och möjliggöra för näringslivet i Helsingborg att kunna utvecklas, nyetablera och expandera. Nyetableringar och utveckling av befintliga företag genererar fler jobb och fler människor i arbete. För att möta näringslivets och stadens behov behöver staden

säkerställa att det över tid finns tillräckligt med mark för näringslivet för att möjliggöra för företag som vill utvecklas eller etablera sig i staden. I detta ligger både fokus på ny mark för näringslivsetableringar och att utveckla befintliga näringslivsområden.

Antalet startbesked för småhus ska under en mätperiod av fem år (2022–2026) uppgå till ett genomsnittsvärde om minst 250 småhus per år

Helsingborg är en stad dit många människor vill flytta och vi behöver kunna erbjuda attraktiva boendemöjligheter som är anpassade efter de behov som finns i olika stadier i livet. Barnfamiljer som ofta efterfrågar småhus har haft svårt att hitta en bostad i staden, vilket har lett till att en del valt att flytta från Helsingborg. Utifrån demografiska förändringar är det sannolikt att efterfrågan på småhus kommer att öka över hela staden under de kommande åren. Fram till år 2026 väntas mellan 1 200–1 300 fler hushåll efterfråga ett småhus jämfört med 2021. Detta motsvarar ungefär en årlig efterfrågan på mellan 240–260 småhus. Vi prioriterar därför att det byggs fler småhus i Helsingborg. Det är även vår ambition att en tredjedel av målet ska bestå av fribyggartomter.

Kommunstyrelsen ansvarar också för stadens finansiella mål som finns beskrivna på sidorna 22-24.

- **Stadens resultat ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, statsbidrag och utjämning i genomsnitt under mandatperioden (för 2026 är målet 220 mnkr, motsvarande två procent)**
- **Den höga soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 63 procent**
- **Självfinansieringsgraden av totala investeringar ska vara minst 75 procent**

Nämndens ekonomiska tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	598,7
Uppräkning 2,0 procent	12,0
Teknisk justering Digital ingång	-2,2
Uppräkning ytterligare 1,0 procent	6,0
Teknisk justering påslag pensioner	-1,9
Motpost teknisk justering påslag pensioner (stadsgemensamt)	31,7
Teknisk justering Idé A	-0,1
Satsning för stärkt lokalt näringsliv	8,4
Förstärkning av trygghetsskapande personal	4,2
Krafttag mot välfärdsbrottslighet och felaktiga utbetalningar	0,8
Förstärkt cyber- och IT-säkerhet (varav 4,6 mnkr enbart för 2026)	8,0
Ökade kostnader för IT-licenser	1,1
Fortsatt innovationsarbete (stadsgemensamt)	5,0
Ekonomisk tilldelning 2026	671,8
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	73,1
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	12,2 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	7,2 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2027 och 2028	
Planår 2027	680,5
Planår 2028	691,0

Den ekonomiska tilldelningen i tabellen ovan är exklusive tilldelning för medlemskapet i kommunalförbundet Räddningstjänsten Skåne Nordväst (150,5 mnkr).

Teknisk justering Idé A

I syfte att minska interndebitering och därmed viss administration föreslår vi att mellanhavandet mellan berörda nämnder regleras genom en kommunbidragsjustering. För kommunstyrelsen uppstår en justering på **0,1 mnkr**.

Satsning för stärkt lokalt näringsliv

Helsingborg är en stad som i grunden är byggd av entreprenörer. Stadens näringsliv bidrar både med arbetstillfällen och skatteintäkter till vår gemensamma välfärd. Många lokala företag som en gång startade i Helsingborg är idag nationellt etablerade och branschledande. Samverkanspartierna anser att det är viktigt att Helsingborgs stad genomför insatser för att främja lokalt företagande, tillväxt och innovationsutveckling.

Helsingborgs Innovationsdistrikt ska bli en av norra Europas mest attraktiva innovationshubbar. Distriktet ska bidra till utvecklat entreprenörskap och tillväxt i staden. Det är angeläget att distriktet lockar fler innovativa företag och skapar en innovativ miljö där näringslivet, akademien och offentlig sektor kan samverka för att utveckla lösningar på framtidens utmaningar. När företag startas och växer bidrar det med fler arbetstillfällen, vilket är särskilt viktigt i en tid med hög arbetslöshet. Samverkanspartierna tilldelar därför kommunstyrelsen **3,0 mnkr** i syfte att stärka Helsingborgs Innovationsdistrikt.

Nya och växande företag är avgörande för att säkerställa Helsingborgs fortsatta tillväxt och konkurrenskraft. Sedan 2019 har HETCH framgångsrikt vuxit fram och har idag 6,5 anställda, 17 partners och över 800 medlemmar inom HETCH community, samt närmare 60 bolag har deltagit i Accelerator och Inkubatorprogrammen. Samverkanspartierna anser det angeläget att startupföretag skapas, växer och stannar i Helsingborg. På så sätt växer nya jobb fram i staden och helsingborgare får en plattform att gå från idé till startupbolag. Därför vill Samverkanspartierna stärka samverkan med HETCH, så att kompetens, innovation och bolag stannar i staden för att vidareutvecklas. Samverkanspartierna tilldelar därför kommunstyrelsen **2,0 mnkr** i syfte att stärka partnerskapet med HETCH.

Helsingborgs stadskärna utgör en viktig del av stadens identitet och besöksnäring och är en viktig mötesplats för helsingborgarna och stadens besökare. Citys handlare och krögare bidrar inte bara till ett attraktivt utbud, utan bidrar även med upplevelser och arbetstillfällen. År 2010 bildade Helsingborgs Cityförening, Fastighetsägarna i city och Helsingborgs stad, bolaget Helsingborgs Citysamverkan, i syfte att tillsammans verka för stärkt attraktivitet i stadskärnan. Citysamverkan har tidigare blivit tilldelade medel i syfte att skapa förutsättningar för en levande stadskärna och har arbetat strukturerat med etableringar, platssamverkan, digitalisering, kommunikation och evenemang. Samverkanspartierna anser det viktigt att arbetet med en levande stadskärna fortsätter, så att fler arbetstillfällen kan skapas i Helsingborg. Därför tilldelar Samverkanspartierna kommunstyrelsen **3,0 mnkr** som riktas till Helsingborgs citysamverkan.

En viktig del i att främja lokal tillväxt och arbetstillfällen är att i högre utsträckning möjliggöra för att fler lokala företag får chansen att delta i upphandlingar. Varje år genomför Helsingborgs stad inköp och upphandlingar för cirka 3,5 miljarder kronor. Det gör Helsingborgs stad till en av de största inköparna i regionen. Helsingborg stad har goda möjligheter att kunna bidra till ökad tillväxt, social hållbarhet och fler arbetstillfällen genom att verka för att fler lokala företag deltar i offentlig upphandling.

Under 2025 kommer inköpsenheten och näringslivsenheten vid stadsledningsförvaltningen gemensamt ta fram ett Nöjd upphandlingsindex som syftar till att få en indikation på hur staden upplevs inom offentlig upphandling. Parallellt är det angeläget att det löpande genomförs insatser för att stärka företagsklimatet genom samverkan, gott bemötande och minskat regelkrångel. Samverkanspartierna anser det viktigt att Helsingborgs stad genomför insatser som syftar till att möjliggöra fler företag att vara en del av offentlig upphandling. Därför tilldelas kommunstyrelsen **0,4 mnkr**.

Förstärkning av trygghetsskapande personal

Att öka tryggheten och säkerheten i Helsingborg är en av Samverkanspartiernas högst prioriterade frågor. Sedan valet 2022 har Samverkanspartierna i varje budget återkommit med nya satsningar för ökad trygghet, både trygghetsskapande och förebyggande insatser. Under mandatperioden har regeringen gett landets ordningsvakter utökade befogenheter, samtidigt har vi lokalt utökat antalet ordningsvakter och det område som de har möjlighet att verka inom. Trygghetsarbetet sker brett och Samverkanspartierna utesluter inga åtgärder. Samtidigt kan vi konstatera att trygghetsarbetet sammantaget bidragit till en tryggare stadsmiljö. Stadens ordningsvakter avlastar inte bara polisens arbete och kan agera vid ordningsstörningar, de är även utbildade inom hjärt- och lungräddning, vilket är en viktig kompetens i stadsmiljön. Samverkanspartierna ser behovet av att fortsätta förstärka trygghetsarbetet med ytterligare medel till trygghetsskapande personal, såsom ordningsvakter, i syfte att öka tryggheten i det offentliga rummet. Därför tilldelas kommunstyrelsen **4,2 mnkr**.

Krafttag mot välfärdsbrottslighet och felaktiga utbetalningar

Den organiserade brottsligheten är systemhotande och utgör ett hot mot vårt fria och öppna samhälle. Det är angeläget att Helsingborgs stad och regeringen fortsättningsvis vidtar åtgärder för att bekämpa och förebygga brottsligheten. Under de senare åren har det blivit tydligt att den organiserade brottsligheten systematiskt angriper statliga och kommunala verksamheter, samt utbetalningssystem. Allt från HVB-hem till assistansverksamhet, samtidigt som bedrägerier riktas mot välfärdssystemet genom ekonomiskt bistånd, föreningsstöd och leverantörsavtal. I Sverige betalas årligen runt 15-20 miljarder kronor ut i felaktiga utbetalningar och hamnar i många fall i fickor till dem som utnyttjar systemet. Samverkanspartierna har därför under mandatperioden förstärkt arbetet med att motverka felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott. Det är för Samverkanspartierna viktigt att skattemedel går till de behövande i samhället, och inte till företag eller nätverk vars ändamål är att lura till sig samhällets gemensamma resurser. Därför tilldelar Samverkanspartierna kommunstyrelsen **0,8 mnkr** i syfte att förstärka arbetet med att utveckla metoder för att förhindra och motverka felaktiga utbetalningar.

Förstärkt cyber- och IT-säkerhet

Sverige och Helsingborg befinner sig i en orolig och föränderlig värld. Under de senaste åren har det säkerhetspolitiska läget kraftigt försämrats. Det kräver att såväl Sverige som Helsingborg genomför åtgärder för att stärka beredskapen och det civila försvaret. Under mandatperioden har Samverkanspartierna kraftigt förstärkt stadens civila beredskap. Helsingborg är idag bättre rustat än på mycket länge att hantera extraordinära händelser. Men ett område som identifierats som angeläget att ytterligare stärka stadens cyber- och IT-säkerhet, vilket nu blir nästa led i att bidra till ett tryggare och säkrare Helsingborg. Staden och offentlig sektor hanterar mängder av data som kan vara känslig information, såsom personuppgifter och sekretessärenden. Det är därför viktigt att staden tillhandahåller system som är robusta och skyddar känslig information. Särskilt utifrån de många exempel på överbelastningsattacker som riktats mot myndigheter, kommuner och samhällsviktiga funktioner.

I en alltmer orolig omvärld med ett kraftigt försämrat säkerhetspolitiskt läge är det viktigt att staden tillhandahåller robusta kommunikationslösningar. Det kan exempelvis handla om att säkerställa tillgängligheten till stadens informationsflöde på webbplatsen vid extraordinär händelse. Det är också viktigt att stadens arbete med att stärka den digitala förmågan och beredskapen genomförs i samverkan med kommuner och akademien, i syfte att utbyta erfarenheter och lärdomar.

Det är angeläget att Helsingborg blir en än mer trygg och säker stad som har förmåga att hantera krissituationer. Därför tilldelas kommunstyrelsen **8,0 mnkr**, varav 3,4 mnkr i löpande drift och 4,6 mnkr i engångsbelopp 2026, i syfte att stärka den civila beredskapen genom förstärkt cyber- och IT-säkerhet.

Fortsatt innovationsarbete

Helsingborg har likt andra städer komplexa samhällsutmaningar som utmanar den offentliga verksamheten. Staden har med de senaste fem årens fokus på innovation utvecklat nya välfärds- och stadsutvecklingslösningar som bidrar till en mer hållbar och omtänksam stad. Staden behöver fortsätta accelerera sin innovationskraft och våga arbeta nytänkande. Innovationsarbetet ska också fortsätta i samarbete med invånare, akademi, föreningar och näringsliv. Tillsammans skapar vi innovationer som leder till högre effektivitet och kvalitet i verksamheten, möter våra samhällsutmaningar och bidrar till en hög livskvalitet i Helsingborg. Vi föreslår att kommunstyrelsen och stadsgemensamt tilldelas **5,0 mnkr** för att stärka stadens fortsatta innovationsarbete.

Specifika uppdrag till nämnden

Stärkt samverkan för utökade praktikplatser

En av näringslivets och offentlig sektors största utmaningar är kompetensförsörjningen. Hela 7 av 10 företag upplever det svårt att rekrytera. Det finns på arbetsmarknaden en stor felmatchning mellan företagares behov och tillgänglig kompetens. Samtidigt står samhället inför stora demografiska förändringar med en åldrande befolkning, samt en kraftig teknikutveckling som kommer att påverka kompetensförsörjningsbehovet. Det är därför viktigt att Helsingborgs stad utvecklar arbetet med att knyta samman stadens skolor med näringslivet, i syfte att utveckla ett mer samordnat och strategiskt arbete kring APL-platser på de praktiska gymnasieprogrammen. Samtidigt behöver även Helsingborgs stad som arbetsgivare arbeta med att tillgodose behovet av APL-platser som riktas mot stadens egna verksamheter. Samverkanspartierna ger därför kommunstyrelsen i uppdrag att i samverkan med arbetsmarknadsnämnden och barn- och utbildningsnämnden stärka samordningen för att tillgodose fler och mer varierade APL-platser ute i näringslivet i Helsingborg. Uppdraget ska vara utfört och redovisat i nämnden senast den 31 oktober 2026.

Utredningsuppdrag Havotek

Under 2022 fanns det mycket uppskattade pilotprojektet Havoteket - "Havet är din granne". Verksamheten lyfte fram havets unika kvaliteter och vårt ansvar kopplat till att bo och verka vid Öresund. I Havoteket möttes besökarna av en inkluderande lärmiljö med utgångspunkt i upplevelse för alla våra sinnen där också personer i alla åldrar och bakgrunder kunde hitta något för dem och mötas. Verksamheten

var också ett rum för stadens utomhuspedagogik kopplat till vatten dit skolbarn fick komma för undervisning under dagarna. I Havoteket kunde helsingborgarna labba med mikroskop, vatten, ljud och film, samt få en insyn i det marina livet. Till paviljongen kom även andra aktörer för att berätta om havet genom föreläsningar eller utställningar, bland annat Tropikariet, Naturum Kullaberg och Öresundsakvariet.

Helsingborg är en unik plats genom sitt läge vid Öresund och närheten till havet. Vårt gemensamma sund, som i sig utgör en helt unik marin miljö, bidrar med många värden både för oss människor och planeten i stort. Samverkanspartierna ser behovet av att bättre tillgängliggöra Öresund och öka helsingborgarnas medvetenhet och intresse för det marina livet, så att även framtida generationer ska kunna nyttja och ha glädje av havet. Det skapar livskvalitet. Samverkanspartierna vill därför att kommunstyrelsen i samverkan med miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och fastighetsnämnden ser över förutsättningarna för att utveckla ett Havotek. En sådan verksamhet skulle kunna utvecklas till att bli en mötesplats för helsingborgarna som ökar det marina intresset. Utredningen behöver se över hur ett Havotek kan inkludera civilsamhället och näringslivet, vilka redan befintliga verksamheter som kan slås ihop inom ramen för ett Havotek i syfte att samla liknande verksamheter, samt uppskattade kostnader.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och fastighetsnämnden utreda förslag på ett permanent Havotek i Helsingborg i syfte att skapa ett pedagogiskt centrum och destination vars ändamål är att öka kunskapen och engagemanget för vårt hav. Uppdraget ska vara utfört och redovisat i nämnden senast den 31 december 2026.

Stadsrevisionen

Ekonomisk tilldelning, mnkr

Utgångspunkt 2025	7,8
Uppräkning 2 procent	0,2
Uppräkning ytterligare 1 procent	0,1
Teknisk justering påslag pensioner	-0,03
Ekonomisk tilldelning 2026	8,0
Ökad ekonomisk tilldelning 2026 jämfört med 2025	0,2
Procentuell förändring mellan 2025 och 2026	2,6 %
Procentuell förändring exklusive justering påslag pensioner	3,0 %
Preliminär ekonomisk tilldelning för åren 2026 och 2027	
Planår 2026	8,1
Planår 2027	8,3

Stadens bolag

Här presenterar vi kortfattat stadens större majoritetsägda bolag: Helsingborg Arena och Scen AB, Helsingborgs Hamn AB, Helsingborgshem AB, Öresundskraft AB och Nordvästra Skånes Renhållnings AB.

Verksamheten

Bolagen ska skapa samhällsnytta för stadens invånare. Syftet med stadens ägande av bolagen är att dessa ska bidra till utveckling av staden samt förverkliga stadens vision 2035. Bolagen ska ha en balanserad ekonomisk utveckling, på både kort och lång sikt. Respektive bolags uppdrag, mål och inriktning beskrivs i de ägardirektiv som kommunfullmäktige fastställer.

