



Foto: studio-e.se; Anders Ebefeldt

# Verksamhetsplan Skåne Nordväst 2015 (Uppföljning, slutligt reviderad maj 2016)

Uppdaterad version av Verksamhetsplan 2014

# Verksamhetsplan för Skåne Nordväst

Verksamhetsplanen för Skåne Nordväst är det övergripande styrdokumentet för styrelsen och för samarbetet mellan kommunerna. Planen följs upp vid tertial 2 och årsskiftet. Sifferuppgifter i kolumnen resultat avser senast tillgängliga statistikår om inget annat anges.

I beslutad verksamhetsplan för 2015 finns sex prioriterade målområden:

- Infrastruktur och samhällsplanering
- Utbildning
- Näringslivsutveckling
- Kommunerna som arbetsgivare
- Kommunikation och förankring av samarbetet
- Intern effektivitet och service

För varje målområde och strategi kopplats en eller flera ansvariga kommuner. Huvudansvarig kommun är markerad med fet text.

I huvudansvaret ingår följande:

- 1) Att ansvara inför styrelsen att mål uppnås, strategier och handlingsplan genomförs i tid.
- 2) Möjlighet att delegera arbetsuppgifter till medansvariga samt ansvar att kalla till möten/avstämning med medansvarig kommun.
- 3) Att upprätta en enkel handlingsplan som stöd för att nå målen.
- 4) Vid styrelsens tematiska möten ansvara för upplägg och genomförande avseende aktuellt temaämne.

På följande sidor redovisas målavstämningen per 151231.



Grönt indikerar att målet är uppfyllt. Resultat: **21 mål** är uppnådda.



Gult indikerar att målet är delvis uppfyllt. Resultat: **9 mål** är delvis uppnådda.



Rött indikerar att målet ej är uppfyllt. Resultat: **12 mål** är ej uppnådda.

# 1. Infrastruktur och samhällsplanering

Mål 2013-2015	Strategi	Ansvarig	Mätetal	Resultat 2015
<p><b>1.1</b> Beslut om byggstart (motsvarande) avseende några av de tyngsta infrastrukturinvesteringarna:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fastförbindelse Helsingborg-Helsingör</li> <li>2. Europabana Hbg-Sthlm</li> <li>3. Dubbelspår på Väst kustbanan</li> <li>4. Persontrafik på Söderåsbanan Ängelholm-Malmö</li> <li>5. Dubbelspår på Skånebanan</li> <li>6. Upprustning av riksväg 108</li> <li>7. Utbyggnad av väg 109</li> </ol>	<p>Verkställa lobbyinsatser i enlighet med kommunikationsplanen där ansvariga kommuner är utsedda.</p> <p>Ett samlat uppträdande av Skåne Nordväst i infrastrukturfrågor.</p>	<p><b>H-borg 1-7</b>                      Klippan 1                      Örkelljunga 2                      Ängelholm 3                      Svalöv 4,7                      Bjuv 5                      Perstorp 6</p>	<p>Beslutsläget i de tyngre Investeringsprojekten.</p> <p>Styrelsens egen bedömning av det gemensamma uppträdandet.</p>	<p>1.1.1 Lobbyarbete mot svensk och dansk nationell nivå pågår. En samhällsekonomisk analys har gjorts. Region Skåne och de större kommunerna har tagit beslut om en gemensam bild, Skånebild, där det står att HH ska byggas före Metron.</p>
				<p>1.1.2 Beslut förordar annan sträckning.</p>
				<p>1.1.3 Järnvägsplan och åtgärdsvalsstudie (ÅVS) Maria-Helsingborg C inledd i november 2015. Beräknas klar juni 2016.</p>
				<p>1.1.4 Beslut finns för Åstorp-Teckomatorp-(Malmö)</p>
				<p>1.1.5 Åtgärdsvalsstudie klar juli 2015. Kompletteras med ett PM under våren 2016.</p>
				<p>1.1.6 Inget beslut</p>

