



HELSINGBORG

Årsrapport 2025

Miljönämnden

Stadsrevisionen

Årsrapport för miljönämnden – 2025

Framtagen av Stadsrevisionen i Helsingborgs stad

Datum: 2026-03-23

Diarienummer: 5/2025

Kontakt: stadsrevisionen@helsingborg.se

Foto: Helsingborgs stad

Innehåll

Samlad bedömning	4
Inledning	6
Syfte och revisionsfrågor, avgränsning	7
Revisionskriterier	7
Metoder	8
Resultat av granskningen.....	9
Verksamhet och ekonomi.....	9
Nämndens analys av uppdrag och inriktning.....	9
Måluppfyllelse - verksamhet.....	10
Måluppfyllelse - ekonomi	11
Rapportering och uppföljning.....	12
Bedömning.....	12
Styrning och intern kontroll.....	13
Organisation för arbetet med intern kontroll	13
Rapportering och uppföljning.....	13
Övriga genomförda granskningar.....	14
Bedömning.....	15

Samlad bedömning

De förtroendevalda revisorerna har i sin revisionsplan 2025 beslutat att genomföra en grundläggande granskning av miljönämnden. Syftet med granskningen har varit att bedöma om miljönämnden bedriver en ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande verksamhet enligt fullmäktiges mål, beslut och uppdrag samt om miljönämnden har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till verksamhetens mål, regler och föreskrifter.

I denna rapport redovisas resultat och bedömningar utifrån stadsrevisionens granskningar av nämnden 2025.

Verksamhet och ekonomi

Vår samlade bedömning är att miljönämnden i allt väsentligt bedriver en ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande verksamhet.

Vi baserar bedömningen på att miljönämnden i enlighet med stadens anvisningar har lämnat en analys av nämndens uppdrag och inriktning i årsbokslutet. Nämnden redovisar också hur verksamhetens arbete bidrar till stadens inriktningar, med betoning på trygghet och klimatneutralitet. Vi bedömer att det framgår vilka förflyttningar som gjorts under året och att nämnden i sin analys också identifierat lärdomar och fortsatta utvecklingsbehov i vad som krävs för en fortsatt förflyttning i nämndens arbete.

Nämnden redovisar att de uppnår sina tre mål, men har till redovisningen också inkluderat en problematisering av att två av målen saknar tydliga kvantitativa mätvärden för måluppfyllelsen. Vi noterar i sammanhanget att nämnden lämnar en analys kring måluppfyllelsen utefter tillgängliga indikatorer för 2025. Stadsrevisionen har tidigare kommenterat detta i möte med nämnden och noterar att nämnden beslutat att formulera nya mål för 2026. I det framåtsyftande arbetet bedömer vi att det är viktigt att nämnden säkerställer en ändamålsenlig analys av redovisat resultat, där uppnådda effekter av genomförda insatser tydligt framgår.

Vidare grundar vi vår bedömning på att nämnden genomfört uppdraget med tillgängliga resurser och sammantaget redovisar ett positivt resultat.

Styrning och intern kontroll

Vår samlade bedömning är att miljönämnden i allt väsentligt har en tillräcklig intern kontroll.

Vi grundar vår bedömning på att miljönämnden följer stadens reglemente för intern kontroll och att arbetet bedrivs systematiskt med fokus på identifierade risker. Vi ser det som positivt att nämnden har utvecklat sitt deltagande och arbetssätt med riskanalys under året vid framtagande av 2026 års plan för uppföljning av intern kontroll.

Vidare grundar vi vår bedömning på utfallet av tidigare genomförd granskning avseende nämndens arbete mot otillåten påverkan som påvisar att miljönämnden i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll för att förebygga och motverka otillåten påverkan, samt vidtagit åtgärder för ytterligare kompetensutveckling.

Inledning

Revisorerna ska enligt kommunallagen årligen pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen inom styrelse och nämnder är tillräcklig.

Kommunstyrelse och nämnder ska bedriva verksamheten i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag, beslut och riktlinjer samt lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten. Därtill ska styrelse och nämnder tillse att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner samt en struktur och organisation för arbetet som ger förutsättningar för att verksamheten uppnår beslutade mål och efterlever gällande regelverk inom sina ekonomiska ramar.

För att fullgöra uppdraget bör system och rutiner för ledning, uppföljning, kontroll och rapportering av verksamheten finnas. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag.