Bolagsordning och ägardirektiv

Kommunfullmäktige beslutar om bolagsordningar och ägardirektiv för kommunens bolag. Bolagsordningen anger kommunens syfte med verksamheten och bolagens förutsättningar.

Ägardirektiven beskriver uppdrag, mål och inriktning för varje bolag. Dessa återges i en förkortad version under respektive bolag.

Ägardirektiv och bolagsordningar finns tillgängliga på webbplatsen Så styrs Helsingborg (<https://styrning.helsingborg.se/sa-styrs-helsingborg/kommunens-regelverk/bolagsstyrning/>).

Låneram

Kommunstyrelsen fastställer finansiella riktlinjer för staden. I dessa anges hur mycket pengar som varje bolag maximalt får låna av internbanken.

Stadens inriktningar

Stadens inriktningar visar vad kommunfullmäktige vill att koncernen ska fokusera på för att Helsingborg ska utvecklas mot vision Helsingborg 2035. Inriktningarna kompletterar bolagens och nämndernas uppdrag och koncernen arbetar gemensamt för att utveckla Helsingborg enligt inriktningarna.

Bolagens mål

De mål som är listade under "bolagens mål" (se avsnitt under respektive bolag på sidorna som följer) följs upp i delårsrapporter och i årsredovisningen.

Planerat resultat och investeringsplan

Bolagens budget och affärsplan beslutas av styrelsen i respektive bolag och inte av kommunfullmäktige. Nedanstående uppgifter är med i ärendet som information och underlag för kommunfullmäktiges beslut om stadens mål och ekonomi.

När beslut tas om mål och ekonomi i juni (under valår tas beslutet i november) har bolagen ännu inte beslutat om budget för nästkommande år. De uppgifter som visas nedan är hämtade från bolagens senaste budget, vilket innebär budget för innevarande år samt plan för de två följande åren. För Helsingborg Arena och Scen AB är uppgifterna för 2026 och 2027 hämtade från en prognos från april 2025.

Planerat resultat⁸ per bolag, mnkr

Bolag	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Helsingborg Arena och Scen AB ⁹	-172	-171	-172
Helsingborgs Hamn AB	66	84	100
Helsingborgshem AB med underkoncern	112	68	78
Öresundskraft AB med underkoncern	436	483	492
Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR)	-5	2	2
Totalt	437	466	500

Investeringsplan per bolag, investeringsutgift, mnkr

Bolag	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Helsingborg Arena och Scen AB	7	10	7
Helsingborgs Hamn AB	32	57	30
Helsingborgshem AB med underkoncern	265	475	630
Öresundskraft AB med underkoncern	1 101	1 447	1 414
Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR)	47	106	80
Totalt	1 452	2 095	2 161

I tabellerna ovan ingår stadens fyra stora helägda bolag samt det delägda bolaget Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR) i vilket staden äger 52 procent av andelarna. I tabellerna ovan redovisas bolagets totala planerade resultat och investeringar, det vill säga inte enbart den del som är hänförlig till Helsingborgs stads ägarandel.

⁸ Resultatbudget avser resultat före bokslutsdispositioner och skatt.

⁹ Nettomässigt underskott i Helsingborgs Arena och Scen AB täcks upp via koncernbidrag inom bolagskoncernen.

Helsingborg Arena och Scen AB

Bolagets uppdrag

Helsingborg Arena och Scens uppdrag är att erbjuda stadens invånare, besökare och näringsliv möjligheter till att ta del av kultur, scenkonst, evenemang och idrott. Bolaget ska marknadsföra Helsingborg och bidra till att utveckla Helsingborg som destination. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Bolagets inriktning

Helsingborg Arena och Scen ska ha fokus på hög beläggning och nyttjande av arenorna. Bolaget ska nå en så stor publik som möjligt och ha ett inkluderande förhållningssätt som bidrar till att människor möts och att fler invånare känner samhörighet och delaktighet i samhället. En fortsatt hög tillgång till kultur och upplevelser som appellerar till barn och unga ska vara i fokus i bolagets verksamheter. Bolaget ska bidra till att öka tryggheten och säkerheten i Helsingborg.

Bolagets mål

- Öka antalet besök på Helsingborgs stadsteater, Helsingborgs symfoniorkester och konserthus, Sofiero slott och slottsträdgårdar respektive Helsingborg Arena med minst 10 procent 2026 jämfört med 2022 på respektive verksamhet.
- Självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 43 procent 2026¹⁰.

Ekonomi

- Stadens verksamheter planerar för ett finansiellt utrymme som är lägre än förväntad löne- och kostnadsutveckling under mandatperioden. Bolaget ska på motsvarande sätt planera för en restriktiv tilldelning.
- Bolaget ska följa de avgifter som staden fastställer för skolornas idrottsverksamhet och idrottsföreningar. Prissättningen ska vara kostnadsneutral utifrån momsregler

Bolagets låneram

Utlåningsramen för Helsingborg Arena och Scen är 50 miljoner kronor. Vid utgången av 2024 hade bolaget en nettoskuld till staden på 11,7 miljoner kronor.

¹⁰ Självfinansieringsgraden beräknas som (totala intäkter-koncernbidrag)/total kostnadsomslutning exklusive extra koncernbidrag (1,9 mnkr 2026) för del av hyresökningen på Sofiero slott

Helsingborgs Hamn AB

Bolagets uppdrag

Helsingborgs Hamns uppdrag är att vara ett konkurrenskraftigt nav för sjöfarts-, järnvägs- och lastbilstrafik i regionen som med hänsyn till säkerhet och miljö levererar kundnytta. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Bolagets inriktning

Helsingborgs Hamn ska vara Nordens modernaste hamn. Bolaget ska vara en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder. Fokus ska vara på att fortsätta investera i innovativ teknik som ökar kapaciteten och förbättrar hållbarheten. Bolaget ska tillsammans med staden utreda flytt av containerhamn enligt kommunfullmäktiges inriktnings-principer och avsiktsförklaring.

Bolagets mål

- Resultatet¹¹ inom Port operations ska uppgå till minst +25 mnkr 2026 jämfört med -14,3 mnkr 2022
- Nöjd-kund-index inom Port Operations ska 2026 uppgå till minst 77
- 75 procent av Hamnens arbetsmaskiner ska vara elektrifierade 2026 jämfört med 30 procent 2022

Ekonomi

- Investeringar i hamnverksamheten ska bolaget klara genom den långsiktiga intjäningsförmågan.
- Hamnen ska planera för att lämna ett koncernbidrag på 60 miljoner kronor avseende verksamhetsår 2023, 65 miljoner 2024, 65 miljoner kronor avseende verksamhetsår 2024, 70 miljoner 2025 och 75 miljoner 2026.
- Om åtgärder för miljökrav eller omfattande saneringsarbeten planeras för kommande år, som överstiger en årlig kostnad på 5 mnkr och påverkar planerat koncernbidrag, ska godkännande inhämtas från ägaren före åtgärden genomförs.

Bolagets låneram

Utlåningsramen för Helsingborgs Hamn är 250 miljoner kronor. Vid utgången av 2024 hade Helsingborgs Hamn en nettofordran på staden med 15 miljoner kronor.

¹¹ Resultatet avser operationellt resultat, täckningsbidrag 5 ("TB5")

Helsingborgshem AB

Bolagets uppdrag

Helsingborgshems uppdrag är att bidra till en fungerande bostadsmarknad inom kommunen och utveckla attraktiva bostäder och stadsdelar. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Bolagets inriktning

Helsingborgshem ska bidra till en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i Helsingborg. Särskilt fokus ligger på att i samverkan med staden och andra aktörer öka tryggheten i stadsdelarna och stärka invånarnas tillit till lokalsamhället. Bolaget ska också bidra i stadens ambition att skapa fler attraktiva boenden för barnfamiljer. Med långsiktigt hållbar drift och hållbart byggande bidrar Helsingborgshem aktivt i stadens förflyttning mot ett klimatneutralt Helsingborg.

Bolagets mål

- Andelen hyresgäster som är nöjda eller mycket nöjda med den upplevda tryggheten i bostadsområdena ska vara minst 70 procent 2026.

Ekonomi

- Bolagets direktavkastning ska ligga i linje med övriga långsiktiga bostadsföretag. Bolagets direktavkastning ska som lägst vara 2,3 procent men ska arbeta för att uppnå 3 procent.
- Bolaget ska vårda fastighetsbeståndet genom att utföra löpande underhåll i hållbar omfattning före vinstmaximering av årets resultat.
- Bolaget ska årligen genomföra en marknadsvärdering av sitt fastighetsbestånd. Den aktuella värderingen ska ligga till grund för beräkning av marknadsvärden i bokslut samt användas vid beräkning av bolagets avkastning.
- Bolaget ska planera för en värdeöverföring till Helsingborgs stad på i genomsnitt 25 mnkr per år under mandatperioden, för att täcka delar av de driftskostnader som årligen uppstår vid tillhandahållandet av bostäder inom det bostadssociala programmet, boenden enligt lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), korttidsboenden och avlösningboenden.

Bolagets låneram

Utlåningsramen för Helsingborgshem är 8 miljarder kronor. Vid utgången av 2024 hade bolaget en nettoskuld till staden på 5 018 miljoner.

Öresundskraft AB

Bolagets uppdrag

Öresundskrafts uppdrag är att främja och säkerställa energiförsörjningen och den elektroniska kommunikationen inom kommunen på ett sätt som gynnar en långsiktigt hållbar utveckling. Detta kan genomföras genom dotterbolag till Öresundskraft. Öresundskraft ansvarar i förhållande till staden för verksamheten i dotterbolagen och för styrningen av dem. Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

Bolagets inriktning

Öresundskraft ska driva omställningen mot en hållbar energianvändning. Bolaget ska möjliggöra för kunderna att nyttja nya energilösningar med minskad klimatpåverkan. Bolaget ska utreda frågan om en CCS¹²-anläggning och ta fram ett underlag för ett investeringsbeslut.

Öresundskraft ska bidra till ett robust samhälle där bolaget ska säkra hög stabilitet och säkerhet i de samhällsviktiga energisystemen och ha hög förmåga att förebygga, motstå, hantera och återhämta sig från störningar

Bolagets mål

- Möjliggöra lokal produktion av sol-el i både småskaliga och storskaliga anläggningar med målet att den totala produktionen ska utgöra minst 15 procent av Helsingborgs elanvändning 2026.
- Antalet publika laddplatser som Öresundskraft tillhandahåller för personbilar inom Helsingborgs kommun ska motsvara minst 7 MW installerad laddeffekt till år 2026.
- Antalet publika laddstationer för tunga fordon (lastbilar) som Öresundskraft tillhandahåller ska vara minst 6 stycken år 2026.
- Volymen nyanslutningar av fjärrvärme ska uppgå till minst 30 GWh under perioden 2023 till 2026.
- Förmåga att 2026 distribuera el motsvarande totalt 500 MW utan utökat regionnätsabonnemang

Ekonomi

- Bolagets långsiktiga avkastning över en investeringscykel, cirka 20 år, uttryckt i avkastning på sysselsatt kapital ska minst uppgå till årsgenomsnittet för STI-BOR 3-månader plus 6 procentenheter.
- Det koncernbidrag som bolaget lämnar ifrån sig förväntas vara i intervallet 40–60 procent och normalt nära 50 procent av resultatet före bokslutsdispositioner.
- Bolagets soliditet ska uppgå till minst 40 procent.
- Prisnivåerna på bolagets produkter regleras i ägardirektivet.

¹² Carbon Capture and Storage (CCS) fångar in och lagrar koldioxid.

Bolagets låneram

Utlåningsramen för Öresundskraft är 2 600¹³ miljoner kronor. Vid utgången av 2024 var nettoskulden till staden 1 122 miljoner kronor.

¹³ Kommunstyrelsen beslutade den 2 april 2025 att utöka Öresundskraft AB:s utlåningsram från 2 600 miljoner kronor till 4 800 miljoner kronor. Utökningen gäller först från den tidpunkt då formellt verkställighetsbeslut om genomförande av CCS-projektet fattats av Öresundskraft AB:s styrelse och av kommunfullmäktige.

Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR)

Bolagets uppdrag

Ägarkommunerna har en lagstadgad skyldighet att se till att hushållsavfall inom den egna kommunen återvinns eller bortskaffas. Ägarkommunerna har överlämnat skötseln av dessa angelägenheter till NSR.

NSR har i uppdrag att samordna avfallshanteringen inom ägarkommunerna på ett sådant sätt att bolaget skapar effektiva och flexibla system som ger så låg miljöbelastning som möjligt.

NSR har vidare i uppdrag att till respektive kommunfullmäktige ta fram beslutsunderlag för avfallsplan, renhållningsordning och taxa för renhållning.

Respektive kommunfullmäktige beslutar om avfallsplan, renhållningsordning och taxa för renhållning. Bolaget verkställer besluten. För perioden 2020–2024 har ägarkommunerna beslutat om en regional avfallsplan som NSR har att följa. Respektive ägarkommun ansvarar för myndighetsutövning i renhållningsärenden.

Bolaget har också i uppdrag att tillhandahålla tjänster till ägarkommunerna som avser hantering av förorenade massor och beställarkompetens inom avfallshantering. NSR får även ta emot och återvinna slam som inte utgör hushållsavfall.

NSR ska även samverka över kommungränserna för att öka kompetensen och effektiviteten i verksamheten för att förbättra både ekonomi och miljö för invånarna i regionen.

Bolagets inriktning

Återvinningsanläggningen i Helsingborg ska utvecklas och vara en industripark med behandlingslinjer som drivs, i egen regi eller i samarbete med olika entreprenörer där bolaget ska värna utveckling av effektiv teknik, resurshushållning ur samhällsperspektiv och att en sund konkurrens upprätthålls.

Bolaget ska följa EU:s avfallshierarki vilket innebär att avfall ska hanteras utifrån sina egenskaper och avfallet ska, i följande ordning; minimeras, återanvändas, återvinnas som material, återvinnas som energi och i sista hand deponeras.

Den forskning och utveckling som ska bedrivas ska ha klart uttalad inriktning och tydliga mål. Det ska finnas syfte, budget och förväntad utveckling samt uppföljning och återslagrapportering av forsknings- och utvecklingsarbetet till bolaget och ägarkommunerna.

Bolagets mål

- Bolagets koldioxidekvivalenta utsläpp var cirka 28 000 ton¹⁴ 2019. Bolaget ska reducera dessa utsläpp med 46 procent till och med 2025.
- Bolaget ska till och med 2025 implementera minst fem innovationer som är till nytta för bolaget och utvecklingen mot ett cirkulärt samhälle.

¹⁴ Uppgiften är hämtad från NSR:s klimatbokslut för 2019, exklusive läckage från biogasproduktionen som inträffat 2019.

Ekonomi

- Bolaget ska sträva efter att ha en soliditet på minst 15 procent.

Bolagets låneram

Utlåningsramen för NSR är 466, 5 miljoner kronor (2024) och uppräknig av ramen sker årligen med KPI. Vid utgången av 2024 hade NSR en nettoskuld till staden på 22,8 miljoner kronor.

Ekonomisk tilldelning per nämnd

I tabellen nedan avser kolumnen Budget 2025 den ekonomiska tilldelning som beslutades i ärendet mål och ekonomi 2025. Detta belopp kan skilja sig från det belopp som redovisas som utgångspunkt 2025 i andra sammanställningar i detta dokument. Belopp som redovisas som utgångspunkt för 2025 är korrigerade för de tidigare års satsningar som inte var avsedda att vara en permanent del av driftbudgeten, så kallade engångsposter.

Ekonomisk tilldelning 2026 samt preliminär tilldelning 2027 och 2028, mnkr

	Budget 2025	Budget 2026	Förändring i mnkr	Förändring i procent
Barn- och utbildningsnämnden	4 201,0	4 369,6	168,6	4,0%
Vård- och omsorgsnämnden	2 629,6	2 805,3	175,7	6,7%
Stadsbyggnadsnämnden	865,6	952,0	86,4	10,0%
Socialnämnden	723,5	766,0	42,5	5,9%
Arbetsmarknadsnämnden	598,6	605,2	6,6	1,1%
Idrotts- och fritidsnämnden	343,4	366,7	23,3	6,8%
Kulturnämnden	231,9	246,3	14,4	6,2%
Fastighetsnämnden	-180,7	-224,8	-44,1	24,4%
Miljönämnden	50,5	55,2	4,7	9,3%
Överförmyndarnämnden	24,4	25,9	1,5	6,1%
Valnämnden	1,0	9,5	8,5	853,7%
Kommunstyrelsen inkl. räddningstjänst	746,9	822,2	75,4	10,1%
Stadsrevisionen	7,8	8,0	0,2	2,6%
Totalt kommunbidrag till nämnder	10 243,5	10 807,2	563,8	5,5%

Ekonomisk tilldelning 2026 samt preliminär tilldelning 2027 och 2028, mnkr

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Barn- och utbildningsnämnden	4 369,6	4 434,7	4 491,5
Vård- och omsorgsnämnden	2 805,3	2 925,2	3 065,8
Stadsbyggnadsnämnden	952,0	969,1	994,6
Socialnämnden	766,0	780,8	795,4
Arbetsmarknadsnämnden	605,2	613,2	621,2
Idrotts- och fritidsnämnden	366,7	374,9	382,9
Kulturnämnden	246,3	251,8	257,4
Fastighetsnämnden	-224,8	-229,4	-233,9
Miljönämnden	55,2	56,6	58,0
Överförmyndarnämnden	25,9	26,4	27,0
Valnämnden	9,5	1,0	1,1
Kommunstyrelsen inkl. räddningstjänst	822,2	834,0	847,6
Stadsrevisionen	8,0	8,1	8,3
Totalt kommunbidrag till nämnder	10 807,2	11 046,6	11 316,7

Investeringsbudget 2026 samt plan för 2027-2032

Staden arbetar med en rullande sjuårsplan för investeringar. Investeringsplanen visar behovet av investeringar sju år framåt utifrån ett verksamhetsperspektiv och politiska ambitioner. Fullmäktige beslutar om ett budgetår och om en inriktning för kommande sex år.

