


Helsingborgs Hamn  
ÅRSREDOVISNING

# 2021



An aerial photograph showing a large port area with numerous colorful shipping containers, industrial buildings, and a city in the background. The port is situated along a coastline with a large body of water. A white container ship is visible in the water, and a smaller boat is further out. The city buildings are densely packed along the shore. In the foreground, there are several large industrial silos and structures.

*"I hamnens samexistens med staden ser vi med spänning fram emot att lösa de utmaningar vi ställs inför, när vi nu ska planera för att öka containerkapaciteten genom att flytta hamnen söderut. Stadsutveckling på platsen för nuvarande containerhamn, skapar stora strategiska möjligheter att koppla ihop staden med sundet. Samtidigt får hamnen möjligheter till en långsiktig placering med utrymme för tillväxt och att bygga en långsiktigt hållbar hamn."*

Bart Steijaert, vd Helsingborgs Hamn


Helsingborgs Hamns årsredovisning för 2021 består av affärsöversikt, hållbarhetsrapport, GRI-bilagor, bolagsstyrningsrapport och finansiella rapporter.

GRI-bilagor omfattar information och data som inte redovisas på annan plats i årsredovisning för 2021, men som krävs enligt GRI-standard eller årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsrapportering.

Rapporten är uppbyggd som en interaktiv PDF-fil där förflyttning mellan de olika sektionerna sker enkelt med hjälp av en övre navigeringsmeny.

Symboler hjälper dig att hitta mer information i rapporten. Understruken sidnummer fungerar som länkar till andra delar av rapporten.

#### KLICKBARA SYMBOLER:

 Hemknapp, tillbaka till innehållsförteckning.

 Läs mer i denna rapport

 Läs mer på en webbsida

## AFFÄRSÖVERSIKT

Vd-ord	<a href="#">4-5</a>
Helsingborgs Hamn i korthet	<a href="#">6</a>
Året i siffror	<a href="#">7</a>
Hamnens verksamhetsområden	<a href="#">8</a>
Vision och uppdrag	<a href="#">9</a>
Värdeskapande affärsmodell	<a href="#">10</a>
Sveriges bästa logistikläge	<a href="#">11</a>
Innovationerna och utvecklingen i Nordens modernaste hamn	<a href="#">12-13</a>
H22 City Expo	<a href="#">14</a>
Hamnens strategiska riktning	<a href="#">15</a>

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhet i korthet	<a href="#">17</a>
Hållbarhetsarbetet i hamnen	<a href="#">18</a>
Hamnen påverkar transportkedjan	<a href="#">19</a>
Hållbarhetsstrategi	<a href="#">20</a>

## HÅLLBART ERBJUDANDE

Hållbart erbjudande	<a href="#">22</a>
På bred front för hållbar sjöfart	<a href="#">23-24</a>
Nöjda kunder	<a href="#">25</a>
Hamn och samhälle	<a href="#">26</a>
Klimatpåverkan	<a href="#">27</a>
Logistikstaden	<a href="#">28-29</a>
Säkra transporter	<a href="#">30</a>

## HÅLLBAR VERKSAMHET

Hållbar verksamhet	<a href="#">32</a>
Energianvändning	<a href="#">33-34</a>
Emissioner	<a href="#">34-35</a>
Avfall från fartyg och verksamhet	<a href="#">36</a>
Hamnära buller	<a href="#">37</a>

## ANSVARSFULL PARTNER

Ansvarfull partner	<a href="#">39-40</a>
Rättvisa arbetsvillkor	<a href="#">41</a>
Kompetensutveckling	<a href="#">42-43</a>
Hälsa och säkerhet	<a href="#">44-46</a>
Ansvarfulla inköp	<a href="#">47</a>
Affärsetik och antikorrupktion	<a href="#">48</a>

## GRI-BILAGOR

Rapporteringspraxis	<a href="#">50</a>
Hållbarhetsstyrning	<a href="#">51</a>
Intressentengagemang	<a href="#">52-53</a>

Väsentlighetsanalys	<a href="#">54-56</a>
Väsentliga aspekter och upplysningar	<a href="#">57-63</a>
GRI-index	<a href="#">64-67</a>
Revisorns yttrande	<a href="#">68</a>

## BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning	<a href="#">70</a>
Styrelse	<a href="#">71</a>
Ledningsgrupp och organisation	<a href="#">72</a>

## FINANSIELLA RAPPORTER

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Mål och utfall	<a href="#">74-76</a>
Verksamheten i sammandrag	<a href="#">77</a>

### RÄKENSKAPER

Resultaträkning	<a href="#">78</a>
Balansräkning	<a href="#">79</a>
Kassaflödesanalys	<a href="#">80</a>

### NOTER

Tilläggsuppgifter och noter	<a href="#">81-85</a>
Styrelsens yttrande	<a href="#">86</a>
Revisionsberättelse	<a href="#">87-89</a>
Granskningsrapport	<a href="#">90</a>



VD-ORD

# Godsvolymer på normalnivåer och påbörjad återhämtning i persontrafiken

## ÅTERHÄMTNING

Alla trafikslag, utom persontrafiken på färjeleden, såg under 2021 ökade volymer. De är nu uppe på 2019 års nivåer. Persontrafiken på HH-leden är fortfarande cirka 45 % lägre än ett normalår. Godsvolymerna i ton ökade med drygt 5 %.

Antalet rederier och antalet containeranlöp till Helsingborgs Hamn var under 2021 i nivå med 2020. Oförändrat hög turtäthet och goda förbindelser med de stora transoceaniska omlastningshamnarna i Europa, innebär att de skånska och sydsvenska import- och exportföretagen har en god konkurrenskraft ur transporthänseende. Volymerna genom bulkhamnen minskade, främst med lägre volymer hanterat spannmål.

Resultatet exklusive jämförelsestörande poster förbättrades till 69 mnkr 2021 jämfört med 67 mnkr 2020, trots engångskostnader på 10 mnkr. Ågardirektivets mål, att hamnen ska förbättra resultatet med 40 mnkr till 2022 ska vi kunna nå.

## IT OCH INNOVATION

Nordens modernaste hamn betyder en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder och medarbetare. Det kommer vi att uppnå genom att samarbeta både internt och externt samt skapa en kultur där ständiga förbättringar, innovation och nyfikenhet är nyckelord.

Under 2021 har hamnen upphandlat ett nytt Terminal Operation System (TOS) som kommer att införas under 2022. Detta ger oss möjligheter att bättre optimera vår hantering av alla containrar och datakommunikation med våra kunder. Införandet av detta TOS kommer att vara utmanande och kräva omfattande utbildning och anpassning av våra rutiner och IT-verktyg både på kontoret och i våra maskiner.

Bolagets förmåga är aldrig större än medarbetarnas förmåga att hantera hamnens verktyg, maskiner, IT-stöd m.m. och deras förmåga att vara en del av organisationen som kraven på både ledarskap och medarbetarskap medför.

Förändringsprogrammet Lyftet har fortsatt under 2021 med fem nya projekt. Programmet kommer att fortsätta under 2022, bl a med projekt som underlättar införandet av ett nytt TOS. Vi driver dessutom tre innovationsprojekt, autonoma elfordon, laddning av elfordon under körning och sensorer uppkopplade till internet.

## FOSSILFRI HAMN

Att vara Nordens modernaste hamn innebär även att investera i miljövänliga maskiner och få ner bullernivån. Hälften av hamnens energiförbrukning utgörs av dieselförbrukning i våra reachstackers, truckar och dragbilar. Vår ägare har i sin Klimat- och energiplan fastställt att alla personbilar ska vara fossilfria från 2020 och alla arbetsfordon från 2024.

Under 2021 har hamnen fullföljt investeringen i fyra eldrivna dragbilar. Uppföljning av driftsekonomin under det första året, indikerar tydligt att totalkostnaden för dessa dragbilar kommer att vara lägre än för motsvarande dieseldrivna dragbilar, trots högre inköpspris. Ytterligare fyra dragbilar kommer att anskaffas under 2022. Planen är också att anskaffa en elektrisk reachstacker.

Sedan 2020 använder vi HVO100 i stället för diesel som drivmedel. Under 2021 har vi minskat våra växthusgasutsläpp med 1878 ton CO<sub>2</sub> ekvivalenter. Priset på HVO100 ökar dock och tillgången är alltmer osäker. Detta kommer kräva en övergång till eldrivet hanteringssystem för att vi ska vara konkurrenskraftiga.

För att nå ända fram och vara helt fossilfria är vår strategi att byta hanteringssystem, från reachstackers till eldrivna Rubber Tyred Gantry Cranes (RTG). Detta är vår viktigaste hållbarhetsåtgärd från 2024 och framåt. Vi kommer då att minimera hamnens emissioner, CO<sub>2</sub> utsläpp samt spara energi och samtidigt skapa en bättre arbetsmiljö.

## HÅLLBARHET

Vår vision är att hamnen i alla hållbarhetsfrågor, inte bara användningen av fossila bränslen, ska vara ett föredöme. Målet är att hamnen redan 2022 ska vara Sveriges mest hållbara hamn. Bolaget ska därmed gå före i alla frågor som innebär att vi bedriver hamnverksamhet ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart.

Arbetet med att införa en systematisk hållbarhetsstyrning har fortsatt under 2021. Effekten är att hamnen kommande år kommer att ta ambitiösa och tydliga steg för att förbättra verksamhetens långsiktiga hållbarhet.

Investeringar i klimatåtgärder bedöms långsiktigt kunna undvika negativa klimat-effekter från kraftigare och mer frekventa stormar, höjning av medelhavsnivån, påverkan på närsamhället, störningar i logistikkedjor och påverkan på sociala faktorer.

Utbyggnad av en ny containerhamn med kajer och terminalytor + 4 meter över normalvattenytan, innebär att hamnen säkras mot havsnivåhöjning fram till 2100.

Transporter av gods på fartyg och järnväg innebär betydligt lägre miljöbelastning per transporterat ton gods, jämfört med exempelvis lastbilstransporter. Att minska sjötransportindustrins negativa miljöeffekter är dock ett långsiktigt arbete för hela branschen. Än finns inget självklart svar på vad som ska driva de stora fartygen i framtiden. Hamnen kommer att utöka möjligheten att el-ansluta fartyg vid kaj från och med 2026. Färjetrafiken på HH-leden är idag till stor del elektriskt framdriven.

## UTVECKLA VÅR AFFÄR

Helsingborgs Hamn ska bidra till att göra Helsingborg till en attraktiv stad att leva och verka i för människor och näringsliv. Hamnen ger näringslivet förutsättningar för utveckling och fler arbetstillfällen. Hamnens sysselsättningsstudie för 2019 jämfört med 2016 visar att hamnens bidrag till den regionala ekonomin har vuxit kraftigt. Bidraget direkt och indirekt uppgick till cirka 9,2 (6,1) miljarder kr, med cirka 10 000 (8 000) sysselsatta personer som är direkt eller indirekt beroende av hamnen.

Jag bedömer att denna positiva utveckling har fortsatt under 2021. Helsingborgs-regionen har i dagarna utsetts till Sveriges bästa logistikläge! Närheten till Europa och en väl fungerande containerhamn är grunden för denna utveckling som kommer att fortsätta.

Nya logistiklokaler och hamnens planerade utbyggnad av en ny containerterminal är två faktorer som lyfts fram för valet av Helsingborg som det bästa logistikläget i Sverige.

Efter kommunfullmäktiges beslut i januari 2021 med inriktningen att containerhamnen bör flytta till ett södra läge, har arbetet med en Fördjupad översiktsplan (FÖP Stadsplan Södra Staden) påbörjats. Med en flytt av containerhamnen frigörs på sikt mark för stadsutveckling på vår containerverksamhets nuvarande yta.

Helsingborgs Hamn har under 2021 gjort fördjupande studier i hur en ny containerhamn och containerterminal ska dimensioneras, designas och placeras. Studierna innebär att en framtida hamn ska kunna ta emot större fartyg med större djupgående och att den totala kapaciteten säkerställs fram till 2050. Detta på en betydligt mindre yta än dagens terminal. Arbetet med miljö tillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar är påbörjat.

## FRAMTID

I hamnens samexistens med staden ser vi med spänning fram emot att lösa de utmaningar vi ställs inför, när vi nu ska planera för att öka containerkapaciteten genom att flytta hamnen söderut. Stadsutveckling på platsen för nuvarande containerhamn, skapar stora strategiska möjligheter att koppla ihop staden med sundet. Samtidigt får hamnen möjligheter till en långsiktig placering med utrymme för tillväxt och att bygga en långsiktigt hållbar hamn.

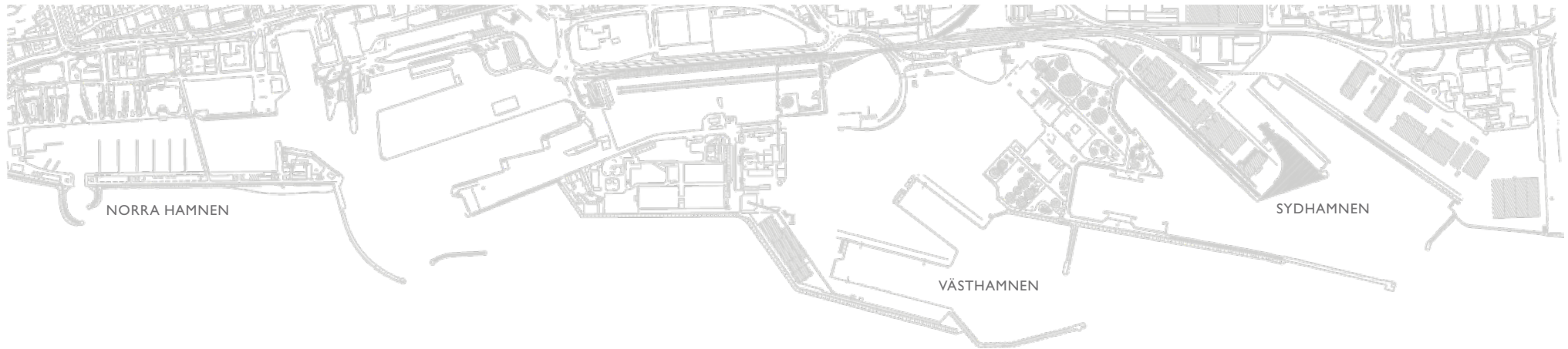
Arbetet med att förbättra lönsamheten fortsätter under kommande år. Detta för att bolaget ska leva upp till stadens lönsamhetsmål och säkerställa det finansiella utrymmet för kommande investeringar i kaj, fossilfri maskinpark och utökade hanteringsytor.

Sjöfartsindustrin är starkt beroende av de globala konjunkturförändringarna och volymen skeppat gods rör sig i takt med världsekonomin. Trots pandemi och pågående lågkonjunktur och frågetecken kring världshandelns utveckling, ser vi med tillförsikt på framtiden.

Till sist vill jag tacka våra kunder och våra medarbetare samt vår ägare och samarbetspartners. Hamnen utvecklas och kommer att skapa värde för alla våra intressenter under lång tid framöver.

*Bart Steijaert,*  
Verkställande direktör





## Helsingborgs Hamn i korthet

Helsingborgs Hamn är en av Sveriges största färjehamnar, en containerspecialist och en av norra Europas ledande hamnar. Som containerspecialist hanterar bolaget årligen cirka 275 000 TEU\* via sjö och cirka 25 000 TEU via järnväg. Hamnen erbjuder rederier, transportörer och speditörer en attraktiv infrastruktur med effektiva tåg-, väg- och sjöförbindelser sju dagar i veckan, året om. Färjor mellan Helsingborg och Helsingör transporterar normala år drygt 7 miljoner passagerare och nära 2 miljoner fordon över ett av världens mest trafikerade sund.

Åtta av tio varor transporteras globalt via sjö. Gods transporteras till och från Helsingborgs Hamn genom rederier som med linjer via de stora hubbarna i Europa når hela världen. I takt med att fartygen växer i längd, bredd och djupgående anpassas hamnens verksamhet. Markområdet motsvarar 115 fotbollsplaner och den sammanlagda kajlängden ligger på 3 430 meter.

Med hjälp av fyra kranar och 68 arbetsmaskiner lastade eller lossade hamnens 205 medarbetare drygt 8 miljoner ton gods under 2021.

Helsingborgs Hamn AB driver enbart verksamhet i Helsingborg och ägs av Helsingborgs stad. Utifrån ägardirektivet ska bolaget vara Nordens modernaste hamn. Bolaget ska vara en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder. Fokus ska vara på att optimera befintliga ytor och fortsätta investera i innovativ teknik som ökar kapaciteten och förbättrar hållbarheten.

\* Transportenheten Twenty-foot Equivalent Unit, TEU, är ett mått på vilken volym som passerar genom en hamn. En TEU är volymen på en container med måtten 8x9x20 fot eller drygt 36,25 m<sup>3</sup>.

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

Ett historiskt beslut om inriktning att flytta containerterminalen har tagits av Helsingborgs politiker för att säkra hanteringen av framtidens större och mer djupgående fartyg, samt ökade volymer för de kommande 30 åren.

Helsingborgs Hamn har, som först hamn i världen, tagit fyra eldrivna dragbilar i drift i containerterminalen. Effekten är att utsläpp av växthusgaser har minskat med 23 tCO<sub>2</sub>e för traditionell diesel och 5 tCO<sub>2</sub>e för HVO100.

Det globala logistikläget har under hela 2021 varit ansträngt med fartyg och godsflöden ur balans. Trots detta har volymerna ökat genom Helsingborgs Hamn under året och investeringarna i ny, smart och hållbar teknik har kunnat fortsätta som planerat.

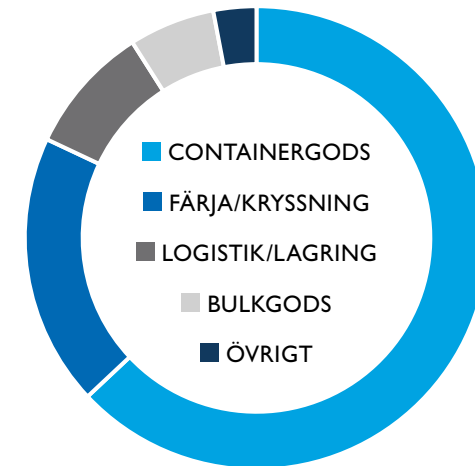


# Året i siffror

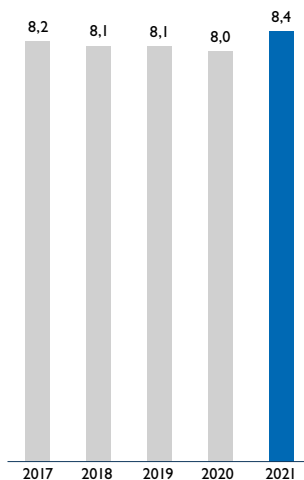
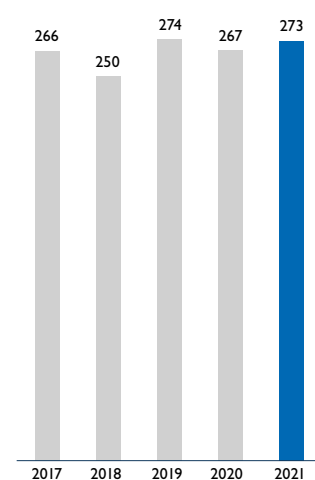
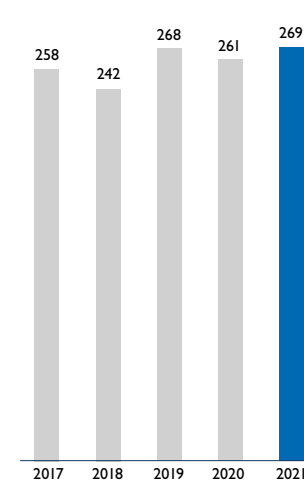
Nyckeltal	2021	2020
<b>Volymer (tusental)</b>		
Ton gods som passerar genom hamnen	8 394	7 959
Hanterade enheter i TEU <sup>1)</sup> sjöledes, LOLO <sup>4)</sup> och RORO <sup>5)</sup>	273	267
Hanterade enheter i TEU <sup>1)</sup> landledes via järnväg	24	22
Hanterade containrar i TEU <sup>1)</sup> sjöledes, LOLO <sup>4)</sup>	269	261
Lastfordon med färja	450	447
Personbilar med färja	718	701
Passagerare med färja	4009	3 562
<b>Ekonomi (mnkr)</b>		
Nettoomsättning	413	390
Rörelsens kostnader	352	330
Resultat efter finansiella poster	69	65
Energianvändning, kWh	18 410 641	18 071 178
Anställda <sup>2)</sup>	205	215
Olycksfallsfrekvens (LTIF) <sup>3)</sup>	1,12	0,56

<sup>1)</sup> Transportenheten Twenty-foot Equivalent, en TEU är volymen på en container med måtten 8x9x20 fot eller drygt 36,25 m<sup>3</sup>. <sup>2)</sup> Medeltal anställda under året <sup>3)</sup> Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per 200 000 arbetade timmar, exkl. underleverantörer. <sup>4)</sup> Load on - Load off, benämning för hantering på ett containerfartyg. <sup>5)</sup> Roll on - Roll off, benämning för enhetsgods som rullas på eller av ett fartyg.

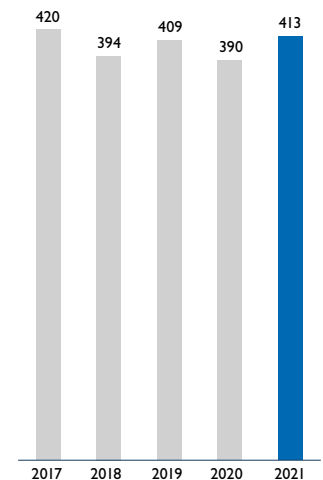
VERKSAMHETSOMRÅDEN I ANDEL AV OMSÄTTNING



TOTAL GODSVOLYM, MILJONER TON

TOTAL SJÖLEDES ENHETSHANTERING (LOLO<sup>4)</sup> OCH RORO<sup>5)</sup> TEU<sup>1)</sup>, TUSENSJÖLEDES CONTAINERHANTERING (LOLO<sup>4)</sup>, TEU<sup>1)</sup>, TUSEN

NETTOOMSÄTTNING, MNKR



# Hamnens verksamhetsområden



## CONTAINERTRAFIK

För att flytta varor mellan kontinenter är container med fartyg det bästa sättet, sjötransporter är det mest ekonomiska och klimateffektiva transportslaget på längre sträckor. Containerrarna som ska till och från Helsingborgs Hamn kommer normalt från en transocean omlastningshamn, som till exempel Hamburg, Rotterdam eller Bremerhaven, där de lastas om på mindre feederfartyg. Under 2021 har Helsingborgs Hamn trafikerats med 13 (14) fasta veckoanlöp från tio rederiers slingor. Denna täta trafik innebär fördelar för import- och exportindustrin och transportföretag i regionen samtidigt som det stärker hamnens konkurrenskraft.

OMSÄTTNING 262 (246) MNKR - ANDEL AV OMSÄTTNING, 63 (63) %.

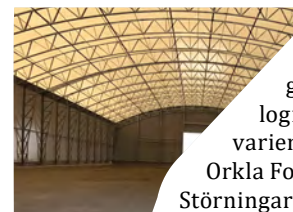


## FÄRJE- & KRYSSNINGSTRAFIK

Färjorna mellan Helsingborg och Helsingör fungerar som en bro för passagerare, lastfordon och personfordon. Att "tura" mellan Sverige och Danmark är ett befäst begrepp i Helsingborg och en viktig del i turistnäringen. Färjetrafiken mellan Helsingborg och Helsingör är fortsatt en av hamnens största trafikströmmar och drivs främst av ForSea med fem färjor. Persontrafik bedrivs också av Sundbusserne med M/S Pernille. Persontrafiken började under hösten återhämta sig, efter att Danmark öppnat sina gränser. Av den totala trafiken över Öresund, inklusive Öresundsbron, har HH-leden en marknadsandel om 14,7 (16) % för personfordon och 41,3 (44) % för lastfordon.

Under 2021 besökte 14 kryssningsresenärer Helsingborg i det kryssningsanlöp som genomfördes trots pandemin.

OMSÄTTNING 79 (74) MNKR - ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, 19 (19) %.



## LOGISTIK OCH LAGRING

Stuffing- och strippinguppdrag (lastning/lossning av gods i container) är basen i verksamheten under segmentet logistik och lagring. I en flexibel miljö hanteras och magasineras varierande godslag med allt från papper för SCA, tomatpasta för Orkla Foods Sverige, stålrollar för Areco och metaller för Boliden. Störningar i den globala containertrafiken innebär fler anlöp av konventionella lastfartyg än normalt. Hamnen hanterar också ett RoRo-anlöp per vecka och mindre volymer projektlaster.

OMSÄTTNING 38 (38) MNKR - ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, 9 (10) %.



## BULKTRAFIK

Bulk är gods som fraktas oförpackat i ett fartyg. Det kan handla om till exempel spannmål, olja eller pellets. Pellets-volymer till Öresundskraft är stabila med en variation beroende av vintervädret, vintern 2021-2022 innebar högre volymer pellets. Volymer för mineralolja hanteras av hamnens kunder i Energihamnen. Volymer minskade under 2021. Lantmännens volymer i Spannmålsterminalen minskade också under 2021 jämfört med föregående år.

OMSÄTTNING 23 (18) MNKR - ANDEL AV OMSÄTTNING, 6 (5) %.



## ÖVRIGT

I hamnbolagets åtagande ingår att förvalta tomträtter åt staden, arrendera ut markområden samt hyra ut kajer, lagerlokaler och kontor inom hamnområdet. Totalt hanterar hamnen cirka 965 000 m<sup>2</sup> yta inklusive Norra hamnen och Råå hamn. Hamnbolaget bedriver även en del tekniska entreprenaduppdrag åt kunder inom hamnområdet.

OMSÄTTNING 11 (17) MNKR - ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, 3 (3) %.



# Vision och uppdrag

## VÅR AFFÄRSIDÉ

Helsingborgs Hamn AB ska vara ett konkurrenskraftigt nav för sjö- och landtrafik och som ett av Sveriges viktigaste logistikcentrum leverera bäst nytta för varje enskild kund och näringslivet som helhet.

## VÅR VISION

*År 2030 är vi Sveriges mest effektiva och lönsamma hamn med branschens nöjdaste kunder och medarbetare. Det kallar vi för Nordens modernaste hamn.*

## VÅRA VÄRDERINGAR

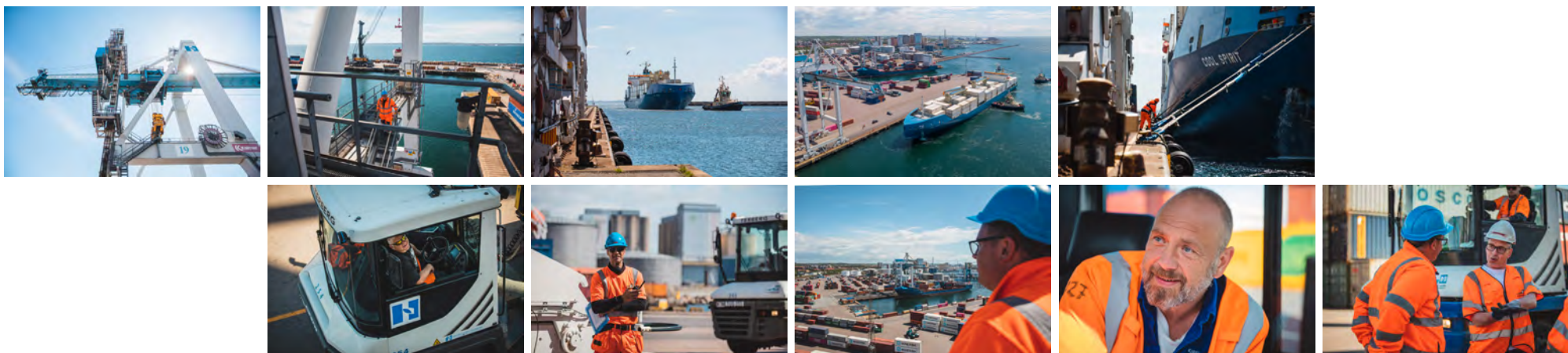
Våra grundläggande värderingar stödjer oss i vår strävan att förbättra vår verksamhet. Vi strävar efter att vara ansvarsfulla, vänliga, ärliga och utvecklande.

## VÅRT UPPDRAG

Helsingborgs Hamn AB ska vara ett konkurrenskraftigt nav för sjö- och landtrafik, som med hänsyn till säkerhet och miljö levererar den kundnytta och de samarbetsformer som förväntas av ett av Sveriges viktigaste logistikcentra.

Helsingborgs Hamn har även i uppdrag att göra Helsingborg till en attraktiv stad att leva och verka i för människor och näringsliv samt utveckla och marknadsföra Helsingborg.

Bolaget ska vara Nordens modernaste hamn. Vi ska vara en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder. Fokus ska vara på att optimera befintliga ytor och fortsätta investera i innovativ teknik som ökar kapaciteten och förbättrar hållbarheten.





# Värdeskapande affärsmodell

Hamnens värdeskapande affärsmodell beskriver hur bolaget skapar värde genom tjänster till rederier och varuägare som importerar och exporterar gods. Stora investeringar i hamnanläggningar, maskiner och kranar har gjorts genom åren, först av Helsingborgs stad och sedan 1989 av hamnbolaget. Med dessa investeringar skapas värde för Helsingborgs Hamn AB och dess intressenter, bland annat samhälle och miljö.



## EXPORT



**EXPORTHAMN**  
Rederier, speditörer och varuägare väljer hamn.



**LANDINFRASTRUKTUR**  
Godset transporteras på väg, järnväg eller conveyorbånd.



**LAGER / OMLASTNING**  
Gods lagras innan det ska exporteras / importeras.



**HAMNTERMINAL**  
Terminalerna tar emot godset och lastar / lossar fartyg.



**ANLÖP**  
Samverkan sker med lotsar, bogserbåtar och båtmän.



**IMPORTHAMN**  
Rederier, speditörer och varuägare väljer hamn.

### PÅVERKAN

Totalpris för transporten  
Totalkvalitet  
Farledsdjup  
Linjeutbud / frekvens  
Anslutning till Europavägar

Kapacitet  
Pålitlighet  
Järnväg  
Kombiterminal  
Vägnät

Närhet till kaj och hanteringsytor  
Hamninfrastruktur  
Utbud av kringtjänster  
Lagerlokaler  
Distributionscentra

Pålitlighet  
Effektivitet  
Prisvärdhet  
Kranar  
Maskiner  
Elkopplingar

Effektivitet  
Säkerhet  
Miljö  
Maritima tjänster

Totalpris för transporten  
Totalkvalitet  
Farledsdjup  
Linjeutbud / frekvens  
Miljö  
Anslutning till Europavägar

### HAMNENS ROLL

Marknadsföra hamnen nationellt och internationellt.  
Utveckla nya affärer.  
Driva en effektiv hamn.  
Hantera containrar och bulkvaror utifrån krav från myndigheter och kunder.

Upphandling/inköp.  
Avtal och villkor.  
Kontroll/uppföljning  
Politiskt påverka i viktiga hamnfrågor.  
Utveckla järnvägspendlar.  
Delta i utvecklingen av infrastruktur.

Hyra ut lager och logistikområden.  
Stripa och stufva containrar, järnvägsvagnar och lastbilar.  
Lagra gods.  
Förvalta lagerlokaler.

Lasta/lossa fartyg, järnvägsvagnar och lastbilar.  
Mellanlagra kylcontainrar och containrar.  
Mellanlagra tomcontainrar.  
Anskaffa maskiner, kranar, IT-system och uppställningsytor.

Skapa förutsättningar för effektiva och hållbara anlöp – samordningsansvar och kajplanering.  
Inneha myndighetsansvar för hamnområdet i enlighet med Hamnordningen.  
Politiskt påverka i viktiga hamnfrågor.

Marknadsföra hamnen nationellt och internationellt.  
Utveckla nya affärer.  
Driva en effektiv hamn.  
Hantera containrar och bulkvaror utifrån krav från myndigheter och kunder.

## IMPORT

## HELSINGBORGSREGIONEN

# Sveriges bästa logistikläge

Varje år summerar branschtidningen *Intelligent Logistik* en lista av Sveriges bästa logistiklägen. **NU tar Helsingborgsregionen första platsen, med 93 av 100 möjliga poäng.**

Listan, som utgörs av 25 lägen, granskar hårda kriterier som infrastruktur, godsflöden, marktillgång, logistikstock och etablering, tillsammans med mjukare värden som logistikkompetens och regionalt samarbetsklimat. En sammanvägning av alla parametrar bidrar till ett slutgiltigt betyg och placering på listan.

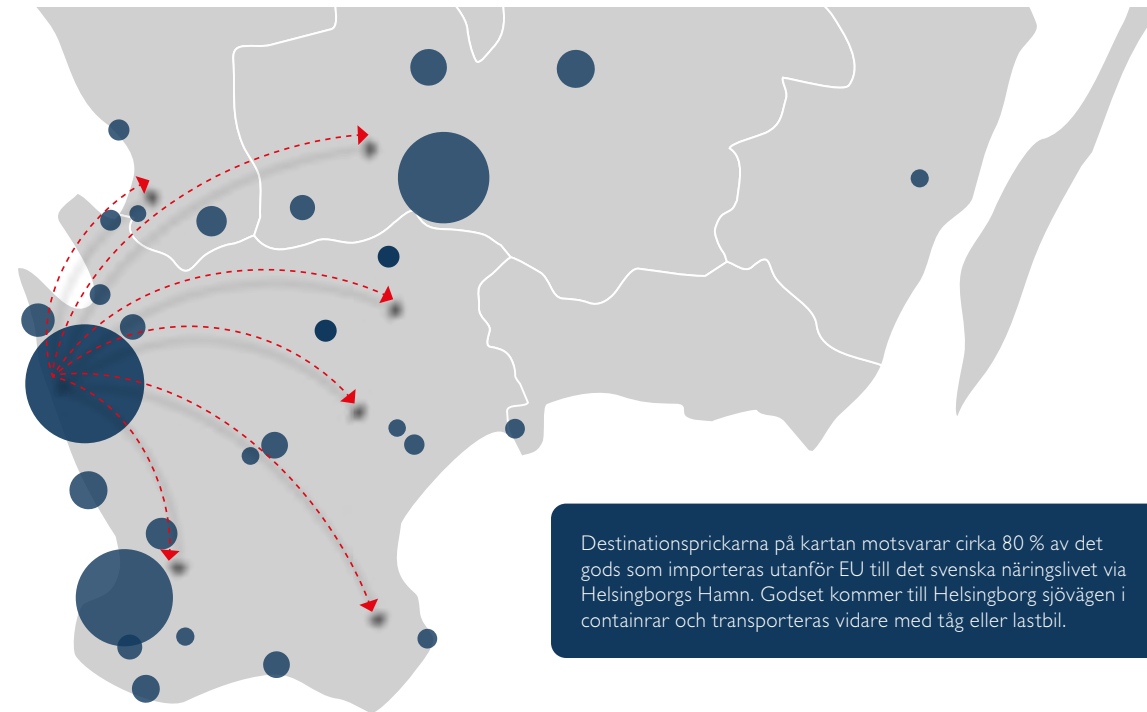
Som Sveriges livsmedelslogistikcentrum med närheten till Öresund och Europa står sig regionen stark samtidigt som det satsas brett på att skapa etableringsmark för logistisk tillväxt. Under 2022 planeras ytterligare 109 000 kvm ytor till logistiknäringen i regionen vilket är 5,3 procent av landets totala nytillkommande ytor för sektorn.

