



HELSINGBORG

ÄGARDIREKTIV  
DNR: 00230/2023

# Ägardirektiv för Öresundskraft AB

Kommunfullmäktige har beslutat om en gemensam vision för Helsingborg. År 2035 ska Helsingborg vara den skapande, pulserande, globala, gemensamma och balanserade staden för människor och företag. Stadens bolag har olika uppdrag och ansvarsområden men ska gemensamt utveckla Helsingborg i riktning mot visionen.

**Beslutat av:** Kommunfullmäktige  
**Datum:** 19 november 2024, § 149  
**Dokumentet gäller för:** Öresundskraft AB

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Uppdrag</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Ansvar</b> .....	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Stadens inriktningar</b> .....	<b>4</b>
	<b>Bolagets inriktning</b> .....	<b>5</b>
<b>5</b>	<b>Mål</b> .....	<b>5</b>
5.1	Måluppfyllelse .....	5
<b>6</b>	<b>Ekonomi</b> .....	<b>5</b>
<b>7</b>	<b>Rapportera till HSFAB och kommunstyrelsen</b> .....	<b>7</b>
7.1	Rapportera till HSFAB .....	7
7.2	Rapportera till kommunstyrelsen .....	7
<b>8</b>	<b>Civil beredskap</b> .....	<b>7</b>
<b>9</b>	<b>Kommunfullmäktiges kontroll över verksamheten</b> .....	<b>7</b>
<b>10</b>	<b>Beslut om ägardirektiv</b> .....	<b>8</b>



## 1 Uppdrag

Öresundskrafts uppdrag är att främja och säkerställa energiförsörjningen och den elektroniska kommunikationen inom kommunen på ett sätt som gynnar en långsiktigt hållbar utveckling. Detta kan genomföras genom dotterbolag till Öresundskraft. Öresundskraft ansvarar i förhållande till staden för verksamheten i dotterbolagen och för styrningen av dem.

Bolaget ska tillsammans med staden och andra aktörer göra Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

## 2 Ansvar

Öresundskraft ansvarar för kommunens infrastruktur inom elnät, fjärrvärme, fjärrkyla-, och gasnät. Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som säkerställer hög tillgänglighet och säkerhet. Bolaget ansvarar även för att:

- utveckla och sälja energilösningar som möjliggör omställningen till en hållbar energianvändning
- utföra de uppdrag som ägaren tilldelar bolaget

Bolaget får:

- expandera inom nya affärsområden som har anknytning till energibranschen eller affärsområden där lönsamma synergieffekter med befintlig verksamhet kan uppnås under förutsättning att det är förenligt med den kommunala kompetensen
- driva innovation respektive tjänsteföretag tillsammans med andra regionala energibolag

Utveckling ska ske i samverkan med staden, kunder och högskolor/universitet för att främja regional utveckling.

## 3 Stadens inriktningar<sup>1</sup>

Stadens inriktningar visar vad kommunfullmäktige vill att koncernen ska fokusera på för att Helsingborg ska utvecklas mot vision Helsingborg 2035. Inriktningarna kompletterar bolagens och nämndernas uppdrag och koncernen arbetar gemensamt för att utveckla Helsingborg enligt inriktningarna.

- Helsingborg ska öka innovationskraften för att säkra en effektiv välfärd
- Helsingborg ska upplevas tryggt och vara säkert
- Helsingborg ska ha en hög sysselsättning där fler kommer i arbete
- Helsingborg ska vara en stad med hög livskvalitet som siktar på klimatneutralitet 2030

---

<sup>1</sup> Stadens inriktningar utgår från programmet för mandatperioden och är beslutade i kommunfullmäktige i november 2022. Mer information om stadens inriktningar finns på <https://styrning.helsingborg.se>



## 4 Bolagets inriktning<sup>2</sup>

Öresundskraft ska driva omställningen mot en hållbar energianvändning. Bolaget ska möjliggöra för kunderna att nyttja nya energilösningar med minskad klimatpåverkan. Bolaget ska utreda frågan om en CCS-anläggning<sup>3</sup> och ta fram ett underlag för ett investeringsbeslut.