				1.1.7 Åtgärdsvalstudie för väg 109 har startat under hösten 2015. Utifrån RTI plan för Skåne 2014-2025 betraktas inte längre väg 109 som ett regionalt viktigt stråk.
1.2 Ökad kollektivtrafik.	<p>Aktivt påverka Region Skånes kollektivtrafiknämnd för att göra kollektivtrafiken mer attraktiv.</p> <p>Vara en aktiv aktör i marknadsföringen av befintlig kollektivtrafik.</p> <p>Integrera skolskjutsverksamhet med linjetrafik.</p>	Åstorp Örkelljunga	Nya/utökade turer i relation till nedlagda, årsvis.	<p><b>Bjuv:</b> Ingen förändring mellan 2014 och 2015.</p> <p><b>Helsingborg:</b></p> <p><b>Höganäs:</b> Ingen förändring mellan 2014 och 2015.</p> <p><b>Båstad:</b> Fyra fler bussturer kopplade till Hallandsåsen öppning. Ny pågatågstation i Förslöv.</p> <p><b>Klippan:</b> Linje 528 har återinförts med fem turer per dag år 2015.</p> <p><b>Landskrona:</b> Linjenätet har delvis utvecklats.</p> <p><b>Perstorp:</b> Linje 529 indragen.</p> <p><b>Svalöv:</b> -</p> <p><b>Ängelholm:</b> Ny pågatågstation i Barkåkra och ändrad linjedragning.</p> <p><b>Åstorp:</b> -</p> <p><b>Örkelljunga:</b> Skåneexpressen 9 och 10</p>

			<p>Antalet resande i Skåne Nordväst som åker kollektivt ska öka.</p> <p>Ökat antal skolskjutsbussar som integrerats med linjetrafiken jämfört med föregående år.</p>	<p>har förändrats till 511 o 521 med delvis ändrad sträckning.</p> <p>Bjuv: -2 611  Båstad: +12 847  Helsingborg: +316 729  Höganäs: -56 167  Klippan: -10 994  Landskrona: +27 232  Perstorp: -4 725  Svalöv: -  Ängelholm: +28 464  Åstorp: -2 868  Örkelljunga: +7996  Totalt SkNv: +315 903</p> <p><b>Integrerad trafik:</b>  Skolskjutsbussarna mellan Skånes Fagerhult, Åsljunga till Örkelljunga har integrerats med linje 521 som har sträckningen Markaryd – Örkelljunga.</p> <p><b>Indragen trafik:</b>  I Perstorp, Bjuv och Svalöv har tidigare integrerade linjer avvecklats och handlats upp som skolskjuts.</p>
1.3 Ökad användning av elbilar och laddhybrider.	Strategi för gemensam laddstruktur inkl. etablering av laddmöjligheter i samtliga	Höganäs Helsingborg	Ökat antal kommunala elbilar, årligen. Ökat antal elbilar, årligen	<b>Ökat antal kommunala elbilar, årligen: +10</b> (till totalt 29)

	<p>kommuner.</p> <p>Gemensam upphandling för leasing/köp av elbilar.</p> <p>Utveckla samverkansmodeller med näringslivet.</p> <p>Initiera och förankra ytterligare projekt kring elbilsfrågan.</p>		<p>Ökat antal laddmöjligheter, årligen.</p> <p>Antal involverade företag/org.</p>	<p><b>Ökat antal elbilar, årligen: + 45 (totalt 146)</b></p> <p><b>Ökat antal laddmöjligheter, årligen: + 10 (totalt 45)</b></p> <p>Antal involverade företag: 5</p>
<p><b>1.4</b> Gemensam avfallshantering och regionalt avfallssamarbete.</p> <p>Halvera nettokostnaden för avfallshanteringen.</p> <p>Halvera mängden avfall.</p>	<p>Samarbeta för att optimera effektivitet, kostnadsrationalisering och möjlighet att agera för en avfallsminimering, etablering av nya entreprenörer samt forskning och utveckling i hela regionen.</p>	<p><b>Båstad</b></p> <p>Svalöv</p> <p>Klippan</p>	<p>Nettokostnad ska minska från 203 Mkr år 2010 till 102 Mkr år 2020. Årlig uppföljning.</p> <p>Mängden avfall ska minska från 500 kg/inv och år 2010 till 300 kg/inv och år 2020. Årlig uppföljning.</p>	<p>Kostnadseffektivisering</p> <p>Något ökade kostn från 2014 till 2015.</p> <p>Mycket långsam minskning utifrån halveringsmål.</p>
<p><b>1.5</b> Ökad inflyttning/ bostadsbyggande i samtliga kommuner (speciellt fokus på bostadsbyggande i icke kustnära kommuner).</p>	<p>Aktivt verka för att synliggöra våra kommuner i olika sammanhang.</p>	<p><b>Helsingborg</b></p> <p>Bjuv</p>	<p>Årlig förändring av invånarantal</p>	<p><b>Årlig förändring av invånarantal:</b></p> <p>Bjuv: 68</p> <p>Båstad: -46</p> <p>Helsingborg: 2565</p> <p>Höganäs: 312</p> <p>Klippan: 184</p> <p>Landskrona: 387</p> <p>Perstorp: 37</p> <p>Svalöv: 195</p> <p>Åstorp: 132</p> <p>Ängelholm: 503</p> <p>Örkelljunga: 98</p> <p><b>Total årlig förändring invånarantal: 4435</b></p>