*– Vi har arbetat medvetet och långsiktigt med att utveckla logistikregionen Helsingborg tillsammans det lokala näringslivet och hamnen. Det skapar väldigt mycket jobb. Både så kallade instegsjobb, där de utan stark utbildningsbakgrund kan få arbete, och mer kvalificerade tjänster. Det är en signal till de som funderar på en etablering i Öresundsregionen eller Sverige. De kommer att titta på Helsingborg helt enkelt, säger Peter Danielsson kommunstyrelsens ordförande till Helsingborgs Dagblad.*

Planerna för en ny containerterminal i Helsingborg framtidssäkrar ökade volymer i regionen och ger näringslivet en viktig samarbetspartner för fortsatt utveckling och tillväxt. I Helsingborgsregionen ingår kommunerna Helsingborg, Åstorp, Ängelholm, Bjuv, Båstad, Klippan och från och med 2022 även Landskrona.

## MOTIVERINGEN TILL HELSINGBORGSREGIONENS 1:A PLATS:

Helsingborgsregionen är Sveriges livsmedelslogistikcentrum med utmärkta förbindelser till kontinenten och övriga Sverige och ett exceptionellt distributionsläge för den blomstrande Öresundsregionen. Etableringskurvan pekar brant uppåt, inte minst inom TPL (Tredjepartslogistik), och regionen arbetar aktivt för att skapa ny logistikmark. Helsingborgs Hamn är Sveriges näst största containerhamn med jämn godsbalans och stabil tillväxt. Från 2022 räknas även Landskrona in i regionen, då arbetsmarknads-kopplingen mellan städerna blir allt tydligare, vilket stärker läget ytterligare.



Destinationsprickarna på kartan motsvarar cirka 80 % av det gods som importeras utanför EU till det svenska näringslivet via Helsingborgs Hamn. Godset kommer till Helsingborg sjövägen i containrar och transporteras vidare med tåg eller lastbil.

## MED HELA VÄRLDEN SOM MARKNAD

Efter två år på en andra placering efter Göteborg, visar gemensamma satsningar i regionen, att resurserna och kompetensen som krävs finns just här. Runt om i Helsingborgsregionen verkar exportföretag som har hela världen som sin marknad. Att de ligger just här är ingen slump. Historiskt sett har läget vid Öresund alltid varit av stor betydelse för handeln och staden är en etablerad logistikstad med fina förgreningar av både land- och sjöinfrastruktur.

Helsingborgs Hamn är Sveriges näst största containerhamn och störst inom segmentet kylcontainers vilket bidrar till regionens starka position inom livsmedelshantering. Varje år hanterar Helsingborgs Hamn drygt 8 miljoner ton gods och 90 procent av Sveriges frukt och grönt passerar Helsingborgsregionen.

Helsingborgs Hamns satsningar på ökad kapacitet och planerna för en ny containerterminal ligger rätt i tiden och är en investering för framtiden och näringslivet i regionen som genom första placeringen som bästa logistikläge i Sverige 2022 har fått sitt kvitto på regionens betydelse för både nationell och internationell handel.

Källa: <https://intelligentlogistik.com/logistiklagen/>

# Innovationerna och utvecklingen i Nordens modernaste hamn

**I samband med ökade godsvolymer, hårdare konkurrens och stigande efterfrågan på hållbara och effektiva logistiktjänster gör Helsingborgs Hamn flera investeringar för att möta kraven. Investeringar i smart infrastruktur och satsningar på innovativa lösningar för att främja både arbetsmiljön i hamnen, stadsmiljön för invånarna och en levande havsmiljö är del av strategin och framtidsplanerna för att säkra de kommande 30 åren av gods och containerhantering i samband med planeringen och byggnationen av den nya containerterminalen.**

## MINDRE BULLER MED IOT OCH ELFORDON

Med hjälp av teknik kan man idag kontrollera till exempel buller och vidta åtgärder för att minska ljudnivåerna. Tekniken som Helsingborgs Hamn använder kallas Internet of Things (IoT) och är ett begrepp som innebär att ett nätverk av mekaniska eller digitala sensorer mäter, samlar in och lagrar data över tid. Helsingborgs Hamn ligger mitt i staden, vilket medför extra utmaningar kring markanvändning, buller, utsläpp från fartyg och maskiner samt trafik till och från hamnen.

I hamnen drivs just nu ett par pilotprojekt där data samlas in och omvandlas till kunskap för att förenkla och förbättra arbetet med verksamhetsutveckling, kundnytta och hållbarhet. Med IoT går det att mäta till exempel buller, men också använda sensorer och smart teknik för att optimera flöden och skapa säkrare processer, vilket bidrar till en mer hållbar hamnverksamhet. 2021 blev hamnens alla personalfordon elektriska och steget togs även inom arbetsfordon där fyra helelektriska dragbilar köptes in från det holländska företaget Terberg. Helsingborgs Hamn ska vara Nordens modernaste och mest hållbara hamn och satsar därför på utveckling och infrastruktur för att driva en fossilfri och klimatneutral verksamhet.

I samarbete med Pingday mäts hamnens emissioner för att kunna bygga framtidens hållbara hamn med en ny containerterminal till 2028. En säker och modern containerterminal hanterar gods så effektivt som möjligt och ger mindre emissioner med lägre risker och högre säkerhet.

## AUTONOMA FORDON FÖR HÅLLBARA TRANSPORTER

Framtidens hållbara transporter av containrar utforskas i Helsingborgs Hamn. Att utveckla elektriska fordon med självkörande teknik skapar rätt kommersiella förutsättningar för framtidens hållbara transporter. Fordon utan förarhytt blir naturligt lättare och kan designas och framföras med elektrisk drift. Företaget Einrides lastbilar, så kallade pod:ar, kan transportera gods vid tider på dygnet när trafiken är lugnare och utan att behöva stanna för paus eller vila. När fordonen laddas slipper en förare sitta bredvid och vänta. I stället övervakas fordonsflottan av en operatör på distans som kan fjärrstyra vid behov. Einrides lösning för självkörande, elektriska lastbilar bygger på en rad olika tekniker. Däribland ett flertal säkerhetssystem och sensorer som används för att positionera fordonet och läsa av omgivningen.

Tillsammans med Einride skapades ett innovationsprojekt redan 2020 där Helsingborgs Hamn vill utveckla den förarlösa och el-drivna tekniken för containertransporter. Autonoma godsfordon i hamnen kommer att minska klimatpåverkan och buller samtidigt som hamnens ytor kan nyttjas mer effektivt.



Visionskiss över en ny containerterminal i söder med modern och hållbar containerhantering.



## LADDINFRASTRUKTUR

För att klara av den ökade elektrifieringen av fordon har ny laddinfrastruktur installerats. Högeffektiva laddstationer för dragbilarna och laddskenor från Elonroad testas på två av hamnens personbilar.

Elonroad från Lund har utvecklat en ny typ av klimatvänlig laddning för alla eldrivna fordon, där man laddar fordonet underifrån med konduktiv teknik från en laddskena som fästs på vägen. Elvägen kan installeras på alla vägar och man kan därför ladda både när man kör och står still.

Helsingborgs Hamn kommer som första hamn i världen att testa Elonroads laddskenor för uppladdning av två av hamnens bilar. I praktiken fungerar det som en bilbana i jätteformat. Innovationen som testas ger förhoppningsvis inspiration till fler städer, hamnar och industrier att skapa smarta lösningar med fokus på livskvalitet och förenkling, för såväl privatbilister som kommersiella transporter.

För att minska beroendet av köpt el till drift och laddning av elfordon har Helsingborgs Hamn 2021 installerat två solcellsanläggningar på nästan 100 MWh som kommer minska belastningen på det allmänna elnätet och därmed även minska hamnens avtryck på klimatet.

Omställning till eldrivna arbetsfordon, automatisering, digitalisering och hållbar infrastruktur är modiga och nödvändiga satsningar för både klimatet och verksamhetsutvecklingen när Helsingborg Hamn planerar inför den nya containerterminalen.

## LEVANDE HAVSMILJÖ MED MÅNGFALD

Hamnen som verkat i Helsingborg i över 200 år kommer fortsätta lyfta gods till och från fartyg, till och från järnväg och lastbil även om teknikutvecklingen går framåt. När framtidens hamn byggs, med en ny containerterminal som beräknas vara klar 2028, finns både viljan och modet att ligga i hållbarhetens framkant. Med visionen att vara Nordens modernaste och mest hållbara hamn ser man till livskvaliteten både över och under ytan.

Genom konceptet Havoteket och projektet Havet är din granne, tittar Helsingborgs Hamn med samarbetspartners på möjligheterna att främja mångfalden i Öresund i samband med byggnationen av den nya containerterminalen.

Havoteket är ett samarbete mellan flera organisationer och staden och utgör en prototyp av ett framtida lärorum med fokus på hållbarhetsfrågor kopplat till havet. Havet är vår livsviktiga granne i Helsingborg och Havoteket vill fördjupa kunskapen om havets djur, livet under ytan och vikten av en levande havsmiljö.

I och med byggnationen av den nya containerterminalen tittar Helsingborgs Hamn även på möjligheterna att utforma hamnområdet med större omtanke för havets djur och natur. Ett alternativ är att använda plattor med olika strukturer och mönster som placeras på kajväggarna. Då skapas bättre förutsättningar för de marina djuren, såsom blåmusslor och krabbor, som kan bosätta sig i plattans skrymslen och vrår. Strukturplattorna gör att den idag raka kajväggen, där det råder hård konkurrens om ljus och yta, har chansen att förvandlas till en levande havsvägg. Det gynnar biologisk mångfald och skapar ett mer hållbart hav.

Det här initiativet är en del av miljöförvaltningens innovationsprojekt Havet är din granne, som syftar till att skapa bättre livskvalitet både över och under vattenytan. Förutom att strukturplattorna främjar den biologiska mångfalden i havet skapar de även en möjlighet för människor på land att komma närmare våra grannar under ytan.

# H22 City Expo

Under 35 dagar sommaren 2022 kommer Helsingborgs Hamn att visa upp både hamnen genom att erbjuda bussturer på det annars stängda hamnområdet och ett urval av innovationsprojekt på stadsmässan H22 City Expo. Hamnen som har sin verksamhet inom ett ISPS-område, vilket innebär en hög säkerhet och därmed vanligtvis inte är tillgänglig för allmänheten, kommer öppna upp för att ta emot besökare på guidade bussturer.

På plats kommer besökare att se och kunna lära sig mer om Elonroads laddlösning för att bättre förstå hur elektrifiering av fordon kan se ut i framtiden.

IoT tekniken kommer demonstreras genom ljud från hur det låter när en elektrisk dragbil kör förbi i terminalen kontra en konventionell bränsledriven dragbil, både inuti och utanför förarhytten och hur hamnen jobbar med att reducera tex. buller. Annan smart teknik som kan komma att användas i samband med byggnationen av den nya containerhamnen och som kan upplevas under H22 är konceptet med att använda 3D-plattor för att skapa levande havsmiljöer som främjar den biologiska mångfalden.

H22 tar även besökaren på en resa tillbaka i tiden med hjälp av ångloket Fölet som var "dåtidens" innovation och som ska ställas ut och berätta sin historia om hur det var att arbeta i hamnen som första lok redan 1873.



# Hamnens strategiska riktning

## FÖRBÄTTRA BOLAGSSTYRNINGEN

Nordens modernaste hamn, startar med en ledning som tillvaratar medarbetarnas kompetens och vilja till förändring. Samtidigt behöver hamnens verktyg för verksamhetsutveckling, ekonomirapportering och analys, samt målstyrning utvecklas. Nyckeltal behöver utvecklas för att möjliggöra målstyrning i hela organisationen.

## FÖRBÄTTRA PORT OPERATIONS - NYTT TOS

Hamnens produktivitet är i första hand en effekt av förmågan att arbeta smart, med hjälp av strömlinjeformade processer och rätt IT-verktyg. Med många förbättringar inom det interna arbetet - från förberedelser av affärsförhandlingar till hantering av containrar - kan produktiviteten öka. Ett modernt TOS, ett affärssystem anpassat för hamnverksamhet, är en förutsättning för ökade volymer.

## FÖRBÄTTRA AFFÄRERNA

Lönsamheten måste förbättras i alla affärer för att bolaget ska leva upp till stadens lönsamhetsmål och säkerställa det finansiella utrymmet för investeringar. Svaga affärer ska förbättras, alternativt minimeras eller avvecklas.



## INVESTERA I PERSONALEN – LYFTET

Bolagets förmåga är aldrig större än medarbetarnas förmåga att hantera hamnens verktyg, maskiner, IT-stöd m.m. och deras förmåga att vara en del av organisationen som kraven på både ledarskap och medarbetarskap medför. Bolagets samlade kompetens och förmåga att tillsammans förändra och förbättra verksamheten ska utvecklas. Förändringsprogrammet Lyftet innebär att bolaget ska gå från hierarki till teamwork där alla medarbetare ges möjligheter att bidra och växa i sina roller.

## INVESTERA I HÅLLBARHET

Hamnen måste leva upp till de legala och politiska gränsvillkoren för att fortsatt få bedriva hamnverksamhet. Allt från säkerhet, miljö, buller, etc. för att få acceptans och förtroende från samhället, kunder och medborgare. Målet att vara Sveriges mest hållbara hamn ställer krav på ett systematiskt hållbarhetsarbete och investeringar för att bl.a. avveckla hamnens beroende av fossil energi.

## UTVECKLA HAMNENS KAPACITET

Volymerna och behovet av containertransporter bedöms över tiden öka med 1,3 gånger BNP-utvecklingen per år. Allt mer gods transporteras i container, med effekten att denna trafik ökar snabbt. Helsingborgs Hamns tillgång till ytor är begränsade, vilket kräver att nuvarande ytor används mer effektivt. Ökade containervolymer innebär krav på ytterligare en kaj som kan ta emot fartyg i gamla panamastorlek.



Bilagor till GRI-rapporten omfattar information och data som inte redovisas på annan plats i årsredovisning för 2021, men som krävs enligt GRI-standarder eller årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsrapportering.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhet i korthet	<a href="#">17</a>
Hållbarhetsarbetet i hamnen	<a href="#">18</a>
Hamnen påverkar transportkedjan	<a href="#">19</a>
Hållbarhetsstrategi	<a href="#">20</a>

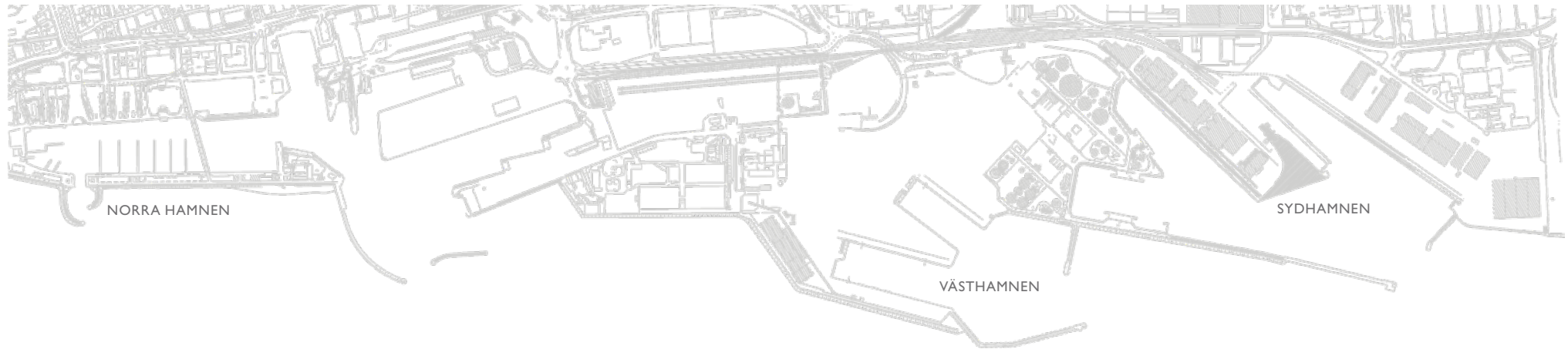
<b>HÅLLBART ERBJUDANDE</b>	<b><a href="#">22</a></b>
På bred front för hållbar sjöfart	<a href="#">23-24</a>
Nöjda kunder	<a href="#">25</a>
Hamn och samhälle	<a href="#">26</a>
Klimatpåverkan	<a href="#">27</a>
Logistikstaden	<a href="#">28-29</a>
Säkra transporter	<a href="#">30</a>

<b>HÅLLBAR VERKSAMHET</b>	<b><a href="#">32</a></b>
Energianvändning	<a href="#">33-34</a>
Emissioner	<a href="#">34-35</a>
Avfall från fartyg och verksamhet	<a href="#">36</a>
Hamnära buller	<a href="#">37</a>

<b>ANSVARFULL PARTNER</b>	<b><a href="#">39-40</a></b>
Rättvisa arbetsvillkor	<a href="#">41</a>
Kompetensutveckling	<a href="#">42-43</a>
Hälsa och säkerhet	<a href="#">44-46</a>
Ansvarsfulla inköp	<a href="#">47</a>
Affärsetik och antikorrupcion	<a href="#">48</a>

<b>GRI-BILAGOR</b>	
Rapporteringspraxis	<a href="#">50</a>
Hållbarhetsstyrning	<a href="#">51</a>
Intressentengagemang	<a href="#">52-53</a>
Väsentlighetsanalys	<a href="#">54-56</a>
Väsentliga aspekter och upplysningar	<a href="#">57-63</a>
GRI-index	<a href="#">64-67</a>
Revisorns yttrande	<a href="#">68</a>





## Hållbarhet i korthet

### STADENS VISION SÄTTER RIBBAN

"... år 2035 ska Helsingborg vara en skapande, pulserande, global, gemensam och balanserad stad för både människor och företag. Staden ska vara spännande, attraktiv och hållbar."

Visionen sätter ribban för i vilken riktning staden, och därmed hamnen, ska utvecklas. Mycket handlar om hållbarhet i byggande, boendemiljöer, transportsystem och miljöåtgärder men också om balans mellan stillhet och puls och att ha fokus på social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet.

### GLOBALA UTMANINGAR

Det krävs stora förändringar i samhället om vi på ett effektivt sätt ska kunna ta itu med globala utmaningar som klimatförändringar och överkonsumtion av resurser, som orsakas av materialanvändning, transportarbete, avfallsproduktion och befolkningstillväxt.

Investeringar i klimatåtgärder bedöms långsiktigt kunna undvika negativa klimatskador från kraftigare och mer frekventa stormar, höjning av medelhavsnivån, påverkan på närsamhället, störningar i logistikkedjor och påverkan på sociala faktorer.

## VIKTIGA HÄNDELSE 2021

Helsingborgs Hamn har, som först hamn i världen, tagit fyra eldrivna dragbilar i drift i containerterminalen. Effekten är att utsläpp av växthusgaser har minskat med 23 tCO<sub>2</sub>e för traditionell diesel och 5 tCO<sub>2</sub>e för HVO100.

Solceller har under årets senare del installerats i hamnen. Solcellsanläggningen kommer generera 99 MWh per år, vilket motsvarar driftselen av verkstaden, laddningen av elbilar och större delen av energibehovet på hamnkontoret.

Hamnen har kunnat driva sina terminalfordon med HVO100 (Hydrerad Vegetabilisk Olja) dvs fossilfri diesel under nästan hela 2021. Effekten är att utsläpp av växthusgaser har minskat med 1 878 tCO<sub>2</sub>e.



# Hållbarhet i hamnen

## HELSINGBORGS STADS VISION 2035

*"... år 2035 ska Helsingborg vara en skapande, pulserande, global, gemensam och balanserad stad för både människor och företag. Staden ska vara spännande, attraktiv och hållbar."*

Visionen sätter ribban för i vilken riktning staden ska utvecklas. Mycket handlar om hållbarhet i byggande, boendemiljöer, transportsystem och miljösatningar men också om balans mellan stillhet och puls och att ha fokus på social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet.

Enligt ägardirektivet ska Helsingborgs Hamn vara en viktig del i Helsingborgs stads utveckling för invånare och näringsliv. Hamnen ska vara ett konkurrenskraftigt nav för sjö- och landtrafik som med hänsyn till säkerhet och miljö levererar kundnytta.

Hamnen bedriver sin verksamhet i Helsingborg, centralt i staden, med kunder som agerar globalt och regionalt. Våra leverantörer är främst lokala och nationella, med undantag för leverantörer av tunga maskiner som införskaffas på en global marknad.

Hamnen har varit den främsta drivkraften för stadens utveckling under flera sekel. Effekten är att hamnen är placerad mitt i staden, med därpå följande utmaningar kring markanvändning, buller, utsläpp från fartyg, maskiner och trafik till/från hamnen. Hamnen är Sveriges näst största containerhamn vilket är förutsättningen för Helsingborgs position som Sveriges bästa logistikläge.

Det krävs stora förändringar i samhället om vi på ett effektivt sätt ska kunna ta itu med globala utmaningar som klimatförändringar och överkonsumtion av resurser, som orsakas av materialanvändning, transportarbete, avfallsproduktion och befolknings-tillväxt.

Investeringar i klimatåtgärder bedöms långsiktigt kunna undvika negativa klimatskador från kraftigare och mer frekventa stormar, höjning av medelhavsnivån, påverkan på närsamhället, störningar i logistikkedjor och påverkan på sociala faktorer.

## HÅLLBARHETSPOLICY

Helsingborgs Hamn har ambitionen att vara Nordens modernaste hamn. Bolaget ska därmed gå före i alla frågor som innebär att vi bedriver hamnverksamhet på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt samt tillämpa försiktighetsprincipen.

Helsingborgs Hamn ska bidra till snabbare och effektivare transporter, som ger företagen bättre förutsättningar för utveckling och skapande av arbetstillfällen och välbefinnande.

Helsingborgs Hamn ska möjliggöra snabbare och effektivare transporter sjöledes. Mer gods ska omlastas till och från järnväg. Transporter av gods på fartyg och järnväg innebär betydligt mindre miljöbelastning per transporterat ton gods, jämfört med exempelvis lastbilstransporter.

Helsingborgs Hamn ska sträva efter minsta möjliga miljöpåverkan. Exempel på miljöinsatser är minskad energiåtgång, minskade markföroreningar och sanering av markområden, minskade emissioner samt minskade bullernivåer i hamnens verksamhet.

Helsingborgs Hamn ska skapa en säker och utvecklande arbetsmiljö för medarbetarna. Bolaget ska systematiskt minimera riskerna i verksamheten och prioritera hamnens säkerhetsarbete.

Helsingborgs Hamn ska samarbeta med och påverka kunder och leverantörer att bidra till ett hållbart samhälle. Både som en del i världens logistikkedjor och i lokalsamhället.

Helsingborgs Hamn ska motverka korruption i alla former, inbegripen utpressning och mutor.

Helsingborgs Hamn ska stödja och respektera skyddet av de internationellt erkända mänskliga rättigheterna, och upprätthålla föreningsfriheten samt stödja rätten till kollektivavtal.



# Hamnen påverkar transportkedjan

Som en del i de globala logistikkedjorna och som en av Sveriges största containerhamnar har Helsingborgs Hamn ett stort ansvar mot våra intressenter i vår omvärld. Vårt ansvar sträcker sig utanför vårt verksamhetsområde. Hamnen samverkar med och kan påverka bland annat leverantörer, transport- och rederibranschen, kunder och varuägare.

VÄRDEKEDJAN	LEVERANTÖRER	HAMNVERKSAMHET	KUNDER	VARUÄGARE
<b>Omfattning</b>	<p>Energi i form av el, diesel och värme är tillsammans med reservdelar, IT, utbildning och olika servicetjänster, inköp som får hamnens verksamhet att rulla varje dag.</p> <p>Hamnen investerar regelbundet i olika arbetsmaskiner och använder entreprenörer för att underhålla och bygga ut vår hamninfrastruktur.</p> <p>Hamnen ställer krav på miljö och sociala villkor i sina upphandlingar och håller på att utveckla metoder för värdering av leverantörer ur hållbarhetssynpunkt.</p>	<p>Personal med rätt kompetens möjliggör ett flexibelt och effektivt utnyttjande av våra arbetsmaskiner och vår hamninfrastruktur som består av kajer, hanteringsytor och lagerlokaler.</p> <p>Val av maskiner och kranar och deras energiförbrukning har störst påverkan på miljö, arbetsmiljö, effektivitet och därmed hållbarhet.</p>	<p>Rederier, men även speditörer och varuägare är våra kunder, som via hamnen importerar och exporterar gods, till och från Helsingborg, Skåne och södra Sverige.</p> <p>Med kort insegling från sundet och direkt anslutning till järnvägsnätet och två Europavägar, har hamnen ett geografiskt läge som möjliggör transportkedjor som är både kostnads- och miljöeffektiva.</p> <p>Sjötransporter är det mest energieffektiva transportslaget. Gods som transporteras på fartyg och järnväg innebär en lägre miljöbelastning per transporterat ton.</p>	<p>Varuägaren äger och försäkrar godset som hamnen hanterar. Hamnen har begränsad kunskap om innehållet i en container.</p> <p>För bulkgoods, gods som hanteras i våra magasin samt gods som stuffas och stripas har hamnen mer kunskaper.</p> <p>Varuägare beslutar om sina produkter och har ett ansvar inför sina kunder. Hamnen har inget inflytande på detta, förutom att hamnen tillämpar alla regelverk i sin hantering som bl.a. rör säkerhet, tull, farligt gods, m.m.</p>
<b>Påverkan</b>	Stort inflytande	Stort inflytande	Visst inflytande	Litet inflytande
<b>Fokus</b>	Krav på miljö och socialt ansvar.	Säkerhet, energiförbrukning, buller och emissioner påverkas av hamnens val av arbetsmaskiner och val av hanteringssystem. Ny teknik kräver ny kompetens.	Effektiva flöden till och från hamnen ger låga emissioner och mindre buller från fartyg, järnväg och lastbilstrafik.	Säkerhet vid hantering av farligt gods. Tillämpning av regelverk från myndigheter.
<b>Hantering</b>	Systematiskt arbete med upphandling, inköp, avtal och avtalsvillkor samt kontroll och uppföljning.	Hanterar containrar och bulkvaror utifrån krav från myndigheter och kunder på ett energieffektivt sätt.	Hamnen medverkar till mer optimala, kostnadseffektiva och hållbara logistiklösningar via sjötransporter.	Effektiva rutiner för att identifiera och hantera farligt gods respektive digitalisering av kommunikation med kunder och myndigheter.

# Hållbarhetsstrategi

**Genom att driva och utveckla hamnens verksamhet på ett hållbart sätt till Nordens modernaste hamn, kan Helsingborgs Hamn långsiktigt leverera effektiv logistik till kunder och varuägare, ett finansiellt resultat som möjliggör investeringar i utökad kapacitet och god arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter för hamnens medarbetare, med en låg belastning på staden/närmiljön.**

Helsingborgs Hamns hållbarhetsstrategi bedrivs i tre fokusområden; *Hållbart erbjudande, Hållbar verksamhet och Ansvarsfull partner.*

## HÅLLBART ERBJUDANDE

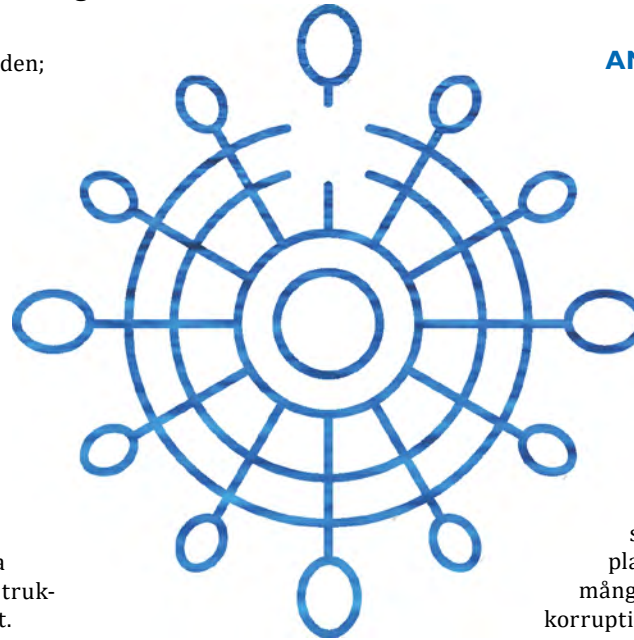
Helsingborgs Hamn skapar värde för kunderna genom att erbjuda skånska och sydsvenska import- och exportföretag en god konkurrenskraft ur transporthänseende. Varuägare som importerar och exporterar gods får tillgång till hög turtäthet (anlöp sex dagar i veckan) i containerhamnen och därmed goda förbindelser med de stora transoceaniska omlastningshamnarna i Europa och därmed hela världen.

Strategiskt drivs hamnen av att utveckla kapaciteten i takt med efterfrågan på främst containertransporter. Både genom smarta IT-system som skapar ett snabbare flöde, men också flexibilitet i vår hantering och säkra transporter. Stadens inriktning att flytta containerverksamheten söderut, möjliggör en bättre hamninfrastruktur med större kapacitet och goda tillväxtpotentialer på lång sikt.

## HÅLLBAR VERKSAMHET

Helsingborgs Hamns verksamhet påverkar miljön främst genom den omfattande användningen av dieseldrivna arbetsmaskiner, dvs. våra dragbilar, stora truckar och reachstackers. Även hamnens buller och emissioner kommer från dessa arbetsmaskiner, vilket tillsammans med buller och utsläpp från fartyg samt lastbilstrafik till/från hamnen skapar utmaningar för närmiljön.

Hamnens strategi är att lämna all användning av fossildrivna fordon och maskiner, till förmån för eldrivna. Detta innebär att hamnen måste byta hanteringssystem, dvs. lämna dagens system med reachstackers till förmån för eldrivna RTG:er, vilket medför en stor investering i hamninfrastruktur, men också högre kapacitet, ökad energieffektivitet och möjliggör ökad automatisering.



## ANSVARSFULL PARTNER

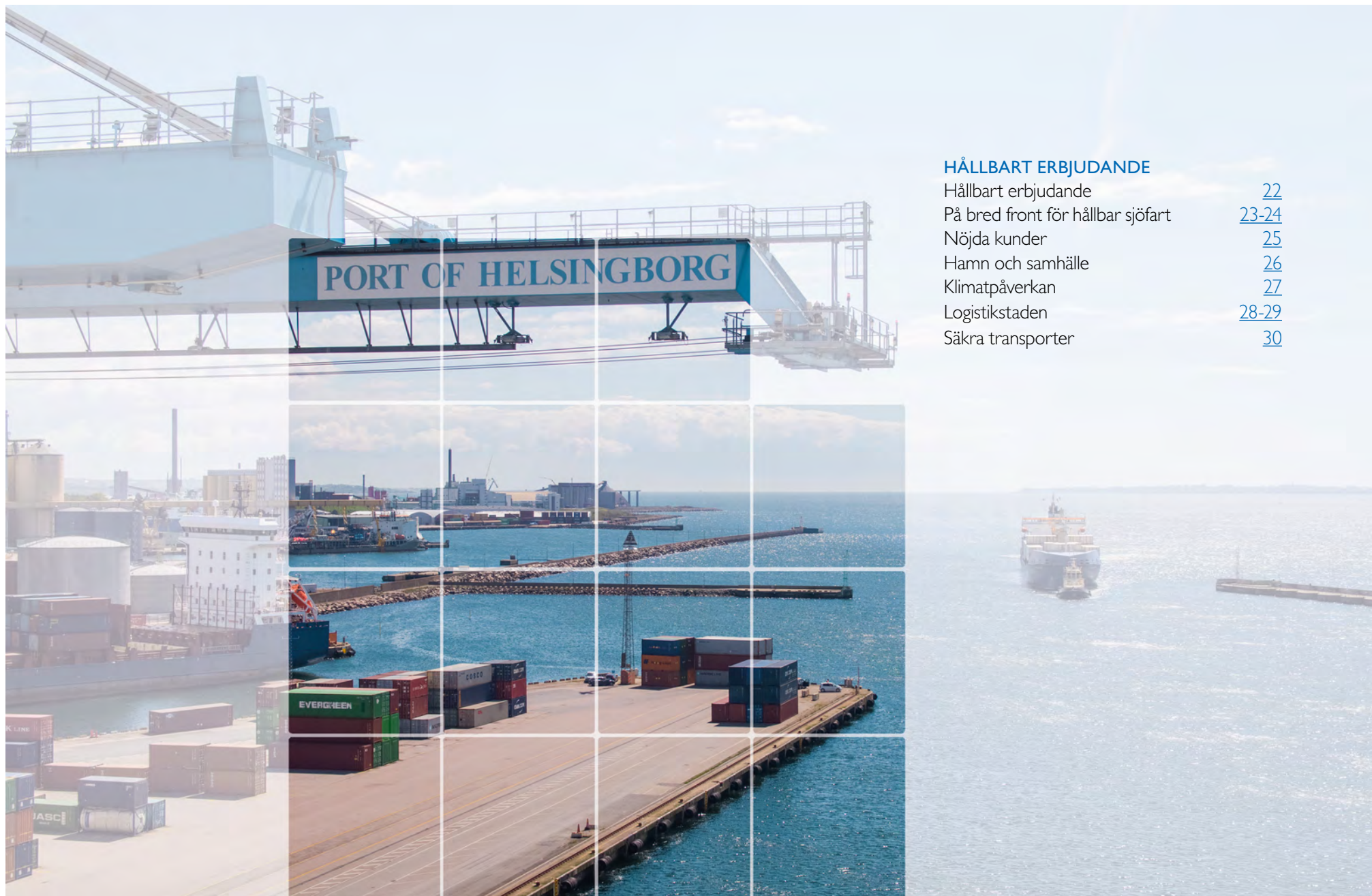
Helsingborgs Hamn har en stor påverkan på samhället och vill ta ett stort ansvar för sin utveckling. Helsingborgs Hamn följer strikta normer som en ansvarsfull partner genom att ta ansvar för affärsetik och ansvarsfulla inköp, samt genom att ständigt sträva efter att förbättra säkerhet, mångfald och vår roll som attraktiv arbetsgivare.

Hamnens strategi är att bygga ett modernt företag som drivs av engagerade och lärande medarbetare med olika kompetenser. Alla medarbetare behöver bidra till arbetet med ständiga förbättringar för att på så sätt utveckla processer och öka organisationens effektivitet. Effektiviteten i vår logistik är idag helt beroende av digitala smarta IT-lösningar.

Samtidigt måste hamnen leva upp till och helst överträffa alla sociala gränsvillkor för ett modernt företag. Såväl en säker arbetsplats, mänskliga och fackliga rättigheter, en trygg arbetsplats med mångfald med hög affärsetik, ansvarsfulla inköp som professionella korruptionsfria relationer med leverantörer och kunder.

## HÅLLBARHETSMÅL

Under 2021 har mål för hamnens hållbarhetsarbete reviderats och utvecklats, bland annat för att säkerställa att Helsingborgs Hamn når upp till ägardirektivets mål om att vara Sveriges mest hållbara hamn 2022.