Den grundläggande granskningen omfattar granskning av måluppfyllelse samt granskning av styrning och intern kontroll. Granskningen utgör en grund för de bedömningar och uttalande som revisorerna avger i revisionsberättelsen. De fördjupade granskningar som genomförts under 2025 finns tillgängliga att ta del av i sin helhet på stadsrevisionens webbplats: <https://helsingborg.se/stadsrevisionen>.

Granskningen har utförts av Helsingborgs stads revisionskontor på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna. Uppdraget ingår i revisionsplanen för 2025.

Syfte och revisionsfrågor, avgränsning

Syftet med granskningen har varit att bedöma om miljönämnden bedriver en ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande verksamhet enligt fullmäktiges mål, beslut och uppdrag samt om nämnden har en tillräcklig styrning och intern kontroll för att leva upp till verksamhetens mål, regler och föreskrifter.

Den grundläggande granskningen har omfattat följande revisionsfrågor:

- Vidtar nämnden tillräckliga åtgärder för att uppnå fastställda mål avseende verksamhet och ekonomi?
- Säkerställer nämnden att styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten är tillräcklig?

Utöver ovan har följande områden särskilt granskats inom ramen för den grundläggande granskningen:

- Delegeringsordning - granskningen syftar till att översiktligt bedöma nämndens styrdokument, kontroll och anmälan av delegeringsbeslut.

Granskningen avser miljönämnden.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser, slutsatser och bedömningar. Revisionskriterierna för den grundläggande granskningen utgörs av:

- Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 1§ och 6§
- Nämndens reglemente
- Relevanta styrdokument och fullmäktiges mål och beslut som berör nämnden

Metoder

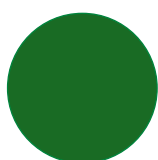
Granskningen har skett genom dokumentstudier av plan för mål och ekonomi, verksamhetsplan, internbudget, dokumenterad riskanalys, plan för uppföljning av intern kontroll, årsresultat av uppföljning av intern kontroll, uppföljningar av ekonomi och verksamhet (ekonomirapporter, delårsrapport, årsredovisning), delegeringsordning samt protokoll och underliggande handlingar.

Granskningen har även innefattat intervjuer med tjänstepersoner med särskilt ansvar för förvaltningens processer som rör mål, intern kontroll och ekonomi. Därtill har dialogmöte genomförts med nämndens presidium samt miljödirektör under hösten 2025.

Årsrapporten har faktakontrollerats av förvaltningen.

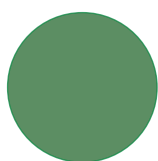
Granskningen har genomförts av sakkunniga revisorer på stadsrevisionen i Helsingborgs stad och kvalitetsgranskats av revisionsdirektören. Berörda sakkunniga revisorer har prövat sitt oberoende i enlighet med SKYREV:s rekommendation (Sveriges Kommunala Yrkesrevisorer) och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Granskningsområdena verksamhet, ekonomi samt styrning och intern kontroll har bedömts enligt nedan bedömningsskala vilket följer SKYREV:s vägledningar och rekommendationer.



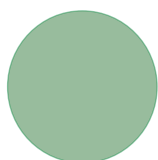
I allt väsentligt ändamålsenlig/tillräcklig

Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda.
Avvikelse/brister som behöver åtgärdas är av mindre karaktär.



Delvis ändamålsenlig/tillräcklig

Bedömningskriterierna bedöms delvis vara uppfyllda.
Det finns avvikelser/brister som behöver åtgärdas.



Inte ändamålsenlig/tillräcklig

Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda.
Det finns väsentliga avvikelser/brister som behöver åtgärdas.

Resultat av granskningen

Nedan redovisas resultat utifrån revisionsfrågorna som berör området verksamhet och ekonomi samt styrning och intern kontroll.

Verksamhet och ekonomi

Nämndens analys av uppdrag och inriktning

Nämnden ska enligt stadens styrmodell följa stadens övergripande inriktningar. Dessa visar vad fullmäktige vill att koncernen ska fokusera på för att Helsingborg ska utvecklas mot vision Helsingborg 2035.

Nämndens **uppdrag** är att möjliggöra god hälsa och en miljö- och klimatomfattigt hållbar utveckling i Helsingborg.