Investeringsutrymme 2026–2032

Inför varje budgetprocess beräknas ett totalt investeringsutrymme som fördelas per nämnd. Nämnderna uppmanas lägga sitt förslag till investeringsram inom detta utrymme. Investeringsutrymmet delas upp i ett belopp för de första tre åren i planen: vi styr på kortare sikt, och dels i ett belopp för de resterande fyra åren i sjuårsplanen, vi styr på medellång sikt.

Investeringsutrymmet för år 2026–2028 för skattefinansierade investeringar är 2 685 mnkr. Det bygger på att sammanlagda årsresultatet under treårsperioden uppgår till 675 mnkr och avskrivningar uppgår till 2 010 mnkr. Exploateringsinvesteringar inkluderas inte i det beräknade utrymmet då dessa finansieras av exploateringsinkomster.

Investeringsutrymmet för 2029–2032 för skattefinansierade investeringar är 4 030 mnkr. Det bygger på att sammanlagda årsresultatet under perioden uppgår till 1 000 mnkr och avskrivningar uppgår till 3 030 mnkr. Exploateringsinvesteringar inkluderas inte i det beräknade utrymmet då dessa finansieras av exploateringsinkomster.

Nämnderna har arbetat med att prioritera mellan projekt och i tid för att kunna lägga ett förslag inom investeringsutrymmet. För år 2026–2028 uppgår planen till 2 787 mnkr (utrymme 2 685 mnkr) och för år 2029–2032 uppgår planen till 3 951 mnkr (utrymme 4 030 mnkr).

Investeringar 2026–2032

Helsingborg har under många år haft en tydlig befolkningsökning, vilket lett till ett ökat behov av nya verksamhetslokaler inom vård, skola och fritid. Samtidigt visar befolkningsprognosen en förändring i ålderssammansättningen. De äldre åldersgrupperna (över 80 år) förväntas öka kraftigt, medan de yngre åldersgrupperna i för- och grundskoleåldern minskar.

Detta skifte i ålderssammansättning återspeglas i stadens investeringsplan för 2026–2032. Planen lägger stor vikt vid nyinvesteringar i vård- och LSS-boenden, vilket är en tydlig anpassning till den ökande andelen äldre invånare. Utöver detta inkluderas även två nya idrottshallar och en om- och tillbyggnad av Stadsbiblioteket under planens första år.

En betydande del av investeringarna utgörs av renoveringar av befintliga, äldre verksamhetslokaler. Detta är en viktig åtgärd för att säkerställa att befintligt fastighetsbestånd kan fortsätta att möta verksamheternas behov på ett effektivt och hållbart sätt. Ett minskat elevantal gör det lättare att tillfälligt lösa lokalbehovet under renovering av skollokaler utan att behöva hyra in kostsamma paviljonger.

Investeringar via fastighetsnämnden i förslaget till investeringar under planperioden 2026–2032 har följande fördelning inom stadens verksamhetsområden:

	mnkr
Förskola och skola	319,0
Idrott och fritid	247,0
Kultur	339,0
Vård och omsorg	742,0
Om- och tillbyggnad inom fastighetsbeståndet	2 294,0
Summa	3 940,0

Totalutgiften för skattefinansierade investeringar, inklusive exploateringsinvesteringar, uppgår under planperioden till 8 431 mnkr. För avgiftsfinansierad verksamhet, vatten och avlopp, är totalutgiften 2 702 mnkr under planperioden. En investering ligger utanför investeringsutrymmet med sammanlagt 100 mnkr under planperioden: en ny ishall som förväntas finansieras med medel från Dunkers donationsfonder. Den totala investeringsutgiften på 11 233 mnkr är fördelade på nämnderna enligt tabellen nedan.

Skattefinansierade investeringar, mnkr

Investeringsram per nämnd	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	2026- 2032
Barn- och utbildningsnämnden	19,0	19,0	19,0	133,0
Vård- och omsorgsnämnden	30,0	30,0	30,0	210,0
Stadsbyggnadsnämnden	587,4	621,7	654,2	3 836,0
Socialnämnden	3,0	3,0	3,0	21,0
Kommunstyrelsen inkl. stadsgemensamt	20,0	24,3	26,8	153,4
Arbetsmarknadsnämnden	3,0	3,0	3,0	21,0
Idrotts- och fritidsnämnden	6,0	6,0	6,0	42,0
Fastighetsnämnden	602,0	637,0	423,0	4 040,0
Kulturnämnden	7,0	11,0	41,0	75,0
Totalt nämnderna	1 277,4	1 355,0	1 206,0	8 531,4

En sammanställning med de enskilda investeringsprojekten finns med början på sidan 127.

Avgiftsfinansierade investeringar, mnkr

Investeringsram per nämnd	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	2026- 2032
Stadsbyggnadsnämnden, vatten- och avloppsverksamhet	279,4	400,9	505,8	2 702,1

Skattefinansierade och avgiftsfinansierade investeringar, mnkr

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	2026- 2032
Totala investeringar	1 556,8	1 755,9	1 711,8	11 233,5

Totalutgiften för VA-verksamhet (vatten och avloppsverk) inom avgiftsfinansierad verksamhet uppgår under planperioden 2026–2032 till 2 702,1 mnkr. Totalutgiften under planperioden är fördelad enligt nedan.

	mnkr
Avloppsrening	271,4
Dricksvattenproduktion	330,5
Ledningsnät	1 952,3
Rörnät	147,9
Summa avgiftsfinansierat	2 702,1

Av den totala utgiften på 2 702,1 mnkr avser 1 792,5 mnkr planerade utgifter för re-investeringar. Merparten av dessa; 87 procent avser ledningsnätet. På sidorna 122-123 finns det en kortare beskrivning av VA-investeringarna.

Koncernens hållbara ramverk

Koncernen har ett hållbart ramverk för gröna obligationer i syfte att kategorisera och kommunicera koncernens investeringar samt stärka koncernens hållbarhets- och innovationsarbete. Ramverket medför också återrapportering av vilka investeringar som blivit finansierade av gröna och sociala obligationer samt vilken hållbarhetseffekt dessa investeringar kommer att ha eller har haft. Investeringar i investeringsplanen är belysta, beaktade och värderade utifrån koncernens hållbara ramverk. De investeringar som omfattas av ramverket är kategoriserade i investeringsplanen med upp till två kategorier per investering. På nästa sida finns förklaring av koncernens åtta investeringskategorier i koncernens hållbara ramverk.

Investeringskategori	Hållbara investeringar inom
1. Förnybar energi	- Solkraft, vindkraft och bioenergi - Överföring av förnybar el till elnätet
2. Energieffektivitet	- Effektivisering av energisystem, lagring och reducering av energitoppar - Infrastruktur för fiberoptiska nätverk - Internet of things, IoT (uppkopplade föremål) - Smart-city infrastruktur - Digitalisering- och automatiseringsåtgärder
3. Gröna byggnader	Nybyggnationer eller renoveringar som tar hänsyn till både energiprestanda och klimatpåverkan från byggmaterial (Energiprestandan ska vara 25 procent under gällande krav från Boverkets byggregler, BBR. Klimatpåverkan från byggmaterial ska vid byggtillfället och byggnadens klimatdeklaration vara max 270 kg koldioxidekvivalenter per kvadratmeter)
4. Ren transport och klimatanpassningsåtgärder	- Landbaserad fossilfri transport (infrastruktur för kollektivtrafik och laddstolpar) - Vattenbaserad fossilfri transport - Fossilfria fordon inom koncernens verksamheter - Infrastruktur för aktiv mobilitet (gång- och cykelvägar) - Klimatanpassande åtgärder
5. Kontrollera och förebygga förorening	- Avfallshantering - Koldioxidavskiljning och lagring (Carbon Capture and Storage, CCS)
6. Hållbar vatten- och avloppsvattenhantering	- Säkra grundvattennivåer - Effektivisera vattenanvändning och bevara färskvattenresurser
7. Miljömässigt hållbar förvaltning av naturresurser och markanvändning	Biologisk mångfald och grönområde
8. Tillgång till grundläggande service för ökad jämlikhet	- Byggnad eller tillhörande fysisk miljö som är anpassad för personer med funktionsnedsättning (exempelvis LSS-boende) - Byggnad eller tillhörande fysisk miljö som är anpassad för äldre personer (exempelvis vårdboende) - Byggnad eller anläggning inom kultur, idrott eller utbildning (exempelvis idrottshall, förskola, skola) i områden med socioekonomiska utmaningar, utifrån polisens definition

Skolor och förskolor

Befolkningsprognosen och underhållsbehovet av verksamhetslokalerna är det som påverkar investeringsplanens innehåll och prioriteringar vad gäller förskolor och skolor. När barn- och elevkullarna förväntas fortsätta att minska i för- och grundskola upphör i det närmaste behovet av att bygga nya förskolor och grundskolor. I stället tas hänsyn till de mindre barnkullarna när stadens befintliga verksamhetslokaler ses över för att nyttjas optimalt. Det handlar bland annat om uppsägning av externa hyreskontrakt, uppsägningar av paviljonger och några fall om att sälja fastigheter där det tidigare har bedrivits förskoleverksamhet. Samtidigt är många av stadens skolor, som byggdes på 60- och 70-talet i ett stort behov av renovering och underhåll. Evakueringen av elever under renovering av en skola blir lättare att hantera med egna lokaler när det är färre elever. Det ökade underhållsbehovet av fastighetsbeståndet hanteras i planen.

Staden har en hög ambition att erbjuda barn, elever och pedagoger en positiv miljö som stödjer barnens och elevernas utveckling och att skapa motiverande och stimulerande arbetsplatser. För att verksamheterna ska kunna erbjuda ett gott pedagogiskt innehåll, en hög servicenivå och samtidigt vara kostnadseffektiva bör större enheter eftersträvas. Samtidigt är det viktigt att föräldrar och barn uppfattar verksamheten som inbjudande och personlig. Förskolorna ska därför byggas på ett sådant sätt att småskalighet kan skapas i det stora.

Samtliga förskolor och skolor som finns i investeringsplanen projekteras med god energiprestanda vilket betyder 25 procent under gällande krav från Boverkets byggregler (BBR). Alla investeringar i investeringsplanen inom förskola och skola uppnår därmed koncernens hållbara ramverk inom investeringskategori 3-Gröna byggnader. Investeringarna på Dalhem klassificeras även mot hållbarhetskriterierna i investeringskategori 8-Tillgång till grundläggande service för ökad jämlikhet, eftersom det är investeringar som görs i ett område som polisens klassificerar som utsatt.

Den totala utgiften för planperioden för nybyggnation inom förskola och skola är 319 mnkr. Merparten av investeringsutgifterna ligger i planens senare del och avser dels nya skolor och förskolor som ersätter gamla uttjänta lokaler, dels skolor och förskolor i utbyggnadsområden som till exempel Östra Ramlösa och Oceanhamnen.

Dalhem nybyggnad matsal och kök (tillsammans med idrottshall)

Situationen med att Anneroskolan har sitt kök och sin matsal i Helsingborgshems lokaler på Dalhems centrum behöver lösas. I samband med att nya lokaler för idrott byggs och ersätter nuvarande idrottslokal kommer ett nytt kök och en matsal – gemensam samlingssal att byggas. Det ger samordningsvinster på ytor som kan samnyttjas av skola och föreningsliv. Vi förbättrar genom nyproduktionen också skolans framtida pedagogiska arbete där skolmåltiderna kan bli en del av den pedagogiska processen.

Mariastaden etapp 2, tillbyggnad av skola

Framtida elevtalsökningar i området innebär att ytterligare skollokaler behöver byggas i Mariastaden. Genom en tillbyggnad av den 2019 färdigställda skolbyggnaden på cirka 2000 kvm kommer ytterligare 250–350 elever att kunna tas emot.

Oceanhamnen, ny förskola

I Oceanhamnen växer ett nytt bostadsområde fram och inflyttning av unga familjer innebär att området behöver kompletteras med en förskola för 100–150 barn.

Oceanhamnen, ny skola etapp 1 (F-3)

I de första delarna i Oceanhamnen har planarbetet kommit igång. Slottsvångsskolan, som är närområdesskola, kommer inte att ha tillräcklig kapacitet för kommande elevtalsutveckling. En ny skola för 550–600 elever i årskurserna F-9 behöver därför byggas.

Påarp förskola (Krokstorp)

Den nuvarande förskolan i Påarp, Lokvägens förskola har tidigare funnits med i investeringsplanen som renoveringsprojekt. Statusen på lokalen har visats sig vara sämre än tidigare bedömningar indikerat och bedöms nu behöva rivas. För att tillgodose de behov av förskola som finns i Påarp kommer en ny förskola byggas på den tomt som finns tillgänglig inom det nya bostadsområdet Krokstorp.

Rundgångens förskola

Området Västra Berga och Ringstorp fortsätter att växa med nya byggnationer. För att tillgodose de behov som finns av förskolor i området finns behov av en ny förskola för cirka 80 barn i området Rundgången.

Skola och förskola Nanny Palmqvist (Solrosen)

På Rosengården behöver Solrosens förskola ersättas då den inte bedöms lämplig att renovera. Dessutom går det tillfälliga bygglovet för skol- och förskole-paviljonger vid Filbornaskolan som används ut 2031. De kapaciteter som finns i de båda lokalerna idag behöver därför ersättas i perioden fram till 2031.

Västra Berga förskola

Nuvarande Västra Berga förskola bedöms inte vara lämplig att renovera. I första skedet tillgodoser den nya förskolan på Rundgången områdets behov. På lite längre sikt behöver nya lokaler byggas på samma plats som nuvarande Västra Berga förskola ligger för att tillgodose kommande behov av förskoleplatser efter hand som Rundgången-området byggs ut.

Östra Ramlösa, ny förskola

I östra Ramlösa planeras ett stort nytt bostadsområde fram och inflyttning av unga familjer innebär att området på sikt behöver kompletteras med förskola för 150–200 barn.

Östra Ramlösa, ny skola etapp 1 (f-3)

Utvecklingen av Helsingborg är planerad med tillväxt på Östra Ramlösa. I takt med att bostäder byggs behöver också skollokaler tillskapas. Skolan bör på sikt dimensioneras för cirka 550 elever i årskurserna F-9. Ytan uppskattas behöva uppgå till cirka 12 000 kvm för skola. I etapp 1 behövs en mindre skolenhet för yngre åldrar då utbyggnaden av bostadsområdet kommer att genomföras under en 5 till 10 års

period. I etapp 2 ökas kapaciteten från cirka 150 elever till cirka 550 – 600 elever.

Omfattande investeringsutgifter för anpassning och renovering av flera av stadens skolor och förskolor ligger i sjuårsplanen. Totalutgiften för planperioden för om- och tillbyggnad inom förskola och skola är 472 mnkr.

LSS- och vårdboenden

Vårdboenden

Enligt senaste befolkningsprognos förväntas åldersgruppen 80 år och äldre öka med i genomsnitt 300 personer per år under perioden 2025 – 2032. För att möta det kommande behovet av vårdboendepplatser finns det 4 nya vårdboenden inplanerade i den sjuåriga investeringsplanen. Ytterligare två vårdboenden ligger utanför investeringsplanen då lokalerna för dessa förväntas hyras in från externa parter: ett i Rydebäck med planerad inflyttning på våren 2027 och ett på Drottninghög via Helsingborgshem med planerad inflyttning i början av 2029.

LSS-boende och LSS-barnboende

Nämnden har i investeringsplanen lagt in 4 nya LSS-boenden för att täcka det behov som bedöms framöver. Värt att notera är att det planerade LSS-boendet i Kattarp projekteras att bli stadens första klimatpositiva verksamhetslokal. Det innebär att val av material och arbetsmetoder ska ha så låg klimatpåverkan som möjligt samtidigt som utsläpp i produktion och drift kompenseras genom olika aktiviteter.