**HÅLLBART ERBJUDANDE**

Hållbart erbjudande	<a href="#">22</a>
På bred front för hållbar sjöfart	<a href="#">23-24</a>
Nöjda kunder	<a href="#">25</a>
Hamn och samhälle	<a href="#">26</a>
Klimatpåverkan	<a href="#">27</a>
Logistikstaden	<a href="#">28-29</a>
Säkra transporter	<a href="#">30</a>



# Hållbart erbjudande

## HÅLLBARA TRANSPORTKEDJOR

90 procent av Sveriges import och export går genom de svenska hamnarna. Sjötransporter kopplar samman länder, marknader, handel och människor samtidigt som det är det mest energieffektiva transportslaget. Gods som transporteras på fartyg och järnväg innebär betydligt mindre miljöbelastning per transporterat ton gods, jämfört med exempelvis lastbilstransporter.

Helsingborgs Hamn är Sveriges näst största containerhamn och en logistikhubb för Helsingborg, Skåne och södra Sverige. Med direkt anslutning till järnvägsnätet och två Europavägar, har hamnen ett geografiskt läge som möjliggör transporter som är både kostnads- och miljöeffektiva, och gör att industrin effektivt kan få in och ut sitt gods till och från kunderna.

## EFFEKTIVA FLÖDEN

Flexibilitet, effektivitet och hög kompetens är betydande komponenter för tempot i transportflödet inom hamnen. Transporter på järnväg är gröna affärer som inte bara är miljöeffektiva utan även kostnadseffektiva.

Logistiken hålls samman med väl fungerande IT-system. Hamnens IT-system kommunicerar med Tullverket och kunderna med EDIFACT, XML, webbsidor och med mobila enheter (mobiltelefoner och plattor).

## NÖJDA KUNDER

Helsingborgs Hamn erbjuder skånska och sydsvenska import- och exportföretag en god konkurrenskraft ur transporthänseende. Varuägare som importerar och exporterar gods får tillgång till hög turtäthet (anlöp sex dagar i veckan) i containerterminalen och därmed goda förbindelser med de stora transoceaniska omlastningshamnarna i Europa.

Helsingborgs Hamn strävar efter ett nära och långsiktigt samarbete med kunderna. Det innebär att hamnbolaget fortlöpande utvecklar sitt tjänsteutbud, driver innovativa samarbetsprojekt och utvecklar teknisk support för att förbättra kunderbjudandet. Hamnbolagets målsättning är att kundupplevelsen ska bestå av högsta standard i kvalitet, ledtider och leveranssäkerhet med både digitala portaler och personliga kanaler.

## HAMN OCH SAMHÄLLE

Hamnen är idag placerad "mitt i staden", vilket tidigare inte utgjorde ett problem. Urbaniseringsprocessen som leder till att Skånes och Helsingborgs befolkning växer

över tid, ökar också konflikten över tid mellan riksintresset för hamnen och önskemålet om havsnära boende. På 1900-talet fanns det plats för både hamnutbyggnad och bostadsbyggande.

Hamnen har ett ekonomiskt värde inte bara för ägaren och Helsingborgs näringsliv. Containerhamnen är en pulsåder och förutsättning för import och export för hela Skåne och delar av södra Sverige. Detta beskrivs på sidorna om hamn och samhälle, samt sidorna om import- och exportflöden, och sidan om logistikstaden.

## KLIMATFÖRÄNDRINGAR

En global uppvärmning kommer långsiktigt att innebära negativa klimateffekter från kraftigare och mer frekventa stormar, höjning av medelhavsnivån, påverkan på närsamhället och störningar i logistikkedjor, från exempelvis översvämningar eller värmeböljor, och därav påverkan på sociala faktorer.

Hamnbolaget ser att de negativa konsekvenserna från frekventa stormar och höjd havsnivå överväger med stor marginal de positiva konsekvenserna som mindre snöröjning och isfri hamn. Påverkan av klimatet är främst fysisk. Samhällets reglering av utsläpp som påverkar den globala uppvärmningen, innebär på kort sikt omställningskostnader.

## LOGISTIKSTADEN

Hamnen har varit den främsta drivkraften för stadens utveckling under flera sekel. Hamnen är Sveriges näst största containerhamn vilket är förutsättningen för Helsingborgsregionens position som Sveriges bästa logistikläge.

Verksamheten i Helsingborgs Hamn och de företag som är direkt eller indirekt anknutna till den bidrar med totalt 9,2 miljarder kronor till den regionala ekonomin, bruttoregionprodukten (BRP), dvs. värdet på de varor och tjänster som produceras i regionen varje år. Denna andel motsvarar cirka 8 procent av hela Familjen Helsingborgs BRP.

## SÄKRA TRANSPORTER

Helsingborgs Hamn arbetar strategiskt och kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker. Olyckor, brottslig verksamhet, felaktig hantering eller ovarsamhet kan orsaka utsläpp och skador på anläggningar, maskiner, människor samt innebära ekonomisk skada för företaget och samhälle, vilket är motsatsen till ett hållbart samhälle.

# Med dubbel last rullar Höganäs AB mot hamnen och sina klimatmål

**Höganäs grundades 1797 och är idag världsledande inom metallpulverlösningar. Med cirka 2400 anställda på 17 olika produktionsanläggningar producerar Höganäs mer än 3500 kundspecifika produkter inom hårdlödning, pressning, mjuka magnetiska kompositer, ytbeläggning och vattenbehandling för att nämna några.**

Höganäs har idag kunder i 75 länder och har som vision och ledstjärna att göra mer med mindre för att bidra till en hållbar värld för framtida generationer. Med kunder i världens alla hörn inkluderar företagets hållbarhetsstrategi både den egna produktionen, samt logistik och transport till kund. Höganäs mål är att vara klimatneutrala (netto noll) till senast år 2045.

## LOGISTIK PARTNERS

Höganäs har länge använt Helsingborgs Hamn för att exportera sina varor. 2016 startades en satsning för att göra transporterna av metallpulver från Höganäs AB till Helsingborgs Hamn smartare och miljövänligare. För att lyckas med satsningen tog man hjälp av och började ett samarbete med GDL som är Sveriges största transportör av sjöcontainers, Volvo Trucks och Parator. Ett intensivt arbete har banat väg för användandet av högkapacitetsfordon, så kallade HCT-fordon, som kan lasta två containrar i stället för en på lastbilen eftersom den använder dubbla chassin.

*– För GDL är hållbarhet den viktigaste punkten i vår strategi för de kommande åren. Projektet att tillsammans med Höganäs förbättra och utveckla nya transportmöjligheter är helt i linje med vår vision, säger Mikael Andersson, vd GDL Sjöcontainer.*

När satsningen startade år 2016 var väg 111 inte klassad för den här typen av tunga transporter och det krävdes särskild dispens för HCT-fordon. Under första kvartalet 2020 blev vägsträckan som Höganäs använder för sina transporter BK4 klassad, vilket innebär att den är godkänd för tunga transporter på upp till 74 ton. Att vägen är godkänd för tunga transporter möjliggör satsningen på högkapacitetsfordon.





### LASTAR TVÅ CONTAINRAR I STÄLLET FÖR EN

Högkapacitetsfordon innebär i praktiken att i stället för en totalvikt på 64 ton får fordonet ha en totalvikt på 74 ton. För Höganäs del betyder det att de kan köra med dubbla chassin och lasta två containrar i stället för en, utan att ekipagen blir längre än vanliga lastbilar.

– Lösningen som GDL och Höganäs tagit fram är positiv för alla parter eftersom hanteringen blir effektivare och med mindre antal fordonstransporter så är det mindre miljöpåverkan även på miljön i hamnen, säger Anders Paulsson Säljare på Helsingborgs Hamn.

En HCT- dragbil från Volvo började trafikera sträckan Höganäs till Helsingborgs Hamn under våren 2021 och under september 2021 levererades en andra HCT- dragbil från Scania.

### 35 PROCENTS MINSKNING

Vid varje körning till och från hamnen registreras vikt, väder, bränsleförbrukning och eventuella incidenter har rapporterats till Volvo. Resultaten visar att den nya lösningen med dubbla chassin minskar bränsleförbrukningen och därmed koldioxidutsläppen med ca 35 procent per transporterad container. Bränslet som GDL och Höganäs använder kallas HVO100 och är ett förnybart bränsle med ca 90 procent lägre koldioxidutsläpp än traditionell diesel.

– Vi vill fortsätta utvärdera fordonens prestanda ur ett bränsleförbrukningsperspektiv innan vi beställer ett tredje ekipage eftersom Höganäs strävar efter att ha så effektiva och miljöanpassade transporter som möjligt, säger Johan Walther, ansvarig för logistik och inköp på Höganäs i Sverige. Vi tittar också på möjligheterna med el-drift till vårt tredje ekipage som ska beställas under 2022 om allt går enligt planerna fortsätter Johan.

Inom en snar framtid räknar Höganäs med att kunna klara transportererna till Helsingborgs Hamn med tre HCT-fordon och ett traditionellt ekipage. Då skulle antalet körningar minska från 9 000 till cirka 5 250 om året.

### HÖGANÄS HISTORIA

1797 grundar Greve Erik Ruuth ett bolag inom kolbrytning i den lilla fiskebyn Höganäs under namnet Höganäs Stenkolsverk. I början av 1800-talet inleds den keramiska eran då man börjar utnyttja leran som blir en biprodukt vid stenkolsbrytningen. Först kom tegelprodukter, senare de välkända saltglaserade stengodsprodukterna som tillverkas än idag.

1910 utvecklas Höganäsmetoden av ingenjör Emil Sieurin. Metoden innebär att järnmalm reduceras med hjälp av koks, kalk och lera som senare maldes. Metoden patenterades, men det dröjde till efter andra världskriget innan det verkligen tog fart. 1966 fick företaget sitt nuvarande namn, Höganäs AB, och sedan 2013 är företaget privatägt av Lindéngruppen och FAM, som i sin tur ägs av Wallenbergstiftelserna.



# Nöjda kunder

**Helsingborgs Hamn arbetar med kundnöjdhet och affärsutveckling som är ett prioriterat mål för bolaget. Under 2021, precis som 2020, har fokus varit på kunderna och deras behov. Under dessa år, präglade av pandemin och instabilitet i logistikkedjorna, har en nära dialog förts med hamnens kunder för att kunna skapa effektiva och kundfokuserade logistiklösningar.**

Efterfrågan på hamnens tjänster drivs ytterst av exportindustrins framgångar och importörernas efterfrågan från industri och konsumenter i Sverige. Kunder, rederier, speditörer och varuägare styrs av konjunkturen och världshandelns volymutveckling. Genom att erbjuda ett hållbart partnerskap kan Helsingborgs Hamn behålla existerande kunder och attrahera nya till Helsingborg samt skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt för både hamnen och näringslivet i regionen.

## UTVECKLAS TILLSAMMANS

Försäljningsarbetet i Helsingborgs Hamn bygger på ett nära och långsiktigt samarbete med kunderna. Tjänstebudet anpassas, innovativa samarbetsprojekt drivs och teknisk service utvecklas för att hela tiden förbättra erbjudandet. Hamnbolaget strävar efter att uppnå en kundupplevelse med högsta standard i kvalitet, ledtider och leveranssäkerhet med digitala lösningar, personlig kontakt och kanaler för smidig interaktion. Under 2021 intensifierades användandet av föraviseringsystemet där containrar kan just föraviserar innan ankomst till hamnen för snabbare och smidigare passage via Centralgaten.

## SÅ SÄGER KUNDERNA I EN UNDERSÖKNING

Utöver den personliga intressentdialogen som förs i samtal och mejl efterfrågar hamnbolaget årligen kundernas åsikter via en webbaserad undersökning som utgör en viktig grund för arbetet med att identifiera förbättrings- och hållbarhetsområden som kunderna anser att hamnen bör prioritera. Undersökningen genomförs för att samla kunskap om hur tjänsterna hamnen tillhandahåller fungerar och som en måttstock för måluppfyllelse och jämförelseverktyg med föregående års undersökningar.

2021 får Helsingborgs Hamn ett NKI-värde (Nöjd Kund Index) på 77, detta indikerar en mycket hög grad av kundtillfredsställelse och en ökning med en enhet från mätningen 2020. Deltagandegraden i undersökningen 2021 (52 st) motsvarar 50 % av alla tillfrågade respondenter och är ett något högre deltagande än 2020 (49 st) samt en betydlig förbättring sen 2019 (26 st). Deltagandegraden ger ett pålitligt resultat som återigen indikerar en ökning av kundnöjdheten.

## KUNDLOJALITET

Genom frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Helsingborgs Hamn till en kollega eller ett annat företag?" mäts lojalitet, ett så kallat NPS-värde, som för Helsingborgs Hamn 2021 uppgår till 48 % - en stark ökning från 2020 som visade 41 % NPS. Svaren visar att andelen ambassadörer är betydligt högre än andelen kritiker. Resultatet indikerar även att majoriteten av de kunder som deltagit i undersökningen är ambassadörer för Helsingborgs Hamn.

## RANGORDNAT HAMNENS HÅLLBARHETSFOKUS

Kundernas åsikter har en hög grad av inflytande i hamnbolagets strategiska hållbarhetsarbete. I undersökningen får deltagarna rangordna vad de tycker att hamnbolaget ska fokusera på. För att möjliggöra andra svar kompletterandes avsnittet med en fritextfråga.

## HÅLLBARHETSOMRÅDEN RANGORDNADE AV DE SVARANDE

Placering i prioritetsordning	2021	2020	2019
Infrastruktur - kajer och vägnät	1	2	3
Nöjda kunder	2	1	1
Emissioner – Luftföroreningar	3	5	2
Emissioner - växthusgaser, global uppvärmning	4	7	4
Teknisk utveckling	5	3	8
Energianvändning	6	9	6
Näringslivsförutsättning i verksamhetsregion	7	4	7
Indirekta utsläpp dvs. kunders och samarbetspartners klimatpåverkan	8	8	9
Arbetsmiljö	9	6	5
Informationssäkerhet	10	10	10

HAMNENS NÖJD KUNDINDEX 2021:



## OM UNDERSÖKNINGEN

Under nov-dec 2021 genomfördes en årligt återkommande webbaserad kundundersökning med syfte att ta reda på, kartlägga och analysera vad kunderna tycker om Helsingborgs Hamn. Sedan 2018 har hamnbolaget valt en undersökningsmetod som är anpassad för att kunna se kontinuerliga mätvärden över tid. Kundundersökningen genomförs årligen och innehåller grunden för ett NKI-värde, ett standardiserat och etablerat mått på nöjdhet, NPS-värde, ett standardiserat och etablerat mått på lojalitet samt ett hållbarhetsavsnitt med utgångspunkt från kunders ståndpunkt i Helsingborgs Hamns väsentlighetsanalys.



# Hamn och samhälle

## HAMNOMRÅDE BLIR STADSDEL

Oceanhamnen, Helsingborgs nya stadsdel, har som namnet säger en mycket tydlig koppling till hamn och hav. I vad som tidigare var ett historiskt hjärta i Helsingborgs Hamns verksamhet växer en ny hållbar stadsdel fram.

Helsingborg genomför samma förändringar som sker i alla äldre hamnar över hela världen. Hamnar konstruerade för styckegods som mellanlagras i magasin i direkt anslutning till kajen, byggs om till nya attraktiva stadsdelar.

Oceanhamnen är första etappen av stadsutvecklingsprojektet H+. Fram till 2035 ska en miljon kvadratmeter hamn- och industriområde utveckla stadsdelarna Oceanhamnen, Universitetsområdet, Husarområdet och Gåsebäck och ge plats för 10 000 nya invånare.

Det är en utmaning för staden och hamnen att anpassa verksamheten till de framtida boende i närområdet. Framst buller ska reduceras för att möjliggöra en levande stadsdel med bostäder, kontor, restauranger och handel nära vattnet.

Hamnen har samtidigt varit och är fortfarande en drivkraft för utvecklingen av logistikstaden Helsingborg. Hamnen skapar direkt och indirekt arbetstillfällen och därmed tillväxt i Helsingborg och i Familjen Helsingborg.

## UTVECKLA HAMNENS KAPACITET

Hamnen är idag placerad "mitt i staden", vilket tidigare var ett väsentligt mindre problem. Urbaniseringsprocessen, som leder till att Skånes och Helsingborgs befolkning växer över tid, ökar också konflikten mellan riksintresset för hamnen och önskemålet om hamnära boende. På 1900-talet fanns det plats för både hamnutbyggnad och bostadsbyggande.

Behovet av containertransporter bedöms över tiden öka med 1,3 gånger BNP-utvecklingen per år. Allt mer gods transporteras i container, med effekten att denna trafik ökar. Helsingborgs Hamns tillgång till ytor är begränsade, med effekten att nuvarande

ytor måste användas effektivare. Ökade containervolymer innebär också krav på ytterligare en kaj som kan ta emot fartyg i gamla panamastorlek och byte till ett hanterings-system där fler containrar kan hanteras på mindre yta.

Helsingborgs Hamn utredde under 2020 i nära samarbete med staden olika alternativ för hur hamnen, dels ska kunna bli fossilfri och dels kunna utöka verksamheten och däribland få tillgång till ytterligare en kaj.

Arbetet resulterade i att kommunfullmäktige i januari 2021 beslutade att starta arbetet med en Fördjupad översiktsplan (FÖP), med inriktningen att containerhamnen ska flytta till ett södra läge. Siktet är att containerhamnen flyttar 2028. Därmed frigörs på sikt mark för stadsutveckling på vår containerverksamhets nuvarande yta.

## DIREKT EKONOMISK PÅVERKAN

Det ekonomiska mervärdet som Helsingborgs Hamn skapar sprids till olika intressenter i samhället, såsom aktieägare, leverantörer, anställda, offentlig sektor (genom skatter) och till samhället genom sponsring.

Hamnen har ett ekonomiskt värde inte bara för ägaren och Helsingborgs näringsliv. Containerhamnen är en pulsåder och förutsättning för import och export för hela Skåne och delar av södra Sverige. Detta beskrivs på sidorna om import- och exportflöden, samt sidan om logistikstaden.

## 201-I SKAPAT OCH FÖRDELAT DIREKT EKONOMISKT VÄRDE

Genererat direkt ekonomiskt värde, tkr	2021	2020
Intäkter	424 656	398 849
<b>Fördelat ekonomiskt värde, tkr</b>		
Rörelsekostnader	-134 360	-109 395
Anställdas löner och förmåner	-171 411	-173 266
Betalningar till finansärer	-55 263	-39 161
Betalningar till den offentliga sektorn	-3 942	-4 932
Investeringar i samhället	-15	-15
<b>Erhållet ekonomiskt värde</b>	<b>59 665</b>	<b>72 080</b>

### FAKTA

Riksintresse är enligt Miljöbalkens "3 kap: 8 § Mark- och vattenområden som är särskilt lämpliga för anläggningar för industriell produktion, energiproduktion, energidistribution, kommunikationer, vattenförsörjning eller avfallshantering skall så långt möjligt skyddas mot åtgärder som kan påtagligt försvåra tillkomsten eller utnyttjandet av sådana anläggningar."



# Klimatpåverkan

**Rapportering enligt GRI 201-2. Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter att hänföra till klimatförändringarna.**

## GLOBAL UPPVÄRMNING

Det krävs stora förändringar i samhället om vi på ett effektivt sätt ska kunna ta itu med de globala utmaningar som klimatförändringar och överkonsumtion av resurser medför. Ökad förbrukning av råvaror, ökat transportarbete, mer avfall och befolknings-tillväxten skapar risker som behöver hanteras redan idag.

En global uppvärmning kommer långsiktigt innebära negativa klimateffekter från kraftigare och mer frekventa stormar, höjning av medelhavsnivån, påverkan på när-samhället och störningar i logistikkedjor från exempelvis översvämningar eller torra och därav följande påverkan på sociala förhållanden.

Bolaget ser att de negativa konsekvenserna från frekventa stormar och höjd havsnivå överväger med stor marginal, effekter av positiva konsekvenser som mindre snöröjning och isfri hamn. Påverkan av klimatet är för hamnen främst fysisk. Samhällets reglering av utsläpp som påverkar den globala uppvärmningen, innebär på kort sikt kostnader för omställning till en fossilfri hamn.

Ska bolaget leva upp till stadens Klimat- och energiplan behöver hamnen byta hanteringssystem från dagens dieseldrivna reachstackers till ett eldrivet system. För att uppnå målet att alla arbetsmaskiner ska vara fossilfria 2024, behöver investering i RTG:er (Rubber Tyred Gantry Cranes) tidigareläggas.

Bolagets personbilar har bytts ut till eldrivna, förutom två som avyttras 2022. Arbetet med att även ställa om arbetsmaskiner till fossilfria har fortsatt. Under 2021 har fyra nya el-drivna dragbilar levererats och driftsatts i produktionen. El-infrastruktur för att kunna ladda dessa dragbilar har byggts ut. Under 2022 kommer ytterligare arbetsmaskiner bytas till elektriska alternativ. Ett delmål i omställningen är att 50 procent av hamnens arbetsmaskiner är fossilfria 2022. Arbetsmaskiner med förbränningsmotor drivs av HVO100.

Den pågående havsnivåhöjningen kommer att fortgå på kort sikt oavsett om den globala temperaturhöjningen avstannar på plus 1,5 grader. Fram till år 2100 är bedömningen att kajerna behöver höjas till plus 4 meter över normalvattennivån idag (RH 2000). Kostnaderna för att höja nuvarande kajer (cirka 3,6 km) och terminalområden till plus 4 meter, uppskattas till cirka 3 miljarder kronor i dagens prisnivå, om de ska användas

som kajer för att lasta och lossa fartyg. Kostnaderna för normala strandskoningar är betydligt lägre. En del av dessa kajer och ytor kommer på sikt att tas över av staden.

## ÅTGÄRDER MOT HAVSNIVÅHÖJNING

Kommunfullmäktige i Helsingborg har i januari 2021 beslutat om att påbörja arbetet med en ändrad Fördjupad översiktsplan för H+. (FÖP Södra staden), med inriktning att hamnens containerverksamhet omlokaliseras till det södra alternativet. Styrelsen har därefter ställt sig positiv till stadens inriktning att flytta containerverksamheten till det södra alternativet, med effekten att Västhamnen avvecklas som containerterminal och riksintresse.

Hamnen har under de senaste åren utrett och fått en kvalificerad bild av investerings-utgifterna för att bygga ny kaj och terminalyta för vår containerverksamhet i det södra läget. En ny containerterminal med två kajplatser med 14 meters djup, en ny kombiterminal och en höjning av terminalytan till plus 4 meter bedöms kosta cirka 1,7 miljarder kronor i 2019 års prisnivå.

Efter flytten av containerverksamheten till en ny containerhamn och avveckling av Västhamnen, pellets kaj och Energihamnen, skulle hamnen ansvara för cirka 1,8 km kajer och terminalyta. Kostnaderna för att höja dessa kajer från cirka plus 2 meter till plus 4 meter minskar i motsvarande mån. Åtgärderna behövs troligen i senare delen av seklet.

## KLIMATÅTGÄRDER

Investeringar i klimatåtgärder bedöms långsiktigt kunna undvika negativa klimatskador från kraftigare och mer frekventa stormar, höjning av medelhavsnivån, påverkan på när-samhället, störningar i logistikkedjor och påverkan på sociala faktorer.

Dagens räntenivå är mycket låg, vilket möjliggör klimatinvesteringar till låga kostnader och god framtida avkastning. Investering idag bör innebära mindre kostnader för klimatåtgärder i framtiden. Hamnens ambition är att kortsiktigt acceptera en försämrad avkastning för att genomföra investeringar i klimatåtgärder som innebär minskade utsläpp av växthusgaser.

Helsingborgs Hamn ska också samarbeta med och påverka kunder och leverantörer att bidra till ett hållbart samhälle. Både som en del i världens logistikkedjor och i lokalsamhället.

Bolaget har i absoluta termer liten påverkan på den globala uppvärmningen. Hamnen kan bara föregå med gott exempel och påverka dess intressenter. Bolaget har idag inga särskilda rutiner för att utvärdera och förbättra hamnens indirekta påverkan på havsnivåhöjning och frekventare stormar.

# Logistikstaden

**Hamnen spelar en betydande roll i det lokala och regionala samhället i direkt form av arbetsgivare, skattebetalare, inköpare av lokala varor och tjänster, och indirekt genom att hamnen är en förutsättning för Helsingborgs position som Sveriges bästa logistikläge.**

Hamnen bedriver sin verksamhet i Helsingborg centralt i staden, med kunder som agerar globalt och regionalt. Våra leverantörer är främst lokala och nationella, med undantag för leverantörer av tunga maskiner som införskaffas på en global marknad.

## INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN (GRI 203-2)

Hamnen har varit den främsta drivkraften för stadens utveckling under flera sekel. Effekten av detta är att hamnen är placerad mitt i staden, med därpå följande utmaningar kring markanvändning, buller, utsläpp från fartyg, maskiner och trafik till/från hamnen. Hamnen är Sveriges näst största containerhamn vilket är förutsättningen för Helsingborgs position som Sveriges bästa logistikläge.

Hamnen har ett ekonomiskt värde inte bara för ägaren och Helsingborgs näringsliv. Containerhamnen är en pulsåder och förutsättning för import och export för hela Skåne och delar av södra Sverige.

WSP Advisory, en organisation specialiserad på mätningar och analyser, en studie som genom regional analys och prognos arbetar fram hamnens indirekta påverkan på ekonomi och sysselsättning i regionen. Senare 2022 kommer nya siffror då senaste undersökningen var genomförd 2019 och dessförinnan 2016.

Hamnens bidrag till den regionala ekonomin uppgick 2019 till cirka 9,2 miljarder kr, (6,0 mdr kr 2016) med drygt 10 000 sysselsatta personer (8 000 2016) som är direkt eller indirekt beroende av hamnen. Den regionala ekonomin definieras här som Familjen Helsingborg med kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga.

Även om Helsingborgs Hamn "endast" har 205 anställda bidrar hamnen till sysselsättning för cirka 10 300 personer. Uträkningen bygger på att drygt 1 000 (930) personer är direkt verksamma i hamnen och cirka 5 200 (4 400) jobb är lokaliserade i kommunerna i Familjen Helsingborg tack vare närheten till hamnen.

Genom modellberäkningarna framgår att ytterligare 4 060 (2 970) jobb utgör så kallade indirekta effekter, dvs. underleverantörer av insatsvaror och tjänster till de direkt sysselsatta. Alltså 10 300 jobb, en ökning med 24 % från 2016. Dessa personer har en förvärvsinkomst på cirka 2,8 (2,4) miljarder kr.



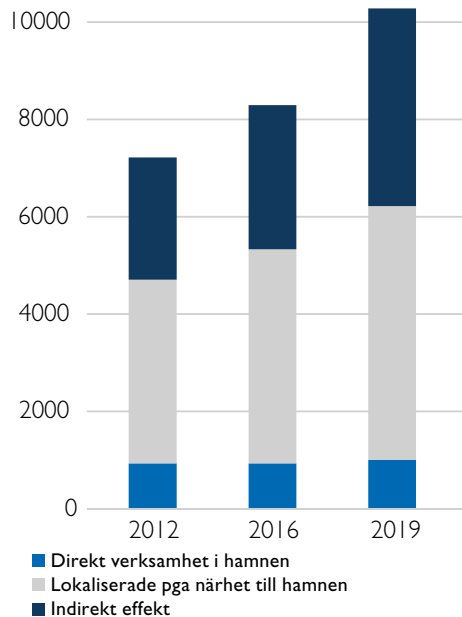
Verksamheten i Helsingborgs Hamn och de företag som är direkt eller indirekt anknutna till den bidrar med total 9,2 (6,6) miljarder kronor till den regionala ekonomin, bruttoregionprodukten (BRP), dvs. värdet på de varor och tjänster som produceras i regionen varje år. Denna andel motsvarar cirka 8 (5) % av hela Familjen Helsingborgs BRP.

Hamnen deltar och samverkar med staden och näringslivet i olika konstellationer, med målet att stödja och utveckla logistikstaden och näringslivet. I Helsingborg och i kranskommunerna finns det tillgång på både mark, logistiklokaler och arbetskraft som möjliggör en fortsatt utveckling av logistikstaden Helsingborg. En viktig anledning till att Helsingborg är utnämnt till Sveriges bästa logistikläge.

Helsingborgs hamn har under 2021 skrivit under stadens lokala klimatavtal. Hamnen uttalar där sitt engagemang för att skapa ett hållbart samhälle.

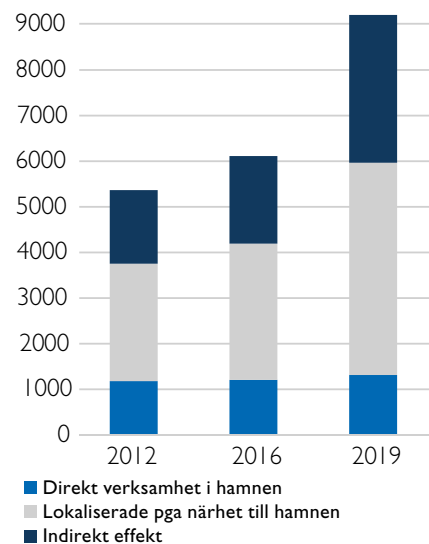
Hamnen har idag inga kontinuerliga rutiner för att utvärdera hamnens indirekta ekonomiska påverkan, utöver användningen av WSP:s regionala analys- och prognosystem

#### DIREKT OCH INDIREKT SYSSÄTTNING RELATERAD TILL HELSINGBORGS HAMN ÅR 2012, ÅR 2016 OCH ÅR 2019



År 2019 var hamnens BRP-tillskott ca 9,2 miljarder kronor. En stor ökning jämfört med 2016 då tillskottet var ca 6,1 miljarder kr, respektive 2012 då tillskottet var 5,4 miljarder kronor.

#### HAMNENS BIDRAG TILL FAMILJEN HELSINGBORGS BRP, ÅR 2012, 2016 OCH 2019 (MDR KR)



#### UNDERSÖKNINGEN - UTFÖRARE SAMT METOD

WSP Advisory har på uppdrag av Helsingborgs Hamn genomfört en studie av den totala betydelse hamnen har för samhällsekonomin för kommunerna som ingår i Familjen Helsingborg.

Genom en modellbaserad ansats har både det direkta ekonomiska tillskottet som företagen i hamnen genererar samt de vidare indirekta spridningseffekterna i form av leverantörer och underentreprenörer kunnat beräknas. För beräkningarna i sysselsättningsrapporten har modellverket Raps använts. Raps (regionalt analys- och prognosystem). Verktöget används för att göra olika typer av prognoser och analyser av exempelvis befolkning, arbetsmarknad och ekonomi för kommuner, delregioner eller län.



# Säkra transporter

## RISKER FÖR BRISTANDE HÅLLBARHET

Helsingborgs Hamn arbetar strategiskt och kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker. Olyckor, brottslig verksamhet, felaktig hantering eller ovarsamhet kan skapa utsläpp och skador på anläggningar, maskiner, människor samt innebära ekonomisk skada för företaget och samhälle, vilket är motsatsen till ett hållbart samhälle.

Transportkedjan innehåller många olika steg där godset hanteras av många olika människor och företag. Varje delsteg innebär olika risker från fabrik, transport till hamn, hantering i hamn, lastning, sjöresa, lossning och transport till kund. Olika länders gränser passeras med olika regelverk för tullar, kvoter, miljökrav, tekniska krav, konsumentskydd, m.m.

Containern har i sig inneburit ett stort steg framåt jämfört med den stycke-godshantering som var vanlig innan containern tog över en stor del av transportarbetet. Upp till 20 procent av styckegodset skadades eller försvann i tidigare hantering. Dagens hantering av gods i containrar har minimerat skador och förluster.

Sverige har flera olika lagar som är en följd av EU-direktiv för implementering av IMO-regler. International Maritime Organisation, IMO, är ett FN-organ som samordnar inter-nationell sjösäkerhet, sjöfarts- och hamnskydd, hantering av fartygsavfall, emissioner från fartyg, osv.

Sjösäkerhet är åtgärder för att förhindra och begränsa skador för människor och miljö när fartyg befinner sig till havs. Sjöfarts- och hamnskydd är regelverk för att skydda sjöfart och hamnar från terrorism.

Hanteringen av godset inom hamnen innebär i sig risker för skador. Hamnens ansvar begränsas normalt av att hamnen tillämpar Sveriges Hamnars Terminalbestämmelser. Utöver ett systematiskt arbete med Risk Management med bland annat rutiner för incidentrapportering och förebyggande arbete, är hamnen också försäkrad för de olika riskerna som kan falla ut, utanför normal verksamhet.

I de fall riskerna ligger utom bolagets kontroll och möjlighet att påverka, strävar hamnen efter att förebygga och minimera konsekvenserna. Riskarbete är en process som lever och förändras. Riskhanteringsarbetet revideras årligen eller då väsentliga förändringar i verksamheten skett. Åtgärdsplaner revideras och följs upp årligen av ledning och styrelse.

## SÄKERT OMRÅDE

Godset inne i Helsingborgs Hamn hanteras säkert, som en följd av att hamnen är ett så kallat ISPS-område. ISPS är en förkortning av International Ship & Port Facility Security Code som är ett regelverk antaget av IMO. Det finns fyra olika ISPS-områden i Helsingborg. Helsingborgs Hamn, ForSea, Sundbusserne och Kemira ansvarar för var sitt ISPS-område. Tillfälliga ISPS-områden upprättas vid exempelvis kryssningsanlöp då kajer som normalt är öppna för allmänhet tillfälligt stängs.

Hamnen är en samhällsviktig verksamhet. En identifierad risk inom säkerhetsområdet är digital brottslighet. Hamnen hanterar stora mängder av information varje dag - varje lyft, knapptryckning och passage genererar en digital transaktion.

## SAMVERKAN MED MYNDIGHETER

Helsingborgs Hamn har en kontinuerlig samverkan och ett nära samarbete med myndigheter på lokal, regional och även nationell nivå. Viktiga samverkansmyndigheter är:

MYNDIGHET	SAMVERKAN	FREKVENS	KOMMENTARER
Räddningstjänsten	Förebyggande arbete avseende brand och olycka	Kontinuerligt	Samverkansavtal
Transportstyrelsen	Tillståndsärende	Revision av tillstånd vart femte år	Sjöfartskyddstillstånd och tillstånd för farleders sjösäkerhetsanordningar samt tillsyn enligt NIS-direktiv.
Sjöfartsverket	Utveckling och operation	Kvartalsvis möte	Nautiska frågor
Tullverket	Brottsförebyggande samt tullhantering	Kontinuerligt	Tillstånd enligt AEO
Polis	Brottsförebyggande	Vid behov	
Arbetsmiljöverket	Utredande	Vid behov	
Länsstyrelsen	Tillstånd och utredningar	Kontinuerligt	Miljöstillstånd
Myndighet för samhällsskydd och beredskap	Tillstånd	Vid behov	Farligt Gods
Kustbevakningen	Förebyggande	Kontinuerligt	Farligt Gods Lastsäkring Gränskontroll

**HÅLLBAR VERKSAMHET**

Hållbar verksamhet	<a href="#">32</a>
Energianvändning	<a href="#">33-34</a>
Emissioner	<a href="#">34-35</a>
Avfall från fartyg och verksamhet	<a href="#">36</a>
Hamnära buller	<a href="#">37</a>



# Hållbar verksamhet

## HAMNENS PÅVERKAN

Hamnverksamhetens miljöpåverkan är främst genom den omfattande användningen av dieseldrivna arbetsmaskiner, dvs. våra dragbilar, truckar, reachstackers, lastmaskiner och materialhanterare. En stor del av hamnens bulleremissioner alstras också från dessa arbetsmaskiner.