Nämndens **inriktning** uttrycks i att:

”Vi styr mot målet, ett klimatneutralt Helsingborg 2030, i samverkan med invånare, näringsliv, akademi och föreningar.

Genom att samordna, analysera och prioritera stadens klimatarbete ökar vi takten och precisionen i stadens åtgärder. Vi ökar elevernas förståelse för klimat- och miljöutmaningar genom att utveckla vårt samarbete med skolor.

Tillsammans med nyckelaktörer i staden säkerställer vi en god vattenstatus. Vår tillsyn, kontroll och myndighetssamverkan ökar tryggheten och medverkar till sund konkurrens.”

Nämnden har i årsbokslutet för 2025 analyserat sitt arbete utifrån uppdrag och inriktning. Miljönämnden bedömer sammantaget att arbetet under 2025 i huvudsak har utvecklats i linje med nämndens inriktning, men att resultaten varierar mellan olika områden.

Nämnden redogör för en god utveckling i stadens klimatarbete. Arbetsätten har en stärkt samordning med tydligare prioriteringar. Genom intressentanalys och dialoger har nyckelaktörer knutits närmare arbetet som ske inom ramen med Klimat- och energiplan 2025–2030 (KEP). Nämnden redovisar också att prioriteringen av utbildningsinsatser för barn och unga har haft god effekt. Nämnden lyfter fram två övergripande lärdomar som har del utvecklingen; att nämnden har utvecklat sin roll som möjliggörare snarare än genomförare, samt att samverkan behöver vara strategisk snarare än bred.

Samtidigt klargör nämnden i sin analys att det behövs en högre åtgärdstakt för att nå miljö kvalitetsnormerna i enlighet med stadens ambitioner. Nämnden konstaterar

också att det trots förstärkt samordning och ett omfattande tillsynsarbete inte sker en tillräcklig förbättring av vattenstatusen. Nämnden ser att tillsynsarbetet har blivit mer komplext och resurskrävande, vilket innebär behov av fortsatt prioritering och samverkan även framåt. Nämnden har också identifierat avfallsbranschen som särskilt utsatt för olaglig verksamhet och miljöbrott. I dialogmöte med nämnden lyfts bland annat fram behov av att nämnden behöver utöka sin förmåga till kunskapsinhämtning via sociala medier.

Nämndens inriktning har tydliga kopplingar till stadens inriktningar om att staden ska upplevas trygg och säker samt målsättningen om klimatneutralitet 2030. Enligt uppgift från miljödirektören undersöker miljöförvaltningen som ett led i arbetet möjliga synergier mellan klimatarbetet och stadens sysselsättningsinriktning.

Miljönämndens har ansvar för uppföljning av klimat- och energiplan, vilket ger nämnden flera analyspunkter för uppdraget och inriktningen, tillsammans med stadens övergripande inriktning om klimatneutralitet 2030, som också redovisas i årsbokslutet. Större uppföljningar av programmet är beslutade till 2027 och 2030 men enligt miljöförvaltningen har nämnden fått informationer och lägesbilder över klimatarbetet under 2025, vilket också framgår av nämndens protokoll.

Utifrån stadens arbete med trygghetsfrågan ser nämnden att dess ansvar inom tillsyns- och kontrollarbetet gällande miljö- och livsmedelsfrågor bidrar. Därtill har nämndens arbete genom myndighetssamverkan förstärkts och nämnden är delaktig i brottsförebyggande- och trygghetsskapande nätverk. Under hösten 2025 har en ny process för samordning och planering av det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet tagits fram.

Måluppfyllelse - verksamhet

Nämndens mål

- Vi verkar för en ökad energihushållning och användning av förnybara bränslen för en minskad klimatpåverkan.
- Genom att engagera invånare till att resa hållbart är det fler som går, cyklar eller åker kollektivt i staden 2025, vilket bidrar till minskade utsläpp av koldioxid.
- Förekomsten av skräp i havet omkring stadens hamnstråk har minskat vilket bidrar till en hälsosam och renare havsmiljö.

Miljönämnden redovisar i årsbokslutet att samtliga tre mål bedöms uppnådda. Utfallet är i linje med nämndens prognoser i delårsrapporterna per april och augusti.

Gällande det första målet för en minskad klimatpåverkan redovisar nämnden en god måluppfyllelse. En viktig framgångsfaktor som lyfts fram är att kombinera tillsynen med rådgivning, vilket ökar genomförandekraften för förbättringar, där fler verksamheter genomfört energieffektiviseringar och ställt om till förnybara bränslen.