				<p><b>Totalt antal invånare i Skåne Nordväst:</b> 340 354</p> <p>Byggnation har påbörjats i 10 av 11 kommuner.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2014</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Svalöv</td> <td>11</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>Örkelljunga</td> <td>23</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Bjuv</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Perstorp</td> <td>4</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Klippan</td> <td>11</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Åstorp</td> <td>7</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Båstad</td> <td>49</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>Landskrona</td> <td>126</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>Helsingborg</td> <td>964</td> <td>899</td> </tr> <tr> <td>Höganäs</td> <td>88</td> <td>119</td> </tr> <tr> <td>Ängelholm</td> <td>205</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td><b>Totalt:</b></td> <td><b>1 491</b></td> <td><b>1 193</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>Källa:SCB 2016</p>		2014	2015	Svalöv	11	18	Örkelljunga	23	10	Bjuv	3	2	Perstorp	4	3	Klippan	11	4	Åstorp	7	0	Båstad	49	64	Landskrona	126	64	Helsingborg	964	899	Höganäs	88	119	Ängelholm	205	10	<b>Totalt:</b>	<b>1 491</b>	<b>1 193</b>
	2014	2015																																									
Svalöv	11	18																																									
Örkelljunga	23	10																																									
Bjuv	3	2																																									
Perstorp	4	3																																									
Klippan	11	4																																									
Åstorp	7	0																																									
Båstad	49	64																																									
Landskrona	126	64																																									
Helsingborg	964	899																																									
Höganäs	88	119																																									
Ängelholm	205	10																																									
<b>Totalt:</b>	<b>1 491</b>	<b>1 193</b>																																									
1.6 Gemensamma översiktliga planer (ÖP).	Implementering av resultat av prioritering i gemensamma översiktliga planer.	<b>Klippan</b> Örkelljunga	Samtliga kommuner harmonierar sin ÖP med hänsyn till Skåne Nordvästs gem. planering i samband med att man aktualiserar/arbetar fram ny ÖP.	Fem kommuner använder strukturplanen som underlag. Tre kommuner är på gång att starta arbetet med att ta fram en ny översiktsplan.																																							

## 2. Utbildning

Mål 2013 - 2015	Strategi	Ansvarig	Mätetal	Resultat
2.1 Bättre kunskapsresultat i grundskolan och gymnasieskolan.	Samverkan och erfarenhetsutbyte mellan SKNV kommunerna inom förskola, grundskola, gymnasieskola, studie- och yrkesvägledning (SYV) mm.  Samordna utbildningsutbudet inom gymnasieskolan (inklusive externa).	Landskrona Åstorp	Resultat på nationella prov i åk 3, 6 och 9 ska öka årligen.	Årskurs 3
				Engelska 2013: 68,8 2014: mäts ej
				Svenska 2013: 79,8 2014: mäts ej
				Årskurs 6
				Engelska 2013: 94,3 2014: 95,2
				Matte 2013: 94,1 2014: 92,2
				Svenska 2013: 93,9 2014: 95,5
				Årskurs 9
				Engelska 2013: 96,2 2014: 96,6
				Matte 2013: 87,6 2014: 78,6