## ENERGIANVÄNDNING

Hamnen förbrukar ungefär lika mycket el-energi som energi från bränsle till arbetsmaskiner. Hamnen har en negativ klimatpåverkan med tunga arbetsmaskiner som går på fossila drivmedel. En övergång till eldrift kräver ny teknik eller byte av hanteringssystem och annan kompetens hos våra medarbetare. Under mellanperioden används i så stor utsträckning som möjligt HVO100 i stället för diesel som bränsle för att minska påverkan av fossila drivmedel.

Helsingborgs stad har antagit en klimat-och energiplan som är styrande för Helsingborgs Hamn. Målet är att nettoutsläppen av växthusgaser är noll senast 2035.

Under 2021 fortsatte hamnbolaget att ersätta personbilar till fossilfria fordon (kvarstår två fordon, avyttras under 2022) och under 2022 kommer även lätta lastbilar att börja ersättas. Hamnens dragbilar och reachstackers ska vara fossilbränsle fria 2024.

Genom att använda el med Bra Miljöval är hamnens indirekta utsläpp vid produktion av el mycket låg eller noll. Bra Miljöval är idag Sveriges enda miljömärkning på el. Inga utsläpp av koldioxid, kväveoxid och svaveloxid är tillåtna enligt miljömärkningen.

## EMISSIONER - UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Helsingborgs Hamn genererar emissioner främst från de fossildrivna arbetsmaskinerna. Ytterligare emissioner sker från anlöpande fartyg och färjetrafiken tillsammans med den externa lastbilstrafiken till och från hamnen.

Av hamnens 68 arbetsmaskiner (dragbilar, truckar, reachstackers, lastmaskiner och materialhanterare) drivs 16 med el och 52 med diesel. En övergång till eldrivna maskiner kräver idag helt ny teknik eller byte till ett el-drivet hanteringssystem. Hamnen införskaffade under 2021 fyra eldrivna dragbilar som del i ett innovationsprojekt.

Hamnen har tillstånd enligt Miljöbalken för sammanlagt 52 000 anlöp per år av fartyg med en bruttodräktighet av minst 1 350 ton, varav ca 50 000 anlöp avser färjetrafiken

på HH-leden. Tillståndet reglerar inte mängden emissioner, däremot att Helsingborgs Hamn senast 2026 ska kunna erbjuda el-anslutning av fartyg vid kaj.

## AVFALL OCH ÅTERVINNING

Avfall genererat i den egna verksamheten och av fartyg sorteras för återvinning, biologisk behandling och förbränning. Avfallet mellanlagras och sorteras i bolagets miljöstation innan vidare transport med godkända entreprenörer. Kontinuerligt utförs kontroll och kartläggning av markföroreningar och grundvattnet.

Hamnen är skyldiga att ta emot allt avfall som anlöpande fartyg genererar för drift och framförande från föregående hamn. Lagstiftning har huvudsyftet att fartygen enkelt ska kunna lämna avfallet i hamnen. Ingen merkostnad får debiteras fartygen (ingår i hamnavgift). Risken att världshandelsflottan dumpar sitt avfall till havs minimeras därmed.

## HAMNNÄRA BULLER

Buller är ett stort hälso- och samhällsproblem som aktualiseras såväl i den fysiska planeringen utifrån plan- och bygglagen och vid prövning och tillsyn enligt miljöbalkens bestämmelser.

Bolaget har ett miljötillstånd som reglerar bullernivån från verksamheten och ett kontrollprogram för att följa upp bullernivåerna. Bullernivåerna mäts i 13 mätpunkter runt hamnen. Vid bostäder i anslutning till hamnen är bullret från vägtrafiken betydligt högre än buller från hamnverksamheten.

Kontrollprogrammet innebär att hamnen mäter bullernivåer vart femte år eller tidigare vid väsentliga förändringar i verksamheten eller när tillsynsmyndigheten så påkallar. Bolaget arbetar aktivt för att åtgärda och eliminera höga momentana ljud speciellt nattetid. Uppföljning visar att hamnen ligger långt under de lovgivna bullerbegränsningsvärdena.

## POLICY

Hamnens mål med miljöarbetet är att sträva efter minsta möjliga miljöpåverkan genom minskad energiåtgång och minskade utsläpp. Hamnen ska främja försiktighetsprincipen, ta initiativ för att främja ett större miljöansvar och stödja utvecklingen och spridningen av miljövänlig teknik.



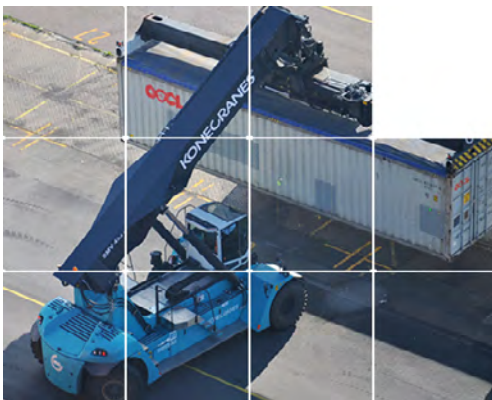
# Energianvändning

Hamnen förbrukar ungefär lika mycket el-energi som energi från drivmedel till fordon och maskiner. Hamnen har en stor utmaning med tunga arbetsmaskiner som går på fossila drivmedel. En övergång till eldrift kräver ny teknik eller byte av hanterings-system och annan kompetens hos våra medarbetare. Under mellanperioden används i så stor utsträckning som möjligt HVO100 i stället för traditionell diesel som bränsle för att minska påverkan av fossila drivmedel.

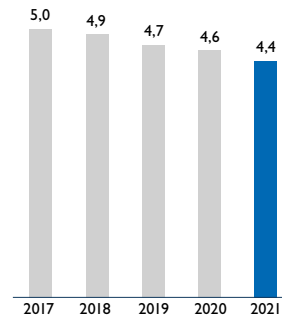
## ENERGIKÄLLOR

De huvudsakliga bränslen som används vid hamnens interna transportarbete är diesel och elektricitet. Hamnens reachstackers och dragbilar är de stora förbrukarna av diesel, medan hamnens kranar och mellanlagringen av kylcontainrar förbrukar mest verksamhetsel. En del av verksamhetselen säljs vidare till fartyg som ansluter sig till elnätet när de ligger vid kaj (fartygsel). Under slutet av 2020 ersattes diesel av HVO100, ett förnybart bränsle. Detta bränsle driver nu alla hamnens arbetsfordon, dock är tillgången av HVO100 ibland begränsad vilket inträffade under december månad 2021. Detta medförde att vi åter fick använda diesel som bränsle under en kort period. Under 2022 kommer vi fortsatt sträva efter att använda HVO100 i den mån vi kan få det levererat.

Under 2021 drevs en tvärfunktionell projektgrupp i syfte att minska energiförbrukningen i hamnen och ett antal förslag kom fram som är möjliga för implementering under 2022, exempelvis ECO-körning på våra större fordon samt minskat antal belysningsmaster tända (utan påverkan på säkerhet och arbetsmiljö). Inköp av energieffektiva arbetsmaskiner och förbättrat IT-stöd leder till mindre bränsleförbrukning per hanterad enhet.



NYCKELTAL DRIVMEDELSFÖRBRUKNING  
Antal liter diesel per hanterad enhet vid lastning och lossning av containerfartyg.



## KLIMAT- OCH ENERGIPLAN

Helsingborgs stad har antagit en Klimat- och energiplan som är styrande för Helsingborgs Hamn. Staden har ambition att vara ett globalt föredöme. Målet är att nettoutsläppen av växthusgaser är noll senast 2035.

Samtliga av hamnens arbetsmaskiner ska vara fossilbränslefria 2024. Senast 2024 ställer vi krav på fossilbränslefria arbetsmaskiner hos entreprenörer som vi anlitar.

Hamnen har 42 fordon (personbilar, lätta lastbilar och arbetsfordon) varav 25 drivs med el och sju är hybridfordon. Av 68 arbetsmaskiner (dragbilar, truckar, reachstackers, lastmaskiner och materialhanterare) drivs 16 med el och 52 med diesel. Hamnen införskaffade under 2021 fyra eldrivna dragbilar som del i ett innovationsprojekt. Planen är att under 2022 upphandla ytterligare fyra elektriska dragbilar (dock lång leveranstid) samt en elektrisk reachstacker (få leverantörer på marknaden). Parallellt pågår arbetet med att se över totalt antal fordon i hamnen.

Hamnen har under flera år genomfört utbyte av arbetsmaskiner till nya med bästa möjliga miljöklass. Under 2021 upphandlades och beställdes ytterligare två reachstackers (med leverans 2022) med "steg fem-motor" vilket är den bästa av dieselmotorer som erbjuds på marknaden. Detta angreppssätt är inte tillräckligt när vi ska leva upp till stadens Klimat- och energiplan.

I slutet av 2020 gick vi över till att använda HVO100 i stället för diesel som drivmedel. Detta har gjort att vi under 2021 kunnat göra en besparing på våra växthusgasutsläpp med 1 878 ton CO<sub>2</sub> ekvivalenter. Under 2022 kommer vi fortsatt sträva efter att använda HVO100 i den mån vi kan få det levererat, då tillgången är något osäker.

Hamnen har de senaste åren gjort stora investeringar i den egna el-infrastrukturen. Ökad kapacitet och ökad driftsäkerhet med matning av elektricitet i en slinga till alla delar i hamnen, är en förutsättning för att kunna byta till ett containerhanterings-system som drivs med el. Under 2021 upphandlades en ny fördelningsstation för detta ändamål, med byggstart tidigt under 2022 och driftsättning sommaren 2022. Hamnen ska också senast 2026 kunna erbjuda elanslutning till fartyg vid kaj, så kallad land-el.

## POLICY

Helsingborgs Hamn strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan. Exempel på miljöinsatser är minskad energiåtgång och avveckling av fossila bränslen. Under 2021 har hamnen fortsatt utreda möjligheter och konsekvenser av att byta hanteringsystem för att leva upp till Klimat- och energiplanen, samt utbyggnad av ny kaj för att hantera ökade volymer och behovet av att flytta kombiterminal respektive hamnens långsiktiga placering.



## 302-I ORGANISATIONENS ENERGIANVÄNDNING

Bränsleförbrukning, kWh	2021	2020	2019
Eldningsolja <sup>1)</sup>	0	0	100 120
Diesel	221 676	7 839 861	10 133 095
Bensin 95 oktän	3 824	7 160	30 013
<b>Icke förnybara bränslen, totalt</b>	<b>225 500</b>	<b>7 847 021</b>	<b>10 263 228</b>
HVO100	8 887 866	1 394 039	0
Fordonsgas (0-100% Biogas) <sup>1)</sup>	0	7 911	20 131
Etanol (E85) <sup>3)</sup>	0	0	716
<b>Förnybara bränslen, totalt</b>	<b>8 887 866</b>	<b>1 401 950</b>	<b>20 847</b>

<sup>1)</sup> Vi har bytt värmekälla från oljepanna till värmepump i ett av våra magasin.

<sup>2)</sup> Fordonsgas förbrukad består till delar av biogas (förnybart) och delar naturgas (fossilt).

<sup>3)</sup> E85 innehåller 75-85 % förnybart bränsle (bioetanol) och 15-25 % bensin (fossilt).

Andelen etanol skiljer sig mellan vinter och sommar. Uppgifter om förbrukad mängd, samt beräkningsfaktorer har tillhandahållits av våra leverantörer Preem och Qstar energi.

Vi använder faktorer från 2020, eftersom 2021 års ej är fastslagna då beräkningarna gjordes.

Diesel: 9,8 kWh/l, Bensin 95 oktän: 8,94 kWh/l, HVO100: 9,45 kWh/l.

El-, fjärrvärme-, fjärrkylförbrukning, kWh	2021	2020	2019
Fastighetsel	1 822 783	1 769 457	1 848 951
Verksamhetsel	7 119 670	6 823 039	7 223 853
Fjärrvärme	244 457	218 039	208 419
Fjärrkyla	37 482	43 768	44 566
<b>El, fjärrvärme och fjärrkyla, totalt</b>	<b>9 224 392</b>	<b>8 854 304</b>	<b>9 325 789</b>

Uppgifter om total förbrukad mängd har tillhandahållits av våra leverantörer Energi Försäljning Sverige (el) och Öresundskraft (fjärrvärme och fjärrkyla). Fördelningen mellan de olika typerna av el, är delvis faktiska mätningar och delvis procentuella uppskattningar. Detta eftersom vi i dagsläget inte har interna elmätare på samtliga funktioner. Fjärrvärme år 2020 har korrigerats p.g.a räknefel.

kWh	2021	2020	2019
Icke förnybara bränslen, totalt	225 500	7 847 021	10 263 228
Förnybara bränslen, totalt	8 887 866	1 401 950	20 847
El, fjärrvärme och fjärrkyla, internt totalt	9 224 392	8 854 304	9 325 789
<b>Energiförbrukning i organisationen, totalt</b>	<b>18 337 758</b>	<b>18 103 275</b>	<b>19 609 864</b>

Se ovan tabells kommentarer för källor till uppgifterna. I hållbarhetsrapporten 2019 redovisades felaktigt energiförbrukning till våra hyresgäster och fartyg som en del av hamnens energiförbrukning. Siffrorna för 2020 och 2019 är rättade och jämförbara.

El till fartyg anslutna till land, kWh	2021	2020	2019
Land-el	614 753	1 405 516	628 802

Från och med 2026 ska hamnen kunna erbjuda land-el till anlöpande fartyg i Västhamnen och Skåneterminalen.

# Emissioner

## DIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Helsingborgs Hamn genererar emissioner främst från de fossildrivna arbetsmaskinerna. Ytterligare emissioner sker från anlöpande fartyg och färjetrafiken tillsammans med den externa fordonstrafiken till och från hamnen.

Under 2021 har de direkta utsläppen från hamnens interna transportarbete minskat från 2 228 ton CO<sub>2</sub> ekvivalenter till 559. Förbättringen är i huvudsak på grund av att diesel till stor del ersatts med HVO100 och med denna åtgärd har vi besparat 1 878 ton CO<sub>2</sub> ekvivalenter.

Hamnens hållbarhetsarbete avgränsas till emissioner från bolagets egen verksamhet. Hamnen har tillstånd enligt Miljöbalken för sammanlagt 52 000 anlöp per år av fartyg med en bruttodräktighet av minst 1 350 ton, varav ca 50 000 anlöp avser färjetrafiken på HH-leden.

Tillståndet reglerar inte mängden emissioner, däremot att Helsingborgs Hamn ska påverka kunderna att ständigt förbättra miljöprestanda t.ex. i sina fartyg. Ett sätt att göra detta är via miljödifferentierade hamnavgifter vilket innebär att den kund som kan påvisa god prestanda och förbättring kan få rabatt på hamnavgifter.

Ett annat exempel är att vi senast 2026 ska kunna erbjuda elanslutning av fartyg vid kaj. Idag producerar fartygen el med hjälp av så kallade hjälpmotorer som är igång när fartyget ligger vid kaj. Vid landanslutning elimineras alla emissioner från sådana hjälpmotorer.

Bolaget har fortsatt aktivt arbeta för att förbättra sin emissionsprestanda och under 2021 har fyra dragbilar som är helt eldrivna tagits i drift. Under 2022 kommer ytterligare helt elektriska dragbilar och truckar köpas in. Ett delmål på vägen mot fossilfria arbetsmaskiner är 50 % fossilfrihet under 2022.

Ett ytterligare steg i att förbättra hamnens emissionsprestanda är det utbyte av terminalsystem som ska genomföras under 2022 - med optimerade Yard Planning-funktioner. Detta kommer ytterligare att minimera antalet lyft, förkorta körvägar och förflyttningar av containrar. Detta kommer att förbättra produktiviteten och innebära minskade emissioner.

Bolagets långsiktiga plan för helt fossilfri hantering och eliminerade emissioner har vidareutvecklats där vi planerar för ett utbyte av hanteringssystem till helelektriskt. Införande av RTG:er (Rubber Tyred Gantry Cranes) skulle både möjliggöra en ökad kapacitet på en mindre yta och innebära eliminerade emissioner av växthusgaser och luftförorenande gaser och partiklar.

## FARTYGSANLÖP OCH LASTBILAR

Luftförorenande emissioner från anlöpande fartyg regleras av IMO med bl.a. krav på att svavelhalten i marina bränslen från och med 2020 får vara max 0,5 %. Sedan 2015 gäller för SECA-området (öster om Storbritannien inkl. Östersjön) att svavelhalten får vara max 0,1 %.

ForSea kör sedan 2019 två av sina fyra färjor på el. Eldrivna fartyg fungerar för färjetrafik där laddning sker frekvent. För transoceaniska fartyg är idag en övergång till LNG eller metanol möjliga lösningar för sjöfartens gröna omställning.

## INDIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER FRÅN ENERGI

Indirekta GHG-utsläpp (GreenHouse Gas – växtgasutsläpp) kommer från framställning av inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla. Under 2021 uppgick bolagets indirekta (Scope 2) utsläpp av 66 (120) ton CO<sub>2</sub> ekvivalenter, location-based.

Helsingborgs Hamn upphandlar el tillsammans med Helsingborgs stad, med krav på el med Bra Miljöval. Därigenom är bolagets indirekta utsläpp vid produktion av el mycket lågt eller noll. Bra Miljöval är idag Sveriges enda miljömärkning på el. Inga utsläpp av koldioxid, kväveoxid och svaveloxid är tillåtna enligt denna miljömärkning.

## POLICY

Helsingborgs Hamn strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan. Exempel på miljöinsatser är minskad energianvändning och avveckling av fossila bränslen. Under 2021 har bolaget fortsatt utreda möjligheterna och konsekvenserna av att byta hanteringssystem, för att leva upp till Klimat- och energiplanens krav på fossilfria arbetsmaskiner 2024.

## 305-1 DIREKTA (SCOPE 1) VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Scope 1, ton CO <sub>2</sub> -ekv	2021	2020	2019
Eldningsolja	0,0	0,0	27,0
Diesel	59,3	2 179,1	2 319,0
Bensin 95 oktan	1,2	2,4	9,0
HVO100	498,5	46,0	0,0
Fordonsgas (0-100 % Biogas)	0,0	0,5	2,3
Etanol (E85)	0,0	0,0	0,1
<b>Direkta (scope 1), totalt</b>	<b>559,0</b>	<b>2 228,0</b>	<b>2 357,4</b>

Uppgifter om förbrukat mängd, samt emissionsfaktorer har tillhandahållits av våra leverantörer Preem och Qstar energi. Källa emissionsfaktor fordonsgas: Energimyndigheten.

Vi använder faktorer från 2020, eftersom 2021 års ej är fastslagna då beräkningarna gjordes.

Avser WTW (Well to Wheel)-värde: Diesel: 2,62 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l, Bensin 95 oktan: 2,88 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l,

HVO100: 0,53 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l.

Global Warming Potential, GWPI100, källa: Fifth Assessment Report (AR5) från IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change)

Basår: 2019, enligt följande: Eldningsolja: 2,69 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l, Diesel: 2,28 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l, Bensin 95 oktan: 2,63 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l, Fordonsgas (0-100% Biogas): 1,47 kg CO<sub>2</sub>-ekv./kg, Etanol: 1,19 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l.

Besparing växthusgasutsläpp - HVO100 istället för diesel, ton CO <sub>2</sub> -ekv	2021	2020	2019
<b>Besparing, totalt</b>	<b>1 878</b>	<b>341</b>	<b>0</b>

Vi använder faktorer från 2020, eftersom 2021s ej är fastslagna då beräkningarna gjordes.

Diesel: 9,8 kWh/l, HVO100: 9,45 kWh/l.

Avser WTW (Well to Wheel)-värde: Diesel: 2,62 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l, HVO100: 0,53 kg CO<sub>2</sub>-ekv./l

## 305-2 INDIREKTA (SCOPE 2) UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

Ton CO <sub>2</sub> -ekv	2021	2020	2019
Location-based	66	120	122
Market-based	15	18	13

I beräkningarna har fastighets- och verksamhetsel tagits med, samt fjärrvärme och fjärrkyla.

Uppgifter om totala mängden har tillhandahållits av våra leverantörer Energi Försäljning Sverige (el) och Öresundskraft (fjärrvärme och fjärrkyla). Källa emissionsfaktor el, Location-based: Rapport AIB (Association of Issuing Bodies): European Residual Mixes, Production mix 2020 för Sverige (SE): 0,00567 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh. Källa emissionsfaktor el, Market-based: Naturskyddsföreningen: 0 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh. Vi köper enbart Bra miljöval El. Källa emissionsfaktor fjärrvärme/fjärrkyla, Location- och Market-based: leverantör Öresundskraft: Fjärrvärme 0,051 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh, Fjärrkyla 0,067 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh. Fjärrvärme år 2020 har korrigerats p.g.a räknefel.

Basår: 2019, enligt följande: Källa emissionsfaktor el: Rapport AIB (Association of Issuing Bodies): European Residual Mixes, Production mix 2018 för Sverige (SE): 0,012 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh. Källa emissionsfaktor fjärrvärme/fjärrkyla: leverantör Öresundskraft: Fjärrvärme 0,047 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh, Fjärrkyla 0,066 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh





# Avfall från fartyg och verksamhet

## AVFALL OCH ÅTERVINNING

Hamnen utför en logistiktjänst som skapar relativt lite avfall. Avfallsfrågor uppströms och nedströms värdekedjan är inte signifikanta då dessa inte påverkas av hur verksamheten bedrivs i form av utformning av anläggningar eller val av utrustning.

Hamnen är enligt lagstiftning skyldig att ta emot allt avfall som anlöpande fartyg genererar för drift och framförande. Ingen merkostnad får debiteras fartygen (ingår i hamnavgift). Risken att fartyg dumpar sitt avfall till havs minimeras därmed.

Avfall genererat i den egna verksamheten och av fartyg sorteras för återvinning, biologisk behandling och förbränning. Det avfall som genereras inom verksamhet är främst till följd av underhållsåtgärder på anläggningar och utrustningar i form av brännbart/hushålls-, emballage-, skrot, el- och oljeavfall. Det avfall som genereras av fartyg är främst hushållsavfall såsom plast, papper, glas och organiskt avfall samt oljehaltigt avfall såsom maskinrumsolja (sludge) och länsvatten. Avfallet mellanlagras och sorteras i bolagets miljöstation innan vidare transport med godkända entreprenörer.

Hamnen har de tillstånd för avfallshantering som krävs för att bedriva verksamhet enligt Miljöbalken för fyra verksamheter, [se spec på sid 37](#).

## AVGRÄNSNING

Hamnens ansvar för mottagning av avfall från fartyg omfattar alla anlöpande fartyg över bruttodräktighet på 500 bruttoton. ForSea och Sundbusserne har ett eget ansvar för hantering av avfall. Detta ansvar är reglerat i avtal mellan hamnen och dessa rederier. På motsvarande sätt har hamnen avtal med Sjöfartsverket för deras lotsbåtar och Svitzers för deras bogserbåtar. Helsingborgs Yacht Club och Råå hamnförening har också ett eget ansvar för avfallshantering.

## MILJÖPÅVERKAN

Hamnens strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan genom minskade utsläpp. Avfallet hanteras av egen personal, som även samordnar och kontrollerar den hantering som sköts av entreprenörer. Fartygsavfallet hämtas i direkt anslutning till fartyget och transporteras därifrån till hamnens miljögård för sortering och mellanlagring. Maskinrumsolja (sludge) hämtas direkt av en entreprenör och körs iväg för förädling och energiåtervinning.

Avfallsmängderna bestäms genom vägning av hamnens entreprenör som löpande rapporterar mängderna till hamnen. Mängden hushållsavfall kan inte rapporteras då

det inte går att få vägda mängder via den kommunala avfallshanteringen. Vid mindre underhålls- och entreprenärbete används hamnens avfallskärl, Vid större arbeten rapporterar entreprenören till hamnen uppkomna mängder efter avslutat arbete. Mängden hushållsavfall bestäms genom beräkning istället för vägning då det inte går att få vägda mängder via den kommunala avfallshanteringen.

Under 2021 har uppmärkning av kärl för sortering från fartyg förtydligats. Nya kärl till vagnar som tar emot avfall från fartyg har köpts in för att förbättra hanteringen av avfall. Ansvaret för att följa och utveckla hamnens avfallsarbete tydliggjorts.

Under 2022 kommer mätmetoder och rapportering anpassas till nya uppställningar enligt GRI 306 (2020). Nya mål för avfallshanteringen kommer att formuleras under 2022.

## 306 FARLIGT AVFALL

Avyttringsmetod, vikt/ton	2021	2020
Återvinning	226	28
Kompostering	0	0
Återhämtning inkl. energiåtervinning (Fjärrvärme)	667	834
Förbränning (ej Fjärrvärme)	0	0
Deponi	278	< 0,27
<b>Total mängd farligt avfall</b>	<b>1171</b>	<b>889</b>

Avyttringsmetod och vikt försedd av godkänd avfallsleverantör. För 2020 har farligt avfall uppskattats rendera 60 % återvinning, 30 % energiåtervinning och 10 % kompostering. <1 % uppskattas gå till godkänd deponi. För 2021 har fördelningen baserats på de behandlingskoder som avfallsentreprenören angett.

## ÖVRIGT AVFALL

Avyttringsmetod, vikt/ton	2021	2020
Återanvändning	0	0
Återvinning	1377	243
Kompostering	41	22
Återhämtning inkl. energiåtervinning (Fjärrvärme)	302	98
Förbränning (ej Fjärrvärme)	0	115
Injektionsbrunn	0	0
Deponi	744	0
Lagring på plats	0	0
Annat	0	0
<b>Total mängd övrigt avfall</b>	<b>2464</b>	<b>478</b>

Avyttringsmetod och vikt försedd av godkänd avfallsleverantör. Återhämtning inkl. energiåtervinning utgörs av hushållsavfall vilket har beräknats då mängd ej vägs inom det kommunala avfallsansvaret.

# Hamnnära buller

## TILLSTÅND ENLIGT MILJÖBALKEN (GRI 307)

Buller är ett stort hälso- och samhällsproblem som aktualiseras såväl i den fysiska planeringen utifrån plan och bygglagen som vid prövning och tillsyn enligt miljöbalkens bestämmelser. Buller i hamnen kommer främst från arbetsmaskiner, fartyg, fordon och hanteringsljud.

Helsingborgs hamn har ett miljötillstånd som reglerar bullernivån från verksamheten och ett kontrollprogram för att följa upp bullernivåerna. Bullernivåerna mäts i 13 mät-punkter runt hamnen. Vid bostäder i anslutning till hamnen är bullret från vägtrafiken betydligt högre än buller från hamnverksamheten.

Miljötillståndet reglerar både hamnens verksamhet och buller från anlöpande fartyg respektive buller från lastbilar till och från hamnen.

Miljötillståndet rörande buller fastställdes 2013. Kontrollprogrammet innebär att hamnen mäter bullernivåer, med hjälp av externa oberoende företag vart femte år, eller tidigare om väsentliga förändringar i verksamheten har skett eller tillsynsmyndigheten så påkallar. Hamnen arbetar aktivt för att åtgärda och eliminera höga momentana ljud speciellt nattetid. Uppföljning visar att hamnen ligger långt under de lovgivna bullerbe-gränsningsvärdena.

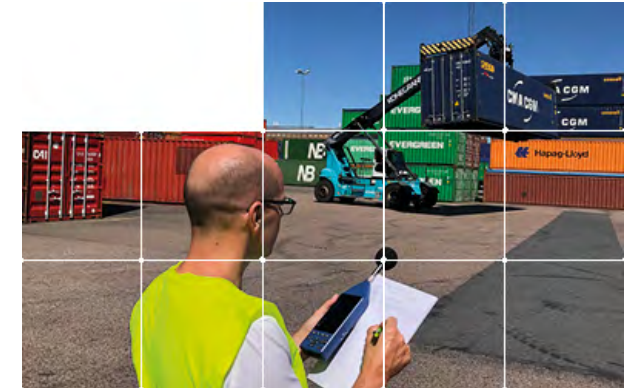
## REDOGÖRELSE ENLIGT GRI 307

Hamnen har inte identifierat någon överträdelse av miljötillståndet. Inga böter eller andra påföljder har riktats mot bolaget för överträdelse av miljötillståndet.

Under 2020 genomfördes kontrollmätning av alla hamnens bulleremissioner, vilket ska göras vart femte år enligt villkor i miljötillstånd. Bullernivåerna låg då med god marginal inom lovgivna bullergränser. Kontrollen redovisades för tillsynsmyndigheten. Inga klagomål på buller har skett under 2021.

## STADSNÄRA BULLER

Helsingborgs Hamn är direkt involverade i stadens olika stadsbyggnadsprojekt. Buller från vägtrafik och från hamnens verksamhet skapar begränsningar för stadsutvecklingen, där hamnen medverkar till lösningar, till förmån för stadens utveckling.



Införande av RTG:er (Rubber Tyred Gantry Cranes) skulle både möjliggöra en ökad kapacitet på en mindre yta och innebära minskade bullernivåer. Eldrivna RTG:er har lägre buller från elmotorer och möjligheter att "mjuklanda" containern när den placeras ovanpå en annan container.

Under 2021 har hamnen i samarbete med staden (H+), fortsatt studera möjligheterna att minska bullret från kombiterminalen och tomdepån.

Under 2021 påbörjades ett innovationsprojekt tillsammans med stadens Energibolag Öresundskraft där vi med hjälp av smart teknik och sensorer (Internet of things) kan analysera och få tillgång till information som kan användas för förbättringar. Som ett led i detta har bullersensorer installerats på strategiska platser. Denna information ger oss ständig övervakning och därmed både rapportering av bulleremissioner men också identifiering av möjliga förbättringsåtgärder.

## HAMNENS MILJÖTILLSTÅND

Hamnen har tillstånd att bedriva verksamhet enligt Miljöbalken för fyra verksamheter:

- Hamnverksamhet intill sammanlagt 52 000 anlöp per år av fartyg med en bruttodräk-tighet av minst 1 350 ton, varav ca 50 000 anlöp avser färjetrafiken på HH-leden.
- Mottagning, avvattning och mellanlagring av oljeförorenat vatten och oljehaltigt avfall från fartyg.
- Mottagning och mellanlagring av övrigt farligt avfall.
- I tvätthall utföra tvätt av de fordon, arbetsmaskiner och personbilar som används i hamnverksamheten.

Sammanlagt är det 33 olika gränsvillkor som verksamheten ska leva upp till. Rapportering av utfall och förbättringar sker till Transportstyrelsen, Sjöfartsverket och Länsstyrelsen Skånes miljötillsynsavdelning.

**ANSVARFULL PARTNER**

Ansvarfull partner	<a href="#">39-40</a>
Rättvisa arbetsvillkor	<a href="#">41</a>
Kompetensutveckling	<a href="#">42-43</a>
Hälsa och säkerhet	<a href="#">44-46</a>
Ansvarfulla inköp	<a href="#">47</a>
Affärsetik och antikorrupcion	<a href="#">48</a>





# Ansvarsfull partner

Som betydande samhällsaktör måste Helsingborgs Hamn ta ett stort ansvar för att påverka i positiv och hållbar riktning. Genom att följa strikta normer inom affärsetik och inköp samt att ständigt sträva efter att förbättra säkerhet och bejaka mångfald kan hamnen vara en attraktiv arbetsgivare och ansvarsfull partner.

## EFFEKTIV ORGANISATION

Förändringsprogrammet Lyftet är Helsingborgs Hamns interna strategi för arbete med ständiga förbättringar och ger alla medarbetare möjligheter att bidra. Lyftet innebär också att strategier och mål bryts ned till alla arbetsgrupper. Nedbrutna nyckeltal kopplade till bolagets strategier för hållbart erbjudande och hållbar verksamhet respektive förbättrat resultat, tydliggör förväntningar på en effektiv organisation. Lyftet utvecklar processer och ökar samarbetet inom organisationen, med många involverade medarbetare, vilket leder till en ändrad kultur, från hierarki till teamwork. Under 2021 har Helsingborgs Hamn genomfört en omorganisation i syfte att arbeta smartare i en mer effektiv och gemensam organisationsstruktur. Ytterligare ett led i detta arbete är det processarbete som initierats i delar av verksamheten.

## ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Helsingborgs Hamns framgång bygger på en stark företagskultur som drivs av engagerade och ständigt lärande medarbetare med olika kompetenser. För att säkerställa framgång både i dag och i framtiden är det nödvändigt att kunna attrahera, behålla, utveckla och motivera kvalificerade medarbetare både på lång och kort sikt. Alla medarbetare behöver bidra, bland annat genom att arbeta med ständiga förbättringar för att på så sätt utveckla processer och öka organisationens effektivitet. Effektiviteten i vår logistik är helt beroende av digitala smarta IT-lösningar. Digitalisering, nya maskiner och byte av hanteringssystem ställer stora krav på utveckling av medarbetarnas kompetens.

## 102-8 INFORMATION OM ANSTÄLLDA

Anställd per 2021-12 31 (2020)	Man			Kvinna		
	Totalt	Heltid	Deltid	Totalt	Heltid	Deltid
Tillsvidareanställning	160 (171)	157 (166)	3 (5)	27 (30)	26 (27)	1 (3)
Visstidsanställning	1 (1)	1 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
<b>Totalt, HC*</b>	<b>161 (172)</b>	<b>158 (167)</b>	<b>3 (5)</b>	<b>27 (30)</b>	<b>26 (27)</b>	<b>1 (3)</b>

\* Headcount. All personal arbetar inom hamnens verksamhetsområde. Ingen regional indelning och ingen säsongsvariation. Data hämtas från lönesystem. Siffror inom parentes: 2020.

## HÄLSA OCH SÄKERHET

Hamnen är en riskfylld arbetsplats med stora fordon, och arbete med tunga laster i kranar och truckar. Helsingborgs Hamn arbetar systematiskt med förebyggande skyddsarbete, utbildning, riskanalyser, incidentrapporter och skyddsåtgärder. Att medarbetare är friska och motiverade är inte bara viktigt för den allmänna trivseln i bolaget, att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv är också en lönsam investering.

Våra kunders personal (besättningsmän, lastbilschaufförer) och underentreprenörer arbetar inom hamnen där Helsingborgs Hamn har arbetsmiljöansvaret. Helsingborgs Hamn har dock ingen kontroll över hur besättningsmännen och lastbilschaufförerna utför sitt arbete. Hamnen styr genom regelverk och information kring hur alla inom hamnen förväntas agera för att bidra till en säker arbetsplats.

## JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Hamnen är traditionellt en manlig arbetsplats och bland medarbetarna finns ett fåtal kvinnliga hamnarbetare. Under 2021 har Helsingborgs Hamns genomfört informationsaktiviteter för vår Uppförandekod som tydliggör att hamnen ska vara en bra arbetsplats för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Hamnen vill skapa en arbetsplats där olikheter ses som en tillgång. Hamnens nuvarande och framtida medarbetare ska komplettera varandra och det behövs både likheter och olikheter för framgång.