Gällande det andra målet om hållbart resande bedömer nämnden också som uppnått genom att beteendepåverkande insatser har lett till ökat engagemang och tydliga, mätbara förändringar i resvanor, särskilt kopplat till cykling. Nämnden har även riktat pedagogiska insatser till barn och unga. Nämnden redovisar att riktade insatser, tydliga målgrupper och digitala verktyg har möjliggjort uppföljning och mätbara resultat. Samtidigt problematiserar nämnden att det är svårt att kvantitativt mäta långsiktiga och bestående förändringar i arbetet med en säker koppling och analys tillbaka till nämndens insatser.

Gällande det tredje målet om renare havsmiljö redovisar nämnden även detta som uppnått. Samtidigt har nämnden redan i april konstaterat vissa svårigheter i att mäta måluppfyllelsen. Nämnden har i dialogmöte med stadsrevisionen under året även problematiserat målet i och med att det till viss del saknas heltäckande kvantitativa mätetal, samt att det i vissa delar är svårt att tillförlitligt uttala sig om resultatens beständighet. Problembilden framgår av nämndens analys vars slutsats är att det krävs en återkommande städning, varav det är svårt att se att det sker någon förflyttning i måluppfyllelsen. Samtidigt redovisar nämnden att insatser gjorda för att nå måluppfyllelse har givit flera lärdomar för fortsatt arbete med omsorgen om stadens hamnstråk som har möjlighet att ge mera bestående förbättringar.

I nämndens ärende för inriktning, mål och ekonomi 2026 framgår att nämnden har beslutat om att ersätta 2025 års mål med två nya formulerade mål vid sitt sammanträde den 27 mars 2025 (§ 17).

Specifika uppdrag

Miljönämnden har inte erhållit något specifikt uppdrag från kommunfullmäktige under 2025. Dock uttrycks i tilldelat uppdrag till kommunstyrelsen avseende *att utreda förslag på ett permanent Havotek i Helsingborg i syfte att skapa ett pedagogiskt centrum och destination vars ändamål är att öka kunskapen och engagemanget för vårt hav*, att det ska ske tillsammans med miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och fastighetsnämnden (kommunfullmäktige 10–11 juni 2025 (§ 86)). Det uppdraget ska redovisas senast den 31 december 2026.

Måluppfyllelse - ekonomi

Miljönämnden har för 2025 tilldelats en ekonomisk ram på 50,5 mnkr av kommunfullmäktige. I det finns riktade medel för stärkt myndighetssamverkan (1,2 mnkr) samt tillskott för utbildning i klimatneutralitet och omställning till ny lagstiftning för avfall (1 mnkr). Nämnden har också haft övriga intäkter på cirka 26,8 mnkr under året främst i form av externa intäkter från tillsynsavgifter och liknande.

I årsbokslutet redovisar nämnden ett resultat på cirka 1,2 mnkr vilket framför allt förklaras av att nämnden erhållit större andel externa medel till finansiering av projekt inom miljö- och klimatområdet än vad som planerats. Samtidigt har kostnadssidan

inom livsmedelskontroll blivit större än ursprungligen budgeterat, vilket främst förklaras av att nämnden under året har avsatt resurser för beredningsplanering. Resultatet innebär också att nämnden inte har behövt ianspråka 1,5 mnkr av sitt ackumulerade överskott såsom först var budgeterat för 2025.

Nämnden har enligt ovan erhållit riktade medel för framtagande av utbildning om klimatneutralitet för stadens anställda. Enligt uppgift från förvaltningen i februari 2026 så har utbildningsupplägget ännu inte färdigställts då det pågår en analys för att få en så träffsäker metod/pedagogik som möjligt, vilket fördröjt genomförandet.

Rapportering och uppföljning

Utvecklingen i nämndens uppdrag, inriktning och mål är konsekvent rapporterad i miljönämndens delårsrapporter och årsbokslut. Prognosarbetet i delårsrapporteringarna per april och augusti ligger i linje med bedömningen av måluppfyllelsen i årsbokslutet. Det ekonomiska utfallet är bättre än nämndens bedömning i delårsrapporterna per april och augusti där prognoserna har varit ett nollresultat, men fortfarande inom ramarna för vad nämnden i delårsrapport i augusti lämnar som sämsta utfall (0 kr) och bästa utfall (2,0 mnkr). Nämnden konstaterar att flera av de positivt avvikande posterna är av engångskaraktär och har därför inte föranlett några särskilda åtgärder.

