



*2012-06-01*

*Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014*

# **Verksamhetsplan 2012-2014 för Skåne Nordväst**

***Verksamhetsidé***

***Vision 2020***

***Prioriterade uppgifter 2012-2014***

***Organisation, ekonomi och arbetssätt***

***ANTAGEN VID STYRELSENS SAMMANTRÄDE 2012-06-01***

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

## **Om Skåne Nordväst**

### **Historia**

Samarbetet inom Skåne Nordväst har en lång historia. I dess nuvarande form - genom samarbetsavtal som sluts efter varje val för den kommande mandatperioden - har samarbetet pågått sedan 1996. I avtalet anges att syftet med samarbetet är att gynna tillväxten och utvecklingen i regionen.

### **Nuläge**

Öresundsintegrationen har börjat ta fart efter en långsam inledning och trots att många formella regler och hinder av nationell karaktär bromsar. I Skåne Nordväst finns det gott om plats, goda och varierade livsbetingelser för människor och företag och inte minst ett stort utbud av natur och kultur. Skåne Nordväst har en mycket stor branschbredd inom näringslivet och den hopväxande arbetsmarknaden i hela västra Skåne gynnar utvecklingen även här. Uppbyggnaden av Campus Helsingborg såväl som skapandet av yrkeshögskoleutbildningar och lokala lärcentra bidrar också. På infrastrukturområdet har flera viktiga beslut tagits och delvis genomförts, främst rörande gemensam svensk-dansk utredning av en fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör, förslaget till Europabanans sträckning, Västkustbanan, E4 och flygplatsen i Ängelholm. På minussidan dras Skåne Nordväst bl a med hög strukturell arbetslöshet och relativt låg utbildningsnivå.

Samarbetet inom Skåne Nordväst bygger på att alla vinner – om inte vid varje tillfälle, så åtminstone över tid. Det förutsätter uthållighet och helhetssyn. Helsingborg intar i kraft av sin storlek en ledande roll och är den ”generösa motorn”. I ett samarbete av den här karaktären måste alla också vara beredda att avstå något. Det krävs engagemang, generositet och medvetenhet om att helheten är större än delarna.

Precis som tidigare uppmuntras samarbete mellan medlemskommunerna – även på områden som inte tas upp i verksamhetsplanen. Samarbete mellan ett par av medlemskommunerna för det gemensamma bästa uppmuntras också.

Alla har inte möjlighet att vara lika aktiva vid varje tillfälle, men det utgör inget hinder för de övrigas samarbete.

### **Verksamhetsplaner i Skåne Nordväst**

Detta är den fjärde verksamhetsplanen som Skåne Nordväst upprättar. Tidigare planer har upprättats 1998, 2003 och 2007. Dessutom antogs en Framtidsplan 2010. Den första hade fokus på boende, näringsliv och kompetens. Visionen talade då om en av norra Europas mesta attraktiva regioner för boende, etablering och skapande samt med en unik livskvalitet.

I den andra planen lyftes besöksnäring, infrastrukturfrågor och kultur fram som lika strategiskt viktiga målområden. Visionen om ett av de mest attraktiva områdena låg fast, kompletterat med en ambition att bidra till en utveckling av det gränslösa Europa.

I den tredje planen från 2007 och Framtidsplanen började fokus riktas mot sammanhängande stad och en gemensam identitet. I detta förslag till verksamhetsplan finns en vision som tar sin utgångspunkt i tidigare visioner, men som nu också betonar vikten av att Skåne Nordväst år 2020 upplevs som en sammanhängande stad.

Det följande materialet som utgör verksamhetsplanen för 2012-2014 är ett resultat av samarbetskommitténs seminarium på Röstånga Gästgiveri 12-13 april 2012.

Förslaget har därefter bearbetats av kommundirektörsgruppen och behandlats av styrelsen den 1 juni 2012.