## 401-I NYANSTÄLLD PERSONAL OCH PERSONALOMSÄTTNING

Nyanställning	2021		2020	
	Nyanställda	av antal anställda	Nyanställda	av antal anställda
Totalt antal, HC*	11	5,9 %	6	3 %
Kvinnor / Män	2 / 9	1 % / 5 %	3 / 3	1 % / 2 %
<30 år	5	2,7 %	2	1 %
30–50 år	6	3,2 %	3	1,5 %
>50 år	0	0 %	1	0,5 %

Personalomsättning	2021		2020	
	Avslutat anställning	av antal anställda	Avslutat anställning	av antal anställda
Totalt antal, HC*	25	12,4 %	11	5,5 %
Kvinnor / Män	5 / 20	3 % / 11 %	1 / 10	2 % / 6 %
<30 år	1	0,5 %	2	1 %
30–50 år	11	5,5 %	3	1,5 %
>50 år	13	6,5 %	6	3 %

\* Headcount

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH RÄTTVISA ARBETSVILLKOR

Helsingborgs Hamns stöd för mänskliga rättigheter framgår av hamnens uppförandekod. Helsingborgs Hamn har enbart verksamhet i Helsingborg och lever upp till svenska lagar och kollektivavtal. Fartyg och dess besättning kommer ofta från andra länder än Sverige. Arbetsmiljö och sociala villkor på fartygen kontrolleras av IMO's Port State Control system. Kontroll utförs i Sverige av Transportstyrelsen.

Helsingborgs Hamn tillåter inte att fartyg utan kollektivavtal anlöper hamnen. För att säkerställa detta samarbetar bolaget med Internationella Transportarbetare-federationen (ITF) vilket är en demokratisk organisation och förbinder nästan 700 anslutna fackföreningar från 150 länder som kämpar för att säkra sina medlemmars rättigheter, jämlikhet och rättvisa. ITF representerar nästan 20 miljoner arbetande män och kvinnor i transportbranschen över hela världen. ITF's huvudkontor ligger i London med regionala kontor i Amman, Bryssel, Nairobi, New Delhi, Ouagadougou, Rio de Janeiro, Singapore, Sydney och Tokyo.

ITF bedriver sedan 1948 en kampanj mot den bekvämlighetsflaggade sjöfarten, den s.k. FoC-kampanjen (Flags of Convenience - FoC). Den startade för att driva tillbaka fartygen till länderna där de var ägda och kontrollerade, men idag handlar det mer om att säkra drägliga villkor för sjöfolket.

I Sverige bedrivs FoC-kampanjen av fackförbunden Transportarbetareförbundet och Service- och kommunikationsfacket Seko.

Samarbetet med ITF har varit effektivt i kampen mot avtalslösa fartyg där hamnbolaget har kunnat undvika tidskrävande blockader med följande störningar i flera led. Under 2021 var ett avtalslöst fartyg på väg till Helsingborgs Hamn där ett effektivt samarbete mellan ITF, hamnledning, befraktare och fartygets management resulterade i att avtal tecknades innan fartyget anlöpte hamnen och blockad med följande förse-ningar kunde undvikas.

Lastbilschaufförer som hämtar och lämnar containrar i Helsingborgs Hamn kan komma från olika länder i Europa. EU-regler begränsar mängden uppdrag som icke-svenska företag får genomföra i Sverige. Kontroll av regler om cabotage genomförs av polisen.

ForSea och Sundbusserne är egna juridiska personer och har ett eget ansvar för sitt ISPS-område. De ansvarar därmed också för frågor som rör mänskliga rättigheter i sin verksamhet. Exempelvis är frågor om ankommande flyktingar med färjetrafiken deras ansvar.

## ANSVARFULLA INKÖP

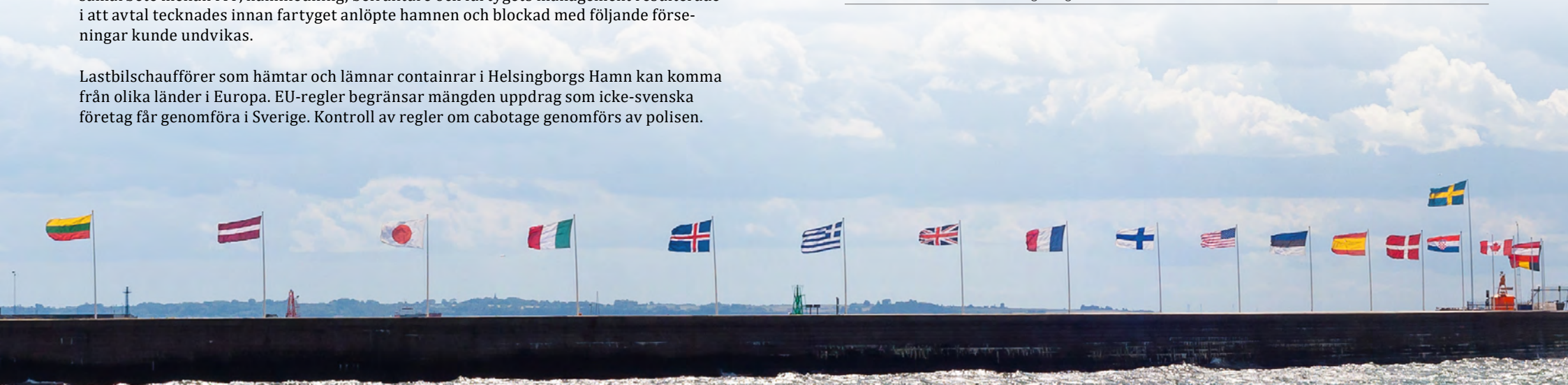
Helsingborgs Hamn köper främst material och tjänster från Sverige. Maskiner och fordon inhandlas även från andra delar av världen, främst från Europa. Genom att tillämpa sociala och miljömässiga krav i Helsingborgs Hamns upphandlingar, där det är lämpligt och möjligt, bidrar hamnen aktivt till ett hållbart Helsingborg som är en del av stadens vision 2035.

## AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Helsingborgs Hamns arbete med att främja god affärsetik och antikorrupcion framgår av hamnens Uppförandekod. Förhållande till leverantörer av varor och tjänster ska vara helt affärsmässigt och inte påverkas av exempelvis otillbörliga gåvor eller förmåner för att eliminera risken av korrupcion. Facilitation payments (påskyndandebetalningar) är en omskrivning för de mutor, gåvor m.m. som internationell sjöfart tidigare betalat för att exempelvis snabbare få fartyget lossat och lastat. Helsingborgs Hamns medarbetare ska inte vare sig ta emot eller kräva någon form av facilitation payments, vare sig från anlöpande fartyg, besökande lastbilar, agenter eller varuägare.

## 205-3 INCIDENTER AV KORRUPTION OCH VIDTAGNA ÅTGÄRDER

Antal incidenter	2021	2020
Totalt antal incidenter och vidtagna åtgärder	0	0





# Rättvisa arbetsvillkor

## JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Helsingborgs Hamn har en Uppförandekod som tydliggör att hamnen ska vara en bra arbetsplats för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Hamnen vill skapa en arbetsplats där olikheter ses som en tillgång. Hamnens nuvarande och framtida medarbetare ska komplettera varandra och det behövs både likheter och olikheter för framgång.

Hamnen är traditionellt en manlig arbetsplats och bland medarbetarna finns ett fåtal kvinnliga hamnarbetare. Nuläget i hamnen indikerar via våra medarbetarundersökningar en kultur med en ganska tuff jargong som kan upplevas som kränkande. Våra medarbetare har möjlighet att använda vår visseblåsartjänst för att flagga allvarliga avvikelser. Under 2021 har verksamhetens riktlinje och instruktion vid kränkande beteende förtydligats. Under 2021 inkom ingen anmälan eller rapport som rörde diskriminering. Lönekartläggning visar inga osakliga löneskillnader. Mångfald på annan grund än kvinnor och män samt ålder redovisas inte.

Våra medarbetare, med sina unika erfarenheter, kunskaper och talanger, skapar stort värde för vår verksamhet. Vår absoluta ambition är att arbeta på ett sätt som säkerställer en arbetsmiljö som är tillgänglig för en mångfald av människor och ger alla samma möjligheter till utveckling, utbildning och karriär.

Ledningsgruppen har efter organisationsförändring förändrats till fyra män och fyra kvinnor 2021, inkluderat vd-assistent.

## 405-I MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

	2021			2020		
	Arbetare	Tjänstemän	Styrelse	Arbetare	Tjänstemän	Styrelse
Totalt antal, HC*	120	68	13	128	73	13
Kvinnor / Män	4 % / 96 %	32 % / 68 %	38 % / 62 %	4 % / 96 %	34 % / 66 %	38 % / 62 %
<30 år	11 %	3 %	0 %	7 %	7 %	0 %
30–50 år	38 %	48 %	46 %	45 %	47 %	38 %
>50 år	51 %	49 %	54 %	48 %	46 %	62 %

\* Headcount

Skillnaderna i lön och ersättningar till män och kvinnor redovisas i not 4 på sidan 82. Helsingborgs Hamn har inte möjlighet att dela upp anställda i regioner då vi inte verkar i fler regioner eller använder oss av någon annan indelning av personal.

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH RÄTTVISA ARBETSVILLKOR

I Helsingborgs Hamn respekteras föreningsrätten att tillhöra en arbetstagar- eller arbetsgivarorganisation, något som gäller enligt svensk lagstiftning.

Genom Helsingborgs Hamns medlemskap i arbetsgivarorganisationen Sveriges Hamnar omfattas alla medarbetare i bolaget av kollektivavtal och det finns en aktiv samverkan mellan arbetsgivaren och de lokala fackliga organisationerna. Hamnbranschen har traditionellt haft fler arbetstagar konflikter än många andra avtalsområden. Helsingborgs Hamn önskar bygga vidare på den förtroendefulla relation till sina fackliga organisationer och medarbetare som har utvecklats de senaste åren.

Sveriges Hamnar och Hamnarbetarförbundet har tecknat en överenskommelse om ett andrahandsavtal. Förstahandsavtalet är tecknat mellan Sveriges Hamnar och Transportarbetarförbundet. Avtalen löper till 30 april 2023.

Det finns lokal facklig representation och Helsingborgs Hamn har i rollen som arbetsgivare en löpande dialog med de fackliga parterna genom driftsutskott och skyddskommittémöten. I bolagets styrelse finns facklig representation från de fyra största fackliga organisationerna.

## 406-I INCIDENTER RÖRANDE DISKRIMINERING

Antal fall av diskriminering	2021	2020
Totalt antal fall av diskriminering / brott mot uppförandekod	0	0





# Kompetensutveckling

## EFFEKTIV ORGANISATION

Förändringsprogrammet Lyftet är Helsingborgs Hamns interna strategi för arbete med ständiga förbättringar och ger alla medarbetare möjligheter att bidra. Lyftet innebär också att strategier och mål bryts ned till alla arbetsgrupper. Nedbrutna nyckeltal kopplade till bolagets strategier för hållbart erbjudande och hållbar verksamhet respektive förbättrat resultat, tydliggör förväntningar på en effektiv organisation.

Medarbetares samlade kompetens och förmåga att tillsammans förändra och förbättra verksamheten utvecklas. Lyftet är hamnbolagets projekt för förändring från hierarki till teamarbete. Det involverar alla medarbetare, förbättrar informationsflödet, förbättrar arbetssätt och stärker hamnens konkurrenskraft.

Lyftet innebär att alla medarbetare ska få möjligheter att bidra, bland annat genom att bolaget arbetar med ständiga förbättringar. Under 2021 fullföljdes fem fokusgrupper. Ytterligare grupper ska genomföras under 2022 samtidigt som en viss förändring av programmet införs med anledning av de stora utvecklingsprojekt som verksamheten startar upp under året. Delaktigheten bland medarbetarna är hög och det tvärfunktionsella arbetet skapar en förståelse för hur alla är beroende av varandra i verksamheten. Projekten innebär att medarbetare från alla delar av organisationen deltar i arbetet med att utveckla frågor som rör gemensamma dagliga processer, framtida utvecklingar och företagskultur.

Under 2021 har Helsingborgs Hamn genomfört en omorganisation i syfte att arbeta smartare i en mer effektiv och gemensam organisationsstruktur. Ytterligare ett led i detta arbete är det processarbete som initierats i delar av verksamheten.

## ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Helsingborgs Hamns framgång bygger på en stark företagskultur som drivs av engagerade och ständigt lärande medarbetare med olika kompetenser. För att säkerställa framgång både idag och i framtiden är det nödvändigt att kunna attrahera, behålla, utveckla och motivera kvalificerade medarbetare både på lång och kort sikt. Alla medarbetare behöver bidra, bland annat genom att arbeta med ständiga förbättringar för att på så sätt utveckla processer och öka organisationens effektivitet.

Effektiva logistiklösningar är idag helt beroende av digitala smarta IT-lösningar. Digitalisering, nya maskiner och byte av hanteringssystem ställer nya krav på organisationen och därmed på utveckling av personalens kompetens.

Effektivare logistiklösningar leder i sin tur till nöjda kunder och mindre resursförbrukning av energi och därmed bättre miljö. Hamnens förmåga är aldrig större än våra medarbetares förmåga att vara en del av organisationen och leva upp till kraven på ledarskap och medarbetarskap, utöver att hantera allt mer kvalificerade verktyg, maskiner, system med mera.

Under 2021 har hamnbolagets ledarskap varit i fokus. Ett chefsforum har startats och chefsseminarium har genomförts. Under 2021 har även upphandling och beslut fattats kring nya verksamhetssystem som under 2022 kommer att vara en stor del av hamnens utvecklingsarbete. En attraktiv arbetsgivare ställer krav på moderna arbetssätt och det utvecklingsarbete som pågår är en viktig del för att vara Nordens modernaste hamn.

## MEDARBETARENGAGEMANG

Hög kompetens och engagemang hos medarbetare är kärnan i Helsingborgs Hamns företagskultur. För att förbättra dessa områden samlar bolaget regelbundet in återkoppling från medarbetare i form av medarbetarundersökningar och årliga medarbetarsamtal. Hamnen erbjuder olika möjligheter till kompetensutveckling och det arbetas aktivt med ständiga förbättringar för att engagera alla olika arbetsgrupper.

Medarbetarundersökningen genomförs varje år och är viktig för att kunna identifiera nuläge, fortsatta satsningar och utveckling. Undersökningen resulterar i en konkret åtgärdsplan som följs upp och kommuniceras. Nytt från 2020 är att hamnbolaget mäter medarbetarengagemang genom Employee Net Promoter Score (e-NPS). E-NPS-värdet och andelen ambassadörer följs upp, dvs de som svarat högst på skalan. För 2021 visade resultat att 34 % (37 %) är ambassadörer och gav ett e-NPS-värde på -3 (6). Svarensfrekvensen uppgick till 76 %. Bedömningen är att resultatet för 2021 är tillförlitligt med hänsyn till svarsfrekvensen och arbetet med identifierade fokusområden pågår.

Medarbetarsamtal genomförs årligen. Varje medarbetare får tillfälle till en dialog kring sin prestation och utveckling tillsammans med närmaste chef. Samtalet ger även goda möjligheter för chef och medarbetare att forma samarbete och relation. Målstyrning är en del av medarbetarsamtalet som ger ett tydligt individuellt mål. Av detta framgår vad medarbetaren ska uppnå och hur det är kopplat till Helsingborgs Hamns mål. Likaså ges möjlighet till att utveckla sin roll i form av utbildningar som sedan följs upp vid nästa medarbetarsamtal.

## DIGITALISERING MED NYTT TOS (TERMINAL OPERATING SYSTEM)

Hamnens produktivitet är i första hand en effekt av bolagets förmåga att arbeta smart, med hjälp av gemensamma processer och rätt digitala verktyg. Med många förbättringar inom det interna arbetet - från förberedelser av affärsförhandlingar till hantering av containrar - kan produktivitet öka. Ett modernt TOS är en förutsättning för ökade volymer och för att kunna byta hanteringssystem.

Under de senaste två åren har dagens och framtida processer i containerverksamheten dokumenterats och en kravspecifikation på ett nytt TOS utarbetats. Under 2021 genomfördes upphandling av ett nytt TOS. Parallellt kommer organisationen förändras och medarbetare utbildas för de nya roller som krävs för våra nya arbetssätt.

Pandemin har fortsatt inneburit ett praktiskt och mentalt steg för en ökad digitalisering. En stor del av bolagets interna och externa möten har under året genomförts med hjälp av digitala verktyg.

## LEDARSKAP OCH MEDARBETARSKAP

Helsingborgs Hamns ledarskap och kultur har varit fokus för två av grupperna i Lyftet under åren. Deras arbete har resulterat i kontinuerliga arbetsledarträffar, reviderat bolagets värdeord och policys respektive riktlinjer för medarbetarskap och ledarskap. Under 2021 har detta utvecklats ytterligare. Med fokus på ledarskapet har ett chefsforum bildats och olika chefsseminarium har genomförts. I medarbetarundersökningen 2021 är det identifierat ett fortsatt behov av att utveckla bolagets ledarskap och ledarens roll i den interna kommunikationen. Detta är påbörjat och kommer att fortsätta under 2022.

Möten för daglig styrning finns på alla avdelningar inom organisationen. Genom korta dagliga och veckovisa möten med alla medarbetare på avdelningen ökas delaktighet, det dagliga ledarskapet stärks och ständiga förbättringar arbetas fram. Detta är identifierat som ett av det viktigaste forumet för kommunikation och har därför haft ett särskilt fokus under senare delen av 2021, vilket fortsätter under 2022.

## LEDNING AV KOMPETENSUTVECKLINGEN

I bolagets vision är strävan att vara hamnsveriges bästa arbetsplats tydlig. Hamnens viktigaste tillgång är medarbetarna. En god arbetsmiljö med sammanhållning där medarbetarna trivs och får möjlighet att växa och utvecklas är väsentlig i alla led. För att kunna leverera tjänster med hög kvalitet till kunder är det av stor betydelse att medarbetarna har rätt kompetens.

Nya krav på hamnen innebär att organisationen, rollerna i organisationen och bemaningen av dessa roller ständigt ses över och vidareutvecklas. Arbetet bedrivs inom ramen för hamnens arbete med att förändra och utveckla bolaget i de sex strategiska förbättringsområdena, som beskrivs på [sid 15](#). Vd och ledningsgrupp utvecklar åtgärder och planer utifrån dessa sex strategiska förbättringsområdena, som också innebär krav på förändrad och utvecklad kompetens.

HR-chefen ansvarar för hamnens kompetensinventering och samordnar planerna för gemensam kompetensutveckling. Respektive chef ansvarar för de individuella utvecklingsplanerna som utformas i medarbetarsamtalen. Verktyg för att mäta omfattningen på Helsingborgs Hamns utbildning och fördelning var planerad till att införas under 2020, uppstart har dock försenats och påbörjades under 2021, men fortsätter under 2022. Kompetensutvecklingen är kopplad till bolagets verksamhetsstyrning och struktur för affärsplan och målarbete och följs således upp i dessa processer.

## 404-3 UTVÄRDERING AV PRESTATION OCH UTVECKLING

%-andel anställda per personalkategori, kön som genomfört medarbetarsamtal	2021*	2020
Andel genomförda samtal av totalt antal anställda kvinnor	74 %	77 %
Andel genomförda samtal av totalt antal anställda män	31 %	47 %
Andel genomförda samtal av totalt antal anställda tjänstemän	79 %	66 %
Andel genomförda samtal av totalt antal anställda kollektivanställda	12 %	44 %
Totalt genomförda samtal av totalt antal anställda	36 %	51 %

Data registreras och hämtas från lönesystem.

\*Antalet genomförda medarbetarsamtal är större än vad som har återrapporterats till lönesystem.



# Hälsa och säkerhet

**Hamnen är en riskfylld arbetsplats med stora fordon, och arbete med tunga laster i kranar och truckar. Arbetet sker längs kajer, på terminal-tytor och arbetsområden i en till synes aldrig sinande och hektisk aktivitet.**

I arbetet samverkar hamnens personal dessutom många gånger med externa aktörer - dessa kan vara fartygsbesättningar, chaufförer som hämtar och lämnar gods eller entreprenörer - vilket gör att säkerhet, förståelse, regler och efterlevnad men också god samordning är av största vikt. Hamnen hanterar också farligt gods runt om på sina terminaler.

Hamnen är en arbetsplats där säkerheten dagligen står överst på agendan och har högsta prioritet. Att förebygga olyckor och ohälsa för både personal och besökare är en självklarhet. Systematiskt säkerhetsarbete med förebyggande skyddsarbete, utbildning, riskanalyser, incidentrapporter och skyddsåtgärder är därför ett naturligt och dagligt inslag i hamnens vardag.

## LEDNING (403-1)

Helsingborgs Hamn bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete som är integrerat i vårt ledningssystem, enligt arbetsmiljölagen och arbetsmiljöförordningen. Säkerhetsarbetet styrs av hamnens Arbetsmiljö- och Säkerhetspolicy. Av dessa framgår att säkerhetsarbetet syftar till att förebygga ohälsa, risker och skador genom kostnadseffektiva säkerhetslösningar inom fysisk säkerhet, personsäkerhet, brandskydd, IT-säkerhet, informationssäkerhet, krisledning, kontinuitetsplanering och administrativ säkerhet. Säkerhetsarbetet ska vara ett stöd till och en naturlig del av kärnverksamheten.

Som arbetsgivare har Helsingborgs Hamn arbetsmiljöansvar för all egen personal, vilket innebär att ansvaret ligger på vd. Ansvaret är förtydligt och delegerat från vd till chefer på alla nivåer som ska säkerställa god arbetsmiljö för sin personal. Detta arbetsmiljöansvar är tydligt dokumenterat från vd genom skriftliga delegationer. Det är vidare allas (både chefer och medarbetare) ansvar att arbeta säkert, följa instruktioner och rapportera avvikelser.

Hamnens kunders personal (besättningsmän, lastbilschaufförer, hyresgäster och underentreprenörer) arbetar inom hamnen där Helsingborgs Hamn har samordningsansvaret för arbetsmiljön. Helsingborgs Hamn har dock ingen kontroll över hur besättningsmännen och lastbilschaufförerna utför sitt arbete. Hamnen styr genom regelverk (drift- och säkerhetsföreskrifter) och information kring hur alla inom hamnen förväntas agera försiktigt. Förseelser eller brott mot säkerhetsföreskrifter kan leda till arbetsrättsliga påföljder eller nekad åtkomst till hamnen. Under 2021 har

säkerhetsföreskrifterna uppdaterats och förtydligats bl.a. avseende varselkläder och mobiltelefonanvändning.

Chefen för miljö- och säkerhet (SMAK) har ansvaret att följa och införa ny lagstiftning och ta strategiska initiativ inom området. I syfte att förbättra säkerheten har Helsingborgs Hamn en skyddskommitté som leds av chefen för Operations (COO) där hamnens säkerhetsamordnare och avdelningscheferna från container, logistik, teknik och HR ingår tillsammans med personalrepresentanter. Personalrepresentanter är huvudskyddsombud eller skyddsombud och utses av personalen via sin fackliga organisation.

Hälsa- och säkerhetsarbetet är kopplat till bolagets verksamhetsstyrning och struktur för affärsplan och målarbete och följs också upp i dessa processer.

## RISKHANTERING (403-2)

Helsingborgs Hamn arbetar strategiskt och kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker. Att se risker som strategiska affärsmöjligheter skapar en organisation som snabbt identifierar risker och vänder dessa till möjligheter.

Risker för olyckor och hälsa kopplade till arbetet analyseras kontinuerligt i det systematiska arbetsmiljöarbetet. I arbetet är löpande skyddsronder, riskanalyser, internutredningar och tillbudsrapportering viktiga verktyg. Uppföljning sker löpande för att säkerställa att åtgärder fått effekt.

Personal uppmanas via dagligt styrningsmöte, på utbildningar och arbetsplatsträffar att alltid rapportera säkerhetsincidenter. Repressalier får inte förekomma till den som rapporterar. Personal kan även rapportera helt anonymt via visselblåsarfunktion.

Tillbudsrapporteringen har över tid ökat som en effekt av ett aktivt arbete. Under 2021 toppnoterades antalet rapporterade tillbud med 168 (160). Syftet med ökad rapportering av incidenter är att få information om risker för att därmed kunna vidta förebyggande åtgärder så det aldrig händer allvarligt tillbud eller olycka. Bra och fungerande tillbudsrapportering är därför en betydande resurs för att med rätt åtgärder i rätt tid kunna uppnå hög säkerhet. Tillbud rapporteras i avvikelssystem, fördelas inom organisationen till rätt ansvarig, flaggas upp vid dagligt styrningsmöte och åtgärder följs upp i forum för incidentrapporter som leds av hamnens säkerhetsamordnare.

Ett väl fungerande säkerhetsarbete innebär hög tillgänglighet trots gedigna säkerhetssystem. Genom att involvera alla avdelningar inom bolaget i ett utvecklat säkerhetstänk har säkerhetsarbetet utvecklats och förbättrats. Genom identifiering av kritiska

processer och tillgångar kartläggs hamnbolagets viktigaste beståndsdelar. Först därefter kan bolaget hantera riskerna med utarbetade metoder. Målet är att utveckla ett gemensamt arbetssätt i syfte att standardisera som leder till förbättring av verksamheten.

### FÖREBYGGANDE SÄKERHETSARBETE (403-3)

Skyddsronder genomförs, enligt föreskrifter om systematiskt arbetsmiljöarbete, regelbundet på alla arbetsplatser inom bolaget. Syftet är att identifiera och undanröja risker. Vid skyddsronden deltar hamnens säkerhetssamordnare, berörd avdelningschef, skyddsombud och representanter för berörda medarbetare. Skyddsronder är ett av många verktyg som används för att förebygga risker för olyckor och ohälsa. Av övriga verktyg som systematiskt används kan nämnas riskanalyser, arbetsplatsträffar, mätningar, undersökningar, medarbetarsamtal, hälsoundersökningar, internutredningar och avvikelserapportering.

Vid varje fartygsanlöp sker en kontroll med ansvarig personal på fartyget. Innan nya arbetsuppgifter påbörjas genomförs en särskild skyddsgenomgång som dokumenteras i form av en checklista. Nya och säkrare metoder införs i hamnens säkerhetsmanual fortlöpande. Alla medarbetare förväntas rapportera säkerhetsproblem till sin närmaste chef eller sitt skyddsombud. Skyddsombud har laglig rätt att stoppa farliga arbeten. Något sådant stopp har inte gjorts under 2021.

Under 2021 har två olyckor inträffat som lett till läkarbesök. Internutredning genomfördes av hamnen tillsammans med de involverade och skyddsombud.

Pandemin har under 2021 påverkat arbetets organisation och genomförande. Hamnen har under året följt både myndigheters och Helsingborgs stads rekommendationer och anpassat dessa till hamnens verksamhet. De medarbetare med möjlighet har arbetat hemifrån i större utsträckning och många möten har förflyttats till olika digitala forum. I produktionsverksamheten har säkerhetsrutiner införts och den fysiska miljön har anpassats för att möjliggöra distans.

Arbetsgivaren har inte mottagit några signaler gällande psykisk ohälsa kopplat till de anpassningar som gjorts. Däremot uppfattar hamnbolaget att många medarbetare saknar sina kollegor, de personliga mötena och sina vanliga rutiner. Hamnbolagets medarbetare visar god förståelse för situationen och de begränsningar som denna innebär.

### SAMVERKAN (403-4)

Helsingborgs Hamn samverkar systematiskt med medarbetarna och deras fackliga organisationer. Skyddsronder, riskbedömningar, kartläggningar, internutredningar, utbildningar, hälsoundersökningar, enkäter, medarbetarsamtal, tillbudsrapportering, arbetsplatsträffar och daglig styrning är några exempel på metoder och rutiner som används. Medarbetare och skyddsombud är därför både självklara deltagare och förutsättningar i arbetet för samverkan. Samma metoder används också för att leda och följa upp arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet.

Skyddskommittén har under 2021 sammanträtt sex gånger. Vid skyddskommitténs möte deltar bland andra hamnens säkerhetssamordnare, berörd avdelningschef, och huvudskyddsombud. Deltagande avdelningschefer har befogenheter att vidta skyddsåtgärder. Strukturella åtgärder som kräver investeringar och omorganisation beslutas av vd.

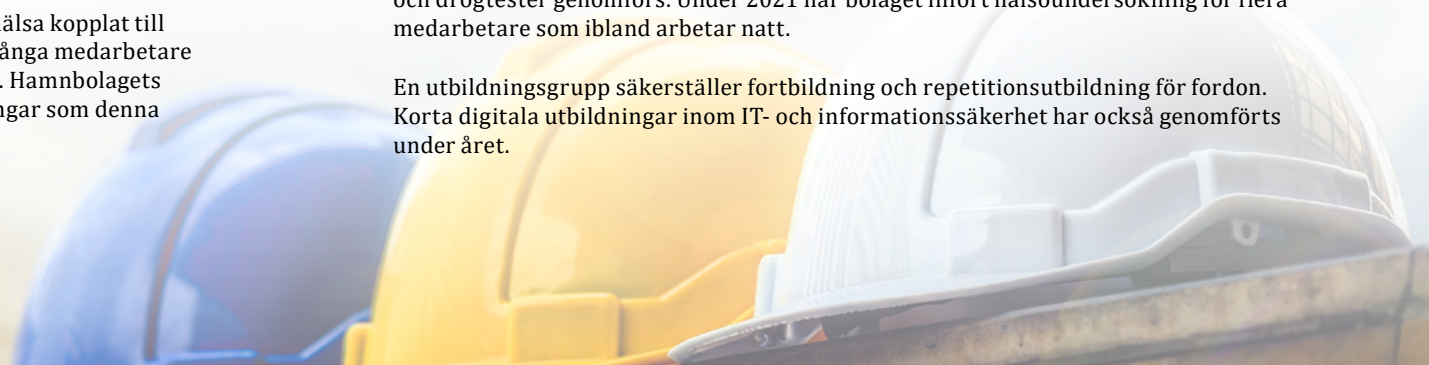
Under pandemiperioden 2020 och 2021 har hamnen säkerställt att kontinuitetsplaner är uppdaterade för verksamheten i händelse av stort sjukdomsbortfall. I krishanteringen kopplat till pandemin har hamnen samverkat med Helsingborgs stads krisledning. Helsingborgs Hamn är en samhällskritisk verksamhet och ska bedrivas även i kristider. Pandemin har inte hindrat någon verksamhet.

### SÄKERHETSUTBILDNING (403-5)

Varje medarbetare har ett personligt ansvar för att arbeta säkert varje dag. Detta är ett grundläggande krav för att arbeta i hamnen. I samband med anställning genomförs utbildning i hamnens säkerhetsrutiner som en del av introduktionen. Medarbetare som har säkerhetsrelaterade uppgifter får en fördjupad utbildning med återkommande kompletterande övningar och utbildning. Utbildning utvärderas bland annat genom att följa tillbudsrapporteringen och vidta åtgärder utifrån analyser av tillbud.

Som en del av hamnens arbete med säkerhet i vardagen bedrivs ett aktivt förebyggande säkerhetsarbete. Exempelvis har alkoholås installerats i bilar och slumpmässiga alkohol- och drogtester genomförs. Under 2021 har bolaget infört hälsoundersökning för flera medarbetare som ibland arbetar natt.

En utbildningsgrupp säkerställer fortbildning och repetitionsutbildning för fordon. Korta digitala utbildningar inom IT- och informationssäkerhet har också genomförts under året.





## HÄLSA (403–6)

En modern hamnarbetare är till stora delar stillasittande i sin maskin. En mindre del av personalen utför fysiskt arbete. Att hamnens medarbetare är friska och motiverade är inte bara viktigt för den allmänna trivseln i bolaget, det är en lönsam investering. Via samarbetsavtal med företagshälsovården får bolaget en viktig samarbetspartner för verksamheten och dess personal i frågor som rör en trygg och hälsosam arbetsplats. Företagshälsovården utgör ett stöd för både chefer och medarbetare genom utbildning, rådgivning och förebyggande åtgärder.

Alla medarbetare erbjuds friskvårdsbidrag, sköterskemottagning och tillgång till gym som finns i hamnbolagets egna lokaler. Bolagets hälsoarbete bygger på Helsingborgs stads livskvalitetsprogram. Hamnen har valt inriktningen livslång aktivitet med målet att alla medarbetare ska uppleva god livskvalitet. HR-avdelningen leder arbetet som genomförs tillsammans med en intern grupp med representanter från personalen. Individens personliga uppgifter om hälsa skyddas enligt sekretesslagen.

Bolagets mål i personalfrågor täcker speciellt fyra områden: att vara en bra arbetsplats och attraktiv arbetsgivare, att minska den korta sjukfrånvaron (upp till 14 dagar), att öka personalomsättningen och med aktiv rehabilitering säkerställa att de som varit sjukskrivna under längre tid kan återgå till sitt arbete så snart som möjligt.

## HÄLSA OCH SÄKERHET HOS AFFÄRSPARTNER PÅ PLATS I HAMNEN (403–7)

Helsingborgs Hamn har samordningsansvar för arbetsmiljön även för kunders personal som besättningsmän, lastbilschaufförer och entreprenörer som arbetar inom hamnområdet. Helsingborgs Hamn har dock ingen kontroll eller styrning över hur besättningsmännen, lastbilschaufförerna och entreprenadpersonal utför sina arbeten. Hamnen styr genom regelverk, instruktioner och information kring hur berörda förväntas agera säkert inom hamnen.

Samordning av säkerheten vid lossning och lastning av fartyg sker med fartygens ansvariga innan arbetet påbörjas utifrån tydliga protokoll. Lastbilschaufförer och besökare får instruktioner och information om körvägar och tillvägagångssätt vid lastning och lossning senast vid ankomst till hamnens huvudentré, Centralgaten. Skyltar på plats och tydlig information via hemsida hjälper också besökaren att ta del av och förstå säkerhetsregler i hamnen.

Vid entreprenadarbete samordnas arbetsmiljöarbetet genom dokumenterad riskanalys innan arbetet påbörjas. Hamnen och dess entreprenörer säkerställer efterlevnad och

förståelse av analysen och säkerhetsföreskrifter genom att gemensamt skriva på en entreprenörsförsäkring i form av en checklista.

Samma förfaringsätt med entreprenörsförsäkring gäller vid exempelvis heta arbeten, arbeten på järnväg, arbete på hög höjd, arbete med elektriska faror eller arbete i slutna utrymmen.

Det är av största vikt för Helsingborgs Hamn att besökare undviker risker för olyckor och ohälsa. Genom tydliga instruktioner, professionellt och behjälpligt bemötande och kontroll av efterlevnad erbjuds en trygg och säker hamn även för besökare.

## 403-9 ARBETSRELATERADE SKADOR

Arbetsrelaterade skador: Antal och förhållande	2021		2020	
	Medarbetare		Medarbetare	
Dödsfall till följd av arbetsrelaterad skada	0		0	
Arbetsrelaterade skador som resulterat i längre frånvaro* (exkl. dödsfall)	0		0	
Rapporterade arbetsrelaterade skador (LTIF) **	2 (1,12)		1 (0,56)	
Arbetade timmar totalt	357 311		359 256	
Totalt antal anställda medarbetare i snitt	190		204	
Sjukfrånvaro totalt: Fast anställd personal	5,5 %		5 %	
<b>Totalt inrapporterade incidenter/tillbud/olyckor</b>	<b>168</b>		<b>160</b>	

\* Skada som arbetstagaren inte kan eller förväntas inte kunna återhämta sig helt till hälsotillståndet före skadan inom 6 månader.