Av protokoll framgår att nämnden den 24 april 2025 gav förvaltningen i uppdrag att synliggöra arbetet för att förebygga olaglig avfallshantering, samt att utreda hur det strategiska arbetet kan utvecklas för att upptäcka och förhindra avfallbrottslighet (§ 28). Uppdraget har återrapporterats till nämnden den 11 december 2025 (§ 90). Den 23 oktober gav nämnden också förvaltningen i uppdrag att utreda möjligheten till fler havskolonier. Uppdraget ska återrapporteras till nämnden senast i februari 2026 (§ 73).

Bedömning

Vi bedömer att verksamheten **i allt väsentligt** sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt.

Vi baserar bedömningen på att miljönämnden i enlighet med stadens anvisningar har lämnat en analys av nämndens uppdrag och inriktning i årsbokslutet. Nämnden redovisar också hur verksamhetens arbete bidrar till stadens inriktningar, med betoning på trygghet och klimatneutralitet. Vi bedömer att det framgår vilka förflyttningar som gjorts under året och att nämnden i sin analys också identifierat lärdomar och fortsatta utvecklingsbehov i vad som krävs för en fortsatt förflyttning i nämndens arbete.

Nämnden redovisar att de uppnår sina tre mål, men har till redovisningen också inkluderat en problematisering av att två av målen saknar tydliga kvantitativa

mätvärden för måluppfyllelsen. Vi noterar i sammanhanget att nämnden lämnar en analys kring måluppfyllelsen utefter tillgängliga indikatorer för 2025. Stadsrevisionen har tidigare kommenterat detta i möte med nämnden och noterar att nämnden beslutat att formulera nya mål för 2026. I det framåtsyftande arbetet bedömer vi att det är viktigt att nämnden säkerställer en ändamålsenlig analys av redovisat resultat, där uppnådda effekter av genomförda insatser tydligt framgår.

Vidare grundar vi vår bedömning på att nämnden genomfört uppdraget med tillgängliga resurser och sammantaget redovisar ett positivt resultat.

Styrning och intern kontroll

Organisation för arbetet med intern kontroll

I stadens reglemente för intern kontroll tydliggörs ansvaret för den interna kontrollen. Nämnden har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska upprätta en särskild plan för uppföljning av den interna kontrollen.

Miljönämnden antog plan för uppföljning av intern kontroll 2025 vid sammanträde den 28 november 2024 (§ 77). Förarbetet med riskanalys till 2025 års plan har till stor del utförts av förvaltningen, men enligt uppgift på dialogmöte under 2025 har nämnden fått information om arbetet inför beslutet genom beredningsmöten och gruppmöten. Stadsrevisionen har i sin årsrapport för 2024 framfört att nämndens delaktighet i framtagandet av riskanalysen kan stärkas. Vi noterar att miljönämnden har genomfört workshop med riskanalys inför antagande av plan för uppföljning intern kontroll 2026 vid sammanträde den 23 oktober 2025 (§ 69).

I plan för uppföljning av intern kontroll 2025 identifieras riskområden kopplat till informationshantering samt rutiner för sekretesshantering, viten, representation, mutor och jäv.

Rapportering och uppföljning

Resultatet av uppföljningen av den interna kontrollen, med utgångspunkt från antagen plan, ska enligt reglementet för intern kontroll rapporteras skriftligen till nämnden minst en gång per år. Vi noterar att uppföljning av intern kontrollplan 2025 redovisades för miljönämnden den 12 februari 2026 (§ 11).

Resultatet visar på att utfallet i tre granskningspunkter bedöms som lindrigt och i två granskningspunkter är utfallet försumbart. Miljönämnden har beslutat om åtgärder i samtliga granskningspunkter. Åtgärderna utgörs av aktivare egenkontroll, informationsinsatser och förtydligande av rutiner.

Miljöförvaltningen redovisar att miljönämnden har slutfört samtliga åtgärder avseende 2024 års uppföljning av intern kontroll.

Övriga genomförda granskningar

Delegeringsordning

Stadsrevisionen har genomfört en granskning som har syftat till att översiktligt bedöma miljönämndens styrdokument, kontroll och anmälan av delegeringsbeslut.