2012-06-01

*Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014*

Verksamhetsplanen är det övergripande styrdokumentet för styrelsen och för samarbetet mellan kommunerna.

## ***Verksamhetsidé Skåne Nordväst***

Skåne Nordväst ska samarbeta för tillväxt, effektivitet och utveckling i kommunerna.

## ***Vision 2020***

Skåne Nordväst upplevs som en sammanhängande stad och är en av norra Europas mest kreativa och toleranta regioner.

*Verksamhetsidé och vision ska genomsyra allt arbete i Skåne Nordväst.*

## ***Sju prioriterade områden 2012-2014***

Infrastruktur och samhällsplanering  
Utbildning, forskning och innovation  
Näringslivsutveckling  
Attraktiva Arbetsgivare/HR-frågor (Human Resource)  
Olikhet och mångfald  
Kultur  
Kommunikation och förankring av samarbetet

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

## Prioriterat område: **INFRASTRUKTUR OCH SAMHÄLLSPLANERING**

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Mätetal</b>
<b>Beslut om byggstart (motsvarande) avseende några av de tyngsta infrastrukturinvesteringarna</b> Fastförbindelse Helsingborg-Helsingör, Europabana Hbg-Sthlm, Dubbelspår på Väst kustbanan, Persontrafik på Söderåsbanan Ängelholm-Malmö, Dubbelspår på Skånebanan, Upprustning av riksväg 108.	Verkställa lobbyinsatser i enlighet med kommunikationsplanen där ansvariga kommuner är utsedda  Ett samlat uppträdande av Skåne Nordväst i infrastrukturfrågor	Beslutsläget i de tyngre investeringsprojekten  Samarbetskommitténs egen bedömning av det gemensamma uppträdandet
<b>Ökad marknadsandel för kollektivtrafiken</b>	Vara en aktiv aktör i marknadsföringen av befintlig kollektivtrafik  Verka för en integrering av skolskjutsverksamhet och linjetrafik  Vara en aktiv aktör för effektivare linjedragning och därmed ökad integration	Antalet resande i Skåne Nordväst som åker kollektivt ska öka.  Antalet skolskjutsbussar som integrerats med linjetrafiken ska tredubblas från 5 till 15 år 2015
<b>Ökad användning av elbilar och laddhybrider</b> 200 kommunala elbilar och 2000 elbilar totalt i Skåne Nordväst	Gemensam strategi för att etablera laddstolpar Gemensam upphandling eller leasing av elbilar. Marknadsföring av elbilsanvändning Starta gymnasieprogram för elbilstekniker	Antalet kommunala elbilar årligen Antalet elbilar årligen Antalet laddstolpar årligen  Programstart HT 2014

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Mätetal</b>
<p><b>Gemensam avfallshantering</b> Regionalt avfallssamarbete</p> <p>Halvera nettokostnaden för avfallshanteringen</p> <p>Halvera mängden avfall</p>	<p>Gemensam beställarorganisation Gemensam kundtjänst Gemensam ekonomihantering</p> <p>Samarbeta för att optimera effektivitet, kostnadsrationalisering och möjlighet att agera för en avfallsminimering, etablering av nya entreprenörer samt forskning och utveckling i hela regionen.</p>	<p>Färdigt 2015</p> <p>Från 203 Mkr 2010 till 102 Mkr 2020. Årlig uppföljning.</p> <p>Från 500 kg/inv och år 2010 till 300 kg/inv och år 2020. Årlig uppföljning</p>
<p><b>Etablera en torrhamn senast 2016</b></p>	<p>Gemensamt projekt med alla tio kommunerna som beställare</p> <p>Ta fram erforderliga underlag för politiska beslut.</p> <p>Få fram aktör för exploatering av torrhamn och kringliggande etableringsytor.</p>	<p>Lokaliseringsbeslut om torrhamn under mandatperioden</p>
<p><b>Gemensamma översiktliga planer fr o m 2015</b></p>	<p>Fortsatt samarbete mellan samhällsbyggnads- /stadsbyggnadsfunktionerna i Skåne Nordväst kommunerna</p> <p>Temabaserade rådslag under 2011-2013</p> <p>Harmonisering av gällande översiktsplaners löptider</p>	<p>Genomförda rådslag med representation från samtliga kommuner Tydliga spår av SKNV ska finnas i samtliga ÖP</p> <p>Under 2014 förberett för gemensamma planer fr o m 2015</p>

