



Verksamhetsplan 2016

Innehåll

1 FoU Helsingborgs uppdrag.....	2
2 FoU Helsingborgs organisation	2
2.1 Styrgrupp	2
2.2 Referensgrupp	3
3 Verksamhetsutveckling 2016	4
3.1 Samverkan.....	4
3.2 Verksamhetsutveckling.....	4
4 Specifika forskningssatsningar 2016.....	4
5 Budget 2016	5

1 FoU Helsingborgs uppdrag

Det överordnade målet med FoU Helsingborgs verksamhet är att stödja Helsingborgs stad i arbetet med en mer socialt hållbar stad, och för mer socialt hållbara livsmiljöer för invånarna. FoU Helsingborg ska verka för *Helsingborg vision 2035* i allmänhet och målet *social hållbarhet* i synnerhet genom att verka för forskning som grund till kunskap och utveckling i Helsingborgs stads offentliga verksamheters praktik. FoU ska specifikt:

- Främja medskapande och arbeta i samverkan med myndigheter, andra FoU-miljöer, högskola/universitet och praktiken;
- Bidra med bästa tillgängliga vetenskapliga kunskap och, med den som grund, skapa förutsättningar för en evidensbaserad kunskaps- och kompetensutveckling (i första hand inom socialtjänst, skola och miljö);
- Medverka till stärkandet av forskningsmiljöerna på Campus Helsingborg, Lunds universitet;
- Stå för ett kritiskt, reflekterande och utmanande förhållningssätt i relation till de gängse sätten att ta sig an de utmaningar Helsingborgs stads förvaltningar står inför;
- Hitta system och strukturer för egenstyrning; samt
- På ett mer övergripande plan bidra till de nationella och internationella akademiska diskussionerna kring social hållbarhet i teori och praktik¹.

Under 2015 beslutade kommunstyrelsen att utöka FoUs budgetram med 2 miljoner kronor med start 2016, medlen skall användas för forskningsinsatser kring barn och unga.

2 FoU Helsingborgs organisation

FoU Helsingborg har 5 "ägande" förvaltningar² samt en bevakande instans (Lunds universitet Campus Helsingborg).

2.1 Styrgrupp

FoU-enheten styrs av en styrgrupp som består av förvaltningsdirektörerna i respektive ingående förvaltning, rektor för Campus Helsingborg, samt chefen för FoU Helsingborg samt en sekreterare. Styrgruppen har en övergripande roll och fattar beslut i strategiska frågor såsom verksamhetsplan med uppdrag

¹ Tillmötesgår det som Mats Ekermo (2002) kommit fram till i sin avhandling om FoU-enheters betydelse: de FoU-enheter som vill verka långsiktigt måste både tala med praktiker och delta i forskarsamhällets akademiska diskurs. Ekermo, M. (2002) *Den mångtydiga FoU-idén – lokala FoU-enheters mening och betydelse*. Akademisk avhandling, Örebro universitet, institutionen för samhällsvetenskap.

² Socialförvaltningen, vård-och omsorgsförvaltningen, arbetsmarknadsförvaltningen, skol-och fritidsförvaltningen samt miljöförvaltningen.



och mål, de uppdrag FoU-enheten ska ta sig an, samt bevakar FoU-enhetens oberoende, självständighet och integritet. Under 2016 är det planerat att styrgruppen sammanträder 6 gånger.

Styrgruppens sammansättning 2016

Dinah Åbinger (Ordförande, Socialförvaltningen)
Jesper Theander (Arbetsmarknadsförvaltningen)
Ing-Marie Rundwall (Skol- och fritidsförvaltningen)
Britt-Marie Börjesson (Vård- och omsorgsförvaltningen)
Pernilla Fahlstedt (Miljöförvaltningen)
Jesper Falkheimer (Campus Helsingborg, Lunds universitet)
Anna-Karin Bergman (FoU Helsingborg)
Annika Nilsson (Sekreterare, FoU Helsingborg)

2.2 Referensgrupp

FoU Helsingborgs referensgrupp kommer aktiveras igång igen under 2016.