Ett barnboende skiljer sig väsentligt från våra boende för vuxna på ett flertal sätt utifrån att de barn som blir placerade har några av de mest utmanande funktionsutmaningarna. Genom investeringar i två nya barnboenden i Ödåkra och Björka har vi möjlighet att ge våra brukare rätt förutsättningar utifrån deras behov samt kommer vi kunna verkställa besluten inom kommunen och behöver inte externplacera ett flertal av barnen.

Reservkraft

Reservkraft till stadens vårdboende har tidigare bestått av tre mobila kraftverk som kan anslutas till den fastighet som har råkat ut för elavbrott. En övergång till fast reservkraft på samtliga vårdboenden ska göras. Arbetet genomförs i etapper, varav den första etappen färdigställdes 2023.

Klimatskal och kyla

För att förbättra inomhusklimatet sommartid på vårdboendena gör fastighetsförvaltningen tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen en inventering av vårdboenden i för att ta fram förslag på lösningar för kyla i delar av eller hela byggnaden under sommartid samt översyn för förbättring av byggnadernas yttre skal. Arbetet genomförs i etapper.

Tillagningskök

Det nuvarande köket vid Kungshults vårdboende är i stort behov av renovering och ombyggnad. Kapaciteten vid de nuvarande köken klarar inte att förse ytterligare vårdboenden med kost. Efter utredningar och ett beslut i vård- och omsorgsnämnden om en omställning till kyld mat kommer ett nytt kök att byggas som kan hantera både försörjningen av nuvarande samt framtida vårdboende och är anpassat inför det nya tillvägagångssättet att leverera måltider.

Inför det nya tillvägagångssättet att leverera mat behöver köken på de befintliga vårdboendena anpassas för att ta emot större leveranser per tillfälle samt ha möjlighet att värma upp maten till de boende.

Totalutgiften inom vård och omsorg uppgår till 741 mnkr under planperioden (exklusive om- och tillbyggnad inom fastighetsbeståndet).

Fritid

Med olika investeringar inom fritidsområdet vill vi fortsätta stärka möjligheterna att idrotta i sitt närområde, uppmuntra till föreningsliv och ge bra förutsättningar för skolidrotten. Det handlar om nya idrottshallar och gymnastiklokaler.

Samtliga idrottshallar som finns i investeringsplanen projekteras med god energiprestanda vilket betyder 25 procent under gällande krav från Boverkets byggregler (BBR) samt ambitiösa krav på klimatpåverkan i byggprocessen. Alla investeringar i investeringsplanen inom idrott och fritid uppnår därmed koncernens hållbara ramverk inom investeringskategori 3-*Gröna byggnader*. Investeringarna på Dalhem och Fredriksdal klassificeras även mot hållbarhetskriterierna i investeringskategori 8- Tillgång till grundläggande service för ökad jämlikhet eftersom det är investeringar som görs i områden som polisens klassificerar som utsatta.

Friidrottshall

Stadens föreningar och skolor kan bedriva friidrottsträning utomhus på Hedens Idrottsplats på en anläggning som håller nationell standard. När utomhussäsongen är över och föreningar såväl som skolor bedriver verksamhet i den befintliga friidrottshallen begränsas träningen genom att friidrottshallen dels har begränsade möjligheter att användas av flera grupper samtidigt, dels inte lever upp till rätt mått på vissa träningsbanor. En ny friidrottshall kan med fördel placeras vid Hedens idrottsplats. Då förläggs utomhus- och inomhusträning till samma idrottsplats vilket skapar förutsättningar att använda materiel på ett effektivt sätt.

Nya idrottshallar

Vid en framtida utbyggnad av Drottninghög samt förtätning av Fredriksdal så kommer nuvarande idrottslokaler på Drottninghög och Fredriksdal inte att räcka till. Föreningsaktiviteten är förhållandevis låg i områdena och attraktiva hallar i närområdet skulle kunna bidra till att förändra detta. Belägningsgraden på Helsingborg Arena, Idrottens hus, Filbornahallen och Västergårdshallens visar på att behovet fortsätter att öka. Redan idag är skolors behov i närområdet högre än tillgången. Till detta kommer att efterfrågan i centrala delar av staden ökar generellt. En ny dubbel-idrottshall i Fredriksdalsområdet och en ny idrottshall på Dalhem bedöms som den mest lämpliga satsningen för att tillgodose behovet.

I slutet av investeringsplanen, år 203/2032, planeras ytterligare två nya idrottshallar börjas byggas i stadens utbyggnadsområden Oceanhamnen och Östra Ramlösa.

Totalutgiften för planperioden inom idrott och fritid är 247 mnkr (exklusive om- och tillbyggnad inom fastighetsbeståndet) plus 100 mnkr som för investeringar som ligger utanför investeringsutrymmet och beskrivs på sidan 122.

Samtliga idrottshallar som finns i investeringsplanen projekteras med god energiprestanda vilket betyder 25 procent under gällande krav från Boverkets byggregler

(BBR). Alla investeringar i investeringsplanen inom idrott och fritid uppnår därmed koncernens hållbara ramverk inom investeringskategori 3-Gröna byggnader.

Kultur

Stadsbiblioteket, om- och tillbyggnad

Staden har ett välbeläget, arkitektoniskt intressant och välbyggt stadsbibliotek. Byggnaden som uppfördes i mitten av 1960-talet har endast genomgått begränsade om- och tillbyggnader. Biblioteket har utvecklats till en uppskattad mötesplats. Verksamheten är idag i många avseenden en annan och betydligt mer omfattande än vad byggnaden en gång projekterades för. För att möta morgondagens behov behöver Helsingborgs stadsbibliotek förnyas. 2019 beslöt Kommunfullmäktigt att en om- och tillbyggnad av stadsbiblioteket ska ske. Utifrån antaget lokalprogram har en arkitekttävling genomförts där vinnare utsågs under hösten 2023. Stadsbyggnadsnämnden har initierat en ändring av gällande detaljplan för att möjliggöra en tillbyggnad mot väster. Totalutgiften för projektet är beräknad till 375 mnkr.

Utöver ovanstående investeringar via fastighetsnämnden har kulturnämnden 58 mnkr i egna investeringar under planeringsperioden. Dessa avser inredning till det förnyade stadsbiblioteket, inventarier till tre områdesbibliotek, inventarier för att uppdatera konsertsalen i Dunkers kulturhus samt för mindre, ej specificerade inköp av inventarier.

Stadsgemensamma investeringar

Stadsgemensamma investeringar omfattar markförvärv och hyresgästanpassningar inom mark- och exploateringsverksamheten, löpande IT-investeringar och inventarier. Totalutgiften uppgår till 132 mnkr under planperioden.

Om- och tillbyggnad inom fastighetsbeståndet

Staden har ett omfattande fastighetsbestånd som utvecklas i takt med hyresgästernas verksamhet. Totalutgiften för om- och tillbyggnad inom fastighetsbeståndet uppgår till 2 294 mnkr under planperioden och innehåller bland annat renoveringar av förskolor och skolor och anpassningar av lokaler efter hyresgästernas förändrade behov. Nedan ger vi några exempel ur investeringsplanen.

Energi- och klimatåtgärder

Helsingborg ska vara ledande i miljö- och klimatfrågor. Under 2024 fattade kommunfullmäktige beslut om en ny klimat- och energiplan med höga ambitioner inom energiområdet. För att möta detta har anslaget för investeringar kopplat till energi- och klimatåtgärder ökat med drygt 60 miljoner jämfört med föregående investeringsplan. För att möta ambitionerna i stadens klimat- och energiplan och att snabbt kunna möta ny teknik och kunskap finns i investeringsplanen 280 mnkr riktat till energi- och klimatåtgärder i fastighetsbeståndet.

Engelska gången 4 och 16, anpassning och renovering

Fastigheten som är belägen i Mariastaden stod färdigbyggd 1927 och har varit del av sjukhusområdet fram till 1990-talet då Fastighetsförvaltningen tog över ägandet. I Engelska gången 16 finns Maria Park fritids i fastighetens nedersta plan. Ma-

gelungen som idag har sin skolverksamhet på Engelska gången 4 ska flytta hit efter renovering. Fastigheten behöver moderniseras och anpassas för att klara av dagens krav kring inomhusklimat, arbetsmiljö, brandsäkerhet, akustik och energiförbrukning.

I Engelska gången 4 har förutom Magelungen sin skolverksamhet, Capio en vårdcentral i fastighetens östra del. Däremellan finns en gymnastikhall och två mindre butikslokaler. Det finns ett önskemål ifrån vårdcentralen om att utöka sin verksamhet. Fastigheten behöver moderniseras och anpassas för att klara av dagens krav kring inomhusklimat, arbetsmiljö, brandsäkerhet, akustik och energiförbrukning.

Fastighetsunderhåll

För att fastighetsförvaltningen på ett klokt sätt ska kunna hålla en bra status på fastighetsbeståndet så behövs det resurser till olika underhållsåtgärder. Dessa åtgärder består av en mängd olika poster, utifrån fastigheternas behov samt verksamheternas önskemål, vilka i nuläget ej kan specificeras.

Förvärv fastighet Linvävaren, O D Krooks gata 53–55

AB Helsingborgshem äger idag fastigheten Linvävaren på Statten. Linvävaren består av lokaler som framöver i huvudsak hyrs av kommunala förvaltningar. AB Helsingborgshem håller på att renovera och anpassa vissa av lokalerna. Både staden och Helsingborgshem ser stora fördelar med att fastighetsförvaltningen förvärvar och förvaltar denna fastighet under 2026. Inköpspriset är inte fastställt utan är ett uppskattat belopp.

Maria Park

Maria Park (sjukhusområdet) byggdes 1927 och idag nyttjas lokalerna som skol- och förvaltningslokaler. Med nya fönster kan ett bättre inneklimat uppnås och samtidigt sänka den idag höga energiförbrukningen som byggnaden har. I en första etapp ingår byte av fönster i förvaltningslokaler samt övriga fönster som är i störst behov av utbyte. I en andra etapp byts de stammar och rör som är original sedan huset byggdes.

Konserthuset, renovering fasad

Helsingborgs konserthus ritades av Sven Markelius och invigdes 1932. Under senare år har det uppkommit sprickor i fasaden detta beror på att armeringen är på den kalla sidan. Renoveringen av fasaden är för att få in armeringen på den varma sida med tilläggsisolering enligt utredning 2023.

Olympiarinken ishall, renovering

Ishallen är byggd 1973 och tillbyggd 2001. Kylsystemet som försörjer de två is-pis-terna är i behov av en omfattande renovering för att få till en energieffektiv och stabil drift.

Petri fasadrenovering

Skolan är byggd 1979 och fasaden har ett stort behov av renovering, då byggnaden har en del fuktproblematik. Arbetet omfattar fasadrenovering samt ändring av konstruktion för att möjliggöra en framtida god inomhusmiljö. Renoveringen planeras att göras etappvis

Påarps skola, anpassning och renovering

Skolan är byggd 1968 respektive 1979 och har äldre installationssystem. En omfattande renovering gör att byggnaden kan klara dagens krav kring inomhusklimat, arbetsmiljö, brandsäkerhet, akustik och energiförbrukning.

Rådhuset, renovering, etapp 1 och 2

Rådhusets är byggt 1896 och det finns kontinuerligt behov av renovering. I planen ligger att det är dags för att renovera tak, fönster och fasader, i en första etapp. Det är ett omfattande arbete som kommer att ske under åren 2026 – 2027. I etapp 2, under 2030–2032, ser vi över inomhusklimat, brandsäkerhet, arbetsmiljö, akustik och energiförbrukning.

Rönnowska skolan, anpassning och renovering, etapp 1

Skolan är byggd 1910 och har äldre installationssystem. En omfattande renovering gör att byggnaden kan klara dagens krav kring inomhusklimat, arbetsmiljö, brandsäkerhet, akustik - och energiförbrukning. Då denna skola är mycket stor och evakuering krävs kommer renoveringen av skolan att genomföras i flera etapper under många år.

Simhallsbadet, anpassning och renovering

När nya Oceanbadet tas i drift behöver det tidigare Simhallsbadet en större renovering. Skol- och fritidsförvaltningen ser stor nytta med fortsatt idrottsverksamhet i byggnaden, och en idrottshall i denna byggnad har ett strategiskt bra läge i staden. Bassängerna kommer att byggas igen och ersättas med ett sportgolv. Fastighetens tekniska system kommer att moderniseras och anpassas för den nya verksamheten. Befintliga omklädningsrum och faciliteter kommer moderniseras och användas vidare. Den befintliga bassängkonstruktionen är hårt ansatt och möjligheten att fortsatt bedriva bad i anläggningen kommer att kräva stora ingrepp i byggnadens konstruktion.

Wieselgrensskolan, anpassning och renovering

Skolan är byggd 1947 och har äldre installationssystem. En omfattande renovering gör att byggnaden kan klara dagens krav kring inomhusklimat, brandsäkerhet, arbetsmiljö, akustik och energiförbrukning.

Infrastruktur och stadsutveckling

Helsingborg ska vara en attraktiv, levande och hållbar stad med stråk och grönytor, utbyggt cykelnät och kollektivtrafik samt möjlighet till olika mötesplatser som främjar möten mellan människor i alla generationer och med olika bakgrund. Helsingborg är en stad som växer genom förtätning och genom att nya stadsdelar utvecklas vilket påverkas hela infrastrukturen. Då är det särskilt viktigt att planera för framkomlighet och att undanröja hinder så att stadsrummet blir tillgängligt för alla. Investeringsplanen innehåller flera satsningar på en social och miljömässigt hållbar stadsutveckling.

Totalutgiften för infrastruktur och stadsutveckling är 2 030 mnkr under planperioden. Nedan ger vi exempel på investeringar där totalutgiften under den aktuella planperioden uppgår till minst 20 mnkr.

Insatser mot fortkörning i trafiken (Actibump/fortkörning)

I de trygghetsmätningar som Helsingborgs stad genomför är fortkörning och buskörning i trafiken återkommande som en bidragande faktor till otrygghet. Buskörning i såväl stadsmiljö som i bostadsområden påverkar helsingborgarnas trygghet och säkerhet, som även riskerar att leda till allvarliga olyckor i trafiken. Därför genomför staden löpande insatser i syfte att motverka fortkörning, exempelvis genom hastighetsmätare med digitala tavlor, farthinder och actibump. Samverkanspartierna vill se förstärkta investeringar i trafiksäkerheten, i syfte att öka helsingborgarnas trygghet. Därför tilldelas stadsbyggnadsnämnden medel för att genomföra trafikinvesteringar som motverkar buskörning i trafiken, såsom actibump eller andra nödvändiga åtgärder.

Attraktiva och trygga stadsrum

I områden med uttalad trygghetsproblematik är det av stor vikt att stadens offentliga ytor uppfattas som hela, rena och snygga. Det görs genom att inventera behov av reinvesteringar och samverka med fastighetsägarna. Insatserna föregås av invånardialog. Ett speciellt fokus läggs på platser som uppfattas som eftersatta och med behov av bättre belysning och insyn. Första etappen görs på östra delen av söder längs Gasverksgatan och intilliggande gator.

Beläggningsprogram

I enlighet med beläggningsprogrammet utförs planerat underhåll, i huvudsak asfaltering, av gator och vägar för att reparera och undvika framtida skador. Baserat på den senaste beräkningen uppgår underhållsskulden vid årsskiftet 2024/2025 till 1 335 mnkr. Orsakerna är flera men grunden består i en mångårig underfinansiering av underhållsbehovet. Det årliga anslaget på 50 mnkr skulle behöva öka för att minska denna skuld.

Broar

För att trygga livslängden och konstruktionen på våra broar behöver tätskiktet bytas på många av dem och en plan finns för att på ett effektivt och strukturerat sätt åtgärda bro för bro som har behov av tätskiktsbyte. Miljömässigt är det bättre att reparera de broar vi redan har än att riva och bygga nytt.

Bulleråtgärder

Åtgärder som följer åtgärdsprogrammet för att minska bullernivåerna. Var femte år genomförs en bullerkartering för att identifiera hur bullersituationen ser ut i kommunen. Staden genomför också försöksverksamhet med andra asfaltstyper som ger mindre buller.

Busskoll

Ombyggnad av den fysiska miljön för att göra kollektivtrafiken attraktivare för både arbetspendling, skolresande och för fritidsresor. Detta görs till exempel genom snabbare linjedragning, inkluderande av nya mål-punkter, bussprioriteringsåtgärder i korsningar, ombyggnad av busshållplatser där dessa får nya väderskydd och de tillgänglighets anpassas. I stadens samarbete med Skånetrafiken ser vi över och förbättrar busslinjenätet kontinuerligt.

Båtslip Råå hamn - investering för främjande av vattensport

Helsingborg som kuststad har en lång tradition av vattensport och båtliv. Många helsingborgare och föreningar aktiverar sig i olika vattenaktiviteter, som skapar fysisk aktivitet, gemenskap och livskvalitet. På Råå finns ett antal vattensportföreningar som utgår från Råå hamn. Under senare år har det identifierats ett behov av att reinvestera vissa delar, såsom båtslip, för att fortsättningsvis kunna möjliggöra för vattensport. Samverkanspartierna anser att vattensport och aktivitet ute på sundet skapar både livskvalitet och fysisk aktivitet. Därför tilldelas kommunstyrelsen medel i syfte att genomföra investeringar som främjar vattensport i Råå hamn.