			<p>Genomsnittlig meritpoäng i åk 9 och i åk 3 gymnasiet ska öka årligen.</p>	<p>Svenska 2013: 95,6 2014: 95,2</p>
				<p><b>Genomsnittligt meritvärde</b> Årskurs 9 2013: 213 2014: 211</p>
				<p><b>Genomsnittligt meritvärde</b> Årskurs 3 gymnasiet 2013: 14,4 2014: 14,3</p>
			<p>Andel gymnasieelever som fullföljer utbildningen inom stipulerad tid ska öka årligen.</p>	<p><b>Andel elever som fullföljt utbildningen inom tre år i procent:</b> Uppgift saknas</p> <p>Vägt medel SKNV: Vägt medel riket:</p>
<p><b>2.2</b> Långsiktigt hållbar kompetensförsörjning baserat på näringslivets behov.</p>	<p>Genom kontinuerlig dialog och analys med näringslivet, identifiera de långsiktiga kompetensbehoven och koppla samman dem med relevanta utbildningsanordnare.</p>	<p><b>Båstad</b> Ängelholm</p>	<p>Redovisa utvecklingen inom bristyrken.</p>	<p>Yrken med krav på högskoleutbildning inom teknik och data, yrken med yrkesbevis inom byggverksamhet, vissa kvalificerade yrken inom industrin, hotell och restaurang,</p>

vård och omsorg.

Utbildningsnivån ska öka årligen:  
Andel av befolkningen med högre utbildning.

**Andel  
högskoleutbildade**  
2014: 19,1 %  
2015: 19.8 %

Andel av befolkningen (25-64 år) med slutfört gymnasium.  
(jmfr: Malmö 35%, Ystad 51%, Kristianstad 46%

**Andel  
gymnasieutbildade**  
2014: 48 %  
2015: 48 %

*Källa: SCB*

### 3. Näringslivsutveckling

Mål 2013 - 2015	Strategi	Ansvarig	Mätetal	Resultat
3.1 Ökad kundnytta i företagsärenden.	Lära av goda exempel, benchmarking.  Utveckla enklare och mer tillgänglig myndighetsutövning för företagare.	<b>Ängelholm</b> Båstad	Medlemskommuner- na skall i NKIs Insikt ha ett stigande genomsnittligt SkNv- värde årligen.	Det genomsnittliga NKI för samtliga deltagande kommuner är stigande från 66 till 68.
3.2 Öka antalet besökare genom att utveckla Internationell turism.	Medverka och påverka av nationella och regionala aktörer som VisitSweden och Tourism in Skåne.	<b>Båstad</b> Helsingborg	Ökat antal destinationer. Ökat antal internationella gästnätter.	Antal destinationer: +12  Gästnätter: +6,8 %
3.3 Minska ungdomsarbetslösheten och öka sysselsättningsgraden bland unga.	Utveckla nätverk för erfarenhetsutbyte av goda exempel.  Nära och effektiv samverkan med arbetsförmedling, näringsliv och arbetsmarknadens parter.	<b>Perstorp</b> Bjuv	Ungdomar (18-24 år) i arbete och utbildning i Skåne Nordväst ska överträffa genomsnittet för Skåne.	Den öppna ungdoms- arbetslösheten i SkNv ligger något högre än genomsnittet för Skåne. Gapet har dock minskat. Skåne 2014 11,0 % SkNv: 2014 11,8 % Skåne 2015 10,0 % SkNv 2015 10,4 % <i>Källa: AF</i>
3.4 Fler utvecklade och stärkta kulturella och kreativa näringar (KKN).	Tillgängliggöra det samlade kulturutbudet genom gemensam exponering, kommunikation och samplanering.	<b>Landskrona</b> Svalöv	Årsvis avrapportering.	Projektet ”Kulturella Fyrton” har startats och en projektledare har anställts. Projektplanen sträcker sig från 151207 - 160531.

## 4. Kommunerna som arbetsgivare

Mål 2013 - 2015	Strategi	Ansvarig	Mätetal	Resultat
<p><b>4.1</b> Ökad attraktivitet som arbetsgivare.</p> <p>Säkra försörjningen och kvalifikationen av framtida medarbetare.</p> <p>Engagerade och motiverade medarbetare.</p>	<p>Öka mångfalden i personalsammansättningen så att den avspeglar befolkningssammansättningen i SKNV.</p>	<p><b>Bjuv</b> Klippan</p>	<p>Andel med utländsk bakgrund i personalen ska avspegla den kommunala befolkningssammansättningen. Värdena ska öka årligen.</p>	<p><b>Andel med utländsk bakgrund i personal/befolkningssammansättning i procent.</b></p> <p>Bjuv Befolkning: 26 Medarbetare: 15</p> <p>Båstad Befolkning: 13 Medarbetare: 11</p> <p>Helsingborg Befolkning: 29 Medarbetare: 21</p> <p>Höganäs Befolkning: 14 Medarbetare: 14</p> <p>Klippan Befolkning: 18 Medarbetare: 14</p> <p>Landskrona Befolkning: 34 Medarbetare: 24</p> <p>Perstorp Befolkning: 25 Medarbetare: 14</p>