Referensgruppen har som huvuduppdrag att agera bro mellan FoU och sina respektive förvaltningar; gruppens representanter ska:

1. Bistå FoU-enheten med "en väg in" i förvaltningarna avseende
 - Forskningsförfrågningar från akademien
 - Projektidéer
 - Prioriteringar av projektidéer
 - Spridning av information till relevanta verksamheter
2. Bistå sina respektive förvaltningar med forskningsbevakning

Referensgruppens sammansättning 2016

Else Ahlgren (Utvecklare, Arbetsmarknadsförvaltningen)
Andreia Balan (Utvecklare, Skol- och fritidsförvaltningen)
Gull-Britt Holm (Verksamhetsansvarig, Skol- och fritidsförvaltningen)
Anne Eskilsson (Utvecklare, Socialförvaltningen)
Anna-Lena Stridh (Campus)
Sofia Mattsson (Miljöstrateg, Miljöförvaltningen)
Niklas Sommelius (Stabschef, Vård-och omsorgsförvaltningen)



3 Verksamhetsutveckling 2016

3.1 Samverkan

Samverkan är en stor och viktig del av FoU Helsingborgs verksamhet. FoU Helsingborg ska under 2016 definiera samverkan utifrån ett FoU-perspektiv samt identifiera nya viktiga partners för extern och intern samverkan. Vi skall även sträva efter att påbörja nya samverkansprocesser med dessa samverkanspartners.

3.2 Verksamhetsutveckling

Bygga struktur för kommunikation

FoU Helsingborg har nu gått in i en "leveransperiod". Leveranser av projektresultat är inbyggt i och följer respektive projektplan. Leverans kan även ses med koppling till hur vi kommunicerar ut och synliggör våra resultat, våra aktiviteter, vår samverkan och vår positionering. Under 2016 behöver vi därför arbeta fram en struktur för kommunikation. Vi kommer på verksamhetsnivå upprätta a) en kommunikationsstrategi som har ett långsiktigt perspektiv, samt b) en standardiserad kommunikationsplan och aktivitetsplan som kan användas som mall för våra projekt. Vi kommer även upprätta ett samarbete med enheten "Projekt och uppdrag" (chef Nils Djurklou).

FoU som aktiv spelare

FoU Helsingborg är både en stödfunktion och en utvecklingsfunktion. Under 2014-2015 har mycket vikt lagts vid rollen som stödfunktion och under 2016 kommer vi därför utveckla en mer aktiv roll som t.ex. projektägare och projektledare.

Upprättande av "bibliotek" för social hållbarhet

FoU Helsingborg har som ett av sina övergripande uppdrag att bidra till arbetet med social hållbarhet i Helsingborgs stad, samt bidra till de nationella och internationella akademiska diskussionerna kring social hållbarhet i teori och praktik. För att vi ska nå dessa mål har vi ett behov av att samla in och strukturera information, resultat etc. av relevans. Under 2016 kommer vi därför upprätta och påbörja insamlandet av material till ett "bibliotek" för konceptet social hållbarhet.

4 Specifika forskningssatsningar 2016

FoU har 2016 ett extra tillskott på 2 miljoner kronor att använda i satsningar på barn och unga. 2015 beslutades att 1,5 miljon av dessa i sin tur skall öronmärkas för forskningssatsningar kring barn och ungas integration. Utöver denna specifika satsning för 2016 kommer behoven i förvaltningarna fortsätta styra innehållet i forskningssatsningarna. FoU kommer under 2016 arbeta



verksamhetsnära och ha en prioritering i ett "underifrånperspektiv" i sina projekt, främst med fokus på brukardeltagande. Forskningsmässigt kommer det tvärvetenskapliga forskningsperspektivet premieras samt *practice reserach*, där kunskapsproduktionen sker i ett nära samarbete mellan forskare och aktörer inom det sociala arbetets praktik, prioriteras. Specifika satsningar kommer även göras internt på förvaltningarna där vi kommer identifiera ett antal teman som sedan kommer ligga till grund för forskningsseminarier och workshops. Denna satsning gör vi för att tillgodose behovet av kunskapsinhämtning avseende korrelationen mellan forskning och verksamheter samt uppdatering av evidensen kring arbetsmetoder i förvaltningarna.

5 Budget 2016

tsn kr							
	1500	Personalkostnader					
	200	Lokalkostnader					
	1500	Entreprenadköp, forskning barn och unga projekt integration					
	500	Övriga projekt forskning barn och unga					
	300	Övriga projekt					
Totalt:	4000						