Digital infrastruktur (Framtidens belysning)

Belysningen kan inte enbart ses som en enskild funktion, utan i morgondagens infrastruktur är belysningen en funktion av många andra i en stolpe. Denna infrastruktur kommer vara en del i att i framtiden bygga det smarta Helsingborg då stolparna även kommer bära kommunikationsplattformen som kommer bli accesspunkt för olika sensorer och Wi-Fi.

Samtliga nya armaturer förbereds för att kunna utrustas med kommunikationsutrustning för att möjliggöra en bättre styrning och övervakning av armaturerna och hur de fungerar. Under 2024 skedde upphandlingen av två olika kommunikationsplattformar. Plattformarna kommer installeras under 2025 i Bårslöv och Påarp vilket kommer bli två fullskaliga testområden som kommer att utvärderas under 2026.

Kameraövervakning kommer också att testas, både som optiska sensorer vilka inte lagrar eller skickar bild och ljud utan endast skickar ett larm eller information, men även live-kameror på platser som kan upplevas som stökiga för att öka tryggheten.

I samband med att vi går över till LED-teknik kan vi sänka effekten avsevärt då LED har väsentligt högre ljusutbyte och verkningsgrad. Energianvändningen bedöms minska med cirka 70 procent. Den sänkta energianvändningen ger minskad miljöbelastning.

Kostnaderna utöver energi, bedöms efter utbytet från högtrycksnatrium till LED sänkas med cirka 60 procent genom minskat behov av drift- och underhåll på trasiga armaturer och byte av ljuskällor.

Gatuombyggnad i samband med ledningsarbeten

Avser mindre åtgärder som till exempel ny beläggning av gångbanor, kompletteringar av cykelbanor och körbanor. Arbetena utförs i samband med att Öresundskraft och NSVA eller andra aktörer utför arbeten på allmän plats. Genom att samplanera åtgärderna med andra aktörer kan transporter minimeras och resursanvändningen effektiviseras vilket innebär en kostnadsbesparing.

Gång- och cykelvägar (GC-väg)

Att kunna erbjuda trygga vägalternativ för cyklister är en viktig förutsättning för ett fritt val mellan olika transportsätt. Cykel är både energieffektivt och bra för den personliga hälsan. Förbättrade förutsättningar för att transportera sig med cykel till viktiga målpunkter i staden utgör en viktig del i att stärka detta miljö- och energimässigt fördelaktiga transportsätt. Under planperioden finns till exempel en GC-

väg mellan Rydebäck och Råå inplanerad. Den blir en del av en snabb så kallad "super-cykelväg" mellan Landskrona och Helsingborg. Projektet förutsätter medfinansiering från regionen.

Handlingsplan Grönstruktur

Investeringar i Helsingborgs grönstruktur kopplat till handlingsplanen. Planen är uppdelad på centralorten (norr, centrum, öster, söder), byar och stråk, samt natur- och rekreationsområden så den omfattar hela kommunen. Åtgärder kan vara ombyggnad av parker och grönstråk för att möta behoven hos den växande befolkningen i en tätare stad men också skapa nya attraktiva kopplingar mellan stadsdelar.

Handlingsplanen omfattar hela staden och genom att satsningarna görs i dialog med invånarna och i deras hemmiljöer skapas stora värden. De gröna investeringarna samordnas ofta med trygghetsskapande åtgärder och lekplatsrenoveringar.

Satsningarna kommer också att bidra till att begränsa effekterna av kommande klimatiförändringar genom ökad fördröjning av dagvatten, sänkning av extremtemperaturer vid värmeböljor samt att binda koldioxid och luftföroreningar.

Handlingsplanen omfattar i stora delar reinvesteringar som bygger vidare på befintliga kvaliteter snarare än att riva och bygga nytt. Det ger förutsättningar för att utnyttja befintliga värden och hushålla med begränsade resurser.

Handlingsplan Lekplatser

Stadens cirka 200 lekplatser är mycket uppskattade och används flitigt året runt. Det innebär att de slits hårt och måste byggas om kontinuerligt för att de ska fortsätta vara tillgångar i invånarnas närmiljö samt upprätthålla lekplatssäkerheten.

Satsningen på Helsingborgs lekplatser görs utifrån perspektivet att alla ska ha tillgång till lek på ett rimligt avstånd och inte behöva korsa större trafikleder. De ska vara lätta att ta sig till oavsett om man går eller cyklar. Valet av utrustning görs ur hållbarhetsperspektivet där både materialets miljöpåverkan vägs in och hur det klarar den utsatta miljön långsiktigt.

Lekplatserna är några av våra viktigaste mötesplatser för både gamla och unga. De skapar förutsättning för lek som är så viktig för barns hälsa och utveckling både psykiskt och fysiskt.

Handlingsplan stadens träd - fråga

Stadens träd bidrar med flertalet ekosystemtjänster inom biologisk mångfald, ren luft och fördröjning av stora nederbörds mängder. Genom att plantera fler träd längs gator och på hårdgjorda platser begränsas de extremtemperaturer som uppstår i staden under sommaren. Ett behov som kommer att öka i framtiden. Inte minst på lekplatser då yngre barn är speciellt utsatta. Dessutom är planteringen av träd en av de mest proaktiva klimatåtgärderna vi kan göra då de binder koldioxid.

Handlingsplanen för stadens träd leder till konkreta åtgärder med målet att plantera fler träd i Helsingborg samt att ta hand om de vi har.

Handlingsplan Våtmarker och naturområden

Våtmarker anläggs i enlighet med Handlingsplan för våtmarker 2020–2026 med målsättning att genomföra minst sju projekt under planperioden. 2027–2031 planerar vi för en ökning av antalet anlagda våtmarker. Det krävs för att uppnå god status i vattendragen i enlighet med EU:s mål. Ny natur anläggs främst på stadens mark. Det sker ofta i samband med iordningställande av naturreservat men kan även ske på andra platser. Nya områden som är aktuella att vidta åtgärder i är Björka skog och Duvestubbe skog.

Havsbad

Det finns en efterfrågan på att kunna bada i Oceanhamnen. I samband med att det nya badhuset byggs ska ett permanent havsbad etableras på platsen. Det innebär bad från bryggor och vattenaktiviteter som hopp och längdsimning.

Havsbadet ska fungera som mötesplats med grönska och möjligheter att solbada och umgås. Vattenkvaliteten i området är mycket bra och djupet ger förutsättningar att ha ett hopptorn vilket inte är möjligt vid stadens stränder i övrigt. Upptagningsområdet för havsbadet är hela staden då Helsingborg tidigare saknat den här typen av badplats.

Helsingborgsexpressen

Helsingborgsexpressen 2 (HEX2) kommer att trafikera sträckan Mariastaden-Centrum-Östra Ramlösa. Linjen går delvis i samma sträckning som Helsingborgsexpressen 1 (HEX1) och kommer därmed använda delar av de bussgator och hållplatser som färdigställt inför HEX1. Busslinjen kommer få naturlig koppling till tågtrafiken vid Maria station och vid Helsingborg C. Investeringen innebär framkomlighetsförbättrande åtgärder för kollektivtrafiken samt ombyggnad, förlängning och handikappanpassning av hållplatser längs sträckan. Skånetrafiken kommer köra linjen med elbuss.

Helsingborgsexpressen 3 (HEX3) kommer trafikera sträckan Rangvalla/Adolfsberg – Centrum – Ramlösa station- Östra Ramlösa/Nya sjukhuset. Linjen går delvis i samma sträckning som såväl HEX1 som HEX2. Projektet är en del i stadens avtal inom Sverigeförhandlingen.

Kameraövervakning allmän plats

Att öka tryggheten och säkerheten i Helsingborg är en av Samverkanspartiernas högst prioriterade fråga. Därför pågår den största trygghetssatsningen någonsin i Helsingborg. En del i arbetet är att öka antalet trygghetskameror, sensorer eller annan trygghetsskapande teknik på otrygga och brottsutsatta platser i det offentliga rummet. Samverkanspartierna har därför under mandatperioden gått fram med en kraftfull kamerasatsning som syftar till att öka tryggheten i Helsingborg. Det är även välkommet att regeringen genomfört lagändringar som underlättar för kommuner att sätta upp kameror, som är ett viktigt verktyg i att förebygga, förhindra och upptäcka brott. I Helsingborg arbetar vi efter EST-systemet för att få en aktuell lägesbild över otrygghet, brott och skadegörelse. Det är viktigt att staden får upp såväl kameror som censorer vid brottsutsatta och otrygga platser, såväl vid stadens egna fastigheter såsom vid skolor som i det offentliga rummet. Samverkanspartierna tilldelar därför stadsbyggnadsnämnden medel för investeringar i trygghetsskapande teknik.

Konsekvenser utbyggnad av stadsbiblioteket

I samband med att stadsbiblioteket byggs om och ut i parken förändras höjder, rörelsemönster och entréförhållanden. Stadsparken behöver anpassas till dessa förändrade förhållanden. Lekplatsen flyttas till en ny plats. I arbetet kommer det vara speciellt fokus på att utveckla Stadsparken som en uppskattad, trygg och tillgänglig grön mötesplats med historisk tidstypisk karaktär. Den historiska belysningen i parken ses över och kompletteras där det behövs för att öka tryggheten och skapa förutsättningar för stadsliv även kvällstid.

När stadsbiblioteket byggs ut i parken så kommer en del av en cykelväg att tas bort. Den nya cykelvägen kommer via Järnvägsgatan och Gasverksgatan ansluta till Mäster Palms plats i söder.

I samband med att det nya biblioteket byggs behöver närliggande gator anpassas till nya entréer och bibliotekets varuhantering. En anpassning behöver även göras av parkeringssituationen i bibliotekets närhet till ett förväntat ökat besöksantal. På Carl Krook gata tillför vi tolv parkeringsplatser på gatans östra sida.

Konsekvenser Väst kustbanan, Maria station

Maria station har höjts upp i samband med dubbelspårsutbyggnaden på Väst kustbanan mellan Ängelholm och Helsingborg. Det gör det möjligt för bilar och bussar att passera under järnvägen mellan Mariastaden och Berga. Regionbussar till Höganäs och stadsbussar stannar vid en ny hållplats alldeles intill trappor och hissar till stationen. Cyklister och gående ges avskilda ytor från motorfordonstrafiken för att skapa trygghet för alla åldrar. Vid Maria station utvecklas de allmänna ytorna runt stationen för att skapa en attraktiv stationsmiljö, där både vänt-ytor och parkeringarna för cyklar och bilar ingår.

Satsningen knyter samman stadsdelarna Mariastaden och Berga och bidrar till nya värden i stadsdelarna Berga och Västra Berga som på sikt kan leda till en utveckling av dessa stadsdelar. Projektet ska bidra till en effektivare och attraktivare kollektivtrafik med enklare byten mellan olika bussar, tåg och bil.

Ombyggnad S Stenbocksgatan (Furutorps gatan-Malmö gatan)

Södra Stenbocksgatan är ett av stadens viktiga nordsydliga trafikstråk. Gatan är i behov av en uppgradering, där både grönska och oskyddade trafikanter ges bättre förutsättningar. Gatan är ett av stadens mest bullerutsatta stråk, varför vi behöver utveckla gatan för att minska bullrets påverkan på boendemiljöerna. Den aktuella sträckan kan göras oberoende av hur de framtida planerna för sjukhusområdet utvecklas.

Reinvesteringar utflyktslekplatser

Idag finns sex utflyktslekplatser i Helsingborg och ytterligare två är under uppförande. Lekplatserna är mycket populära och används i stor utsträckning av invånare och besökare i staden. De höga besökstalen medför att utflyktslekplatserna slits i hög utsträckning och håller i 10–15 år. Därför är utflyktslekplatserna i behov av återkommande reinvestering för att hålla den säkerhetsnivå som krävs på lekplatser.

Lekplatserna är några av våra viktigaste mötesplatser för både gamla och unga. De skapar förutsättning för lek som är viktig för barns hälsa och utveckling både psykiskt och fysiskt.

Södergatsviadukten

Södergatsviadukten fungerar idag som koppling mellan stadens centrala och södra delar. Södergatsviadukten börjar närma sig slutet av sin tekniska livslängd och för att bron ska vara kvar ser vi i nuläget att en renovering på kort sikt behöver göras för att hålla en minimumstandard tills det att planen för området är tydligare. Beslut om Södergatsviaduktens framtid brådskar.

Terminalgatan

Terminalgatan är idag ett viktigt gång- och cykelstråk mellan centrum och stadens södra stadsdelar. Under hela dagen är det stora gång- och cykelströmmen mellan centralstationen och högskolan. Likaså ser vi ett behov av att kunna försörja de nya stadsdelarna inom Stadsplan Södrastaden med kollektivtrafik där Terminalgatan är en viktig länk. En länk både till dagens verksamheter, och till stadens nya badhus och bostäder, ditt både barn och vuxna kommer röra sig till och från. Idag är stråket insprängt mellan järnvägen och färjornas uppmarsch-område. I en framtid med en moderniserad färjetrafik eller en HH-förbindelse ser vi möjlighet att ge gatan en grönare inramning som både ger trivsel och möjlighet till lä.

Trafiksäkerhets- och trafiktrygghetsåtgärder

Åtgärder på sträckor och platser i stadens väg-, gång- och cykelvägnät där det finns problem med trafiksäkerheten. Staden följer upp olycksstatistik och synpunkter från invånare som ligger till grund för de trafiksäkerhetsåtgärder som genomförs. Antalet olyckor med personskador har stadigt minskat under en lång tid av år och detta till stor del på grund av de åtgärder som genomförts. Bland annat genomför vi åtgärder vid skolor och i bostadsområden för att skapa trygga och säkra miljöer.

Trygghetssatsningar

För att göra Helsingborg till en tryggare stad arbetar vi med en handlingsplan för en "Tryggare stadsmiljö". Målet är att vi ska kunna arbeta mer med förebyggande insatser. Utifrån dialoger med Helsingborgarna i deras närområde har vi tagit fram ett förslag där vi prioriterat, tidsatt och identifierat kostnader för att genomföra trygghetsåtgärder i det långa och korta perspektivet. Det är ett långsiktigt arbete som kommer att bedrivas över förvaltningsgränserna och tillsammans med de som bor och verkar i staden.

Satsningen på Helsingborgs trygghet görs utifrån perspektivet att alla ska ha möjlighet att vara i staden oavsett ålder eller bakgrund. Målet är att staden ska upplevas jämlik, trygg och tillgänglig för alla. En satsning på en tryggare stadsmiljö ger också ökade förutsättningar för hållbara transporter med cykel och buss då upplevd otrygghet begränsar människors vilja att åka kollektivt.

Utflyktslekplatser KF-uppdrag

Under 2025–26 bygger vi två nya utflyktslekplatser i Rydebäck och Ödåkra. För att skapa engagemang och stolthet involverar vi barnen i vilka teman lekplatserna ska ha. Input från barnen ger oss även förutsättningar att göra kloka val och prioritera rätt lekvärden.

Åtgärder enligt cykel- och trafikplan

Staden har två antagna planer inom trafikområdet, en särskild cykelplan som pekar ut cykelsatsningar och en trafikplan som samlar samtliga trafikslag och förslag på övriga åtgärder. Många av åtgärderna går hand i hand varför investeringarna samlats inom ett projekt.

Åtgärder Klimatutredningen Parapeten

Parapeten, som fungerar som en vågbrytare och skyddar stadens centrala delar, har under de senaste åren haft problem med oförklarliga slukhål, stark genomströmning av vatten genom konstruktionen samt att ytbeläggningen av kakelplattor och stenskoningen mot havet har varit trasig på flera ställen. Under 2025 kommer vägbanan och stenskoningen färdigställas och den sista delen påbörjas under 2025 med avslut 2026. Den sista delen innebär renovering av muren på Parapeten genom förstärkning av murkärnan och nytt tegel på den norra delen samt utbyte av trasiga tegelstenar och nya fogar på den södra delen.

Åtgärder klimatutredningen Råå

Råå är ett utpekade område där det finns stora risker för påverkan av höjda havsnivåer och allt kraftigare skyfall där inloppet till Råån är särskilt utsatt. Olika typer av åtgärder behöver utföras för att skydda bebyggelsen i området, dessa kan vara tillskapande av översvämningsytor, vallar och murar. Åtgärderna ska utformas så att de kan utvecklas och förstärkas över tid samt passa in i den kulturhistoriskt rika miljön.

Åtgärder kopplade till belysningsprogram

I samband med utvecklingen av projekt i staden kommer det ofta önskemål från invånarna om belysningsåtgärder i angränsande områden. Det handlar om kompletteringar för att skapa jämnare belysning, nya kopplingar mellan befintliga stråk och kvalitetshöjande åtgärder som höjer belysningsanläggningens värde.