Öresundskraft ska bidra till ett robust samhälle där bolaget ska säkra hög stabilitet och säkerhet i de samhällsviktiga energisystemen och ha hög förmåga att förebygga, motstå, hantera och återhämta sig från störningar.

## 5 Mål

Möjliggöra lokal produktion av solen i både småskaliga och storskaliga anläggningar med målet att den totala produktionen ska utgöra minst 15 procent av Helsingborgs elanvändning 2026.<sup>4</sup>

Antalet publika laddplatser<sup>5</sup> som Öresundskraft tillhandahåller för personbilar inom Helsingborgs kommun ska motsvara minst 7 MW installerad laddeffekt<sup>6</sup> till år 2026.

Antalet publika laddstationer<sup>5</sup> för tunga fordon (lastbilar) som Öresundskraft tillhandahåller ska vara minst 6 stycken år 2026.

Volymen nyanslutningar av fjärrvärme ska uppgå till minst 30 GWh under perioden 2023 till 2026.

Förmåga att 2026 distribuera el motsvarande totalt 500 MW utan utökad regionnätsubskription.

### 5.1 Måluppfyllelse

Ägaren följer upp målen i samband med rapportering och i ägardialogerna. Bolaget rapporterar enligt HSFAB:s anvisningar.

## 6 Ekonomi

Öresundskraft ska erbjuda attraktiva produkter och tjänster för att skapa en långsiktig lönsamhet. Verksamhetens intjäningsförmåga ska möjliggöra utbyggnad och reinvesteringar i infrastruktur samt satsningar mot framtidens hållbara energilösningar.

Ägaren följer upp bolagets ekonomi i samband med rapportering och i ägardialogerna.

---

<sup>2</sup> Bolagets inriktning beskriver i vilken riktning ägaren vill utveckla bolaget under mandatperioden.

<sup>3</sup> Carbon Capture and Storage (CCS) fångar in och lagrar koldioxid.

<sup>4</sup> Målet är kopplat till klimat- och energiplanen där ambitionen är att öka lokal produktion av solen.

<sup>5</sup> En laddstation är en anläggning som innehåller en eller flera laddplatser.

<sup>6</sup> AFIR (Alternative Fuel Infrastructure Regulation) är ett EU krav som började gälla i april 2024. AFIR är ett regelverk som reglerar utbyggnaden av laddinfrastruktur i EU och höjer ambitionen för elektrifiering och laddinfrastruktur i unionen.



Öresundskrafts avkastningskrav ska vara marknadsmässigt för de branscher bolaget verkar inom men även beakta bolagets långsiktiga värdeskapande roll för Helsingborgs utveckling.

#### *Avkastning*

Bolagets långsiktiga avkastning över en investeringscykel (cirka 20 år) uttryckt i avkastning på sysselsatt kapital<sup>7</sup> ska minst uppgå till årsgenomsnittet för STIBOR 3-månader + 6 procentenheter.

#### *Koncernbidrag*

Utifrån målsättningen att kassaflödet inom koncernen ska optimeras förväntas det koncernbidrag som Öresundskraft lämnar ifrån sig vara i intervallet 40-60 procent och normalt nära 50 procent av resultat före bokslutsdispositioner. Staden kommer i samband med den årliga budgetprocessen informera bolaget om förväntade koncernbidrag för de kommande två åren. I samband med upprättande av årets koncernbokslut fastställs nivån.

#### *Soliditet*

Bolagets soliditet ska uppgå till minst 40 procent.

Öresundskraft står inför stora möjligheter att göra lönsamma klimatinvesteringar, exempelvis CCS, fordonsladdning och solelsanläggningar. Bolagets klimatinvesteringar är nödvändiga för att uppnå ambitionerna i stadens styrdokument inom klimat och miljö samt ett klimatneutralt Helsingborg 2030. För att finansiera lönsamma klimatinvesteringar kan beslut behöva fattas av ägaren om en temporärt lägre soliditet än 40 procent.