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

### **Prioriterat område: UTBILDNING, FORSKNING OCH INNOVATION**

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Mätetal</b>
<b>Bättre kunskapsresultat i grundskolan och i gymnasieskolan</b>	Samverkan och erfarenhetsutbytet mellan Skåne NV-kommunerna inom förskola, grundskola, gymnasieskola, studie- och yrkesvägledning (SYV) mm.  Samordna utbildningsutbudet inom gymnasieskolan (inklusive externa)	Resultat på nationella prov i åk 3, 6 och 9 ska öka årligen. Genomsnittlig meritpoäng i åk 9 och i åk 3 gymnasiet ska öka årligen.
<b>Behålla och utveckla viktiga eftergymnasiala utbildningar som stödjer näringslivet i regionen</b>	Samordna utbildningarnas ansökningar Påverka YH-myndigheten att prioritera kvalitet framför rättvisa	Antalet YH-utbildningar ska öka (nu 21).  Antalet studerande ska öka (nu 1500).
<b>Fler studenter och forskare vid Campus Helsingborg</b>	Gemensam strategi med ledningen för Campus Helsingborg, med fokus på aktiviteter från Skåne Nordvästkommunernas sida Alla kommuner medlemmar i Campus vänner Institutionerna på Campus arrangerar workshops med kommunerna	Gemensam Strategi klar 2012  Ökning av antalet studenter på Campus Helsingborg från 3200 till 5000. Tredubbling av antalet professorer och docentkompetenta lektorer med heltidstjänstgöring på Campus Helsingborg.
<b>Öka övergången till högre utbildning</b>	Samordna SYV-verksamheten Insatser riktade till föräldrar Engagera förebilder från näringslivet som motiverar för högre utbildning	Mät övergången Avstämning på styrelsens agenda

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

### **Prioriterat område: NÄRINGSLIVSUTVECKLING**

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Mätetal</b>
<b>Ökade inslag av innovation som stöd i utvecklingen av näringslivet</b>  Etablera minst tre inkubatorer (utvecklar unga företag och företagsidéer)	Ökat fokus på entreprenörskap och företagande i styrelsens verksamhet.	Antal företag i inkubatorerna vid årets slut 2012: 6 st 2013: 30 st 2014: 50 st
<b>Ökad kundnytta i företagsärenden</b>	Alla kommuner ska delta i Nöjd Kund Index NKI 2013("Insikt")  Handlingsplan utifrån resultatet.	Medlemskommunerna skall ligga på "Topp hundra" nationellt senast 2015. Deltagande 2013.
<b>Bättre gemensam kommunikation i frågor om näringsliv och turism</b>  Alla tio kommunerna har gemensam informations- och bokningsplattform	Alla 10 kommuner använder samma plattform i samarbete med Region Skåne.	2 000 bokningar i den gemensamma plattformen 2013
<b>Öka antalet besökare genom att utveckla internationell turism</b>	Bygga en marknadsplattform för att kunna attrahera internationella aktörer	Avtal tecknat med en stor aktör senast 2014
<b>Fler arbetstillfällen för ungdomar</b>	Utveckla nätverk för erfarenhetsutbyte av goda exempel	Ungdomsarbetslösheten i Skåne Nordväst ska sänkas till genomsnittet för Skåne.