Insatserna är viktiga för att öka tryggheten och skapa en tillgänglig och attraktiv stad även efter mörkrets inbrott. Samtidigt behöver de balanseras och vägas mot att vissa delar av miljön ska vara mörk för att värna den biologiska mångfalden.

Åtgärder medborgarinitiativ stationsorterna/byarna

Det är för Samverkanspartierna viktigt att hela Helsingborg utvecklas. Stadens byar, villaområden och stationssamhällen har unika förutsättningar och behov för att säkerställa livskvalitet. Stadens förvaltningar genomför löpande invånardialog som resulterar i inkomna synpunkter och förslag från helsingborgarna. Det pågår för närvarande ett dialogprojekt på stadsbyggnadsnämnden som riktas mot stadens villaområden, byar och stationsorter. Samverkanspartierna anser det viktigt att det finns ekonomiska medel för att vidta identifierade åtgärder som framkommer i invånardialoger och som bidrar till ökad livskvalitet i stadens byar.

Andra investeringar inom stadsutveckling

Ytterligare exempel på investeringar inom stadsutveckling är:

- Riktad insats för förbättringar i infrastrukturen i stationsorter och byar
- Utveckling och förnyelse av stadens trafiksignalanläggningar.
- Upprustning och reinvestering av stadens industrispår möjliggör för fler verksamheter att nytta dem vilket är positivt ur både miljö- och trafiksäkerhetshänsyn.
- Satsningen på kameraövervakning på allmän plats görs för att öka tryggheten och för att verka brottsförebyggande. En Trygghetscentral i Bårslöv stärks och rustas för att fungera som en samlingscentral för trygghetskamerorna.
- Merparten av stadens fontäner är äldre och där finns ett reinvesteringsbehov för att kunna behålla nuvarande funktioner.

Exploateringsinvesteringar

Investeringar som görs på allmän platsmark i exploateringsområden ingår i stadsbyggnadsnämndens investeringsplan för 2026–2032 och uppgår till 1 666 mnkr.

I exploateringsprojekten ingår även kostnader för till exempel utredningar, förstudier och arbete på mark som ska säljas samt intäkter för till exempel försäljning av kommunal mark eller kompensation för anläggning av infrastruktur. Beslut om att genomföra exploateringsprojekten tas i samband med att detaljplanerna antas och projektets förväntade ekonomiska utfall redovisas i samband med detta.

Nedan redovisar vi exploateringsinvesteringar som överstiger 20 mnkr i total investeringsutgift och som pågår 2026.

Gustavslund etapp 3

Bostadsområde med varierad bostadsbebyggelse där merparten utformats som rad-, par- och kedjehus. Gustavslund i övrigt innehåller verksamheter, förskolor, skola, grönsstruktur och bostadsbebyggelse och är ett populärt bostadsområde bland barnfamiljer. Projektet är utbyggt och i sin slutfas, där gatustruktur och allmän plats är iordningställd förutom vid ett par återstående platser. På platsen fanns tidigare åkermark.

Lydinge 1:4

Projektet möjliggör för bostadsbebyggelse och tillhörande gatustruktur och parker i norra Möarp. Planläggningen omfattar cirka 110 nya bostäder med blandade upplåtelseformer och bostadstyper av rad-, par- och kedjehus samt villabebyggelse. Projektet drivs av en privat markägare.

Planområdet utgör en naturlig utveckling av Mörars samhälle, då området angränsar till befintlig bebyggelse. Projektet går väl i linje med stadens riktning att vara med barnfamiljsvänligt.

Projektet bidrar till stadsutvecklingen i Möarp. Det är ett viktigt projekt för att stärka stationsorterna genom att förbättra den sociala, kulturella och fysiska miljön samt skapa attraktiva boendemiljöer och mötesplatser. Del av projektområdet ska utgöras av någon form av park- eller grönyta.

Maria Station Berga 1:10 etapp 2

Andra etappen i Mariastaden är under utbyggnad men inom området kvarstår två kvarter att bebyggas och ett är under pågående byggnation. Inom området finns både villatomter, radhus samt flerbostadshus. Här finns även äldreboende, seniorboende samt en förskola.

Inom etappen har en större andel mindre hyreslägenheter uppförts och för att få ett varierat bostadsområde som attraherar en bredare målgrupp är det viktigt i den fortsatta planeringen att få in större lägenhetsstorlekar och med övervägande andel bostadsrätter.

Inom det kvarter som är under pågående byggnation uppförs förutom flerbostadshus även ett parkeringshus som ska tillgodose andra kvarter inom etappen.

Maria stationsområde etapp 3

Etappen sammankopplar stationsområdet med befintlig bebyggelse inom stadsdelen. Inom området planeras det för bostäder, verksamheter samt mobilitetslösningar.

Genom att skapa plats för förskola, blandade upplåtelseformer samt variation i byggnadsvolymer och boendetyper ges goda möjligheter för en trivsamt boendemiljö ur ett socialt perspektiv.

Projektet bidrar till att foga samman stadsdelen med kollektivtrafiken och utgör ett viktigt projekt för att säkra en god bostadsförsörjning.

Notvarpen 23, Domsten

Inom projektet planeras för småhusbebyggelse i Domstens östra delar. Markägare är staden samt privata aktörer.

Inom projektet planeras det för radhustomter och utveckling av en befintlig lekplats.

Planerad våtmark med utlopp i Öresund avser avlasta befintligt dagvattensystem. Våtmarken ska dimensioneras både för rening, för att kunna hantera skyfall samt för att främja biologisk mångfald. Staden kommer att ansöka om dispens från strandskydd samt från föreskrifter för marint naturreservat. Cirka 4 hektar jordbruksmark tas i anspråk, större delen kommer att användas till natur och våtmark. Projektet bidrar till att utbudet av småhus ökar.

Nya sjukhuset Helsingborg

Arbetet med genomförandet av detaljplanen har påbörjats. Fyra delutförandeprojekt är beställda och dessa omfattar; utbyggnad av Clausgatan, värdehöjande åtgärder i Lussebäcken och projektering av gång- och cykelväg över Österleden

Till projektet hör stora investeringar i infrastruktur. En ny tillfart planeras söderifrån, vilket bland annat innebär att en bro måste byggas över järnvägen i söder. Arbetet har påbörjats genom att avtal med Trafikverket.

Staden kommer att lägga stort fokus på tillskapandet av en ny tågstation söder om detaljplaneområdet för att tillgängliggöra till både sjukhuset och det kommande bostadsområdet.

Parternas målsättning är att sjukhuset ska stå klart för användning tio år efter att detaljplanen vunnit laga kraft.

Oceanhamnen etapp 2

Etapp 1 och 2 möjliggör för byggnation av bostadshus, kontor, skola med mera. Detta kräver bland annat sanering, ledningsflytt, med mera. Etapperna möjliggör för blandad bebyggelse med olika upplåtelseformer och innehåll. I etapperna byggs dock inga hyresrätter. Byggnationen är klar på etapp 1 och pågår på etapp 2.

Mötesplatser skapas i det offentliga rummet genom kajpromenader, torg, parker och en större lekplats. Exploateringen innebär mer grönska i området och mer tillgänglighet till havet.

Oceanhamnens två första etapper bildar en blandad stad med såväl bostäder som centrumfunktioner och offentlig service.

Oceanhamnen etapp 3

Etapp 3 möjliggör för byggnation av bostadshus, mobilitetshus, badhus med mera. Detta kräver bland annat sanering, ledningsflytt, klimatanpassningsåtgärder, med mera. Etappen möjliggör för blandad bebyggelse med olika upplåtelseformer och innehåll.

Magasin 405 bevaras. Ett mindre antal radhus samt ett mobilitetshus byggs. Tre rör-ut-systemet används.

Inom Etapp 3 har två geografiska områden avgränsats, vilka utgör underlag för två separata förslag till detaljplan. Dessa planförslag planeras att tas upp för beslut i kommunfullmäktige hösten 2025.

Oceanhamnen etapp 4

Etapp 4 kräver stora investeringar i kanaler, kajer och klimatanpassningsåtgärder. Det planeras för sex bostadskvarter; tre på den konstgjorda ön som planeras mellan Oslopiren och Oceanpiren och tre på Oslopiren.

Den fjärde etappen av Oceanhamnen kommer att ha fokus på bostäder med inslag av service i bottenvåningarna. Den attraktiva kajpromenaden leds vidare runt hamnbassängen och genom broar når man åter tillbaka till Oceanpiren. Ambitionen med Oceanön är att den ska uppföras klimatneutralt. Tre rör-ut-systemet används.

Påarp 11:6, Mörarpsvägen

Avser nya bostäder söder om järnvägen i Påarp. Planförslaget möjliggör utbyggnad av cirka 100 nya bostäder i olika boendeformer: rad-, par- och kedjehus samt friliggande villor. Utbyggnaden av allmän plats utförs av staden och bekostas av exploatören som också ska bebygga kvartersmarken med bostäder.

Exploateringsprojektet kommer att möjliggöra fler bostäder i Påarp, vilket under lång tid varit efterfrågat. Exploateringsområdet ligger i nära anslutning till järnvägsstation vilket öppnar upp för goda sociala kopplingar både till Helsingborg och övriga Skåne.

Planförslaget innebär att cirka 4,7 hektar jordbruksmark i klass 9¹⁵ tas i anspråk.

Påarp Borstnejlikan och 7:1, Krokstorp 2:1

Planförslaget medför cirka 70 nya bostäder inom planområdet samt en förskola för 120 barn. Utöver bostäder och förskola är syftet också att skapa rekreationsområden och natur inom planområdet. En utbyggnad enligt planförslaget bidrar till ortens utveckling och bedöms som positiv utifrån sitt stationsnära läge. Staden äger cirka halva planområdet. Övrig areal avses förvärfvas av privat exploatör för bostadsbyggnation.

Projektet avser att möjliggöra blandade typer av boendeformer såsom lägenheter, parhus och småhus. Helsingborgs stad har en lång kö för fribyggartomter och intresset av att bygga i Påarp upplevs stort. Den nya planen förväntas skapa ett tjugotal kommunala fribyggartomter och ett femtiotal småhus med varierad utformning i exploatörens område.

Planförslaget innebär att cirka 2,8 hektar jordbruksmark klass 9 tas i anspråk.

Rydebäck Mångård, Katslösa 18:1

Projektet möjliggör bostadsbebyggelse i form av framför allt villor och radhus men även flerbostadshus, totalt drygt 200 bostäder samt skola, förskola och ny allmän plats med gator och parkmark med dagvattenhantering. Projektet är inne i genomförandeskede och större delen av kvarteren är utbyggda och inflyttade. Staden har påbörjat investeringar i allmän plats. Allmän plats kommer att färdigställas i etapper när kvarterensmarken är utbyggd. Privat exploatör äger planområdet.

Planförslaget innebär att cirka 10,5 hektar jordbruksmark är ianspråktagen.

Valsen 1

Planförslag som möjliggör för bostadsbebyggelse, cirka 250 nya lägenheter i varierad upplåtelseform, där krav ställs på att 30 procent av lägenheterna ska upplåtas med bostadsrätt eller äganderätt (i ett bestånd som i övrigt antas bli hyresrätt). Marken ägs ungefär till hälften av privat aktör som driver projektet, och i övrigt av Staden.

Projektet är avsett att till viss del riktas mot personer över 55 år och har därmed som avsikt att bidra till en flyttkedja som ska frigöra bostäder i befintligt småhus- och radhusbestånd, exempelvis i Ramlösa. Staden och den privata markägaren är med anledning av detta överens om att en markant andel av lägenheterna ska utformas som större lägenheter.

Väla Södra 4

Projektet utgör en förlängning av Väla Södra industriområde mot norr. Genom planläggningen av området får cirka 22 hektar yta användas för industriändamål. Verksamhetsmarken får god tillgänglighet till närliggande motorvägar, Österleden och god koppling till city. Projektet möjliggör för fler arbetstillfällen och för nyetablering

¹⁵ Jordbruksmark klass 9 är en del av en klassificeringsskala som används för att bedöma jordbruksmarkens produktionsförmåga och avkastningsvärde. Skalan går från 1 till 10, där klass 10 representerar den högsta kvaliteten på jordbruksmark. Klass 9 innebär att marken har mycket hög produktionsförmåga och är mycket bördig.

av företag i Helsingborg. Cirka 27 hektar av området planläggs som naturmark. Inom denna ska det bland annat anläggas en våtmark för att säkerställa de biologiska värdena i området. Staden är markägare inom hela planområdet.

Projektet medför planläggning av ett stort område för naturändamål. Inom detta kommer skydd av biotoper och arter, främst groddjur och fladdermöss, aktivt att genomföras och säkras.

Välamarknaden 3 mfl

Fastighetsägaren till Välamarknaden 3 har arbetat fram idéprogrammet Vision Väla där avsikten är att komplettera befintlig detaljhandel med besöks- och upplevelseverksamheter. Ny detaljplan ska tas fram för att möjliggöra för utbyggnad och breddad användning. Det nya ändamålet är centrumverksamhet, som förutom detaljhandel ska ha särskild fokus på besöks- och upplevelseverksamhet, service, kontor och friskvård.

Ödåkra Björka 16:4 etapp 2

Projektet innebär en utbyggnad av Ödåkra i dess södra delar. Området utgör en naturlig förlängning av den etapp som redan byggts ut och går i linje med planprogrammet som är framtaget för Ödåkra. Området kommer möjliggöra för blandade boendetyper: flerbostadshus, par- och radhus, småhus samt vårdboende. Området lär bli attraktivt för barnfamiljer och möjliggöra för flertalet fribyggartomter. De delar av området som ligger närmst järnvägen har planlagts för att stärka dess biologiska värden. Staden är markägare inom hela planområdet. Det har anlagts en planskild passage för bil under järnvägen i samband med utbyggnaden av Väst-kustbanan. Genom denna kan de båda sidorna om järnvägen att knytas samman och öka mobiliteten för de boende inom planområdet.

Ödåkra Duvestubbe 1:56

Syftet med projektet är att utveckla Ödåkras västra delar med bostadsbebyggelse, tillhörande service och grönytor, samt att pröva omfattning och utformning av en sådan bebyggelse. Utbyggnad av gator, park, dagvattendammar med mera kommer att utföras av staden.

Blandade former av boende planeras. Området byggs ut i närhet av tågstation vilket ger förutsättningar för ett hållbart resande för de som kommer att vistas i området. Möjlighet till parkering under mark kommer bidra till effektiv markanvändning.

Östra Ramlösa bostäder, etapp 1

I Östra Ramlösa planeras för en blandad stad med varierad bostadsbebyggelse och upplåtelseformer, centrumfunktioner och offentlig service. Attraktiva mötesplatser, parker och torg planeras i det offentliga rummet och goda kopplingar säkerställs till resterande del av staden.

Planeringen av stadsdelen utgår från befintlig grönblå struktur och ambitionen är att förstärka och förbättra dessa värden. Utredning av att tillämpa det innovativa systemet som hanterar svartvatten, gråvatten och eventuellt matavfall pågår. ÖKAB utreder möjligheten att implementera ett lokalt energisystem som skapar, delar och lagrar el inom stadsdelen.

Poster utanför investeringsutrymmet

Det beräknade ekonomiska utrymmet för investeringar ska finansieras med i huvudsak skattepengar. I investeringsplanen läggs vissa investeringar utanför det beräknade investeringsutrymmet för att de i huvudsak finansieras på annat sätt.

Investering av ishall genom Dunkers donationsfonder

Ishallarna i Helsingborg har hög beläggningsgrad. Staden har svårt att erbjuda den föreningsdrivna ungdomsverksamheten tider under eftermiddagar och tidiga kvällar i den omfattning som vore önskvärd. Utöver intresset från föreningar tillkommer också ett ökat intresse från skolor och allmänhet för skridskoåkning, eftersom detta är en av de få vintersporter som kan utövas i södra Sverige.

VA-verksamhet

Den totala investeringsutgiften för VA-investeringar uppgår till 279 mnkr för 2026, 401 mnkr för 2027 och 506 mnkr för 2028. Nedan följer några exempel på större enskilda investeringar under denna period.

Dricksvattenproduktion

Ombyggnationer på Örbyfältet

När den nya tryckstegringen på Örbyverket är färdigställd kan den ursprungliga planen "Helsingborg 2030" avslutas med den sista delen som utgörs av en ny så kallad lågzon¹⁶. För att möjliggöra detta krävs en ombyggnad av den andra tryckstegringsdelen och tillhörande UV-kammare på Örbyverket. Även ledningsnätet behöver byggas om så att den nya zonen avgränsas. De totala utgifterna för åtgärder på Örbyfältet fördelas med 16,1 mnkr 2026 och 17,4 mnkr 2027.

Fredriksdals vattentorn

Renovering av Fredriksdals vattentorn är planerad att starta 2026 och i denna renovering inkluderas även installation av UV-aggregat. Nuvarande takkonstruktion kräver renovering och utgångspunkten är att befintligt tak byggs in med en ny ovanpåliggande konstruktion. El-installationerna som idag finns i källarplan flyttas upp till markplan för att minska risken för strömavbrott vid eventuellt vattenläckage. Utgifterna fördelas med 8 mnkr 2026, 50 mnkr 2027 och 49,5 mnkr under 2028. Totalt kostar renoveringen 107,5 mnkr inklusive anslutningsledningar.