\*\* Antal olyckor som resulterat i frånvaro i mer än en dag per 200 000 arbetade timmar (LTIF). Olycka som resulterat i frånvaro (LTI) är en arbetsrelaterad olycka, som resulterat i att medarbetaren inte har kunnat återvända till arbetet nästa kalenderdag.

Sjukfrånvaro: Mäts genom den faktiska frånvaron i procent i förhållande till den schemalagda arbetstiden för medarbetaren under samma period.

Utgått: Nyckeltal som var kopplade till GRI-upplysning 403-9 i 2018 års redovisning är borttagna i årets redovisning med anledning av övergång från GRI 403 2016 till GRI 403 2018.



# Ansvarsfulla inköp

## EFFEKTIVA OCH ANSVARSFULLA INKÖP AV VAROR OCH TJÄNSTER

Helsingborgs Hamn köper främst material och tjänster från Sverige. Dock köps maskiner och fordon även från andra delar av världen främst från Europa. Hamnen gör i genomsnitt årliga inköp motsvarande ca 100 mnkr. Beloppet varierar stort beroende på storleken av investeringar i hamnanläggningar, kranar och maskiner. Hamnen utför tjänster och vidare säljer enbart lastsäkringsmaterial. Alla övriga varor och tjänster används för att producera hamnens tjänster.

Ansvarsfulla inköp rör både miljödimensionen (GRI 308) och den sociala dimensionen (GRI 414) av hållbarhetsrapporteringen. Helsingborgs Hamn vill samarbeta med både leverantörer och kunder för att bidra till ett hållbart samhälle. Om Helsingborgs Hamn använder leverantörer som inte lever upp till högt ställda hållbarhetskrav, riskerar vi vårt rykte utifrån ambitionen att vara ett föredöme.

I hamnens hållbarhetspolicy belyses att leverantörer ska samverka med hamnen för att skapa förutsättningar som främjar arbetsrätt, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, korruptionsbekämpning och miljöfrågor.

Inför en upphandling görs en riskanalys av branschen rörande miljökrav och sociala krav. Utifrån dagens bästa möjliga miljökrav och sociala krav, värderas möjligheterna att utveckla respektive bransch eller delbransch, genom att önska förbättrade miljökrav och sociala krav. Denna analys innefattar också bedömningar av livscykelperspektivet, och hamnens krav utifrån väsentlighet för hållbarhet.

I upphandlingen formuleras miljökrav och sociala krav som bottenar i analysen. Utifrån kraven formuleras utvärderingskriterier, för att möjliggöra likabehandling och en effektiv och transparent utvärdering av de leverantörer som deltar i upphandlingen.

Helsingborgs Hamn förbehåller sig rätten att granska leverantörer i våra avtal eller utföra revisionsgranskningar på plats för att säkerställa att avtalade miljökrav och sociala krav efterlevs.

Hamnens upphandlings- och inköpsarbete har utvecklats genom det inköpsråd som organiserades i början av 2020. Inköpsrådet har bland annat utbildat organisationen i upphandling och inköp.

## LEDNING AV ANSVARSFULLA INKÖP

Genom att Helsingborgs Hamn tillämpar sociala och miljömässiga krav i upphandlingar där det är lämpligt och möjligt bidrar vi aktivt till ett hållbart Helsingborg som är en del av stadens vision 2035.

I hamnens hållbarhetspolicy framgår att arbetet med att skapa en ansvarsfull leverantörskedja med höga miljökrav och sociala krav ska vara en integrerad del i arbetet med upphandling och inköp.

Hamnen arbetar idag systematiskt med att ställa miljökrav vid upphandling och inköp. Bolagets verktyg för att följa upp och utvärdera leverantörerna både i upphandlingen och i den löpande användningen av en leverantör, behöver utvecklas.

Det finns dock inga indikationer på att hamnen på ett allvarligt sätt medverkar till eller använder leverantörer som inte lever upp till ställda miljökrav och sociala krav.

Under 2021 genomförde Helsingborgs Hamn inga platsbesök eller revisioner hos leverantörer där företagsstyrning, kvalitet samt sociala och miljömässiga förhållanden utvärderades. Denna verksamhet planeras komma i gång under 2022 om pandemin så tillåter.

Bolagets upphandlingspersonal och inköpsansvariga behöver löpande uppdatera sin kompetens med utbildning och genom praktisk tillämpning av verktyg för avtalsuppföljning. Pandemin hindrade utbildning under 2020 och 2021. Under 2022 planeras utbildning i avtalsuppföljning för en till två personer.

%-andel av nya leverantörer som utvärderats utifrån miljökrav respektive sociala krav	2021	2020
Nya leverantörer	5	9
Andel nya leverantörer med miljökrav	100 %	86 %
Andel nya leverantörer med sociala krav	0 %	7 %

Utöver antal nya leverantörer har vi genomfört 12 upphandlingar, varav sju upphandlingar hade miljökrav och fem upphandlingar hade sociala krav.

# Affärsetik och antikorrupktion

## UPPFÖRANDEKOD

Helsingborgs Hamns arbete med att främja god affärsetik och antikorrupktion framgår av hamnens uppförandekod. Helsingborgs Hamn är beroende av att omvärlden har förtroende för bolaget. Det är bara genom att ha ett högt förtroende som Helsingborgs Hamn kan fortsätta att vara ett framgångsrikt företag, som tar stora ytor i anspråk centralt i Helsingborgs stad. Efterfrågan på hamnens tjänster drivs av exportindustrins framgångar och importörernas efterfrågan från industri och konsumenter. Företag som har höga krav på sig själva och från sina kunder. Hamnen måste både vara en effektiv länk i logistikkedjan och leva upp till kundernas krav på affärsetik.

Helsingborgs Hamns uppförandekod tydliggör hur bolaget ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare, medarbetare och samhällsaktör. Uppförandekoden är tillsammans med bolagets värdeord hamnens viktigaste dokument.

Medarbetares relationer till varandra, till kunder, leverantörer, entreprenörer och andra intressenter ska präglas av ärlighet, vänlighet, utveckling och ansvar. Hamnbolaget strävar efter att skapa relationer som är långsiktiga och förtroendefulla. Förhållanden till leverantörer av varor och tjänster ska vara helt affärsmässiga och inte påverkas av exempelvis otillbörliga gåvor eller förmåner för att eliminera risken av korrupktion.

Facilitation payments (påskyndandebetalningar) är en omskrivning för de mutor, gåvor m.m. som internationell sjöfart tidigare betalade för att exempelvis snabbare få fartyget lossat och lastat. Hamnens kunder, rederierna är till stor del medlemmar i Maritime Anti-Corruption Network, som agerar för att avveckla denna praxis. Helsingborgs Hamns medarbetare ska inte ta emot eller kräva någon form av facilitation payments, vare sig från anlöpande fartyg, besökande lastbilar, agenter eller varuägare. Erbjudande om facilitation payments ska rapporteras som en överträdelse till närmsta chef eller genom hamnens visselblåsarsystem.

## UPPFÖLJNING

I slutet av 2020 antog ledningsgruppen en uppförandekod som tydliggör hur organisationen ska uppträda som affärspartner, arbetsgivare, medarbetare och samhällsaktör. Under 2021 har medarbetare informerats om hamnens uppförandekod, under 2022 kommer medarbetare att utbildas i densamma.

Två verksamheter (8 %) har särskilt riskvärderats utifrån risken för korrupktion, dels upphandling/inköp (leverantörskontakter) och dels anlöp (påskyndandebetalningar).

Under 2021 och 2020 har inga fall av korrupktion eller incidenter kopplat till korrupktion bekräftats. Ingen medarbetare har bestraffats eller avskedats på grund av korrupktion.

Inga avtal med affärspartners har under 2021 och 2020 upphävts på grund av att hamnens uppförandekod för leverantörer rörande korrupktion har överskridits. Varken bolaget eller någon medarbetare har åtalats för korrupktionsbrott.

Hamnen har god intern kontroll och har inga indikationer på att hamnens grundläggande värderingar och policys inte tillämpas i frågor som rör affärsetik och antikorrupktion.

Som ett led i säkerhetsarbetet och arbetet med intern kontroll har bolaget sedan 2018 ett visselblåsarsystem med syfte att skapa möjlighet att helt anonymt anmäla oegentligheter i och omkring bolaget. Några visselblåsningar har inte förekommit under 2021 eller 2020.

## 205-2 INFORMERATS RESPEKTIVE UTBILDATS I UPPFÖRANDEKODEN\*

Andel anställda	2021		2020	
	Informerats	Utbildats	Informerats	Utbildats
Ledning	88 %	0 %	35 %	0 %
Tjänstemän	67 %	0 %	0 %	0 %
Arbetare	15 %	0 %	0 %	0 %
Affärspartners	0 %	0 %	0 %	0 %

\* Bolaget verkar bara i en region.







### GRI-BILAGOR

Rapporteringspraxis	<a href="#">50</a>
Hållbarhetsstyrning	<a href="#">51</a>
Intressentengagemang	<a href="#">52-53</a>
Väsentlighetsanalys	<a href="#">54-56</a>
Väsentliga aspekter och upplysningar	<a href="#">57-63</a>
GRI-index	<a href="#">64-67</a>
Revisorns yttrande	<a href="#">68</a>

Bilagor till GRI-rapporten omfattar information och data som inte redovisas på annan plats i årsredovisning för 2020, men som krävs enligt GRI-standarder eller årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsrapportering.



# Rapporteringspraxis

Hamnens hållbarhetsrapport 2021 har framställts i enlighet med "Core"-alternativet i GRI Standards. Krav på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen innefattas i GRI-rapporteringen.

## GRI STANDARD

Helsingborgs Hamn tillämpar den internationella standarden för hållbarhetsrapportering Global Reporting Initiative (GRI Standard). GRI Standard är ett sammanhållet ramverk som stödjer arbetet med att skapa en väl fungerande ledning, styrning, utveckling och rapportering av hur hållbarhetsarbetet utvecklas. Rapporteringen ska vara transparent och balanserad.

Helsingborgs Hamns hållbarhetsrapport 2021 har framställts i enlighet med "Core"-alternativet i GRI Standards. Krav på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen innefattas i GRI-rapporteringen.

Helsingborgs Hamns årsredovisning för 2021 består av affärsöversikt, hållbarhetsrapport, bolagsstyrningsrapport och förvaltningsberättelse.

GRI-bilagan definierar omfattningen och principerna för hamnens hållbarhetsredovisning, beskriver valda väsentliga aspekter och aspekternas avgränsningar samt indikatorer.

GRI-bilagan redovisar hur de väsentliga aspekter styrs, hur styrningen följs upp och information om GRI-upplysningar som inte redovisas på annan plats i Helsingborgs Hamns årsredovisning för 2021.

Innehållsindex för GRI ingår i hållbarhetsrapporten och specificerar var information om varje aspekt och indikator finns, och förklarar eventuella utelämnanden i rapporterad data. Den information som finns i den här rapporten är fokuserad på både väsentlig information och väsentliga data.

Helsingborgs Hamns årsredovisning för 2021 publiceras i PDF-format på svenska och är tillgänglig på [Helsingborgs Hamns webbsida](#).

Helsingborgs Hamns årsredovisning kan laddas ned på [port.helsingborg.se/](http://port.helsingborg.se/) Rapporten är uppbyggd som en interaktiv PDF-fil där förflyttning mellan de olika sektionerna sker enkelt med hjälp av en övre navigeringsmeny.

## EXTERNT BESTYRKANDE

Bolagets arbete med hållbarhet redovisas årligen i bolagets årsredovisning, där hållbarhetsredovisning är en integrerad del av årsredovisningen. Inriktningen är att hållbarhetsredovisningen ska granskas av externa revisorer, för att därigenom säkerställa kvalitet och kontinuerliga förbättringar.

KPMG har kontrollerat att de uppgifter och den information som krävs av årsredovisningslagen inom hållbarhetsområdet är inkluderad i årsredovisningen för 2021. På sidan [68](#) finns en redogörelse från revisorerna.

## REDOVISNINGENS OMFATTNING

Den ekonomiska informationen som beskriver ekonomiskt ansvar i denna rapport är baserad på Helsingborgs Hamns årsredovisning. Den ekonomiska data som redovisas i denna rapport omfattar normalt endast Helsingborgs Hamn AB. Redovisningen av betydande indirekta effekter (GRI 203-2) omfattar kommunerna som ingår i samarbetet "Familjen Helsingborg".

Helsingborgs Hamns GRI-rapportering omfattar inte intressebolag eller samriskföretag och ej heller underleverantörer eller leverantörer av varor och tjänster, om inget annat anges. Inga betydande organisationsförändringar har skett under 2021.

Helsingborgs Hamn driver endast verksamhet i Helsingborg vilket också utgör rapporteringens väsentliga avgränsning.

Helsingborg Hamns hållbarhetsredovisning följer GRI Standards, Global Reporting Initiatives riktlinjer. Den täcker alla väsentliga principer i FN:s Global Compact som beskriver internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag.

GRI är också bolagets verktyg för att leva upp till kraven i EU Direktivet 2014/95/EU, som i Sverige har införts genom förändringar i Årsredovisningslagen.



# Hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsstyrningen i Helsingborgs Hamn utgår från vår vision och våra värderingar kompletterat med våra styrdokument. Hållbarhet är en integrerad del av hamnens strategi. Det högsta beslutande organet i dessa frågor är styrelsen. Hamnen måste leva upp till de legala och politiska gränsvillkoren för att få bedriva hamnverksamhet. Allt från säkerhet, miljö, buller och sociala villkor för att få acceptans till förtroende från samhället, kunder och medborgare. Målet att vara Sveriges mest hållbara hamn ställer krav på ett systematiskt hållbarhetsarbete och investeringar för att bl.a. avveckla hamnens beroende av fossil energi.

## HAMNENS HÅLLBARHETSORGANISATION

Helsingborgs Hamns ledning har ansvaret för hamnens hållbarhetsstrategier och för att följa upp hur strategin införs i bolaget. Hamnens Miljö- och säkerhetschef, chef för avdelningen säkerhet, miljö, arbetsmiljö och kvalitet (SMAK) ansvarar för att samordna och driva hållbarhetsarbetet inom bolaget. Hållbarhetsfrågorna finns var sjätte vecka på dagordningen för hamnens ledningsgrupp. Miljö- och säkerhetschefen leder en styrgrupp med ansvar för att samordna och vidareutveckla hamnens systematiska hållbarhetsarbete, samt stödja organisationens arbete med mål, uppföljning och redovisning av hållbarhetsdata.

För varje väsentlig hållbarhetsfråga finns det utsedda ansvariga som sedan 2020 har utarbetat mål och åtgärder för sin hållbarhetsfråga. Dessa mål och åtgärder integreras i bolagets affärsplanering och arbete med budget och investeringsplaner. Årligen i september genomförs en sk ledningens genomgång där ansvariga får rapportera om utvecklingen inom sitt ansvarsområde.

Helsingborgs Hamn har ett inköpsråd där frågor om inköp och upphandling samordnas och utvecklas. Frågor som rör ansvarsfulla inköp och tillämpning av affärsetik, sociala och miljömässiga krav hanteras av inköpsrådet. Helsingborgs Hamn har ett driftutskott där ledningen samverkar med de fackliga organisationerna i frågor som rör främst den sociala och ekonomiska dimensionen av hållbarhet.

## PLAN FÖR ATT NÅ MÅL

Den övergripande planen för att nå målet "Sveriges mest hållbara hamn 2022" har utarbetats under 2019 med ett gemensamt angreppssätt för hur hamnen styr, leder och utvecklas mot målet.

Hamnen började under 2020 systematiskt jämföra Helsingborg med andra hamnar för att identifiera styrkor och svagheter i hamnens arbete. Utifrån jämförelsen har hållbarhetsmål och mätmetoder reviderats och förbättrade mål har formulerats under 2021.

Under 2021 har de större och mer utmanande hållbarhetsprojekten påbörjats, särskilt utbytet av de fossildrivna arbetsmaskinerna till elektriskt drivna arbetsmaskiner. Planen är att under 2022 upphandla ytterligare fyra elektriska dragbilar (dock lång leveranstid) samt en elektrisk reachstacker. Under 2022 kommer Helsingborgs Hamn fortsatt sträva efter att använda HVO100 i den mån det kan levereras, då tillgången är något osäker.

## STYRANDE DOKUMENT

Hamnen har styrdokument som regelbundet granskas och uppdateras. Dessa rör alla väsentliga hållbarhetsfrågor, men med skiftande kvalitet. Bolaget har flera ledningssystem som ska säkerställa att arbetet med hållbarhet, arbetsmiljö, risker och säkerhet bedrivs på ett systematiskt och effektivt sätt.

Hamnens interna arbete med Risk Management och internkontroll täcker även hållbarhet, säkerhet, arbetsmiljö- och miljörisker. Införandet av "daglig styrning" med syftet att förbättra bolagets arbete med ständiga förbättringar, har genomförts på alla funktioner inom bolaget. Rapportering av incidenter med påföljande riskanalys genomförs varje vardag.

Verktyg för att arbeta med en ansvarsfull leverantörskedja, miljöaspekter och sociala aspekter ska integreras i arbetet med upphandling och inköp, utifrån hamnens fastställda upphandlingsstrategi.

## FÖRSIKTIGHETSPRINCIPEN (GRI 102-11)

Stora förändringar av hamnens verksamhet kräver normalt förändringar av miljötillståndet, vilket kräver en uppdaterad miljökonsekvensbeskrivning. I sådana miljökonsekvensbeskrivningar ska bolaget redogöra för hur försiktighetsprincipen har tillämpats.

Arbetet med försiktighetsprincipen kommer att bli särskilt viktigt och utmanande när hamnen kommande år ska detaljprojektera utbyggnaden av en ny containerhamn.



# Intressentengagemang

Helsingborgs Hamn har många olika intressenter som påverkas av hamnens verksamhet. En aktiv samverkan och dialog ingår i arbetet med att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor.

Hamnen har som mål att ha ett regelbundet, ärligt och öppet utbyte med sina intressenter. Vi upprätthåller och utvecklar relationer till intressenterna på ett aktivt sätt och använder information från intressenterna för att utveckla vår verksamhet, våra produkter och tjänster.

En öppen och kontinuerlig dialog ökar tilltron på hamnens förmåga att hantera risker och utnyttja möjligheter, vilket samtidigt förbättrar företagets utveckling.

Ur ett hållbarhetsperspektiv har de olika intressenterna som påverkar och påverkas av bolagets verksamhet identifierats enligt nedan:

## GRI 102-43, 102-44 INTRESSENTGRUPPER, ENGAGEMANG OCH VIKTIGA FRÅGOR SOM LYFTS FRAM AV INTRESSETER

INTRESSENTGRUPP	INTRESSETER	INTRESSENTENGAGEMANG	VIKTIGASTE FRÅGOR/FÖRVÄNTNINGAR	HAMNENS SVAR/ÅTGÄRD	ASPEKT
Ägare	Kommunfullmäktige Helsingborgs Stads Förvaltning AB Stadsbyggnadsnämnden Styrelse	Bolagsstämma, viktiga frågor. 1 ggr/år. Bolagsstämma 1 ggr/år, ägardialog. 2 ggr/år. Samrådsmöten, arbetsgrupper. 2-6 ggr/år. Styrelsemöten, strategidagar. 7-8 ggr/år.	Ägardirektiv och stora viktiga frågor. Tertialvis uppföljning av mål och avkastningskrav. Stadsutveckling (särskilt H+ och FÖP södra staden) Strategiska frågor, investeringar, budget och uppföljning.	Leva upp till resultat- och hållbarhetsmål. Säkerställa logistikstadens utveckling. Leva upp till resultat- och hållbarhetsmål. Säkerställa logistikstadens utveckling. Samverka om klimatpåverkan, logistikstaden och hamnnära buller. Leva upp till ägardirektiv samt resultat- och hållbarhetsmål.	God ekonomi, direkt och indirekt Hållbar hamn Energi användning
Näringsliv	Tillverkningsindustri i södra Sverige Livsmedelsdistribution i Sverige • Familjen Helsingborg • Region Skåne	Dialog om transporter i Skåne.	Dagliga anlöp till/från oceanhamnarna. Säkra och effektiva logistiklösningar för livsmedelsklustret. Säkra och effektiva logistiklösningar.	Medverka till effektiva transportkedjor genom tillräcklig kapacitet och moderna IT-system. Medverka till effektiva transportkedjor. Medverka till effektiva transportkedjor.	Kompetens Nöjda kunder Öka kapacitet God ekonomi
Kunder	Rederier Logistik-kunder Varuägare Speditörer	Regelbundna möten på strategisk, taktisk och operativ nivå. 1-4 ggr/år. Kundenkäter. 1 ggr/år	Stabila volymer och effektiv hantering. Säkra och effektiva logistiklösningar. Säkra och effektiva logistiklösningar, dagliga anlöp.	Medverka till effektiva transportkedjor genom tillräcklig kapacitet och moderna IT-system.	Kompetens Nöjda kunder Öka kapacitet Säkra transporter
Medarbetare	Anställda Fackliga organisationer	Arbetsplatsträffar, 10-45 ggr/år beroende på avdelning. Medarbetarsamtal, medarbetarenkäter, 1 ggr/år. Visselblåsarfunktion, alltid tillgänglig. Regelbunden dialog med fackföreningar, både på central och lokal nivå. 14 ggr/år.	Kompetenta och engagerade medarbetare. Medbestämmande och lönsamt företag.	Arbeta utifrån policyer och riktlinjer för säker arbetsplats och god hälsa. Engagera och kompetensutveckla medarbetare. Hamnbolaget värdesätter konstruktiv dialog med fackliga organisationer.	Hälsa och säkerhet God ekonomi Kompetens-utveckling Arbetsrätt
Hamnnära service	Speditörer Bogserbåtar Bunkring m.m.	Operativ samverkan. Löpande 1 ggr/ vecka.	Säkra och effektiva logistiklösningar, dagliga anlöp. Frekventa anlöp Säker hantering	Flexibilitet och service. Utveckla hamnen för att svara upp mot efterfrågan och volymtillväxt. Tydliga regelverk för bunkring på plats.	Kompetens Ökad kapacitet Säkra transporter
Leverantörer	Inköp av varor och tjänster Bygg- och anläggningsentreprenörer	Upphandling av ramavtal. Cirka vart 3-4:e år. Upphandling av entreprenader. Vid behov.	Upphandling, avtal och uppföljning.	Arbete med affärsetik och antikorrupktion, samt ställa krav på och följa upp miljökrav och sociala krav i upphandlingar.	Affärsetik och antikorrupktion. Granska leverantörer.



INTRESSENTGRUPP	INTRESSENER	INTRESSENTENGAGEMANG	VIKTIGASTE FRÅGOR/FÖRVÄNTNINGAR	HAMNENS SVAR/ÅTGÄRD	ASPEKT
Tillståndsgivande myndigheter	Mark- och miljödomstolen Länsstyrelsen Skåne Helsingborgs miljöförvaltning	Tillståndsprocess. Vid behov. Tillståndsprocess vart 5:e år, tillsyn årligen. Regelbunden dialog.	Verksamhet inom ramen för tillstånd och säkerhetskrav.	Efterlevnad av miljötillståndet 32 olika villkor inklusive krav på buller, elanslutning av fartyg vid kaj och antalet årliga anlöp.	Miljöefterlevnad, Buller, Emissioner, Havsnivå.
Operativa hamnnära myndigheter	Tull Polis, Sjöfartsverket, Jordbruksverket Transportstyrelsen, Räddningstjänst	Tillståndsprocess, vid regeländringar. Tillsyn årligen. Regelbunden samverkan och dialog, månadsvis. Tillståndsprocess, dialog, årligen. Samarbetsavtal, årliga övningar.	Verksamhet inom ramen för tillstånd och säkerhetskrav.	Efterlevnad av Transportstyrelsens, och Tullverkets tillstånd, med bl.a. krav på säkerhet enligt sjöfartslag och hamnlag, tullprocedurer, hantering av brandfarliga varor.	Säkra transporter Kompetens- utveckling Hälsa och säkerhet
Organisationer	Sveriges Hamnar	Erfarenhetsutbyte, 4-5 ggr/år. Kollektivavtal, 2 ggr/år.	Aktiv och lojal medlem i arbetsgivarorganisationen.	Utveckla sjöfarts- och hamnningen, samt vara en konstruktiv arbetsgivare och part i kollektivavtalsförhandlingar.	Arbetsrätt Affärsetik Indirekta ekonomiska effekter
Allmänheten	Hamnnära boende Boende inom Familjen Helsingborg	Information och dialog vid behov. -	Rimliga buller och utsläppsnivåer.	Hantera klagomål och få synpunkter på hamnens långsiktiga utveckling.	Miljöefterlevnad, Buller, Emissioner
Kundens kund	Turister och besökare Lastbilschaufförer Anställda inom industri och distribution	Kryssningsanlöp. 1-5 gg/år. Dagligen när gods hämtas/lämnas.	Tillgång till färjetrafik till Helsingör/Danmark. Korta hanteringstider och tydlig kommunikation Konkurrenskraftigt näringsliv.	Upprätta tillfälliga ISPS-områden och samverka med stadens turistmyndighet. Främja hälsa och säkerhet för alla besökare till hamnen. Medverka till effektiva transportkedjor.	Hälsa och säkerhet  God ekonomi Ökad kapacitet





# Väsentlighetsanalys

Helsingborgs Hamn har genomfört en väsentlighetsanalys för att definiera bolagets relevanta och väsentliga hållbarhetsaspekter. Utifrån dessa har hållbarhetspolicy och hållbarhetsstrategier fastställts och väsentliga aspekter utifrån GRI Standards principer har prioriterats.

Väsentlighetsanalysen har reviderats under 2021 med resultatet att inga förändringar av våra väsentliga aspekter behöver förändras. Hamnens prioriteringar har förtydligats och redovisningen utvecklats och fördjupats. Det finns fortfarande behov av att förbättra och utveckla rapportering av indikatorer för flera av aspekterna.

Nöjda kunder och säkra transporter är två aspekter som inte har någon motsvarighet i GRI Standard. För nöjda kunder har vi valt en egen indikator. För säkra transporter har vi ännu ej valt indikator.

Information om materialitetsanalysen finns på sidorna [57-63](#). En fullständig lista över GRI-indikatorer finns i GRI-indexet på sidorna [64-67](#).

## PROCESS FÖR ATT DEFINIERA REDOVISNINGENS INNEHÅLL OCH AVGRÄNSNINGAR (GRI 102-46)

Väsentliga aspekter identifierades och prioriterades under en process där externa och interna intressenter var involverade. Processen beskrivs i korthet nedan.

I samband med bolagets arbete med affärsplanen genomfördes en omvärldsanalys för att identifiera trender och globala drivkrafter. Med hjälp av analysen och en intern workshop identifierades viktiga hållbarhetsfaktorer i transportkedjan. Utifrån transportkedjan identifierades relevanta faktorer som påverkar vår omgivning ur ett miljömässigt, ekonomiskt och socialt perspektiv. Samtidigt revideras bolagets intressentanalys.

I det andra steget analyserades och rangordnades de aspekter som identifierats under bakgrundsanalysen i enlighet med betydelse, utifrån hamnens och externa intressenters krav, och hamnens förutsättningar. Dialog med intressenter och prioritering av väsentliga kriterier skedde både systematiskt med hjälp av enkäter, direkt kontakt och genom analys av regelverk och lagstiftning. Hamnens miljötillstånd formaliserar bland annat kriterier och därmed gränsvillkor för vår verksamhet.

Dialogen gjordes genom intervjuer med externa intressenter (kunder, leverantörer, branschorganisationer). Flera webbundersökningar genomfördes för att säkerställa våra prioriteringar och få aspekterna värderade. Resultaten från dialogen med interna

och externa intressenter utvärderades sedan i workshops med interna experter och bekräftades sedan av hamnens ledning och styrelse.

Hållbarhetsrapporten beskrivs till största delen under våra tre rubriker: hållbart erbjudande, hållbar verksamhet och ansvarsfull partner.

## HÅLLBART ERBJUDANDE

Helsingborgs Hamn ska möjliggöra snabbare och effektivare sjöledes transporter. Mer gods ska omlastas till och från järnväg. Transporter av gods på fartyg och järnväg innebär betydligt mindre miljöbelastning per transporterat ton gods, jämfört med exempelvis lastbilstransporter.

## NÖJDA KUNDER

Kundnöjdhet är ett mått på om hamnens tjänster uppfyller eller överskrider kundens förväntningar. På en konkurrensutsatt marknad ses kundnöjdhet som en nyckelfaktor och en viktig del av affärsstrategin. Idag är olika hållbarhetsaspekter som handlar om en energieffektiv och säker transportkedja viktiga parametrar som påverkar den totala kundnöjdheten.

## HAMN OCH SAMHÄLLE - DIREKT EKONOMISK PÅVERKAN

Hamnen har ett ekonomiskt värde inte bara för ägaren och Helsingborgs näringsliv. Containerhamnen är en pulsåder och förutsättning för import och export för hela Skåne och delar av södra Sverige. Det ekonomiska mervärdet som Helsingborgs Hamn skapar sprids till olika intressenter i samhället, såsom aktieägare, leverantörer, anställda och offentlig sektor genom skatter.

## KLIMATFÖRÄNDRING - HÖJD HAVSNIVÅ

Den globala uppvärmningen innebär redan idag ökad frekvens av stormar och kommer långsiktigt innebära stigande medelhavsnivå. Fler stormar ökar risken för skador på hamnanläggningar och innebär försenade anlop, dvs störningar i logistikkedjorna.

Effekterna av höjd havsnivå kommer att långsiktigt innebära investeringar för att höja nuvarande kajkanter och terminaltor.

## LOGISTIKSTADEN - INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN

Helsingborgs Hamn är en hamn och ett logistiknav av riksintresse. Som en av Sveriges viktigaste knutpunkter för import och export är hamnen av stor vikt för många stora transportflöden. Dessa ger upphov till positiv indirekt påverkan med många arbetstillfällen.



## SÄKRA TRANSPORTER

Hamnen är en samhällsviktig verksamhet. Transportkedjan innehåller många olika steg där godset hanteras av många olika människor och företag. Varje delsteg innebär olika risker från fabrik, transport till hamn, hantering i hamn, lastning, sjöresa, lossning, hantering i hamn och transport till kund.

## HÅLLBAR VERKSAMHET

Helsingborgs Hamns utmaning är att tillgodose rederiernas behov av snabba, effektiva anlop med fartyg som blir större, kontra stadens önskemål om havsnära boenden och de boendes krav på god miljö, minskade utsläpp och mindre buller.

## ENERGIANVÄNDNING

Hamnen förbrukar ungefär lika mycket el-energi som fossil energi. Hamnen har en stor utmaning med tunga maskiner som går på fossila drivmedel. En övergång till andra drivmedel kräver helt ny teknik eller byte av hanteringssystem.

## EMISSIONER

Hamnen genererar emissioner främst från fossildrivna maskiner. Anlöpande fartyg är en stor källa för emissioner. I hamnens miljötillstånd finns det krav att på sikt kunna el-ansluta fartyg vid kaj.

## AVFALL OCH ÅTERVINNING FRÅN FARTYG OCH VERKSAMHET

Avfall genererat från fartyg och egen verksamhet sorteras för återvinning, biologisk behandling och förbränning. Hamnen är skyldig att ta emot allt avfall som anlöpande fartyg genererar vid drift och framförande.

## HAMNNÄRA BULLER - MILJÖEFTERLEVAD

Helsingborgs Hamn är direkt involverade i stadens olika stadsbyggnadsprojekt. Buller från vägtrafik och från hamnens verksamhet skapar begränsningar för stadsutvecklingen, där hamnen medverkar till lösningar, till förmån för stadens utveckling.

## ANSVARSFULL PARTNER

Genom att samverka med samhället, staden, dess myndigheter och innevånare kan hamnen bidra till en hållbar samhällsutveckling där olika krav och önskemål balanseras mot varandra.

## ARBETSRÄTT OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Idag förväntas företag ta ansvar, inte bara för arbetsrättsliga frågor, utan även för mänskliga rättigheter, både inom sin egen verksamhet samt i leverantörskedjan.

## JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

En av de viktigaste utmaningarna idag är att lyckas engagera, behålla och attrahera medarbetare med rätt kompetens. Att skapa en mer diversifierad arbetsplats med olika kompetenser, erfarenheter och bakgrund samt en arbetsplats där alla har lika möjligheter, kommer att leda till en starkare företagskultur och bidra till att uppnå bättre resultat.

## HÄLSA OCH SÄKERHET

Hamnen är en riskfylld arbetsplats med stora fordon, och arbete med tunga laster i kranar och reachstackers. Hamnen arbetar systematiskt med förebyggande skyddsarbete, utbildning, riskanalyser, incidentrapporter och skyddsåtgärder. Våra kunders personal och underentreprenörer (fartyg, lastbilar och anläggningsentreprenörer) är svårare att styra och skydda. När de besöker hamnen ingår de i hamnens systematiska arbete.

## KOMPETENSUTVECKLING

Effektivare logistiklösningar innebär mindre resursförbrukning av energi och därmed bättre miljö. Effektiviteten i logistiklösningar är idag helt beroende av digitala smarta IT-lösningar. Digitalisering, nya maskiner och hanteringssystem ställer nya krav på medarbetarna och därmed på utveckling av deras kompetens.

## ANSVARSFULLA INKÖP - GRANSKNING AV LEVERANTÖRER

Av hamnens hållbarhetspolicy framgår att leverantörer skall samverka med hamnen för att skapa förutsättningar som främjar arbetsrätt, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, korruptionsbekämpning och miljöfrågor. Hamnen förbehåller sig även rätten att granska sina leverantörer eller utföra revisionsgranskningar på plats för att säkerställa att detta efterlevs.

## AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Att inte aktivt jobba med korruptionsfrågor, mutor och andra frågor som rör affärsetik kommer att få negativa konsekvenser för företagets rykte och varumärke. Hamnen behöver vidareutveckla sitt arbetssätt.

**TILLÄMPNING AV GRI STANDARD OCH AVGRÄNSNING (GRI 102-47)**

För de väsentliga aspekter som hamnen identifierat redovisas nedan vilken GRI Standard som tillämpas, respektive hur aspekten avgränsas.

	VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER DEFINIERADE I VÄSENTLIGHETSANALYSEN	TILLÄMPNING AV GRI-STANDARD	AVGRÄNSNING AV HÅLLBARHETSASPEKTER
HÅLLBART ERBJUDANDE	Nöjda kunder	Eget nyckeltal / ingen motsvarande indikator i GRI	Kunder och varuägare
	Hamnen och samhälle / Direkt ekonomisk påverkan	201-1	Helsingborgs Hamn och intressenter
	Klimatförändringar / Höjning av havsnivå	201-2	Helsingborgs Hamn och ägare
	Logistikstaden / Indirekt ekonomisk påverkan	203-2	Logistikstaden och Familjen Helsingborg
	Säkra transporter	Inget nyckeltal / ingen motsvarande indikator i GRI	Helsingborgs Hamn
HÅLLBAR VERKSAMHET	Energianvändning	302-1	Helsingborgs Hamn och el-anslutna fartyg
	Emissioner	305-1, 305-2	Helsingborgs Hamn
	Avfall och återvinning från fartyg och verksamhet	306-2	Helsingborgs Hamn
	Hamnnära buller / Miljöefterlevnad	307-1	Helsingborgs Hamn och närboende
ANSVARSFULL PARTNER	Hälsa och säkerhet / Företagshälsövård och säkerhet	403	Helsingborgs Hamn och besökare
	Kompetensutveckling / Utbildning och personlig utveckling	404	Helsingborgs Hamns personal
	Jämställdhet och mångfald	405, 406	Helsingborgs Hamn
	Arbetsrätt och mänskliga rättigheter	401	Helsingborgs Hamn och leverantörer
	Ansvarsfulla inköp / Granskning av leverantörer	308, 414	Helsingborgs Hamn och leverantörer
	Affärsetik och antikorrupktion	205	Helsingborgs Hamn och leverantörer

**PRIORITERADE ASPEKTER FÖR HAMNENS HÅLLBARHETSARBETE****INFORMERA**

Hälsa och säkerhet

Affärsetik och antikorrupktion

Arbetsrätt och mänskliga rättigheter

Jämställdhet och mångfald

Avfall och återvinning

**RAPPORTERA**

Indirekt ekonomisk påverkan

Säkra transporter

Direkt ekonomisk påverkan

Granskning av leverantörer

Klimatförändringar

**RAPPORTERA & FOKUSERA**

Emissioner

Energianvändning

Nöjda kunder

Kompetensutveckling

Buller/miljöefterlevnad

MEDEL

HÖG





## VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH UPPLYSNINGAR OM HÅLLBARHETSSTYRNINGEN (GRI 103)

Väsentliga aspekter i hållbarhetsarbete och metoder för att hantera dem presenteras i tabellerna nedan eller hänvisas till sidor där informationen kan hittas i denna rapport.

### HÅLLBART ERBJUDANDE

EKONOMISK HÅLLBARHET	
Aspekter som ingår i styrmodellen	Ekonomisk prestation
Varför aspekten är väsentlig	Hamnen har ett ekonomiskt värde inte bara för ägaren och Helsingborgs näringsliv, utan också för samhället, anställda och leverantörer. Ur ett bredare perspektiv är containerhamnen en avgörande pulsåder och förutsättning för import och export för hela Skåne och delar av södra Sverige. Ett positivt resultat möjliggör reinvesteringar och kapacitetsökningar.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 201 Ekonomisk prestanda
Rapporterade GRI-indikatorer	201-1 Skapat och levererat ekonomiskt värde 201-2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter på grund av miljöpåverkan
Policyer, ledningssystem	Helsingborgs Hamn ska över tid förbättra resultatet, för att möjliggöra reinvesteringar och kapacitetsökningar i hamninfrastruktur.
Mål	Hamnen ska enligt ägardirektiv förbättra resultat från Port Operations med 40 mnkr till 2022.
Ansvarsområde	Styrelse och verkställande direktör har sex strategiska förbättringsområden som ska medverka till att resultatkravet uppnås.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Hamn och samhälle resp Klimatpåverkan sid <a href="#">26</a> och <a href="#">27</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Hamn och samhälle respektive Klimatpåverkan, sid <a href="#">26</a> och <a href="#">27</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen säkerställer styrning och uppföljning av bolagets ekonomi, genom månadsvis rapportering internt till ansvariga och till bolagets styrelse, samt tertialvis till ägaren.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB
Aspekter som ingår i styrmodellen	Nöjda kunder
Varför aspekten är väsentlig	Helsingborgs Hamn erbjuder skånska och sydsvenska import- och exportföretag en god konkurrenskraft ur transporthänseende. Varuägare som importerar och exporterar gods får tillgång till hög turtäthet i containerhamnen och därmed goda förbindelser med de stora transoceana omlastningshamnarna i Europa.
GRI-väsentliga aspekter	Ingen relevant aspekt i GRI
Rapporterade GRI-indikatorer	Indikator för nöjda kunder redovisas under avsnittet nöjda kunder.
Policyer, ledningssystem	Enligt ägardirektiv ska bolaget vara Nordens modernaste hamn. Vi ska vara en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder.
Mål	Målet är att bibehålla NKI-resultatet som vi fick 2021 även under 2022.
Ansvarsområde	Verkställande direktör tillsammans med chef för försäljning och marknad.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnitt Nöjda kunder på sid <a href="#">25</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Utan en väl fungerande och effektiv hamn, skulle Skånes och södra Sveriges varuägare tappa i konkurrenskraft, med stor risk för att arbetstillfällen flyttar till andra städer och länder med god infrastruktur.
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen följer årligen kundernas syn på hamnen med hjälp av kundenkäter. Därutöver samverkar bolaget på många andra sätt med näringslivet, varuägare och kunder.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB



## HÅLLBART ERBJUDANDE

### EKONOMISK HÅLLBARHET

Aspekter som ingår i styrmodellen	Indirekt ekonomisk påverkan
Varför aspekten är väsentlig	90 % av Sveriges import och export går genom de svenska hamnarna. Sjötransporter kopplar samman länder, marknader, handel och människor samtidigt som det är det mest energieffektiva transportslaget. Containerhamnen är en avgörande pulsåder och förutsättning för import och export för hela Skåne och delar av södra Sverige. Hamnen är en del av den infrastruktur som möjliggör tillväxt, arbetstillfällen och välbstånd.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 203 Indirekt ekonomisk påverkan
Rapporterade GRI-indikatorer	203–2 Betydande indirekta ekonomiska effekter
Policyer, ledningssystem	Enligt ägardirektiv ska bolaget vara Nordens modernaste hamn. Vi ska vara en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder. Fokus ska vara på att optimera befintliga ytor och fortsätta investera i innovativ teknik som ökar kapaciteten och förbättrar hållbarheten.
Mål	Helsingborgs Hamn ska vara ett konkurrenskraftigt nav för sjö- och landtrafik, som med hänsyn till säkerhet och miljö levererar den kundnytta-former som förväntas av ett av Sveriges viktigaste logistikcentra.
Ansvarsområde	Styrelse och verkställande direktör har sex strategiska förbättringsområden som ska medverka till att ägardirektivet uppnås.
Särskilda åtgärder	Redovisas i avsnittet Logistikstaden sid <a href="#">28</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Logistikstaden sid <a href="#">28</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen följer med några års mellanrum sin indirekta påverkan på arbetstillfällen, bruttoregionprodukt och skatteintäkter för Familjen Helsingborg. Därutöver samverkar bolaget med staden, näringslivet, varuägare och kunder. Genom att tydliggöra effekter på sysselsättning och regional ekonomi, skapas det en medvetenhet om hamnens betydelse.
Aspekternas avgränsning	Familjen Helsingborg
Aspekter som ingår i styrmodellen	Säkra transporter
Varför aspekten är väsentlig	Hamnen hanterar farligt gods som ytterst kan innebära mycket stor negativ påverkan både för människor, näringsliv och miljö. Olyckor, brottslig verksamhet, felaktig hantering eller ovarsamhet kan skapa utsläpp och skador på anläggningar, maskiner, människor samt innebära ekonomisk skada för företag och samhälle.
GRI-väsentliga aspekter	Ingen relevant aspekt i GRI
Rapporterade GRI-indikatorer	Indikator för säkra transporter saknas.
Policyer, ledningssystem	Sverige har flera olika lagar som är en följd av EU-direktiv för implementering av IMO-regler. International Maritime Organisation är ett FN organ som samordnar internationella standards exempelvis sjösäkerhet, sjöfarts- och hamnskydd, hantering av fartygsavfall, emissioner från fartyg, m m.
Mål	Hamnen ska leva upp till och helst överträffa alla gränsvillkor som krävs för att få bedriva en säker hamnverksamhet.
Ansvarsområde	Verkställande direktören tillsammans med ledningsgruppen följer tillbud och risker varje vardag.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Säkra transporter på sid <a href="#">30</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Säkra transporter på sid <a href="#">30</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen följer dagligen inrapporterade tillbud och gör riskanalyser och vidtar åtgärder.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB



## HÅLLBAR VERKSAMHET

## MILJÖFRÅGOR

Aspekter som ingår i styrmodellen	Energianvändning
Varför aspekten är väsentlig	Helsingborgs Hamn strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan. Genom en effektiv energianvändning minskar hamnens kostnader. Stadens Klimat- och energiplan har målet att samtliga arbetsmaskiner är fossilbränslefria 2024. Ett eldrivet system för hantering av container är energieffektivare än dagens system med fossilbränsleddrivna system.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 302 Energi
Rapporterade GRI-indikatorer	302–1 Energianvändning inom organisationen
Policyer, ledningssystem	Stadens Klimat- och energiplan har målet att samtliga fordon ska vara fossilbränslefria 2020 och att samtliga arbetsmaskiner ska vara fossilbränslefria 2024.
Mål	Mål för Helsingborgs Hamn är att nå en årlig besparing på 1000 MWh (1 GWh) (5 %) till utgången av 2022.
Ansvarsområde	Hamnens tekniska chef ansvarar för att nå de kortsiktiga besparingsmålen med hjälp av särskilda energijägare. Vd ansvarar för det långsiktiga målet att byta hanteringssystem från ett fossilbränsleddrivet system till ett eldrivet system..
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Energianvändning, sid <a href="#">33-34</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Energianvändning, sid <a href="#">33-34</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen följer energiförbrukningen månadsvis och följer upp alla mindre förbättringar av energianvändningen. De stora förbättringarna kräver investeringar och flera års framförhållning.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamns egna energianvändning.

Aspekter som ingår i styrmodellen	Emissioner
Varför aspekten är väsentlig	Utsläppen från hamnens arbetsmaskiner är hamnens enskilt största utsläpp och påverkan på hamnens närmiljö och på den globala uppvärmningen. Stadens klimat- och energiplan har målet att samtliga arbetsmaskiner är fossilbränslefria 2024. Ett eldrivet system för hantering av container är energieffektivare än dagens system med fossilbränsleddrivna system.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 305 Emissioner
Rapporterade GRI-indikatorer	305–1 Direkta utsläpp av växthusgaser 305–2 Indirekta utsläpp av växthusgaser
Policyer, ledningssystem	Helsingborgs Hamn strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan. Stadens Klimat- och energiplan har målet att samtliga fordon ska vara fossilbränslefria 2020 och att samtliga arbetsmaskiner ska vara fossilbränslefria 2024.
Mål	Mål för Helsingborgs Hamn är att nå en årlig besparing på 1000 MWh (1 GWh) (5%) till utgången av 2022.
Ansvarsområde	Hamnens tekniska chef ansvarar för att nå de kortsiktiga besparingsmålen med hjälp av särskilda energijägare. Vd ansvarar för det långsiktiga målet att byta hanteringssystem från ett fossilbränsleddrivet system till ett eldrivet system.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Emissioner, sid <a href="#">34-35</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Miljörisker är inkluderade i hamnens riskhanteringsprocess. Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Emissioner, sid <a href="#">34-35</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen följer månadsvis energiförbrukningen och emissionerna för att säkerställa att hamnens låga utsläppsnivåer bibehålls.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamns egna direkta och indirekta energianvändning.



## HÅLLBAR VERKSAMHET

## MILJÖFRÅGOR

Aspekter som ingår i styrmodellen	Avfall och återvinning
Varför aspekten är väsentlig	Hamnen är skyldig att ta emot allt avfall som anlöpande fartyg genererar för drift och framförande från föregående hamn. Lagstiftningens huvudsyfte är att fartygen enkelt ska kunna lämna avfallet i hamnen. Därmed undviks att avfall dumpas i havet.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 306 Avfall och återvinning
Rapporterade GRI-indikatorer	306–2 (2016) Avfall per typ och hanteringsmetod. Hamnen kommer att införa GRI 306 (2020) under 2022.
Policyer, ledningssystem	Helsingborgs Hamn strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan. Lagstiftning innebär att fartyg enkelt ska kunna lämna avfallet i hamnen.
Mål	Mål för avfall och återvinning behöver fastställas.
Ansvarsområde	Hamnens Fastighets & Anläggningschef ansvarar för hamnens återvinningsstationer.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Avfall från fartyg och verksamhet, sid <a href="#">36</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Miljörisker är inkluderade i hamnens riskhanteringsprocess. Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Avfall från fartyg och verksamhet, sid <a href="#">36</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen säkerställer ständiga förbättringar genom styrning och uppföljning av miljöprestanda
Aspekternas avgränsning	Avfall från fartyg som anlöper till Helsingborgs Hamn, samt eget internt genererat avfall.
Aspekter som ingår i styrmodellen	Buller från hamnverksamheten
Varför aspekten är väsentlig	Buller är ett stort hälso- och samhällsproblem som aktualiseras såväl i den fysiska planeringen utifrån plan- och bygglagen och vid prövning och tillsyn enligt miljöbalkens bestämmelser. Helsingborgs Hamn bedriver sin verksamhet mitt i staden. Buller från hamnverksamheten skapar begränsningar för stadsutveckling. Bolaget har ett miljö tillstånd som reglerar bullernivån från verksamheten och ett kontrollprogram för att följa upp bullernivåerna.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 307 Miljöefterlevnad
Rapporterade GRI-indikatorer	307–1 Efterlevnad av miljökrav
Policyer, ledningssystem	Helsingborgs Hamn strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan. Bolaget har ett miljö tillstånd fastställt av länsstyrelsen som reglerar bullernivån från verksamheten och ett kontrollprogram för att följa upp bullernivåerna.
Mål	Hamnens mål är att över tid minska bullerbelastningen på närmiljön. Dagens buller är med god marginal lägre än gränsvärden i miljö tillstånd.
Ansvarsområde	Hamnens hållbarhetschef ansvarar för att samordna åtgärder som minskar buller från verksamheten. Vd ansvarar för det långsiktiga målet att byta hanteringssystem från dagens dieseldrivna bullriga system till ett eldrivet tystare hanteringssystem.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Hamnnära buller, sid <a href="#">37</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Miljörisker är inkluderade i hamnens riskhanteringsprocess. Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Hamnnära buller, sid <a href="#">37</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen följer bullernivåerna genom mätningar som genomförs vart femte år. Årligen åtgärdas buller genom att nya maskiner har lägre bullernivåer, bland annat som en effekt av förbättrad arbetsmiljö. De stora förbättringarna kräver investeringar och flera års framförhållning.
Aspekternas avgränsning	Buller från Helsingborgs Hamn.

**ANSVARSFULL PARTNER****SOCIALA FRÅGOR**

Aspekter som ingår i styrmodellen	Hälsa och säkerhet
Varför aspekten är väsentlig	Hamnen är en riskfylld arbetsplats med fartyg, stora fordon, och arbete med tunga laster i kranar och truckar. Varje medarbetare har ett personligt ansvar för att arbeta säkert varje dag. Detta är ett grundläggande krav för att arbeta i hamnen.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 403 Arbetshälsa och säkerhet
Rapporterade GRI-indikatorer	GRI 403-1 till 403-7. Metoder för att styra och säkerställa ett systematiskt arbete med hälsa och säkerhet beskrivs i avsnittet Hälsa och säkerhet, sid <a href="#">44-46</a> GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador och hälsoproblem
Policyer, ledningssystem	Systematiskt arbetsmiljöarbete är en viktig del i vår verksamhet och är integrerat i vårt ledningssystem, enligt gällande arbetsmiljölagstiftning. Säkerhetsarbetet styrs av hamnens säkerhetspolicy.
Mål	Målet med Helsingborgs Hamns arbetsmiljöarbete är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare. Lagstiftning och föreskriftskrav inom säkerhetsområdet är minimikrav. Ambitionen skall vara att överträffa dessa krav med god marginal.
Ansvarsområde	Chefen för miljö- och säkerhet har ansvaret att följa och införa ny lagstiftning och ta strategiska initiativ inom området. Avdelningschefer har arbetsmiljöansvaret delegerat till sig, med tillhörande befogenheter och ansvar. Skyddskommittén med representanter från anställda och företaget träffas minst fyra gånger årligen.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i Hälsa och säkerhet, avsnittet Hälsa och säkerhet, sid <a href="#">44-46</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Allvarliga säkerhetsrisker och personolyckor är en identifierad risk inom hamnen. Riskerna beskrivs närmare i avsnittet Hälsa och säkerhet, sid <a href="#">44-46</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Helsingborgs Hamn arbetar strategiskt och kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker. Tillbudsrapporteringen har över tid ökat som en effekt av ett aktivt arbete och 2020 hade vi det högsta antalet rapporterade tillbud någonsin. Syftet med ökad rapportering av incidenter är att kunna vidta förebyggande åtgärder för att det aldrig ska inträffa allvarligt tillbud eller olycka.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB
Aspekter som ingår i styrmodellen	Affärsetik och antikorrupktion
Varför aspekten är väsentlig	Helsingborgs Hamn har sin verksamhet mitt i staden och har en direkt påverkan på människors miljö, samtidigt som hamnen är en viktig infrastruktur för staden och Skåne. Det är bara genom att ha ett högt förtroende som Helsingborgs Hamn kan fortsätta att vara ett framgångsrikt företag och få möjligheter att utvecklas och växa.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 205
Rapporterade GRI-indikatorer	GRI 205-1 till 205-3
Policyer, ledningssystem	Hamnens uppförandekod beskriver bland annat hamnens nolltolerans för mutor och korrupktion. Kopplat till uppförandekoden finns också riktlinjer och rutiner som rör hur överträdelser, misstankar och risker ska rapporteras eller anmälas. Hamnen har särskilda riktlinjer som är en uppförandekod för hamnens leverantörer. Helsingborgs Hamn har också en visseblåsarfunktion där anmälningar kan göras anonymt.
Mål	Helsingborgs Hamn ska motverka korrupktion i alla former, inbegripen utpressning och mutor.
Ansvarsområde	Uppförandekod ägs och förvaltas av HR-chefen, som har ansvaret att följa och införa ny lagstiftning och internationella riktlinjer inom området.
Särskilda åtgärder	Information om uppförandekoden har genomförts under 2021 och utbildning i uppförandekoden påbörjas 2022.
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Affärsetik och antikorrupktion, sid <a href="#">48</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen avser att mäta antalet medarbetare som fått information respektive utbildning i uppförandekoden. Hamnen möter också antalet ärenden som kommer in via visseblåsarfunktionen.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB och hamnens leverantörer.



## ANSVARSFULL PARTNER

## SOCIALA FRÅGOR

Aspekter som ingår i styrmodellen	Kompetensutveckling
Varför aspekten är väsentlig	Effektiviteten i logistiklösningar är idag helt beroende av digitala smarta IT-lösningar. Digitalisering, nya maskiner och byte av hanteringssystem ställer nya krav på organisationen och därmed på utveckling av medarbetarnas och ledarnas kompetens. Hamnens förmåga är aldrig större än våra medarbetares förmåga att vara en del av organisationen och leva upp till kraven på ledarskap och medarbetarskap, utöver att hantera verktyg, maskiner och IT-system.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 404
Rapporterade GRI-indikatorer	GRI-indikator redovisas enligt 404-3 där vi årligen följer andelen genomförda medarbetarsamtal för olika kategorier.
Policyer, ledningssystem	Arbetet med kompetensutveckling bedrivs inom ramen för hamnens arbete med att förändra och utveckla bolaget i de sex strategiska förbättringsområdena. Lyftet är hamnens systematiska arbete med att engagera alla medarbetare i ständiga förbättringar.
Mål	I bolagets vision är strävan att vara hamnsveriges bästa arbetsplats tydlig.
Ansvarsområde	HR-chefen ansvarar för hamnens kompetensinventering och samordnar planerna för gemensam kompetensutveckling. Respektive chef ansvarar för de individuella utvecklingsplanerna som utformas i medarbetarsamtalet.
Särskilda åtgärder	Arbetet med att införa ny systematik för att följa hamnens kompetensutveckling påbörjades under 2021.
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Kompetensutveckling, sid <a href="#">42</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Hamnen följer kompetensutveckling genom att följa upp och utvärdera medarbetarsamtal.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB

Aspekter som ingår i styrmodellen	Jämställdhet och mångfald
Varför aspekten är väsentlig	Hamnen är traditionellt en manlig arbetsplats och bland medarbetarna finns ett fåtal kvinnliga hamnarbetare. Vi ser att våra nuvarande och framtida medarbetare ska komplettera varandra, och vi behöver både likheter och olikheter för att lyckas.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 405 och GRI 406
Rapporterade GRI-indikatorer	GRI 405-1, 405-2. Personuppgiftslagen förhindrar bolaget att registrera och redovisa känsliga personliga uppgifter, exempelvis etnicitet. GRI 406-1
Policyer, ledningssystem	Helsingborgs Hamn har en uppförandekod och en jämställdhetsplan med syftet att Helsingborgs Hamn ska vara en arbetsplats som behandlar alla medarbetare rättvist, jämlikt och med lika möjligheter.
Mål	Hamnen vill skapa och möjliggöra en arbetsplats där vi ser olikheter som en tillgång. Vi ser att våra nuvarande och framtida medarbetare ska komplettera varandra, och vi behöver både likheter och olikheter för att lyckas.
Ansvarsområde	HR-chefen ansvarar för löpande revidering av jämställdhetsplan och genomförande av åtgärder enligt handlingsplan.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Rättvisa arbetsvillkor, sid <a href="#">41</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Hamnen behöver både likheter och olikheter för att hantera de utmaningar som teamwork, ständiga förbättringar, digitalisering och ny teknik innebär. Bolagets samlade kompetens och förmåga att tillsammans förändra och förbättra verksamheten avgör om verksamheten utvecklas. Risker för bolaget är att vi inte lyckas med denna kulturförändring.
Uppföljning av metodens effektivitet	HR-avd. använder medarbetarenkäter, lönekartläggning, medarbetarsamtal och regelbundna möten med fackliga organisationer för att förstärka positiv utveckling samt för att undvika, mildra och åtgärda negativa effekter.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB

**ANSVARFULL PARTNER****SOCIALA FRÅGOR**

Aspekter som ingår i styrmodellen	Arbetsrätt och mänskliga rättigheter
Varför aspekten är väsentlig	Idag förväntas Helsingborgs Hamn ta ansvar, inte bara för arbetsrättsliga frågor, utan även för mänskliga rättigheter, både inom sin egen verksamhet samt i leverantörskedjan.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 401
Rapporterade GRI-indikatorer	GRI 401-I Nyanställd personal och personalomsättning.
Policyer, ledningssystem	Helsingborgs Hamn har en särskild medarbetarguide där alla policyer, riktlinjer och rutiner som rör medarbetarna är samlade och tillgängliga.
Mål	Helsingborgs Hamn är medlem i bransch- och arbetsgivarorganisationen Sveriges Hamnar. Genom detta medlemskap finns centrala kollektivavtal gällande på arbetsplatsen som omfattar samtliga medarbetare.
Ansvarsområde	HR-chefen är ansvarig för alla frågor om arbetsrätt och mänskliga rättigheter.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Ansvarfull partner, sid <a href="#">39-41</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Ansvarfull partner, sid <a href="#">39-41</a>
Uppföljning av metodens effektivitet	Genom ett nära och lyhört samarbete med de fackliga organisationerna har hamnen goda erfarenheter av att vidareutveckla frågor om arbetsrätt.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB
Aspekter som ingår i styrmodellen	Ansvarsfulla inköp
Varför aspekten är väsentlig	Genom att tillämpa sociala och miljömässiga krav i Helsingborgs Hamns upphandlingar, där det är lämpligt och möjligt, bidrar hamnen aktivt till ett hållbart Helsingborg som är en del av stadens vision 2035.
GRI-väsentliga aspekter	GRI 308 och GRI 414
Rapporterade GRI-indikatorer	308-I Andel av nya leverantörer som utvärderas utifrån miljöaspekter. 414-I Andel av nya leverantörer som utvärderas utifrån sociala aspekter.
Policyer, ledningssystem	Helsingborgs stad har en upphandlingspolicy som gäller för Helsingborgs Hamn som anger att det vid all anskaffning, så långt det är möjligt, ska ställas relevanta och mätbara miljökrav, sociala, hälsomässiga och etiska krav. Hamnens riktlinje för upphandling följer policyn.
Mål	Hamnens mål är att genomföra upphandlingar som bidrar till ett mer miljömässigt och socialt hållbart samhälle.
Ansvarsområde	Hamnens upphandlingsansvarige ansvarar för framtagande av riktlinjer och rutiner som stödjer arbetet med att ställa miljökrav och sociala krav som om möjligt ska kunna följas upp under avtalstiden.
Särskilda åtgärder	Åtgärder redovisas i avsnittet Ansvarsfulla inköp, sid <a href="#">47</a>
Huvudsakliga risker relaterade till aspekten	Risker kopplade till aspekten beskrivs närmare i avsnittet Ansvarsfulla inköp, sid <a href="#">47</a> Beskrivningen behöver förbättras.
Uppföljning av metodens effektivitet	Upphandlingsenhetens utvärdering av metodernas effektivitet behöver förbättras.
Aspekternas avgränsning	Helsingborgs Hamn AB



# GRI Standards Index

## REDOVISNING ENLIGT GRI STANDARDS

Ämnesspecifika standarder rapporteras med hänsyn till Helsingborgs Hamns väsentlighetsanalys. Denna tabell anger var mer information kring GRI-rapporteringen kan hittas. Alla krav på hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattas av GRI-rapporteringen och tabellen anger var i årsredovisningen de finns.

Standardredogörelse	Titel	Sidhänvisning	Kommentar
<b>GRI 102 STANDARDUPPLYSNINGAR (2016)</b>			
<b>GRI 102: STANDARD- UPPLYSNINGAR</b>	<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>		
	I02-1 Organisationens namn		Helsingborgs Hamn AB
	I02-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	<a href="#">8</a>	
	I02-3 Organisationens huvudkontor		Oceangatan 3, Helsingborg, Sverige
	I02-4 Plats för verksamheten		Bolaget har endast verksamhet i Helsingborg.
	I02-5 Ägarstruktur och företagsform	<a href="#">70</a>	
	I02-6 Marknadsnärvaro	<a href="#">8</a>	
	I02-7 Organisationens storlek och omfattning	<a href="#">8, 40, 74-76</a>	
	I02-8 Information om anställda	<a href="#">39</a>	Helsingborgs Hamn har ej möjlighet att dela upp anställda i regioner då vi inte verkar i fler regioner eller använder oss av någon annan indelning av personal.
	I02-9 Beskrivning av leverantörskedjan	<a href="#">47</a>	
	I02-10 Väsentliga förändringar i företagets leverantörskedja		Inga väsentliga förändringar.
	I02-11 Försiktighetsprincipen	<a href="#">51</a>	
	I02-12 Externa initiativ		Bolaget har ej anslutit sig till något externt initiativ
	I02-13 Medlemskap i organisationer		Ej medlem i någon organisation enligt definition i I02-13.
	<b>STRATEGI</b>		
	I02-14 Uttalande från senior beslutsfattare	<a href="#">4-5</a>	
	<b>ETIK OCH INTEGRITET</b>		
	I02-16 Organisationens värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	<a href="#">9, 18, 39-48</a>	
	<b>BOLAGSSTYRNING</b>		
	I02-18 Styrningsstruktur	<a href="#">18, 51, 70-72</a>	
	<b>ENGAGEMANG MED INTRESSETER</b>		
	I02-40 Lista över intressentgrupper	<a href="#">52-53</a>	
	I02-41 Kollektivavtal		100 %
	I02-42 Grund för identifiering och urval av intressenter	<a href="#">52, 54-56</a>	
I02-43 Tillvägagångssätt för intressentdialog	<a href="#">52-53</a>		
I02-44 Huvudfrågor och områden som lyfts vid intressentdialoger	<a href="#">52-53</a>		





Standardredogörelse	Titel	Sidhänvisning	Kommentar
<b>GRI 102 STANDARDUPPLYSNINGAR FORTSÄTTNING</b>			
<b>GRI 102: STANDARD- UPPLYSNINGAR</b>	<b>REDOVISNINGSPROFIL</b>		
	102-45 Affärsenheter inkluderade i redovisningen	<a href="#">50</a>	
	102-46 Process för att identifiera väsentliga aspekter	<a href="#">54-56</a>	
	102-47 Lista på väsentliga aspekter	<a href="#">56</a>	
	102-48 Förklaringar till korrigeringar från tidigare redovisningar	<a href="#">50</a>	
	102-49 Förändringar i redovisning	<a href="#">54-56</a>	
	102-50 Redovisningsperiod		I januari - 31 december 2021
	102-51 Datum för senast publicerad redovisning		Den 25 mars 2021
	102-52 Redovisningscykel		Årligen
	102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisning		Joakim Sandberg, Miljö- och säkerhetschef, joakim.sandberg@port.helsingborg.se
	102-54 Tillämpningsnivå enligt GRI Standards	<a href="#">50</a>	
	102-55 GRI index	<a href="#">64-67</a>	
	102-56 Externt bestyrkande	<a href="#">68</a>	Extern granskning har ej genomförts, revisor har gjort uttalande om att en hållbarhetsrapport har upprättats.
Materiella aspekter	Titel	Sidhänvisning	Kommentar
<b>GRI 200 EKONOMISKA STANDARDER</b>			
<b>GRI 201 EKONOMISKA RESULTAT (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">26-27, 57</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">26-27, 57</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">57</a>	
<b>GRI 201: EKONOMISKA RESULTAT</b>	201-1 Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	<a href="#">26</a>	
	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter, hänförliga till klimatförändringarna	<a href="#">27</a>	
<b>GRI 203 INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">28-29, 58</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">28-29, 58</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">28-29, 58</a>	
<b>GRI 203: INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN</b>	203-2 Betydande indirekt ekonomisk påverkan	<a href="#">28-29</a>	
<b>GRI 205 ANTIKORRUPTION (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">40-41, 48, 61</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">40-41, 48, 61</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">40-41, 48, 61</a>	
<b>GRI 205: ANTI-KORRUPTION</b>	205-1 Verksamhetsrisker relaterade till korruption	<a href="#">48</a>	
	205-2 Information om och utbildning i policyer och rutiner mot korruption	<a href="#">48</a>	
	205-3 Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder	<a href="#">40, 48</a>	



Materiella aspekter	Titel	Sidhänvisning	Kommentar
<b>GRI 300 MILJÖSTANDARDER</b>			
<b>GRI 302 ENERGI (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">33, 59</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">33, 59</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">33, 59</a>	
<b>GRI 302: ENERGI</b>	302-1 Organisationens energiförbrukning	<a href="#">33-34</a>	
<b>GRI 305 UTSLÄPP (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">34-35, 59</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">34-35, 59</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">34-35, 59</a>	
<b>GRI 305: UTSLÄPP</b>	305-1 Direkta (Scope 1) växthusgasutsläpp	<a href="#">34-35</a>	
	305-2 Indirekta (Scope 2) växthusgasutsläpp	<a href="#">34-35</a>	
<b>GRI 306 AVLOPP OCH AVFALL (2020)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">36, 60</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">36, 60</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">36, 60</a>	
	306-1, 306-2	<a href="#">36, 60</a>	
<b>GRI 306: AVLOPP OCH AVFALL</b>	306-3, Skapat avfall, 306-4 Avfall omdirigerat från förstörelse eller depåer, 306-5 Avfall omdirigerat till förstörelse eller depåer	<a href="#">36</a>	
<b>GRI 307 EFTERLEVNAD AV MILJÖLAGAR OCH REGLER (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">37, 60</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">37, 60</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">37, 60</a>	
<b>GRI 307: EFTERLEVNAD AV MILJÖLAGAR OCH REGLER</b>	307-1 Överträdelse av miljölagar och regleringar	<a href="#">37</a>	
<b>GRI 308 MILJÖBEDÖMNING AV LEVERANTÖRER (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">47, 63</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">47, 63</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">47, 63</a>	
<b>GRI 308: MILJÖBEDÖMNING AV LEVERANTÖRER</b>	308-1 Nya leverantörer som screenats rörande miljökriterier	<a href="#">47</a>	
<b>GRI 400 SOCIALA STANDARDER</b>			
<b>GRI 401 ANSTÄLLNING (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	103-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">39-41, 63</a>	
	103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">39-41, 63</a>	
	103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">39-41, 63</a>	
<b>GRI 401: ANSTÄLLNING</b>	GRI 401-1 Nyanställd personal och personalomsättning.	<a href="#">39-41</a>	



Materiella aspekter	Titel	Sidhänvisning	Kommentar
<b>GRI 403 HÄLSA OCH SÄKERHET (2018)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	I03-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">44-46, 61</a>	
	I03-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">44-46, 61</a>	
	I03-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">44-46, 61</a>	
<b>GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET</b>	403-1 Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	<a href="#">44</a>	
	403-2 Riskidentifiering, bedömning och incidenthantering	<a href="#">44-45</a>	
	403-3 Yrkeshälsovård	<a href="#">45</a>	
	403-4 Arbetstagarrepresentation, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet	<a href="#">45</a>	
	403-5 Utbildning inom hälsa och säkerhet för arbetstagare	<a href="#">45</a>	
	403-6 Främjande av arbetstagarnas hälsa	<a href="#">46</a>	
	403-7 Förebyggande och begränsning av effekter av hälsa och säkerhet direkt kopplade till affärsrelationer	<a href="#">46</a>	
	403-9 Arbetsrelaterade skador och hälsoproblem	<a href="#">46</a>	
	<b>GRI 404 UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING (2016)</b>		
<b>GRI 103: STYRNING</b>	I03-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">42-43, 62</a>	
	I03-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">42-43, 62</a>	
	I03-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">42-43, 62</a>	
<b>GRI 404: UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING</b>	404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärsutveckling	<a href="#">43</a>	
<b>GRI 405 MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	I03-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">41, 62</a>	
	I03-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">41, 62</a>	
	I03-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">41, 62</a>	
<b>GRI 405: MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET</b>	GRI 405-1 Mångfald av styrelse, ledning och anställda	<a href="#">41, 82</a>	
<b>GRI 406 DISKRIMINERING (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	I03-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">41, 62</a>	
	I03-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">41, 62</a>	
	I03-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">41, 62</a>	
<b>GRI 406: DISKRIMINERING</b>	GRI 406-1 Incidenter rörande diskriminering	<a href="#">41</a>	
<b>GRI 414 SOCIAL BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER (2016)</b>			
<b>GRI 103: STYRNING</b>	I03-1 Beskrivning av området, dess omfattning och påverkan	<a href="#">47, 63</a>	
	I03-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrning	<a href="#">47, 63</a>	
	I03-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrning	<a href="#">47, 63</a>	
<b>GRI 414: SOCIAL BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER</b>	414-1 Andel av nya leverantörer som utvärderas utifrån sociala aspekter	<a href="#">47</a>	



# Revisorernas yttrande

REVISORS RAPPORT FRÅN ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV HELSINGBORGS  
HAMN ABS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Till Helsingborgs Hamn AB, org.nr 556024-0979

## INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Helsingborgs Hamn AB att översiktligt granska Helsingborgs Hamn ABs hållbarhetsredovisning för år 2021.

## STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 17-67 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumente-

rade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Helsingborgs Hamn AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

## UTTALANDE

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Helsingborg den 24 mars 2022

KPMG AB  
Bengt Månsson  
Auktoriserad revisor

## BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning	<a href="#">70</a>
Styrelse	<a href="#">71</a>
Ledningsgrupp och organisation	<a href="#">72</a>



# Bolagsstyrning

## AKTIEÄGARE

Aktiebolaget Helsingborgs Hamn AB organisationsnummer 556024-0979 har sitt säte i Helsingborg och är endast verksam i Helsingborg.

Bolaget ägs i sin helhet av Helsingborgs Stads Förvaltning AB, organisationsnummer 556007-4634. Detta företag är i sin tur i sin helhet ägt av Helsingborgs stad.