Enligt 6 kap. 37 § kommunallagen (2017:725) får en nämnd delegera sin beslutanderätt i ett visst ärende eller en viss grupp av ärenden. Delegering kan även omfatta uppdrag till anställd enligt 7 kap. 5–8 §§. Bestämmelserna innebär att nämnden kan överföra sin beslutanderätt i vissa frågor, men enligt 6 kap. 38 § får beslutanderätten inte delegeras i ärenden som rör verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet samt i andra ärenden av principiell beskaffenhet eller större vikt. Vidare föreskriver 6 kap. 40 § att nämnden ska besluta i vilken utsträckning beslut ska anmälas till nämnden.

Aktualitet

Miljönämndens delegeringsordning är beslutad av nämnden den 22 juni 2016 (§ 69) med löpande revideringar, den senaste daterad 26 oktober 2023 (§ 64). Ansvar för att delegeringsordningens olika avsnitt hålls aktuella ligger på respektive avdelningschef. Stödfunktioner finns tillgängliga bestående av nämndsekreterare och förvaltningens jurister.

Delegering av beslutanderätt

I de ärenden det finns beslut som kan tas av olika delegater/roller finns de angivna i rangordning, dock inte numrerade. Dock finns en praxis enligt förvaltningen att den överst angivna ska sökas i första hand. Miljönämndens delegeringsordning och arbetsinstruktion kompletterar varandra. I bred bemärkelse innehåller båda dokumenten delegerade frågor. Skiljelinjen uttrycks vara att delegeringsordningen styr beslutanderätt inom specifika åtgärder och beslut som oftast är lagstyrda. Arbetsinstruktionen utgår mera från miljöförvaltningens olika befattningar och interna arbete.

Återanmälan

Rutin för återanmälan är genomarbetad i samförstånd med nämnden. Majoriteten av de beslut som fattas med stöd av delegering återanmälas till miljönämnden genom skriftliga förteckningar enligt uppgift från förvaltningen. De ärenden som vanligtvis inte återanmälas är administrativa ärenden, som dessutom sker i större volymer.

Nämnden beskrivs som aktiv i behandlingen av anmälningsärendena. Ansvariga chefer finns närvarande på sammanträdet för att svara på frågor. Enskilda ärenden

kan tas upp för fördjupad information på förvaltningens initiativ om det bedöms ha särskilt intresse. Nämndens behandling av anmälningsärenden protokollförs.

Arbete mot otillåten påverkan

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av stadens arbete mot otillåten påverkan. Syftet med granskningen har varit att bedöma om berörda nämnder har säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll för att förebygga och motverka otillåten påverkan. Granskningen har omfattat barn- och utbildningsnämnden, miljönämnden, socialnämnden och stadsbyggnadsnämnden.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att miljönämnden i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll för att förebygga och motverka otillåten påverkan. Granskningen visade på ett behov av återkommande arbete och åtgärder för att organisationen ska ha en uppdaterad riskmedvetenhet om infiltration och otillåten påverkan, samt att det generellt finns ett uttryckt behov av fler kompetenshöjande insatser bland medarbetare och chefer.

I sitt yttrande den 27 november 2025 (§ 80) delar miljönämnden stadsrevisionens bedömning över behoven utifrån granskningsresultatet. Nämnden avser i ett första skede att stärka kunskaperna om riskerna med infiltration genom obligatorisk utbildning.

Bedömning

Vår samlade bedömning är att den interna kontrollen **i allt väsentligt** har varit tillräcklig.

Vi grundar vår bedömning på att miljönämnden följer stadens reglemente för intern kontroll och att arbetet bedrivs systematiskt med fokus på identifierade risker. Vi ser det som positivt att nämnden har utvecklat sitt deltagande och arbetssätt med riskanalys under året vid framtagande av 2026 års plan för uppföljning av intern kontroll.

Vidare grundar vi vår bedömning på utfallet av tidigare genomförd granskning avseende nämndens arbete mot otillåten påverkan som påvisar att miljönämnden i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll för att förebygga och motverka otillåten påverkan, samt vidtagit åtgärder för ytterligare kompetensutveckling. Nämndens delegeringsordning bedöms vara aktuell och ändamålsenlig strukturerad där principer för delegering, vidaredelegering och återanmälan av beslut framgår i enlighet med kommunallagens bestämmelser.