#### *Prisnivå*

Prisnivån på nätavgifter (el och gas) ska hålla sig inom den intäktsram och det tak energimarknadsinspektionen fastställer och tredjeparts höjning av stamnätsavgifter ska vidarefaktureras fullt ut till slutkund.

Fjärrvärmepriserna ska sättas inom ramen för Prisdialogen. Ambitionen är att fjärrvärmepriserna ska vara lägre än genomsnittet för branschen men får avvika maximalt 5 procent från branschgenomsnittet.

El, naturgas och biogas prissätts utifrån marknadens förutsättningar och villkor.

#### *Riskexponering*

Bolaget ska följa Helsingborgs stads finanspolicy och arbeta aktivt med att identifiera och i möjligaste mån nedbringa riskerna i sin verksamhet genom aktiv riskhantering och systematisk intern kontroll.

---

<sup>7</sup> Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder. Resultateffekten från engångsposter, exempelvis i form av realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar eller nedskrivningar, ska inte ingå vid beräkning av avkastningskravet ovan.



## **7 Rapportera till HSFAB och kommunstyrelsen**

### **7.1 Rapportera till HSFAB**

Bolaget ansvarar för att till HSFAB lämna in:

- a) protokoll från styrelsens sammanträden (löpande efter varje sammanträde)
- b) bolagets affärsplan/verksamhetsplan
- c) uppgifter om bolagets verksamhet, måluppfyllelse och ekonomi efter varje tertiäl. Bolaget rapporterar enligt HSFAB:s anvisningar.
- d) bolagets årsredovisning
- e) revisionsberättelse och granskningsrapport
- f) övriga handlingar av vikt för HSFAB

Bolaget ska dessutom, i ett så tidigt skede som möjligt, informera HSFAB om viktigare händelser och risker som påverkar eller kan komma att påverka bolagets anseende, ekonomi eller utveckling.

### **7.2 Rapportera till kommunstyrelsen**

Bolagets styrelse och verkställande direktör ska i förvaltningsberättelsen redogöra för hur den verksamhet som bolaget bedrivit under året har förverkligat det kommunala ändamålet.

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunstyrelsen den information om verksamheten som den begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse.

## **8 Civil beredskap**

Öresundskraft ska delta och bidra i stadens arbete med civil beredskap och krisledning i enlighet med beslutade styrdokument inom civil beredskap.

## **9 Kommunfullmäktiges kontroll över verksamheten**

Av kommunallagen framgår att kommunfullmäktige ska få ta ställning innan ett kommunalt bolag fattar beslut som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. För att säkra fullmäktiges kontroll gäller följande.

Om bolaget avser fatta beslut om:

- åtgärder som innebär ny eller ändrad inriktning av verksamheten
- att ingå avtal/överenskommelser som medför en väsentlig förändring av balansräkningen



- att ingå avtal/överenskommelser som har strategisk eller principiell betydelse
- att avyttra del av bolagets verksamhet som är av strategisk eller principiell betydelse
- annan fråga som med hänsyn till frågans art får anses vara av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt

ska styrelsen i HSFAB först avgöra om frågan är av sådan principiell beskaffenhet eller av större vikt att kommunfullmäktige ska ta ställning i frågan innan bolaget fattar sitt beslut. För det fall HSFAB inte bedömer att frågan är av principiell beskaffenhet eller av större vikt ska HSFAB besluta att ställa sig bakom eller inte ställa sig bakom den åtgärd som dotterbolaget föreslagit, eller lägga informationen till handlingarna. Är styrelsen oenig i sitt beslut om en fråga är av principiell beskaffenhet eller av större vikt ska beslutet överlämnas till kommunfullmäktige för avgörande.

Bolaget ansvarar för att se till att berörda frågor kommer in till HSFAB för beredning.

## **10 Beslut om ägardirektiv**

Detta ägardirektiv gäller tillsammans med dokumentet Bolagsstyrning i Helsingborgs stad och ska, efter fullmäktiges godkännande, antas på bolagsstämman i bolaget och i dess dotterbolag. För dotterbolaget Pingday beslutar kommunfullmäktige om ett särskilt ägardirektiv.