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

**Prioriterat område: ATTRAKTIVA ARBETSGIVARE/HR-FRÅGOR (HUMAN RESOURCE)**

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Tidplan/Mätetal</b>
<b>Ökad attraktivitet som arbetsgivare</b> Kommunerna i Skåne Nordväst har ökat sin attraktivitet som arbetsgivare	Etablera samarbete mellan kommuner, forskning och näringsliv kring mångfald, jämställdhet och belöningssystem.  Starta gemensamt internrekryteringsprogram för blivande ledare  Genomföra ev aktiviteter för gemensamt arbetsgivarvarumärke utifrån varumärkesplattformen  Genomföra SKNV gemensam medarbetarenkät	Genomfört till 2014  Minst 3 ledare per kommun/år skall rekryteras denna väg  Höst 2014  2014, mål formuleras efter första mätningen
<b>Ökad effektivitet som arbetsgivare</b>	Etablera gemensam löne- och pensionsadministration  Gemensam upphandling av företagshälsovård.	Senast 1/1 2014  2014



2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

### **Prioriterat område: OLIKHET OCH MÅNGFALD**

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Mätetal</b>
<b>Bidra till att minska diskrimineringsinslagen på arbetsmarknaden</b>	Använda arbetsgivarrollen så att personalsammansättningen avspeglar befolkningssammansättningen i nordvästra Skånes kommuner	Skillnaden mellan andelen i befolkningen och andelen i personalen i Skåne Nordväst ska minska.

### **Prioriterat område: KULTUR**

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Mätetal</b>
<b>Fler utvecklade och stärkta kulturella och kreativa näringar (KKN)</b>	Utarbeta en gemensam KKN-strategi	Färdigt under 2012
<b>"Lyfta fram" gemensamma kulturella fyrton som symbolskapande för kultur- och besöksnäringen</b>	Analysera potentiella kulturella fyrton Exponera fyrtonen medialt under 2013-2014	Färdigt under 2012 Uppföljning styrelsens agenda

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

**Prioriterat område: KOMMUNIKATION OCH FÖRANKRING AV SAMARBETET**

<b>Mål 2014</b>	<b>Strategi</b>	<b>Mätetal</b>
<b>Aktivt deltagande av samtliga kommuner</b>	Tydligare krav och förväntningar på kommunledningarna.  Ökat utrymme för att fånga kommunernas intressen och behov.  Tematiska styrelsemöten	Närvaron vid sammanträden och aktiviteter  90 % närvaro vid styrelsesammanträden och kommundirektörmöten av ledamot eller ersättare
<b>Hög kännedom om samarbetet</b>	Utveckla hemsidan  Information på alla kommunfullmäktige en gång per år	90 % av kommunfullmäktigeledamöterna och 90 % av linjechefer och nyckelpersoner skall ha god eller mycket god kännedom om samarbetet i Skåne Nordväst  Avstämning
<b>En tydlig varumärkesplattform för att få större genomslag utanför och inom Skåne Nordväst</b>	Ta fram en varumärkesplattform för all gemensam kommunikation. Både internt och externt. Inklusiv värdegrund.	Klart och implementerat

2012-06-01

Förslag till Verksamhetsplan för Skåne Nordväst 2012-2014

## **Organisation, ekonomi och arbetssätt**

- Organisationsprincipen innebär att medlemskommunerna sluter ett samarbetsavtal för den kommande mandatperioden. Kommunerna utser två representanter som representerar majoritet och opposition ur kommunledningen till styrelsen.
- Kommundirektörerna är ständigt adjungerade till sammanträdena och utgör styrelsens beredningsgrupp.
- Helsingborgs stad tillhandahåller till självkostnadspris ett sekretariat som stöd till styrelsen och för samordning av gemensamma projekt.
- Verksamheten finansieras med en medlemsavgift på 18 kr/invånare och år
- Projekt som inte ryms inom medlemsavgiften finansieras enligt en fördelningsnyckel baserad på kommunernas invånarantal.