## STYRELSE OCH REVISORER

Styrelsen utses för fyra år i taget av kommunfullmäktige i Helsingborg på förslag av kommunfullmäktiges valberedning. Styrelsens ledamöter är politiskt tillsatta i proportion till respektive partis antal ledamöter i kommunfullmäktige. En ledamot är vald på icke-politiska meriter. Ersättningen till styrelseledamöterna fastställs på bolagsstämman utifrån kommunfullmäktiges fastställda ersättningsreglemente ERS 2018. Ersättning till styrelse och ledning har inga kopplingar till bolagets prestationer. Styrelsen har ett presidium bestående av ordförande och vice ordförande som tillsammans med vd bland annat deltar i dialogmöten med ägaren. Styrelsens arbete utvärderas årligen med hjälp av enkät. Utvärderingen är ett underlag för utformning av styrelsens arbetsordning, vd-instruktion och val av strategiska frågeställningar. Regler om jäv är beslutade av styrelsen.

Styrelsen genomförde sex protokollförda styrelsemöten under 2021. Därutöver har styrelsen genomfört två workshops.

Bolaget har en auktoriserad revisor som upphandlas vart fjärde år. KPMG har ett avtal till 2023-05-09. Bolaget har också en lekmannarevisor med en suppleant, som är tillsatta av kommunfullmäktige i Helsingborg.

## VIKTIGA EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

### VÄSENTLIGA EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Lag om hamnskydd och Förordning om hamnskydd
- Lag om sjöfartsskydd och Förordning om sjöfartsskydd
- Miljötillstånd hamnverksamhet, Länsstyrelsen
- Riksintresse Helsingborgs Hamn
- Bolagsstyrning i Helsingborgs stad
- Finanspolicy i Helsingborgs stad
- Policy för upphandling i Helsingborgs stad

### VÄSENTLIGA INTERNA REGELVERK OCH POLICYER

- Bolagsordning för Helsingborgs Hamn
- Ägardirektiv för Helsingborgs Hamn
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion
- Policy internstyrning och kontroll

### VÄSENTLIGA PROGRAM OCH PLANER FRÅN HELSINGBORGS STAD

Utöver dessa styrande regelverk finns följande program och planer som anger stadens (ägarens) viljeinriktning respektive tidsramar och ansvar för respektive område: Mark- och boendeprogram, Näringslivsprogram, Livskvalitetsprogram, Natur- och kulturmiljöprogram, Plan för lika möjligheter, Klimat- och energiplan, Krisberedskap Helsingborgs Stad, Översiktsplan för Helsingborgs Stad.

## FÖRETAGSLEDNING

Helsingborgs Hamn har en funktionell organisation, se sidan [72](#). De olika avdelningarna är representerade i ledningsgruppen som fastställer policyer, riktlinjer och rutiner. Ledningsgruppen beslutar i frågor som rör ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.

Utöver ledningsgruppen finns det en skyddskommitté med representanter från avdelningarna. De har beslutsrätt i säkerhets-, miljö- och skyddsfrågor inom ramen för den delegation som vd har fastställt.

# Styrelse

## FÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET

Fredrik Dersell, tillsattes som vice ordförande i styrelsen fr o m 2021-04-20.  
Oskar Sollevi, suppleant i styrelsen fr o m 2021-01-01 t o m 2022-02-16,  
saknas på bild, ersatt av Kristina Bly fr o m 2022-02-17.



Marie Weibull Kornias  
Ordförande



Fredrik Dersell  
Vice ordförande



Malin Möller  
Ledamot



Mats Wieden  
Ledamot



Catarina Karlsson  
Ledamot



Per Lindström  
Ledamot



Sead Konakovic  
Ledamot



Aline Leal de Carmargo Olsson  
Ledamot



Carl Mattsson  
Suppleant



Karsten Deppert  
Suppleant



Marie Nilsson  
Suppleant



Pär Fransson  
Suppleant



Kristina Bly  
Suppleant



Erika Backler Swärd  
Facklig representant



Christian Svensson  
Facklig representant



Elvira Jusufovic  
Facklig representant



Rolf Lycktoft  
Facklig representant



Bart Steijaert  
Verkställande direktör

## Ledningsgrupp

Från vänster:

Christina Argelius, Chief Technical Officer  
Sanjin Redzepagic, Chief Information Officer  
Iréne Olsson, Executive Assistant  
Linda Hasselgren, Chief Human Resources Officer  
Bart Steijaert, Chief Executive Officer  
Henric Halvorsen, Chief Operating Officer  
Nicklas Romell, Chief Commercial Officer  
Malin Wingren, Chief Financial Officer



STYRELSE

VD

OPERATIONS

TEKNISKA

EKONOMI, UPPHANDLING  
& ADMINISTRATION

FÖRSÄLJNING & MARKNAD

HR

IT

Under 2021 genomfördes en organisationsförändring med resultat att avdelningen Operations täcker både containersegmentet och logistik & lagring samtidigt som miljö och säkerhet faller in under den Tekniska avdelningen.





## FINANSIELLA RAPPORTER

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Mål och utfall	<a href="#">74-76</a>
Verksamheten i sammandrag	<a href="#">77</a>

### RÄKENSKAPER

Resultaträkning	<a href="#">78</a>
Balansräkning	<a href="#">79</a>
Kassaflödesanalys	<a href="#">80</a>

### NOTER

Tilläggsuppgifter och noter	<a href="#">81-85</a>
Styrelsens yttrande	<a href="#">86</a>
Revisionsberättelse	<a href="#">87-89</a>
Granskningsrapport	<a href="#">90</a>

# Mål och utfall

## VERKSAMHETEN

Helsingborgs Hamn ska bidra till att göra Helsingborg till en attraktiv stad att leva och verka i för människor och näringsliv. Hamnen ger näringslivet förutsättningar för utveckling och fler arbetstillfällen.

Helsingborgs Hamn bygger och förbättrar Helsingborgs stad som ett logistiskt nav, både regionalt och nationellt, genom fortlöpande investeringar i ny teknik, nya arbetsätt, kompetensutveckling och ökad kapacitet på kajer samt terminaler.

Ökad andel sjöledes transporter innebär miljöeffektiva och kostnadseffektiva transporter. Oförändrat hög turtäthet och goda förbindelser med de stora transoceaniska omlastningshamnarna i Europa, innebär att de skånska och sydsvenska import- och exportföretagen har en god konkurrenskraft ur transporthänsende.

Antalet tågpendlar ökade med en pendel 2021. Tåg är bättre för miljön än lastbilar. Utbytet av arbetsmaskiner fortsatte under år 2021 och nya maskiner med bästa möjliga miljöklass har köpts in. ForSea kör fortsatt två av sina färjor på el.

Helsingborgs Hamn arbetar strategiskt och kontinuerligt med att identifiera, mäta och hantera risker. Att se risker som strategiska affärsmöjligheter skapar en organisation som snabbt identifierar risker och vänder dessa till möjligheter. Tillbudsrapporteringen har över tiden ökat som en effekt av en utökad rapporteringsplikt av även små och mindre tillbud. Antalet olyckor med läkarbesök som följd var två stycken under 2021.

## INVESTERINGAR

Miljösatsningen med att byta ut arbetsmaskiner och personbilar har fortsatt under 2021. Nya maskiner och bilar som köps in är i huvudsak eldrivna. De ersätter äldre maskiner som är dieseldrivna. Dieseldrivna reachstackers köps fortfarande i brist på alternativ. Helsingborgs Hamn reinvesterade under 2021 i maskiner för 23 mnkr, bl. a. fyra nya eldrivna terminaltraktorer och två nya reachstackers.

Helsingborgs Hamn har genomfört upphandlingar för två nya tekniska lösningar: ett Terminal Operation System (TOS) och ett Positioneringssystem. Ett TOS är en viktig del i hamnens leveranskedja. Ett TOS hanterar alla förflyttningar av olika typer av gods kopplat till en hamn. Bolaget kommer att använda ett nytt TOS för att hantera alla containrar eller gods som anländer eller skickas ut från hamnen samt använda systemet för att skicka data mellan bolaget och kunder. Slutligen kommer också systemet att

användas för att registrera alla händelser kopplat till containrar för att kunna debitera och fakturera dessa gentemot kunder.

Positioneringssystemet ska användas för att positionera dragbilar som hämtar och lämnar containrar till containerkranarna. Systemet läser av var dragbilen står under kranen med hjälp av teknik, såsom laser och sensorer. Genom detta är dragbilen eller containern alltid korrekt placerad så att kranen inte behöver justera sin position vid avlastning eller pålastning av containern på dragbilen. Föraren till dragbilen får signal genom ett trafikljus vid korrekt placering under kranen.

Utbyggnad av hamnverksamhet och reinvesteringar i befintlig infrastruktur ska bolaget klara genom investeringens intjäningsförmåga oavsett om finansieringen sker med egna medel eller med extern finansiering.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Coronapandemin har inneburit ett hårt slag mot världsekonomin och den internationella handeln som har drabbats av en efterfråge- och utbudsschock på grund av de restriktioner som länder infört. En stegvis återgång till det normala har skett under 2021 med global återöppning och mer normala tillväxtnivåer.

Trots återhämtningen är läget runt om i världen fortsatt ansträngt med störningar i de globala godsflödena. Största delen av Sveriges utrikeshandel sker sjövägen och Helsingborgs Hamn har fortsatt fokus på att skapa flexibla och effektiva lösningar för att underlätta för kunder.

Containerverksamheten är fortsatt stabil med en ökning på två procent jämfört med 2020 och hamnbolaget ser på framtiden med försiktig optimism. Dock råder stor osäkerhet i marknaden. Information från rederinäringsen säger att det fortsatt råder containerbrist och att detta kommer hålla i sig med höga fraktrater som följd.

För persontrafiken på HH-leden, där volymen drastiskt gick ner som en direkt konsekvens av pandemin, ses nu en återhämtning med 13 procent fler passagerare jämfört med 2020 men fortfarande 44 procent under ett normalår (2019). Lastbilstrafiken har däremot fortsatt öka, nio procent fler ton än förra året, vilket mildrar de ekonomiska konsekvenserna. Antal enheter som kommer eller lämnar Helsingborgs Hamn via järnväg har ökat med två procent.



2021 har inneburit en lägre volym avseende bulk jämfört med 2020, främst på grund av vikande spannmålsvolym. Intäkterna på segmentet har dock ökat jämfört med föregående år då pelletsvolymerna, med hög intjäning per ton, utvecklats starkt.

Helsingborgs Hamn har under året, i nära samarbete med staden, utrett olika alternativ för hur hamnen dels ska kunna bli fossilfri och dels ska kunna utöka verksamheten i takt med ökade containervolymer. Arbetet resulterade i att kommunfullmäktige i januari 2021 beslutade att starta arbetet med en fördjupad översiktsplan, med inriktningen att containerhamnen bör flytta söderut. Därmed frigörs på sikt mark för stadsutveckling på nuvarande containerterminal.

Av 25 personbilar som används inom Helsingborgs Hamn är nu 23 av dem eldrivna. Detta är en effekt av stadens Klimat- och energiplan, som fastställt att alla personbilar ska vara fossilfria senast 2024.

## UPPFÖLJNING AV BOLAGETS MÅL

Bolaget ska öka lönsamheten inom Port operations med 40 miljoner kronor fram till 2022 jämfört med 2018. Bedömningen, utifrån utfallet 2021, är att målet kommer att uppnås.

En ökad lönsamhet inom Port Operations med 40 mnkr kräver förbättringar på alla nivåer och inom alla funktioner samt processer. Ågardirektivets mål har omsatts till strategier och åtgärder i hamnbolagets affärsplan för 2021 till 2025.

Sex strategiska förbättringsområden är utpekade; förbättra bolagsstyrningen, investera i personalen, förbättra IT-stödet för containerverksamheten, investera i hållbarhet, förbättra affärerna och utveckla hamnens kapacitet.

Under 2021 har bolagsstyrningen förbättrats genom fortsatt utveckling och förfining av våra ekonomiska rapporter. Investeringen i personalen genom projektet "Lyftet" har fortgått under året. Arbetet med att förbättra affärerna, genom att svaga affärer förbättras, minimeras eller avvecklas har genomförts.

Arbete med att förbättra IT-stödet för containerverksamheten, investera i hållbarhet och utveckla hamnens kapacitet är påbörjat och under 2022 kommer ett nytt TOS (Terminal Operation System) att implementeras.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Helsingborgsregionen har under februari 2022 utsetts till Sveriges bästa logistikläge av Intelligent Logistik. Som Sveriges livsmedelslogistikcentrum med närheten till Öresund

och Europa står sig regionen stark samtidigt som det satsas brett på att skapa etableringsmark för logistisk tillväxt. Detta är positivt för tillväxten för Helsingborgs Hamn.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Sverige är ett export- och importberoende land. 90 procent av all import och export sker via svenska hamnar. Helsingborgs Hamn är Sveriges näst största containerhamn med en konjunkturberoende verksamhet.

I ett längre tidsperspektiv förväntas fortsatt positiv BNP-tillväxt som en följd av världens växande befolkning och en globaliserad ekonomi. Denna utveckling bör för Helsingborgs Hamn innebära ökade godsvolymer, både vad gäller export och import. Utvecklingen av containervolymer i Helsingborgs Hamn ställer krav på utökad kapacitet i hamnen.

I första hand är det tillgången till kajer med vattendjup på 13 meter som är en trång sektor. Rederiernas fartyg blir större och större. För att fortsätta vara en containerdestination med volymtillväxt måste hamnen på sikt kunna ta emot större fartyg (upp till 3 500 TEU), vilket kräver utökad kajlängd på upp till 300 meter och ett vattendjup på 13-14 meter. Redan idag är det tidvis kö till kaj 904 där det är 13 meters vattendjup.

Styrelse och vd samverkar med staden för att möjliggöra stadsutveckling nära havet. Med en flytt av hamnen söderut skulle ökande volymer inom containerverksamheten kunna hanteras på en mindre yta. Ett byte av hanteringssystem för containrar från reachstackers till Rubber Tire Gantry-Cranes (RTG) skulle ta mindre plats och göra det möjligt att leva upp till stadens önskemål om stadsutveckling, samt stadens krav på fossilfria arbetsmaskiner.

Dagens effektiva logistik kräver kontroll över logistikflöden, kopplade till transport- och hanteringsresurser samt informationsflöden. Detta ställer krav på utveckling av hamnens IT-system. Hamnen arbetar med digitalisering för att tillgodose krav från kunderna på IT-kopplingar och hamnens behov av att optimera hanteringen av containrar. Effektivare logistiklösningar innebär mindre resursförbrukning av diesel och bättre miljö.

Digitalisering, nya maskiner och hanteringssystem ställer stora krav på medarbetarna och deras kompetens gällande kunskaper, erfarenheter och engagemang. Ledarskap, samverkan och medarbetarskap ska fortsatt utvecklas för att säkerställa hamnens förmåga att leva upp till kundernas behov och krav.



## VOLYMER

Nyckeltal	2021	2020	2019
<b>Volymer (tusental)</b>			
Ton gods som passerar genom hamnen varav med färja (%)	8 394 65 %	7 959 63 %	8 084 62 %
Passagerare med färja	4 009	3 562	7 139
Lastfordon med färja <sup>1)</sup>	415	447	468
Personbilar med färja	718	701	1 275
Hanterade enheter i TEU <sup>2)</sup> sjöledes	273	267	274
Hanterade enheter i TEU <sup>2)</sup> som transporteras på järnväg	24	22	25
Hanterade containrar i TEU <sup>1)</sup> sjöledes, LOLO <sup>3)</sup>	269	261	268

<sup>1)</sup> Uträkning har justerats 2021 då släpvagnar räknades som ett separat fordon tidigare.

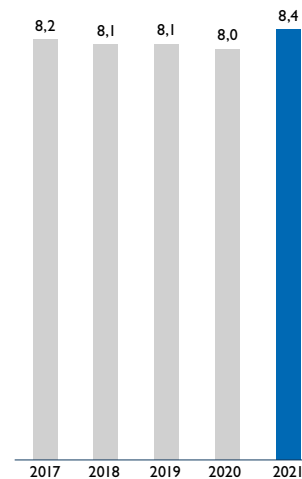
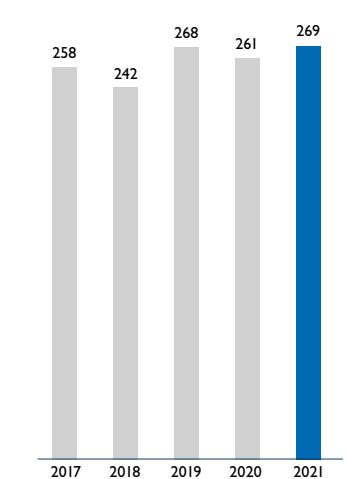
<sup>2)</sup> Twenty-foot Equivalent, en TEU är volymen på en container med måtten 8x9x20 fot eller drygt 36,25 m<sup>3</sup>.

<sup>3)</sup> Load on - Load off, benämning för hantering på ett containerfartyg.

<sup>4)</sup> Roll on - Roll off, benämning för enhetsgods som rullas på eller av ett fartyg.



TOTAL GODSVOLYM, MILJONER TON

TOTAL SJÖLEDES ENHETSHANTERING (LOLO<sup>3)</sup> OCH RORO<sup>4)</sup> TEU<sup>1)</sup>, TUSENSJÖLEDES CONTAINERHANTERING LOLO<sup>4)</sup>, TEU<sup>1)</sup>, TUSEN



# Verksamheten i sammandrag

## 5 ÅR I SAMMANDRAG

Finansiella nyckeltal, mnkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	413	390	409	394	420
Resultat efter finansiella poster	69	65	42	21	73
Balansomslutning	533	534	515	722	758
Soliditet (%)	79,4	76,7	75,5	49,3	47,6
Avkastning på eget kapital (%)	16,6	16,2	11,3	6,0	15,2
Avkastning på totalt kapital (%)	12,9	12,3	6,8	2,9	9,6
Investeringar i anläggningstillgångar	23	18	11	19	68
Godsomsättning (milj. ton)	8,4	8	8,1	8,1	8,2
Medelantal anställda (st)	205	215	222	227	230
Nettomarginal (%)	16,7	16,7	10,3	5,3	17,4
Nettoomsättning per anställd (tkr)	2015	1814	1842	1736	1828

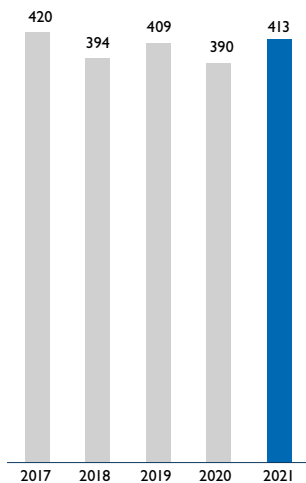
## DEFINITIONER

**Nettomarginal;** Resultat efter finansiella poster (exkl. jämförelsestörande poster) i % av nettoomsättningen.

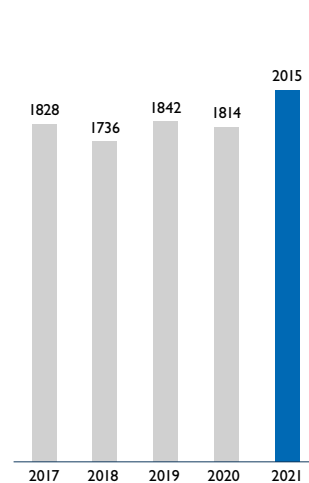
**Avkastning på totalt kapital;** Resultat före räntekostnader (exkl. jämförelsestörande poster) i % av genomsnittlig balansomslutning.

**Soliditet;** Justerat eget kapital i % av balansomslutningen.

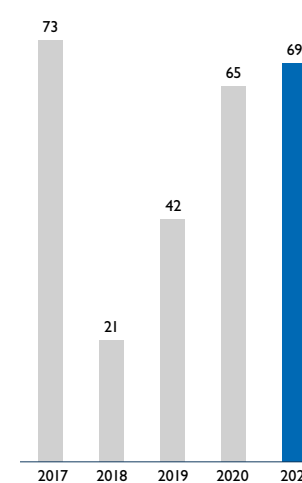
NETTOOMSÄTTNING, MNKR



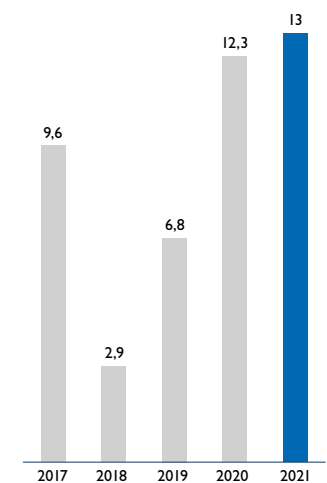
NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD, TKR



RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER, MNKR



AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %



# Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2,3	413 401	390 177
Övriga rörelseintäkter		7 278	4 556
Summa intäkter		420 679	394 732
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Varor, material och köpta tjänster		-4 096	-4 630
Övriga externa kostnader	4	-130 496	-105 104
Personalkostnader	5	-172 652	-170 159
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-44 336	-45 824
Övriga rörelsekostnader		-74	-4 282
Summa kostnader		-351 654	-329 999
<b>Rörelseresultat</b>		64 733	41 900
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		92	0
Ränteintäkter		74	4
Räntekostnader		-263	-161
		-97	-157
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		68 928	64 577
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av avskrivningar utöver plan		2 146	-6 005
Lämnade koncernbidrag		-55 000	-39 000
		-52 854	-45 005
<b>Resultat före skatt</b>		16 074	19 572
Skatt på årets resultat	6	-2 931	-3 731
<b>Årets resultat</b>		<b>13 143</b>	<b>15 839</b>





# Balansräkning

## TILLGÅNGAR

Belopp i tkr, 31 december	Not	2021	2020
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	7	129 248	141 387
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8	186 663	194 334
Inventarier, verktyg och installationer	9	17 981	19 414
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	10	5 148	5 820
		339 040	360 955
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	311	311
Uppskjuten skattefordran	12	5 742	5 487
		6 053	5 798
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		345 093	366 753
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Förråd</b>	13	0	9 555
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		57 900	52 133
Fordringar hos koncernföretag		106 813	93 292
Aktuell skattefordran		6 846	0
Övriga fordringar		1 319	4 347
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	3 192	6 949
		176 070	156 721
<b>Kortfristiga placeringar</b>		11 406	1 346
<b>Kassa och bank</b>	15	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		187 476	167 622
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>532 569</b>	<b>534 375</b>

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i tkr	Not	2021	2020
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	16	100 000	100 000
Reservfond		50 275	50 275
		150 275	150 275
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		109 239	93 400
Årets resultat		13 143	15 839
		122 382	109 239
<b>Summa eget kapital</b>		272 657	259 514
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond		17 000	17 000
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		172 300	174 446
<b>Summa obeskattade reserver</b>		189 300	191 446
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättning för pensioner	17	14 204	13 793
<b>Summa avsättningar</b>		14 204	13 793
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		12 445	12 389
Skulder till koncernföretag		797	1 418
Aktuell skatteskuld		0	13 806
Övriga skulder		7 156	6 510
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	36 010	35 498
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		56 408	69 621
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>532 569</b>	<b>534 375</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	2	64 575	41 900
<u>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</u>		41 280	40 159
Erhållen ränta m.m.		74	4
Erlagd ränta		-263	-161
Betald inkomstskatt		-23 838	-2 877
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		86 278	101 700
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		9 555	-354
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-5 767	8 459
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-5 778	-1 650
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		56	186
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		1 043	-498
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		85 387	107 843
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av byggnader och mark	7	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8	-22 720	-18 436
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	9	3 811	3 956
Utdelning från långfristiga värdepapper		92	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-18 817	-14 480
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Koncernbidrag		-55 000	-39 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		-55 000	-39 000
<b>Förändring av likvida medel</b>		11 570	54 363
Likvida medel vid årets början		83 429	29 066
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>94 999</b>	<b>83 429</b>







# Tilläggsuppgifter och noter

(Alla belopp i tkr om inget annat anges)

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### ÖVRIGA TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### INTÄKTSREDOVISNING

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för lämnade rabatter.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	ANTAL ÅR
Byggnader	20-50 år
Kranar	15-25 år
Markanläggningar	10-20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-15 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

### FÖRRÅD/VARULAGER

Förrådet av reservdelar har under 2021 kostnadsförts till sin helhet. Prövning av nyttjandetid har gjorts där bedömning att samtliga delar hade en nyttjandetid kortare än 3 år.

### INKOMSTSKATT

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats, uppskjuten skatt. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.



## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

## NOT 2

Nettoomsättning	2021	2020
<b>Verksamhetsområden</b>		
Passagerar- och bilfärjetrafik	78 903	74 234
Container/RoRo-trafik	262 387	245 534
Bulktrafik	23 343	17 945
Konventionell trafik	7 553	1 646
Logistik och Lagring	28 103	34 035
Uthyrning	10 293	12 493
Övrig verksamhet	2 819	4 289
	413 401	390 176

## NOT 3

Operationell leasing	2021	2020
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	3 709	3 757
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	3 971	3 606
Mellan 2 till 5 år	4 580	4 392
	8 551	7 998

Bolaget har under året betalt 23,7 (23,6) mnkr i arrenden och tomträttsavgälder till Helsingborgs stad för de markområden och kajer som verksamheten disponerar. Tomträttsavtalet gäller t.o.m 2034-03-31.

## NOT 4

Ersättning till revisorer	2021	2020
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	103	133
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	25	64
Skatterådgivning	17	18
Övriga tjänster	282	0
	427	215

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

## NOT 5

Personalinformation	2021	2020
<b>Medelantalet anställda</b>		
<i>Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.</i>		
Medelantal anställda har varit	205	215
varav kvinnor	30	29
varav män	175	186
<b>Löner, ersättningar m.m.</b>		
<i>Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:</i>		
Styrelsen och vd:		
Löner och ersättningar	2 500	2 344
Pensionskostnader	444	425
	2 944	2 769
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	114 969	114 188
Pensionskostnader	11 742	8 458
	126 711	122 646
Sociala kostnader	40 195	42 397
Summa styrelse och övriga	169 850	167 812
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>		
Antal styrelseledamöter	8	8
varav kvinnor	4	4
varav män	4	4
Antal övriga befattningshavare inkl. vd	7	8
varav kvinnor	3	3
varav män	4	5

Enligt anställningsavtal med vd gäller en uppsägningstid på 12 månader från bolagets sida och 6 månader från vd:s sida.

**NOT 6**

Skatt på årets resultat	2021	2020
Aktuell skatt	-3 187	-3 917
Uppskjuten skatt	256	185
	-2 931	-3 732
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	16 074	19 571
Skattekostnad 20, 60 % (21,40 %)	-3 311	-4 188
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-173	-130
Skattemässiga justeringar	333	0
Schablonintäkt periodiseringsfond	-18	-18
Tidigare ej avdragna pensionskostnader	-18	72
Förändring Uppskjuten skatt	256	185
Övriga skattemässiga justeringar	0	347
Summa	-2 931	-3 732

**NOT 7**

Byggnader och mark	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	367 642	371 836
Försäljningar/utrangeringar	0	-4 193
Omklassificeringar	1 120	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	368 762	367 642
Ingående avskrivningar	-203 844	-194 139
Försäljningar/utrangeringar	0	3 799
Årets avskrivningar	-13 259	-13 504
Utgående ackumulerade avskrivningar	-217 103	-203 844
Ingående nedskrivningar	-22 411	-22 411
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-22 411	-22 411
Utgående redovisat värde	129 248	141 387
Redovisat värde byggnader	22 001	22 210
Redovisat värde markanläggningar	106 859	118 789
Redovisat värde mark	388	388
	129 248	141 387

I balansposten ingår kontors- och servicebyggnader samt hamnmagasin, alla belägna på mark tillhörig Helsingborg stad. Flertalet av byggnaderna taxeras som specialenheter och saknar därför åsatt taxeringsvärde.

**NOT 8**

Maskiner och andra tekniska anläggningar	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	552 440	547 862
Inköp	15 206	10 718
Försäljningar/utrangeringar	-7 097	-11 106
Omklassificeringar	4 894	4 966
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	565 443	552 440
Ingående avskrivningar	-356 700	-338 901
Försäljningar/utrangeringar	6 957	10 198
Årets avskrivningar	-27 631	-27 997
Utgående ackumulerade avskrivningar	-377 374	-356 700
Ingående nedskrivningar	-1 406	-1 406
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 406	-1 406
Utgående redovisat värde	186 663	194 334

I balansposten ingår huvudsakligen bilklaffar och ramper, passagerargångar, manöver- och styrsystem, spår- och järnanläggningar, kranar, truckar, terminaltraktorer, servicebilar samt övrig produktionsutrustning.

**NOT 9**

Inventarier, verktyg och installationer	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	79 780	91 023
Inköp	688	1 821
Försäljningar/utrangeringar	-2 151	-13 064
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	79 801	79 780
Ingående avskrivningar	-60 209	-68 906
Försäljningar/utrangeringar	1 991	13 019
Årets avskrivningar	-3 445	-4 323
Utgående ackumulerade avskrivningar	-61 663	-60 209
Ingående nedskrivningar	-157	-157
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-157	-157
Utgående redovisat värde	17 981	19 414

I balansposten ingår huvudsakligen datorutrustning, verkstadsinventarier, bevakningskameror, larm och låsinstallationer.

**NOT 10**

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	5 820	5 590
Inköp	6 826	5 197
Omklassificeringar	-7 499	-4 967
Utgående redovisat värde	5 148	5 820

**NOT 11**

Andra långfristiga värdepappersinnehav	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	311	311
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	311	311

Uppgift om värdepapper	Antal	Nom. värde	Markn.värde
SEB A, noterad aktie	11 200	27	1 410

**NOT 12**

Uppskjuten skatt	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>2021</b>			
Byggnader	16 257	3 349	0
Markanläggningar	8 609	1 773	0
skattereduktion inv	15 894	620	0
		5 742	0
<b>2020</b>			
Byggnader	17 930	3 694	0
Markanläggningar	8 703	1 793	0
skattereduktion inv	0	0	0
		5 487	0

**NOT 13**

Förråd	2021	2020
<b>Reservdelar och förnödenheter</b>		
Bokfört värde	0	9 555

Förrådet av reservdelar har under 2021 kostnadsförts till sin helhet. Prövning av nyttjandetid har gjorts där bedömning att samtliga delar hade en nyttjandetid kortare än 3 år.

**NOT 14**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2021	2020
Förutbetalda hyror och arrenden	406	564
Förutbetalda försäkringspremier	730	3 456
Förutbetalda licens och serviceavtal	1 897	2 545
Övriga förutbetalda kostnader	159	384
	3 192	6 949

**NOT 15****KASSA OCH BANK**

Bolaget är anslutet till koncernkonto hos Helsingborgs Stad. Saldot, 94 999 (83 429) tkr redovisas under fordringar hos koncernföretag.

**NOT 16****ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE**

Aktiekapitalet är uppdelat i 10.000 aktier med ett kvotvärde på 10.000 kr.

**NOT 17**

Avsättningar	2021	2020
<b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen</b>		
Redovisat värde vid årets början	13 793	17 706
Årets avsättningar	411	-3 913
Redovisat värde vid årets slut	14 204	13 793

**NOT 18**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2021	2020
Upplupna löner och semesterlöner	19 421	20 297
Upplupna sociala avgifter	7 781	7 982
Förutbetalda hyror och arrenden	3 172	3 347
Övriga upplupna kostnader	4 007	2 242
Övriga förutbetalda intäkter	1 629	1 630
	36 010	35 498

**NOT 19****DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST**

Förslag till disposition av bolagets vinst

tkr

**Till årsstämman förfogande står**

Balanserad vinst	109 239
Årets vinst	13 143
	<b>122 383</b>
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning överföres	<b>122 383</b>
	<b>122 383</b>

**NOT 20****STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Det finns inga eventalförpliktelser eller ställda säkerheter i bolaget.

**NOT 21****DEFINITION AV NYCKELTAL****Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

**Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

# Styrelsens yttrande angående värdeöverföring

Styrelsen för Helsingborgs Hamn AB konstaterar att årets resultat har belastats med ett koncernbidrag på 55 mnkr, som ska lämnas till moderbolaget Helsingborgs Stad Förvaltnings AB.

Efter detta koncernbidrag bedöms bolagets soliditet uppgå till 79 %. Det är styrelsens bedömning att denna soliditet är betryggande på kort och lång sikt och att bolaget har tillräckligt goda finanser för att medge ett koncernbidrag om 55 mnkr.

Styrelsen bedömer att verksamheten under året bedrivits i enlighet med det fastställda kommunala ändamålet, samt att verksamheten bedrivits inom ramen för de kommunala befogenheterna med beaktande av det i bolagsordning och ägardirektiv angivna syftet.

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	50 275	93 400	15 839	0
Föregående års resultat			15 839	-15 839	
Årets resultat				13 143	13 143
<b>Per 2021-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>50 275</b>	<b>109 239</b>	<b>13 143</b>	<b>122 382</b>

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

kr

### Till årsstämmans förfogande står

Balanserad vinst	109 239 386
Årets resultat	13 143 347
	<b>122 382 733</b>

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överförs **122 382 733**

Helsingborg 2022-03-24

Marie Weibull Kornias  
Ordförande

Fredrik Dersell  
Vice ordförande

Mats Wieden

Malin Möller

Aline Leal de Camargo Olsson

Sead Konakovic

Per Lindström

Catarina Karlsson

Bart Steijaert  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
2022-03-24

Min granskningsrapport har lämnats  
2022-03-24

Bengt Månsson  
Auktoriserad revisor  
KPMG AB

Bengt Jönsson  
Av kommunfullmäktige utsedd lekmannarevisor

# Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I HELSINGBORGS HAMN AKTIEBOLAG, ORG. NR. 556024-0979

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Helsingborgs Hamn AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Helsingborgs Hamn ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsstandard i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Helsingborgs Hamn AB enligt god revisorsstandard i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsstandard i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor,



REVISIONSBERÄTTELSE, FORTS. >>

måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.

Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Helsingborgs Hamn AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Helsingborgs Hamn AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.



REVISIONSBERÄTTELSE, FORTS. >>

## REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg den 24 mars 2022

KPMG AB  
Bengt Månsson  
Auktoriserad revisor



TILL ÅRSSTÄMMAN I HELSINGBORGS HAMN AB, ORG. NR 556024-0979

# Granskningsrapport

## FÖR HELSINGBORGS HAMN AB ÅR 2021

Jag, av fullmäktige i Helsingborgs stad utsedd lekmannarevisor, har granskat Helsingborgs Hamn AB:s verksamhet under 2021.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorn.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorn ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god redovisningssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv. Under året har också en fördjupad granskning av bolagets arbete med klimat- och energiplanen genomförts.

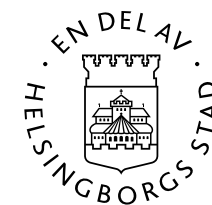
En sammanfattande redogörelse för den utförda granskningen har redovisats i en särskild årsrapport som har överlämnats till bolagets styrelse.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för min bedömning. Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Jag bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Helsingborg 2022-03-24

Bengt Jönsson  
Lekmannarevisor





ADRESS: 251 89 HELSINGBORG BESÖK: OCEANGATAN 3, HELSINGBORG TEL: 042-10 63 00  
E-POST: [info@port.helsingborg.se](mailto:info@port.helsingborg.se) WEBB: [www.port.helsingborg.se](http://www.port.helsingborg.se)