Ledningsnät (dagvatten och spillvatten)

Under 2026 uppgår investeringar i ledningsnätet till 184 mnkr och under 2027 till 219 mnkr, varav merparten av investeringarna avser reinvesteringar. Vanligt förekommande projekt under de närmaste åren är att ersätta kombinerade ledningar

¹⁶ En lågzon¹⁶ är ett område inom ett vattenförsörjningssystem som ligger på en lägre höjd. Detta innebär att vattentrycket i dessa områden är lägre jämfört med högre belägna områden, som ofta kallas "högzoner". Lågzoner är viktiga för att säkerställa att vattenförsörjningen är jämn och tillräcklig även i områden med lägre höjd.

med duplikatsystem där ledningar för dagvatten och spillvatten separeras. Duplikatsystem minskar belastningen på reningsverk och risken för översvämningar. Projekt planeras i några av följande område: Tågaborg, Husensjö, Söder, Ramlösa, Miatorp, Gantofta och Råå.

Vi planerar för ett större reinvesteringsprojekt i Mörarp för att minska bräddningar, översvämningar och läckor. I Utvälinge och till Välinge finns stora bekymmer med frekventa vattenläckor varför vi planerar omläggning av vattenledningar. Då sker även en översyn av spill- och dagvattenledningar. I Ödåkra och Rydebäck avser vi förnya uttjänta ledningar. I Kattarp har vi ledningar med många driftstörningar och inläckage som avses bytas ut. I Hittarp finns många ledningar av galvat stål som är i stort behov av utbyte.

Investeringsplan 2026 - 2032	Utrymme 2026 - 2032	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Kommunstyrelsen	154	132	17	21	24	16	17	21	16
Stadsbyggnadsnämnden exkl VA	3 703	3 696	567	602	634	580	474	419	420
Kulturnämnden	54	54	4	8	38	0	4	0	0
Fastighetsnämnden	3 830	3 940	602	635	415	560	570	580	578
Inventarier hela staden (100 tkr - 3 mnkr)	626	609	87	87	87	87	87	87	87
SUMMA	8 367	8 431	1 277	1 353	1 198	1 243	1 152	1 107	1 101
Investeringsutrymme									
varav Genomsnittlig resultatnivå		1 675	225	225	225	250	250	250	250
varav Avskrivning skattefinansierad verksamhet		5 040	670	670	670	720	745	770	795
varav Exploateringsinvesteringar		1 652	310	303	390	267	168	101	113
Summa investeringsutrymme		8 367	1 205	1 198	1 285	1 237	1 163	1 121	1 158
Överfinansiering / underfinansiering		-64	-72	-155	87	-6	11	14	57

Poster utöver tilldelat utrymme	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Fastighetsnämnden											
Ishall	T	3	100	100	0	2	8	50	40	0	0
Summa				100	0	2	8	50	40	0	0

Kommunstyrelsen, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Stadsgemensamt											
Båtslip Råå hamn	A		0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Diverse markförvärv MEX	A		0,0	28,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Hyresgästpassningar MEX	A		0,0	28,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Löpande IT-investeringar	A		0,0	70,4	7,0	12,3	14,8	7,0	8,0	13,3	8,0
Norra hamnen	A		0,0	5,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
Stadsgemensamt totalt				132,4	17,0	21,3	23,8	16,0	17,0	21,3	16,0
Kommunstyrelsen				132,4	17,0	21,3	23,8	16,0	17,0	21,3	16,0

Summa investeringar				132,4	17,0	21,3	23,8	16,0	17,0	21,3	16,0
Investeringsutrymme				154,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				21,6	5,0	0,7	-1,8	6,0	5,0	0,7	6,0

Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				21,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
---	--	--	--	-------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

Barn- och utbildningsnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar											
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				133,0	19,0	19,0	19,0	19,0	19,0	19,0	19,0

Idrotts- och fritidsnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar											
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				42,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0

Vård- och omsorgsnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar											
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				210,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0

Arbetsmarknadsnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar											
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				21,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0

Stadsbyggnadsnämnden exkl VA, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Infrastruktur och stadsutveckling											
Actibump/fortkörning	U		10,0	10,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Attraktiva och trygga stadsrum	A		22,0	22,0	4,0	0,0	0,0	0,0	18,0	0,0	0,0
Belägningsprogram	U, K		0,0	370,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	60,0	60,0
Broar	U, K		0,0	66,0	10,0	8,0	8,0	8,0	16,0	8,0	8,0
Bulleråtgärder	M, L		0,0	23,0	4,0	4,0	0,0	5,0	5,0	0,0	5,0
Busskoll	M	4	0,0	-7,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
Busskoll	M	4	0,0	28,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Digital infrastruktur (Framtidens belysning)	K, U	2	350,0	295,0	40,0	40,0	40,0	40,0	45,0	45,0	45,0
Drömljus	U		2,9	2,9	2,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Falsterbogatan mfl	U		9,5	9,5	0,5	4,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gantofta station	T		5,0	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gatuombyggnad i samband med ledningsarbeten	K		0,0	87,0	11,0	11,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
GC-väg Adolfsberg	A	4	3,0	3,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GC-väg Rydebäck-Råå	M	4	-19,8	-19,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-8,0	-11,8
GC-väg Rydebäck-Råå	M	4	39,5	39,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,0	23,5
GC-väg Vasatorpsvägen	M	4	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	0,0	0,0
Görarpsdämnet	M		4,0	4,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Handlingsplan Grönstruktur	A, U	7, 8	172,0	114,0	6,0	15,0	15,0	19,5	19,5	19,5	19,5
Handlingsplan lekplatser	A, U	4, 8	0,0	84,0	8,0	11,0	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
Handlingsplan stadens träd	E, A	7	0,0	42,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Handlingsplan våtmarker och naturområden	M	7	0,0	36,0	3,0	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5
Havsbad	A		27,0	27,0	0,0	0,0	1,0	26,0	0,0	0,0	0,0
Helsingborgsexpressen etapp 2	M, T	4	-49,6	-20,0	-20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Helsingborgsexpressen etapp 2	M, T	4	99,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Helsingborgsexpressen etapp 3	M, T	4	-75,3	-60,5	-2,3	-12,4	-26,1	-7,1	-12,7	0,0	0,0
Helsingborgsexpressen etapp 3	M, T	4	150,5	107,0	6,0	33,0	19,0	19,0	30,0	0,0	0,0
Hjortshögsvägen	U		3,5	3,5	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industrispår	U, E	4	0,0	10,0	2,5	2,5	0,0	2,5	0,0	2,5	0,0
Investeringar i stadens villa- och stationssamhällen	A	8	8,0	4,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kameraövervakning allmän plats	A, I		0,0	12,0	0,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Kameraövervakning allmän plats, KF-uppdrag	A, I		12,5	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konsekvenser utbyggnad av biblioteket, anpassning av gator	A		16,0	16,0	0,0	0,0	5,0	11,0	0,0	0,0	0,0
Konsekvenser utbyggnad av biblioteket, Stadsparken	A, U	7, 8	32,0	32,0	1,5	10,0	8,5	12,0	0,0	0,0	0,0
Konsekvenser utbyggnad av biblioteket, GC-väg Järnvägsg- Gasverksg	A	4	16,0	16,0	0,0	0,0	1,0	15,0	0,0	0,0	0,0
Konsekvenser utveckling av DrottningH, Grönkullagatan	A		5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
Konsekvenser utveckling av DrottningH, torget	A		5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
Konsekvenser Väst kustbanan, Maria station	M, T	4	-41,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konsekvenser Väst kustbanan, Maria station	M, T	4	97,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Koppargatan/Industrigatan	M		4,0	4,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kullagatan Norra	A, U		17,0	17,0	0,0	0,0	0,0	1,0	16,0	0,0	0,0
Kvalitetshöjande åtgärder på allmän plats	A, T		0,0	9,8	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Ombyggnad allmän platsmark Ättekulla	M	7	4,5	4,5	0,0	2,5	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ombyggnad allmän platsmark Ättekulla (del av damm VA)	M		10,5	10,5	1,5	9,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ombyggnad S Stenbocksgatan (Furutorpsgatan-Malmögatan)	M, T		50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	30,0
Platsbildning Östra Sandgatan/Kvarnstensgatan	A		12,5	12,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	11,5
Purple Flag Hallbergs trappo, Himmelsrikstränd	A,U		12,0	12,0	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Reinvesteringar utflyktslekplatser	U, A	7, 8	0,0	45,0	10,5	10,5	0,0	0,0	12,0	12,0	0,0
Restaurering konstverk och fontäner	U, A		0,0	14,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Spricklagning Stationstunneln	U		-7,5	-2,0	0,0	-0,5	-1,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Spricklagning Stationstunneln	U		15,0	4,0	0,0	1,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Södergatsviadukten	U		50,0	50,0	0,0	25,0	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Terminalgatan	M, T		31,5	31,5	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	29,5	0,0
Toaletter	U, K		0,0	14,0	0,0	4,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Trafiksignaler	U, T		0,0	14,0	3,0	0,0	3,0	0,0	4,0	0,0	4,0
Trafiksäkerhets-/trafiktrygghetsåtgärder	A	4	0,0	49,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0
Trygghetssatsningar	A	8, 4	0,0	42,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Utflyktslekplatser KF-uppdrag	A	8, 7	20,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utveckling strandpromenaden/Strandvägen	A, U		12,5	12,5	0,0	0,0	0,0	12,5	0,0	0,0	0,0

Åtgärder enligt cykel- och trafikplan	M, T	4	0,0	128,0	16,0	16,0	16,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Åtgärder Klimatutredningen Parapeten	M		29,0	5,5	5,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Åtgärder Klimatutredningen, Råå	M	4	71,0	71,0	0,0	0,0	0,0	3,0	12,0	28,0	28,0
Åtgärder kopplade till belysningsprogram	U, K		0,0	20,0	2,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Åtgärder medborgarinitiativ stationsorterna/byarna	A	4	0,0	15,0	10,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Infrastruktur och stadsutveckling totalt				2 030,0	252,6	294,5	241,8	311,3	305,7	317,4	306,7
Exploatering											
Allerum Klockaregården	X		30,3	2,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Barrikaden	X		17,0	15,5	7,0	0,0	0,0	8,5	0,0	0,0	0,0
Drottninghög DP8 Grönkulla västra 2 mfl	X		26,9	14,2	0,0	0,0	0,0	14,2	0,0	0,0	0,0
Exploateringsinvesteringar	X		0,0	85,9	24,3	24,9	22,7	11,0	0,0	3,0	0,0
Gustavslund etapp 3	X		42,6	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kattarp 27:1	X		3,0	3,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lydinge 1:4	X		38,0	38,0	5,0	11,0	0,0	0,0	15,0	7,0	0,0
Maria Station Berga 1:10 etapp 2	X		21,9	9,2	0,1	0,0	0,0	9,1	0,0	0,0	0,0
Maria station etapp 3	X		85,0	81,6	22,7	22,7	26,2	0,0	0,0	10,0	0,0
Notvarpen 23, Domsten	X		33,0	33,0	7,0	15,0	7,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Nya Sjukhuset Helsingborg	X		240,0	117,2	26,6	6,2	6,2	1,2	50,0	20,0	7,0
Oceanhamnen etapp 2	X		29,8	14,5	0,7	9,7	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Oceanhamnen etapp 3	X		237,0	200,1	21,1	2,2	80,1	33,8	8,0	3,7	51,2
Oceanhamnen etapp 4	X		286,0	286,4	0,0	56,9	120,4	54,4	8,5	21,7	24,5
Påarp 11:6, Mörapsvägen	X		20,0	18,5	11,5	5,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Påarp 2:8	X		23,0	23,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,0	8,0	8,0
Påarp Borstnejlikan o 7:1 Krokstorp 2:1	X		21,5	20,5	13,5	4,0	2,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Rydebäck Månsgård, Katlösa 18:1	X		30,0	6,5	3,0	0,0	0,0	3,5	0,0	0,0	0,0
Uteslutningen, Björka 17:1	X		63,0	63,0	0,0	3,8	33,3	22,0	0,0	4,0	0,0
Valsen	X		20,2	19,9	13,4	3,8	1,2	0,0	0,0	1,5	0,0
Väla Södra 4	X		62,5	59,5	23,5	21,0	5,0	10,0	0,0	0,0	0,0
Välamarknaden 3 mfl	X		20,0	20,0	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Västra Berga Rundgången, Nide 1 mfl etapp 1	X		25,0	25,0	0,0	6,0	0,0	0,0	19,0	0,0	0,0
Ödåkra Björka 16:4 etapp 2	X		43,6	39,3	32,4	0,9	0,0	0,0	6,0	0,0	0,0
Ödåkra Duvestubbe 1:56	X		43,0	42,5	15,0	27,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Östra Ramlösa bostäder, etapp1	X		477,0	425,8	76,0	74,7	79,2	96,5	55,0	22,2	22,2
Exploatering totalt				1 666,0	314,8	307,2	392,4	269,2	168,5	101,1	112,9
Stadsbyggnadsnämnden exkl VA				3 696,0	567,4	601,7	634,2	580,4	474,2	418,5	419,6
Summa investeringar				3 696,0	567,4	601,7	634,2	580,4	474,2	418,5	419,6
Investeringsutrymme				3 703,0	570,0	563,0	650,0	572,0	480,0	423,0	445,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				7,0	2,6	-38,7	15,8	-8,4	5,8	4,5	25,5
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				140,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0

Socialnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				21,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0

Kulturnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Kultur											
Dunkers kulturhus, konsertsal och basutställning	A	8	0,0	5,0	2,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nytt omr bibl och/eller byte lokal befintligt	A, T	8	0,0	7,0	2,0	1,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0
Teknik och inredning etc nya biblioteket	A, T	8	0,0	42,0	0,0	4,0	38,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kultur totalt				54,0	4,0	8,0	38,0	0,0	4,0	0,0	0,0
Kulturnämnden				54,0	4,0	8,0	38,0	0,0	4,0	0,0	0,0
Summa investeringar				54,0	4,0	8,0	38,0	0,0	4,0	0,0	0,0
Investeringsutrymme				54,0	4,0	14,0	24,0	8,0	4,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	6,0	-14,0	8,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				21,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0

Miljönämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Fastighetsnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Förskola och skola											
Dalhem nybyggnad matsal och kök (tillsammans med idrottshall)	L,T	3,8	30,0	16,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Mariastaden etapp 2, tillbyggnad av skola	T	3	70,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0
Nanny Palmqvist, skola och förskola	L	3	80,0	80,0	0,0	0,0	0,0	5,0	35,0	40,0	0,0
Oceanhamnen, ny förskola	T	3	60,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Oceanhamnen, ny skola, etapp 1 (f-3)	T	3	100,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Påarps fsk (krokstorp)	L	3	60,0	60,0	0,0	2,0	20,0	38,0	0,0	0,0	0,0
Rundgångens förskola	T	3	35,0	35,0	0,0	0,0	2,0	10,0	23,0	0,0	0,0
Västra Berga förskola	L	3	60,0	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	30,0
Östra Ramlösa, ny förskola	T	3	60,0	28,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	25,0
Östra Ramlösa, ny skola etapp 1 (f-3)	T	3	90,0	52,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	10,0	40,0
Förskola och skola totalt				319,0	16,0	2,0	22,0	53,0	60,0	63,0	103,0
Idrott och fritid											
Dalhem - ny idrottshall	T	3,8	55,0	33,0	33,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Fredriksdal, ny dubbelhall för idrott med föreningslokaler	T	3,8	138,0	87,0	67,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Friidrottshall	U,A	3	100,0	100,0	0,0	0,0	2,0	57,0	41,0	0,0	0,0
Ny konstgräsplan	A		10,0	10,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oceanhamnen, ny idrottshall, dubbelhall	T	3	140,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Östra Ramlösa, ny idrottshall	T	3	50,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	15,0
Idrott och fritid totalt				247,0	100,0	30,0	2,0	57,0	41,0	1,0	16,0
Kultur											
Stadsbibliotek, om- och tillbyggnad	A,T	3,8	375,0	339,0	110,0	163,0	66,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kultur totalt				339,0	110,0	163,0	66,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Om- och tillbyggnad inom fastighetsbeståndet											
Adolfsbergsskolan, anpassning och renovering	U,E		20,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Anneroskolan, anpassning och renovering	U		30,0	30,0	0,0	0,0	0,0	2,0	16,0	12,0	0,0
Carl Krooksgatan/Furutorpsgatan, renovering bostäder	U		10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	9,0
Cyklonens förskola, anpassning och renovering	U		30,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	10,0	19,0
Energi- och klimatåtgärder	U,E	2	0,0	280,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0
Engelska gången 16, anpassning och renovering	U		14,0	14,0	13,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Engelska gången 4, anpassning och renovering	U,E		20,0	20,0	9,0	10,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Fastighetsunderhåll	U		0,0	670,0	100,0	100,0	100,0	100,0	90,0	90,0	90,0
Förstärkning trygghetscentral Bårslöv	0		1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv fastighet Linvävaren, O D Krooks gata 53-55	T		55,0	55,0	0,0	55,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GA-skolan, renovering VA och värme	U,E		20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	9,0	10,0
Grusharpan, utbyte av tekniska installationer	U,E		15,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Husensjöskolan, anpassning och renovering	U,E		32,0	17,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	16,0
Hyresgästanpassningar	U		0,0	320,0	50,0	50,0	50,0	50,0	40,0	40,0	40,0
Industrigatan, renovering bostäder	U		10,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Jordbodälens vårdboende, anpassning och renovering	U		12,0	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	11,0	0,0
Konserthuset, renovering fasad	U		33,0	28,0	10,0	5,0	7,0	6,0	0,0	0,0	0,0
Konserthuset, utbyte av tekniska installationer	U,E		25,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	23,0
Kungshultsvägen, renovering bostäder	U		15,0	15,0	2,0	12,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Maria Park, byte av stammar och rör	U		68,0	32,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	14,0	17,0
Maria Park, byte fönster	U,E		40,0	40,0	2,0	8,0	0,0	27,0	3,0	0,0	0,0
Nicolai skolan inkl Estethuset, anpassning och renovering	U,E		103,0	13,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	12,0
Olympiarinken ishall, anpassning och renovering	U,E		50,0	50,0	5,0	22,0	23,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omläggning av Olympias gräsmatta	U,E		8,0	8,0	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Petri fasadrenovering	U,E		35,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Påarps skola, anpassning och renovering	U,E		70,0	70,0	0,0	0,0	0,0	2,0	20,0	22,0	26,0
Rådhuset, renovering etapp 1, fasad, tak, fönster	U		60,0	60,0	30,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rådhuset, renovering etapp 2, tekniska installationer	U		52,0	52,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	25,0	26,0
Rönnowska skolan, anpassning och renovering, etapp 1	U,E		150,0	120,0	0,0	0,0	2,0	35,0	19,0	31,0	33,0
Simhallsbadet, anpassning och renovering till idrottshall	A		45,0	45,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	15,0	29,0
Sofiero stallbyggnad, anpassning och renovering	U		14,0	14,0	1,0	3,0	6,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Sofiero, om - och tillbyggnad entré	U	3	15,0	15,0	1,0	7,0	5,0	2,0	0,0	0,0	0,0
Solvision 4	M	1	30,0	30,0	0,0	0,0	0,0	1,0	10,0	10,0	9,0
Stattenahemmets VB, anpassning och renovering	U,E		22,0	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	11,0
Wieselgrensskolan, anpassning och renovering	U,E		100,0	100,0	0,0	5,0	20,0	55,0	20,0	0,0	0,0
Vittra Landborgens förskola, anpassning och renovering	U		32,0	32,0	0,0	0,0	0,0	2,0	17,0	13,0	0,0

Västra Sandviksgatan, renovering bostäder	U		10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	9,0	0,0
Ätekulla förskola, anpassning och renovering	U,E		20,0	18,0	8,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Om- och tillbyggnad inom fastighetsbeståndet totalt				2 294,0	304,0	358,0	255,0	326,0	282,0	356,0	413,0
Vård och omsorg											
Klimatskal och kyla i vårdboende, etapp 3	A			30,0	30,0	0,0	0,0	0,0	15,0	15,0	0,0
Klimatskal och kyla i äldreboende, etapp 2	A	3,8		30,0	30,0	15,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-barnboende Björka, nybyggnation	T	3,8		40,0	33,0	15,0	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-barnboende, Ödåkra, nybyggnad	T			40,0	40,0	0,0	7,0	28,0	5,0	0,0	0,0
LSS-boende (tillkommande 6), nybyggnad	T	3,8		40,0	40,0	0,0	0,0	7,0	28,0	5,0	0,0
LSS-boende (tillkommande 7), nybyggnad	T	3,8		40,0	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	22,0
LSS-boende Ö Ramlösa, nybyggnad	T	3,8		40,0	40,0	0,0	7,0	28,0	5,0	0,0	0,0
LSS-boende, Kattarp, nybyggnation	T	3,8		35,0	14,0	14,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ombyggnad vårdboendekök med anledning av nytt tillagningskök	A	3,8		15,0	15,0	5,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Reservkraft befintliga vårdboenden (etapp 2 - ca 6 st)	A			26,0	26,0	0,0	0,0	5,0	19,0	2,0	0,0
Reservkraft befintliga vårdboenden (etapp 3 - ca 4 st)	A			20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Tillagningskök	A,T	3,8		50,0	48,0	23,0	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vårdboende 2, Östra Ramlösa, nybyggnad	T	3,8		180,0	180,0	0,0	0,0	0,0	2,0	50,0	100,0
Vårdboende 3, Påarp, nybyggnad	T	3,8		180,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vårdboende Björka, nybyggnation	T	3,8		180,0	180,0	0,0	0,0	2,0	50,0	100,0	28,0
Vård och omsorg totalt					741,0	72,0	82,0	70,0	124,0	187,0	160,0
Fastighetsnämnden					3 940,0	602,0	635,0	415,0	560,0	570,0	580,0
Summa investeringar					3 940,0	602,0	635,0	415,0	560,0	570,0	580,0
Investeringsutrymme					3 830,0	510,0	510,0	510,0	560,0	570,0	580,0
Avvikelse mot investeringsutrymme					-110,0	-92,0	-125,0	95,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)					0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Stadsrevisionen, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)0,00,00,00,00,00,00,0

Överförmyndarnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)0,00,00,00,00,00,00,0

Valnämnden, mnkr	Motiv	Kategori	Budget Totalutgift	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Summa investeringar				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avvikelse mot investeringsutrymme				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Inventarier inom hela staden (100 tkr till 3 mnkr)0,00,00,00,00,00,00,0

Investeringar VA, mnkr	Motiv	Total utgift planperiod	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
------------------------	-------	----------------------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Stadsbyggnadsnämnden VA

Infrastruktur och stadsutveckling

Avloppsrening nyinvesteringar	T, U	166,5	26,3	17,9	42,3	20,0	20,0	20,0	20,0
Avloppsrening reinvesteringar	U	104,9	16,6	15,5	12,8	15,0	15,0	15,0	15,0
Dricksvattenproduktion nyinvesteringar	U, T	242,0	22,4	98,2	81,4	10,0	10,0	10,0	10,0
Dricksvattenproduktion reinvesteringar	U, T	88,5	2,7	5,2	20,6	15,0	15,0	15,0	15,0
Exploatering bostadsområden	T	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Exploatering industriområden	T	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ledningsnät, nyanslutningar	T	70,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Ledningsnät, nyinvesteringar	T	316,2	27,8	61,2	47,2	45,0	45,0	45,0	45,0
Ledningsnät, reinvesteringar	U	1 566,1	155,6	158,1	256,4	240,0	232,0	234,0	290,0
Rörnät nyinvesteringar	U	114,9	17,0	33,8	34,1	7,5	7,5	7,5	7,5
Rörnät reinvesteringar	U	33,0	1,0	1,0	1,0	7,5	7,5	7,5	7,5

Stadsbyggnadsnämnden VA2 702,1279,4400,9505,8370,0362,0364,0420,0

Motiv framgår för nämndens respektive investeringsobjekt enligt följande förkortningar:

A = Attraktiv stad	E = Klimat- och energiplan	I = Informationsteknik	K = Kostnadsbesparande
L = Lagstiftning	T = Tillväxt	M = Miljöeffekter	U = Underhåll befintlig investering
X = Exploateringsinvestering			

Kategori framgår för nämndens respektive investeringsobjekt enligt följande förkortningar:

- 1 = Förnybar energi
- 2 = Energieffektivitet
- 3 = Gröna byggnader
- 4 = Ren transport och klimatanpassningsåtgärder
- 5 = Kontrollera och förebygga förorening
- 6 = Hållbar vatten- och avloppsvattenhantering
- 7 = Miljömässigt hållbar förvaltning av naturresurser och markanvändning
- 8 = Tillgång till grundläggande service för ökad jämlikhet

Andra finansiella åtaganden

Det finns andra finansiella åtaganden som likt investeringar kräver ett långsiktigt eller betydande ekonomiskt engagemang från stadens sida såsom långa hyreskontrakt eller medfinansiering av statlig infrastruktur. Sådana planerade engagemang beskrivs nedan under respektive rubrik.

Planerade inhyrningar av externa lokaler

Behovet av nya verksamhetslokaler kan tillgodoses antingen genom försörjning av stadens egna lokaler (nybyggnation eller från lokalbanken) eller genom inhyrning från en extern hyresvärd. Oavsett hyresform är det finansiella åtagandet oftast långsiktigt och redovisas därför nedan. Följande externa inhyrningar är planerade under perioden 2026–2032.

Laröd idrottsplats

En ny byggnad till föreningsverksamhet med bland annat omklädningsrum kommer uppföras på Nosgrimman 6, Gummarpsvägen 25. Staden är fastighetsägare och Granitor Properties är hyresvärd via tomträttsavtal och skol- och fritidsförvaltningen hyresgäst. Ytan uppgår till cirka 600 kvm. Hyresavtalet är på 20 år och kontraktets värde är 25 mnkr med planerad inflyttning i januari 2026.

Vårdboende Rydebäck

Ett nytt vårdboende kommer att uppföras på fastigheten Kluntarna 1 på Horsögatan. Huset kommer byggas i 3 plan med en mindre yta i källare. Vårdboendet för 66 brukare är på totalt cirka 4 500 kvm. Fastighetsägare är Nrep och hyresgäst vård- och omsorgsförvaltningen. Hyresavtalet är på 20 år och kontraktets värde är 244 mnkr. Den planerade tidpunkten för färdigställande är april 2027.

Familjecentral Drottninghög

I nya fastigheten på Bilkåristen, Blåkullagatan kommer en familjecentral uppföras på cirka 250 kvm. Fastighetsägare är AB Helsingborgshem och hyresgäst skol- och fritidsförvaltningen. Kontraktstiden blir troligtvis 5 år och till ett värde av 3 mnkr. Planerat färdigställande är december 2028.

Vårdboende Drottninghög

En ny byggnad kommer att uppföras på fastigheten Bilkåristen på Blåkullagatan. Huset kommer byggas i 5 plan där markplan planeras för bland annat för vårdcentral samt centrumverksamhet. Vårdboendet för 80 brukare är totalt cirka 5 000 kvm. Fastighetsägare är AB Helsingborgshem och hyresgäst vård- och omsorgsförvaltningen. Hyresavtalet är på 20 år och kontraktets värde är 250 mnkr. Den planerade tidpunkten för färdigställande är januari 2029.

Medfinansiering av statlig infrastruktur

Staden är ibland med och finansierar statliga infrastrukturprojekt. Syftet med det är att skapa mer effektiva lösningar i transportsystemet. Medfinansiering innebär ofta ett gemensamt ansvarstagande både för finansiering och genomförande av projektet. För den långsiktiga planeringen och prioriteringen av resurser är dessa investeringar lika viktiga som stadens egna investeringar. Projekten är med i Mål och

ekonomi för information. Beslut om medfinansiering tas i separata ärenden i kommunfullmäktige. Följande projekt ligger med i planeringen under 15 år framåt. Ett frågetecken i tabellen visar att staden troligen kommer att få en utgift, men att den är för osäker att uppskatta ännu.

Projekt	Avtal under-tecknas	Total utgift (mnkr)	Stadens utgift (mnkr)	Utbet 2026-2032	Utbet 2033-
Fast HH-förbindelse		60 000	?	-	?
Trafikplats Ättekulla	Höst 2026	213	36	-	36
Dubbelspår Maria-Helsingborg	Höst 2027	10 000	?	-	?
Station Östra Ramlösa		150	150	-	150
Station Raus		150	150	-	150
Södergatsviadukten		400	400	-	400
Ny hamnled		600	600	-	600
Nytt hamnspår		150	70	-	7

Fast HH-förbindelse

Projektet ska finansieras genom brukaravgifter. Det förväntas bli lönsamt, skapa jobb och tillväxt samt stärka den nationella beredskapen genom ytterligare en förbindelse till Danmark. 2021 genomfördes en gemensam dansk-svensk strategisk analys av projektet som visade att det var genomförbart. 2024 redovisade Trafikverket en fördjupad analys som bekräftade byggbarheten, men också pekade på samhällsnyttor. Påverkansarbetet fortsätter. Staden kan komma att få finansiera de delar av projektet som eventuellt även omfattar funktion som inte har direkt med sundsförbindelsen att göra, såsom exempelvis en vägkoppling till hamnen.

Trafikplats Ättekulla

Åtgärden syftar till att förbättra vägkapaciteten på Österleden och i trafikplatsen kopplat till bland annat nytt regionsjukhus. Objektet ligger inte i nationell plan 2022–2033, men Trafikverket omprövar att ta med i plan 2026–2037. Grov kostnadsindikation är 213 mkr. Trafikverket tar 1/3-del (beslut tas i och med om regeringsbeslut av ny nationell plan våren 26), staden 2/3-delar, men där Region Skåne i tilläggsavtal med staden medfinansierar med 50 procent av totalsumman (beslut tas i regionstyrelsen 25/3), resterande av staden (35.5mkr). KF beslutade den 21 januari 2025 att underteckna en avsiktsförklaring med Trafikverket.

Dubbelspår Maria-Helsingborg

Åtgärden syftar till att bygga ut den sista enkelspåriga sträckan av Västkustbanan till dubbelspår. Objektet ligger i gällande nationell plan för 2022–2033. Ny plan antas av regeringen våren 2026. Ny grov kostnadsindikation är 9–10 mdr. KF beslutade om att teckna en förnyad avsiktsförklaring den 21 januari 2025. Staden förbinder sig att medfinansiera motsvarande lokala nyttor. Lokaliseringsutredning pågår

där detta identifieras. Val av lokalisering och lösning sker hösten 2027. Därefter tecknas genomförandeavtal.

Station Östra Ramlösa

Åtgärden syftar framför allt till att koppla upp det nya regionsjukhuset och närliggande områden till det regionala tågsystemet. Det är viktigt för besökare till och anställda på regionsjukhuset att kunna ta sig dit med tåg. I ett första steg kan Pågatågen på Skånebanan mellan Helsingborg-Hässleholm göra ett uppehåll, på sikt kan det kompletteras med andra tågtrafikupplägg. En fysisk utredning är genomförd, som visar på vilken infrastruktur som krävs (avstämd med Trafikverket). Staden och Region Skåne har ett uppdrag att arbeta gemensamt för tågtrafikering. Översiktliga trafikutredningar är genomförda. Avsiktsförklaringar, och i nästa skede, avtal behöver tecknas. Nya Pågatågsstationer bekostas generellt av berörd kommun, som en slags "inträdesbiljett" i systemet.

Tågstation i Raus

Åtgärden syftar till att koppla upp det närliggande området i det regionala tågsystemet genom att Pågatågen på Rååbanan stannar i Raus. En fysisk utredning (kapacitet, plattformar, gång-och cykelanslutningar med mera) är genomförd, som visar på vilken infrastruktur som krävs (avstämd med Trafikverket). En trafikekonomisk analys är genomförd som visar på ett positivt netto. Avsiktsförklaringar, och i nästa skede, avtal behöver tecknas. Nya Pågatågsstationer bekostas generellt av berörd kommun, som en slags "inträdesbiljett" i systemet.

Södergatsviadukten

Södergatsviadukten är under de närmaste åren i stort behov av underhåll. Diskussion pågår inom ramen för Stadsplan södra staden att istället riva den. Då den har en viktig funktion för vägsystemet lokalt krävs i så fall andra lösningar som till exempel en tunnel. Beslut om alternativ väntas tas under 2025. Kostnaderna är därför väldigt oklara i nuläget. Oavsett val av lösning så korsar anläggningen Västkustbanan, vilket gör att Trafikverket tar genomförandeansvar. Staden får dock stå för alla kostnader.

Ny hamnled

Det finns ett behov av en mer effektiv och säkrare (farligt gods) trafikförsörjning till Helsingborgs hamn, Västhamnen, Oceanhamnen samt till färjorna. I Stadsplan för södra staden är inriktningen att anlägga en trafikled i tunnel från Malmöleden till Sjögatan. Leden korsar Västkustbanan, vilket gör att Trafikverket tar genomförandeansvar. Staden får dock stå för merparten av kostnaderna.

Nytt hamnspår

Åtgärden syftar till att via ett sydligt elektrifierat spår ansluta direkt till den nya containerhamnen så att kopplingen mellan båt- och järnvägstransporter kan ske så effektivt och miljövänligt som möjligt. Hamnflytten är i sig inte beroende av ett nytt spår. Åtgärden är dock beroende av flertalet andra järnvägsfrågor (bangårdens framtid bland annat) där en samlad helhetsbild gemensamt med Trafikverket behöver formas. Under 2025 beslutas hur projektet ska tas vidare.



HELSINGBORG