				<p>Svalöv Befolkning: 18 Medarbetare: 14</p> <p>Åstorp Befolkning: 28 Medarbetare: 16</p> <p>Ängelholm Befolkning: 13 Medarbetare: 12</p> <p>Örkelljunga Befolkning: 18 Medarbetare: 8</p> <table> <tr> <td>Totalt</td> <td><u>2014</u></td> <td><u>2015</u></td> </tr> <tr> <td>Befolkning:</td> <td>23</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>Medarbetare:</td> <td>16</td> <td>17</td> </tr> </table> <p><i>Källa: SCB</i></p> <p>Det finns en liknande mätning på antal chefer då i hela SKNV.</p>	Totalt	<u>2014</u>	<u>2015</u>	Befolkning:	23	24	Medarbetare:	16	17
Totalt	<u>2014</u>	<u>2015</u>											
Befolkning:	23	24											
Medarbetare:	16	17											
	Genomföra aktiviteter för gemensamt arbetsgivarvarumärke utifrån varumärkesplattformen.		Årlig redovisning.	Kommunerna har under året genomfört en gemensam HR-dag samt deltagit i arbetsgivarmässor under Familjen Helsingborgs varumärke.									

	Genom ledarrekryteringsprogrammet "Framtidens chefer" öka intresset för ledarskap och bidra till återväxt på ledande befattningar		Andel rekryterade chefer som fullföljt "Framtidens chefer" ska vara minst 50%, av de som deltagit.	Målet är uppfyllt för deltagare i programmet 2014-2015.
	Genomföra gemensam medarbetarenkät som grund för gemensamma måttal och goda exempel.		Genomförd enkät för 10 kommuner år 2015. Hållbart medarbetareng (HME) grundvärde 2015.	Fyra kommuner genomförde den gemensamma medarbetarenkäten under 2015.
	Genom traineeprogrammet öka kunskapen och medvetenheten hos nyutexaminerade akademiker om att arbeta inom kommunalsektor.		Andel anställda efter fullgjord traineeperiod, minst 80 %.	100 %.
			Minst 700 st sökande till traineeprogrammet.	715 ansökningar.

## 5. Kommunikation och förankring av samarbetet

Mål 2013 - 2015	Strategi	Ansvarig	Mätetal	Resultat
5.1 Aktivt deltagande av samtliga kommuner.	Tydligare krav och förväntningar på kommunledningarna.  Behandling av verksamhetsplanen och andra strategiska dokument i samtliga kommuners politiska organisationer.	<b>Helsingborg</b> Höganäs	90 % närvaro vid styrelsesammanträden och kommundirektörsmöten av ledamot eller ersättare.	Möten styrelsen 2014: Ledamöter 91% 2015: Ledamöter 76%  2014: Kom dir. 88 % 2015: Kom dir. 65 %
				Möten kom dir gruppen 2014: 77 % närvaro 2015: 91 % närvaro
5.2 Hög kännedom om samarbetet Skåne Nordväst	Information i alla kommuners kommunfullmäktige en gång per år.  Ledningspersonal informeras minst en gång/år.	<b>Perstorp</b> Klippan	Antal genomförda informationstillfällen, årligen.  Kommundirektörerna redovisar årligen.	Ej genomförd.
5.3 Ökat genomslag för Familjen Helsingborg inom och utanför Skåne Nordväst	Synliggöra Familjen Helsingborg både externt och internt.	<b>Helsingborg</b> Höganäs	Antal genomförda aktiviteter externt och internt.	Fem aktiviteter genomförda externt där Business Arena i Stockholm är vårt största och viktigaste.

## 6. Intern effektivitet och service

Mål 2013 - 2015	Strategi	Ansvarig	Mätetal	Resultat
6.1 Ökat samnyttjande av större idrottsanläggningar	Fullfölja påbörjad utredning under 2015.	<b>Klippan</b> Ängelholm	Årlig redovisning.	Har arbetats fram en gemensam databas där delregionens alla anläggningar finns införda. Databasen utgör en bra grund men mycket arbete kvarstår med hur man tillgängliggör och uppdaterar.